

Société Générale présente une feuille de route stratégique ambitieuse portée par une exécution disciplinée

Paris, le 21 septembre 2026

Une nouvelle phase de croissance maîtrisée, rentable et créatrice de valeur

- Société Générale présente son plan stratégique à horizon 2029, ouvrant une nouvelle phase de développement après le succès de la transformation engagée en 2023.
- Fort d'un modèle simplifié, d'un profil de risque amélioré, d'une discipline accrue dans l'allocation du capital et d'une performance financière substantiellement rehaussée, le Groupe entre désormais dans une nouvelle étape de création de valeur fondée sur quatre principaux axes :
 - **Poursuivre la réduction des coûts** : le Groupe poursuivra ses efforts de réduction de coûts dans la continuité des actions structurelles engagées avec succès au cours des dernières années, en s'appuyant sur des leviers traditionnels de simplification, d'efficacité opérationnelle et de transformation technologique mais aussi sur l'accélération progressive et responsable du déploiement de l'Intelligence Artificielle (IA).
 - **Accélérer sa croissance maîtrisée** : le Groupe poursuivra une stratégie de croissance disciplinée, dans la continuité de l'approche sélective mise en œuvre ces dernières années en matière d'allocation du capital et de priorité donnée aux activités les plus créatrices de valeur.
 - **Amplifier la transformation de ses métiers** : (i) en s'appuyant sur un dispositif unique et davantage intégré en France, le Groupe entend accélérer le développement de la Banque de détail en France, de la Banque privée et des Assurances, afin de mieux servir ses clients ; (ii) en renforçant ses métiers de Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs déjà très rentables ; (iii) en assurant un développement discipliné conciliant croissance et amélioration de la rentabilité des activités Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International.
 - **Maintenir une gestion des risques aux meilleurs standards** : la gestion rigoureuse des risques demeurera un fondement de la stratégie du Groupe, prolongeant les actions menées depuis 2023 afin de maîtriser le couple risque/rendement de ses activités.

Des objectifs financiers ambitieux à horizon 2029

- **Réduction des coûts de ~-2% vs. 2026 estimé (2026e), avec une base de coûts 2029 attendue en-deçà de 16,3 Mds EUR**
- **Croissance annuelle des revenus du Groupe ~+3%** en moyenne entre 2026e et 2029
- **Coefficient d'exploitation inférieur à 55%** en 2029
- **Coût du risque** dans une fourchette cible de **25 à 30 pb** en 2026e-2029
- **Rentabilité des fonds propres tangibles (ROTE) comprise entre 13 et 14%** en 2029 et **supérieure à 15%** à partir de 2030
- **Ratio de CETI supérieur à 13%**

Une politique attractive de retour aux actionnaires

- La politique de retour aux actionnaires est fondée sur deux composantes :
 - Une politique de distribution ordinaire avec un taux de distribution de 50%¹ du résultat net publié, avec :
 - une distribution répartie de manière équilibrée entre le versement d'un dividende en numéraire et un rachat d'actions,
 - un acompte sur dividende versé au quatrième trimestre chaque année.
 - Cette politique de distribution ordinaire est attendue supérieure à 13 milliards d'euros² sur la période 2026e-2029 et se traduira par une croissance annuelle moyenne entre 10% et 15%³ du dividende par action sur la période 2026e-2029.
 - Une distribution du capital excédentaire au-delà du ratio de CET1 de 13%. Dans le cas où tout cet excédent serait amené à être distribué, la distribution pourrait atteindre environ 8 milliards d'euros⁴ sur la période 2026e-2029. Les communications sur la gestion du capital excédentaire du Groupe auront lieu une fois par an lors de la publication des résultats du deuxième trimestre.
- Au total, la somme de ces deux composantes pourrait dépasser 21 milliards d'euros sur la période.

Slawomir Krupa, Directeur général du Groupe, déclare :

« Au cours des trois dernières années, nous avons transformé en profondeur Société Générale. Nous avons simplifié notre modèle, renforcé notre discipline et démontré notre capacité à tenir l'ensemble de nos engagements.

Cette réussite, fruit du travail collectif de toute l'entreprise, suscite un sentiment de fierté partagée et renforce le sens d'une responsabilité continue face à notre avenir commun. Aujourd'hui, nous ouvrons une nouvelle étape. Notre ambition est claire : accélérer notre croissance rentable et maintenir une discipline rigoureuse en matière de risques et de coûts. C'est cela qui nous permettra de dégager une rentabilité durablement élevée, d'offrir de nouvelles perspectives à nos équipes, de disposer d'une capacité accrue pour soutenir le développement de nos clients ainsi que d'offrir un retour attractif à nos actionnaires.

Grâce à l'engagement de nos équipes, à la qualité de nos franchises et aux nombreuses opportunités qui émergent, nous sommes confiants dans notre capacité à atteindre nos nouveaux objectifs dans l'intérêt de nos clients, de nos actionnaires et de nos salariés. »

¹ Sur la base du résultat net part du Groupe publié, retraité des éléments non monétaires et après déduction des intérêts sur les titres super subordonnés et les titres subordonnés à durée indéterminée.

² Incluant l'acompte sur dividende de 0,75 EUR par action annoncé le 30 juillet 2026.

³ Sur la base d'une distribution équilibrée entre le versement d'un dividende en numéraire et un rachat d'actions, sans prendre en compte, le cas échéant, la distribution exceptionnelle.

⁴ Incluant 1,5 Md EUR de distribution exceptionnelle annoncée le 30 juillet 2026.

Réuni sous la présidence de William Connelly le 18 septembre 2026, le Conseil d'administration de Société Générale, a approuvé le plan stratégique et les objectifs financiers du Groupe pour 2029 et au-delà.

Le plan repose sur une équation de création de valeur renforcée, combinant la poursuite des gains d'efficacité, une croissance sélective et disciplinée, une gestion rigoureuse des risques et la transformation continue de l'ensemble des métiers du Groupe.

Poursuivre la réduction des coûts

En 2029, la base de coûts de Société Générale devrait s'établir en-deçà de 16,3 milliards d'euros, soit une baisse d'environ -2%, en valeur absolue, comparée au niveau 2026e.

Le Groupe vise une réduction nette des coûts d'environ -0,3 milliard d'euros à horizon 2029 (vs. 2026e), grâce à des économies brutes attendues d'environ 1,9 milliard d'euros entre 2026e et 2029. Elles compenseront largement l'impact de l'inflation estimé à environ 1 milliard d'euros entre 2026e et 2029 et une hausse des d'investissements pour un montant d'environ 600 millions d'euros sur cette même période.

Les mesures de réduction de coûts sur la période 2026e-2029 s'appuieront notamment sur trois axes :

- Une baisse des achats et prestations externes hors IT pour un montant d'environ -0,4 milliard euros ;
- Une baisse des dépenses IT d'environ -0,5 milliard d'euros, ramenant notre ratio d'intensité IT à 12% d'ici 2029 grâce à de nouvelles simplifications, l'élimination des redondances et des solutions obsolètes, et des gains de productivité permis par l'IA ;
- Une baisse attendue du nombre de salariés par attrition naturelle.

Notre travail de fond en termes de simplification, d'organisation et d'ingénierie des processus s'appuiera progressivement sur des développements maîtrisés de l'IA. La mise en place de nombreuses initiatives au niveau du Groupe permettra de générer entre 500 et 600 millions d'euros d'économies dont environ 350 millions d'euros déjà identifiés à horizon 2029. La signature d'un accord stratégique avec Anthropic marque une étape décisive dans notre ambition d'accélérer l'adoption de l'IA d'entreprise. Cette collaboration permettra de renforcer, de façon stratégique, notre productivité tout en élevant la qualité de service offerte à nos clients.

Accélérer sa croissance maîtrisée

Entre 2022 sur une base pro forma⁵ et 2026e, le Groupe aura généré une croissance organique de ses revenus d'environ +8%. Fort de cette dynamique, Société Générale entend accélérer sa croissance en concentrant ses investissements sur les activités offrant les meilleurs rendements – ajustés du risque – et la plus forte création de valeur. Ces activités incluent Boursobank, les activités d'épargne et de gestion patrimoniale, certaines activités et géographies de notre pôle Grande Clientèle et Solutions Investisseurs, ainsi que nos activités en Europe de l'Est et Ayvens. Le Groupe vise ainsi une croissance annuelle moyenne de ses revenus d'environ +3% sur la période 2026e-2029, tout en maintenant une stricte discipline dans l'utilisation du capital, avec une croissance organique annuelle des encours pondérés des risques (*RWA*) d'environ +2% sur la même période, ce qui représente au total environ 25 milliards d'euros de *RWA*.

Par ailleurs, le Groupe va continuer de s'appuyer sur des critères stricts en matière de gestion de son portefeuille d'activités : contribution à la rentabilité du Groupe, synergies

⁵ Les revenus 2022 pro forma correspondent aux revenus publiés en 2022, retraités principalement des effets de périmètre (acquisitions et cessions), du résultat d'UCS et de l'impact du TLTRO.

significatives au sein du Groupe, exposition limitée aux risques extrêmes et positions de premier plan sur des marchés attractifs, en cohérence avec l'exigence ESG du Groupe.

La politique d'acquisition du Groupe demeure fondée sur une approche rigoureuse et disciplinée, avec des critères d'investissement exigeants : un rendement des capitaux investis supérieur au coût du capital, un effet relatif sur le bénéfice net par action, un niveau de rentabilité (*ROTE*) supérieur à celui du Groupe, une forte cohérence stratégique et industrielle ainsi qu'un risque d'exécution maîtrisé.

S'agissant des participations minoritaires, les niveaux de détention du Groupe dans ses trois principales filiales lui assurent un contrôle plein et entier de leur stratégie tout en offrant un équilibre optimal entre création de valeur et allocation du capital. Cette approche s'inscrit pleinement dans la gestion disciplinée du portefeuille d'activités et dans la politique d'acquisition sélective du Groupe.

Maintenir une gestion des risques aux meilleurs standards

Suite au repositionnement de ses Activités de Marché depuis 2021, le Groupe a réduit de manière très significative son exposition aux risques de marché avec notamment une baisse de -16% des *RWA* de marché au S1-26 par rapport à la moyenne des *RWA* entre 2018 et 2022 tout en augmentant significativement le niveau de revenus des Activités de Marché.

Par ailleurs, fort d'un historique d'exécution solide en matière de gestion du risque de crédit, Société Générale prévoit un coût net du risque compris entre 25 et 30 points de base sur la période 2026e-2029. En effet, le Groupe maintiendra une gestion des risques rigoureuse et disciplinée avec une exposition géographique et par métier diversifiée. Le Groupe porte une attention particulière au risque de concentration avec une exposition globale de moins de 13% aux 5 secteurs d'industries et de services les plus importants, ainsi qu'à la qualité de ses contreparties avec plus de 70% d'exposition à des clients *investment grade*. Ainsi, le coût du risque au niveau du Groupe est faible, à 23 pb en moyenne depuis 2023, un niveau très inférieur à ses pairs.

Amplifier la transformation de nos métiers

La Banque de détail en France, Banque privée et Assurances vise à optimiser son efficacité opérationnelle avec un coefficient d'exploitation inférieur à 55% en 2029, en forte amélioration par rapport à la cible 2026 d'un coefficient d'exploitation inférieur à 60%.

Pour atteindre cet objectif, le Groupe a mis en place une stratégie qui s'articule autour de trois axes :

- Poursuivre la baisse des frais généraux avec la rationalisation ciblée du nombre d'agences et des fonctions centrales du réseau SG ainsi que la suppression en cours d'un niveau de supervision régionale ;
- Accélérer la croissance de BoursoBank, qui prévoit d'atteindre plus de 14 millions de clients à fin 2029 et une profitabilité (*RONE*) supérieure à 45% chaque année entre 2026 et 2029. Par ailleurs, BoursoBank a procédé à un changement de norme comptable, les primes d'acquisition et de fidélisation de la clientèle, qui étaient précédemment comptabilisées immédiatement en charges, seront dorénavant immobilisées conformément à la norme IFRS 15 et amorties sur leur période estimée de recouvrabilité de 7 ans ;
- Tirer profit des besoins croissants des clients en matière d'épargne et de gestion patrimoniale visant pour 2029 environ 115 milliards d'euros d'actifs administrés pour Boursobank, environ 180 milliards d'euros d'actifs sous gestion pour la Banque Privée et environ 205 milliards d'euros d'encours d'assurance vie épargne.

Le Groupe entend développer une vision plus intégrée du marché français des clients particuliers, en s'appuyant davantage sur les atouts de son modèle unique de banque de détail, fondé sur la complémentarité de BoursoBank, leader de la banque en ligne en France, avec le réseau SG, 4ème acteur national, et Société Générale Private Banking, 2ème acteur de banque privée en France. Dans un marché français en profonde évolution, avec une offre bancaire de plus en plus digitalisée et polarisée, notre ambition est de répondre encore mieux aux attentes de nos différents types de clients en leur offrant des propositions de valeur plus segmentées et adaptées à leurs besoins, tout en ouvrant un nouveau potentiel de croissance pour le Groupe.

La clientèle des particuliers et des professionnels sera par conséquent supervisée par un management unique, mettant en œuvre une vision et une stratégie cohérentes et optimisées dans le but de proposer à chaque segment de clients une offre de services adaptés et, pour le Groupe, un coût de production correspondant à la rentabilité de chacun de ces segments.

La Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs cible un coefficient d'exploitation inférieur à 60% en 2029, en forte progression par rapport à la cible 2026 attendue en-deçà de 65%. Cette ambition est fondée sur une croissance annuelle des revenus comprise entre +3% et +5% en moyenne dans les activités de Financement et Conseil (entre 2026e et 2029) et une fourchette annuelle de revenus comprise entre 6,0 et 6,5 milliards d'euros dans les Activités de Marché (tout au long du cycle).

Les objectifs stratégiques de ce pilier s'articulent autour de quatre axes :

- L'efficacité avec la refonte et l'automatisation des processus et l'accélération du recours à l'IA ;
- La croissance disciplinée en continuant à investir dans nos franchises de premier plan. Dans les Activités de Marché, l'objectif est de renforcer notre présence auprès des *Hedge Funds* et des gérants d'actifs et de se développer dans le *Prime Brokerage*. Concernant les activités de Financement et de Conseil, le Groupe a pour ambition de continuer à augmenter les volumes d'origination et de distribution ainsi que de faire croître les dépôts dans le *Transaction Banking*. Ces franchises présentent un potentiel important de croissance que le Groupe entend continuer à capter ;
- La gestion rigoureuse des risques à travers la poursuite d'une origination disciplinée et d'un appétit maîtrisé du risque de marché ;
- L'accélération de la diversification de notre mix d'activités et de notre couverture géographique, notamment aux Etats-Unis, afin d'améliorer encore la qualité de nos revenus.

Sur le pilier **Mobilité, Banque de détail et Services financiers à l'International**, le Groupe vise un coefficient d'exploitation inférieur à 47% en 2029. Plus particulièrement, Ayvens vise un coefficient d'exploitation d'environ 49%⁶ en 2029 et une rentabilité (*ROTE reporté par Ayvens*) comprise entre 14% et 16% en 2029.

La stratégie de ce pôle s'articule autour de deux axes :

- L'efficacité avec l'optimisation de la performance opérationnelle au niveau de chacune des franchises du pilier grâce notamment à la digitalisation et l'IA ;
- La croissance, fondée sur un développement discipliné sur les marchés à fort potentiel en Europe de l'Est, ainsi que sur une croissance sélective d'Ayvens conciliant expansion et préservation de la rentabilité. Dans les activités de crédit à la consommation, l'ambition est de générer un niveau élevé de rentabilité tout en conservant un profil de risque maîtrisé et une discipline rigoureuse en matière d'octroi de crédits.

⁶ Coefficient d'exploitation hors résultat net des ventes de voitures d'occasion et hyperinflation selon la nouvelle méthodologie d'Ayvens, à comparer à une cible retraitée à iso-méthode de 53% en 2026 (vs. 52% précédemment).

Poursuivre notre trajectoire RSE

Société Générale progresse de façon concrète dans sa stratégie de décarbonation et se positionne sur de nouvelles opportunités de croissance.

Le Groupe poursuit l'exécution de ses ambitions 2030, avec plus de 200 milliards d'euros mobilisés en faveur de la finance durable depuis 2024. Il progresse sur ses cibles d'alignement des portefeuilles de crédit tout en préparant les ambitions d'alignement à horizon 2035.

La transformation du mix énergétique des financements du Groupe illustre concrètement ces avancées. Société Générale a fortement réduit son exposition aux énergies fossiles tout en développant ses financements aux énergies bas carbone, qui représentent 81% des engagements liés à la production d'énergie à fin 2025, contre 43% à fin 2019.

Fort de la solide expertise qu'il a développée, le Groupe élargit désormais son champ d'action afin de mieux répondre aux besoins croissants de ses clients face aux enjeux climatiques. Il annonce aujourd'hui une nouvelle ambition de mobiliser 1,5 milliard d'euros, en dette et en actions, afin de continuer à accompagner les acteurs émergents de la transition climatique, mais aussi désormais les leaders émergents de l'adaptation au changement climatique et des solutions fondées sur la nature.

Par ailleurs, le Groupe confirme son engagement dans la gestion responsable des transformations de la Banque. Le Groupe poursuit également ses efforts en faveur de la diversité, avec l'ambition de porter à 35% la part des femmes dans les instances dirigeantes⁷ au niveau du Groupe et 40% en France, d'ici à 2029. Afin de renforcer davantage l'engagement actionnarial des collaborateurs, le Groupe a l'intention de continuer à lancer chaque année un plan mondial d'actionnariat salarié (PMAS), dans une logique d'alignement des intérêts des collaborateurs et des actionnaires⁸.

Concernant sa contribution à la société, le Groupe va augmenter de 50% l'allocation de la Fondation Société Générale, avec un élargissement de son champ d'intervention géographique. Un effort sera particulièrement porté aux actions contribuant à renforcer l'éducation financière.

Enfin le Groupe entend continuer à respecter les plus hauts standards de gouvernance. Le Conseil d'administration est composé à 91% d'administrateurs indépendants et a, depuis 2015, un Président indépendant dont la fonction est dissociée de celle de Directeur général. Sa composition se caractérise par une forte diversité des profils, des expertises et des nationalités. Le Conseil d'administration veille au renforcement régulier des compétences de ses membres grâce à des formations portant notamment sur les nouveaux enjeux stratégiques. Au surplus, il bénéficie de l'expertise d'un censeur dédié aux enjeux de durabilité.

⁷ Instances dirigeantes étant entendu comme le Top 250 ou Group Leader Circle qui est composé des membres du Comité exécutif, du Comité de direction et des autres postes clés Groupe.

⁸ Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires.

Avertissement

Ce communiqué de presse et la présentation jointe, ainsi que tout matériel mis à disposition des analystes ou investisseurs, tout webcast ou enregistrement ou transcription archivé (ensemble, la « Documentation »), qui sont ou peuvent être mis à disposition sur <https://investors.societegenerale.com/fr>, ainsi que toute déclaration orale faite en lien avec le *Capital Markets Day*, y compris lors de toute session de questions-réponses, contiennent ou peuvent contenir des déclarations prospectives concernant les objectifs et stratégies du groupe Société Générale.

Ces déclarations prospectives reposent sur une série d'hypothèses, à la fois générales et spécifiques, incluant des hypothèses réglementaires, en particulier l'application des principes et méthodes comptables conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) telles qu'adoptées par l'Union européenne, ainsi que l'application des réglementations prudentielles en vigueur à la date de la Documentation.

Ces déclarations prospectives ont également été développées à partir de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans le contexte d'un environnement concurrentiel, réglementaire, politique et géopolitique donné.

Les facteurs importants pouvant faire différer les résultats réels de manière significative de ceux anticipés dans les déclarations prospectives incluent, entre autres, les tendances globales de l'activité économique générale et des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires, prudentiels, politiques et géopolitiques, ainsi que le succès des initiatives commerciales, stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale. Les résultats réels peuvent également être influencés par des changements dans les exigences réglementaires en matière de capital, de liquidité, de résolution ou de supervision applicables au Groupe.

Le Groupe ne peut anticiper tous les risques, incertitudes, contingences ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'apprécier leurs conséquences potentielles, ou d'évaluer dans quelle mesure la survenue d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats réels sensiblement différents de ceux fournis dans la Documentation.

Ainsi, bien que Société Générale estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques, incertitudes et contingences découlant, en particulier, d'un environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire, politique et géopolitique en mutation, y compris les conflits armés, les tensions internationales, les restrictions commerciales et l'instabilité politique ou fiscale dans les pays où le Groupe opère. Ces risques, incertitudes et contingences peuvent inclure des questions dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou jugent actuellement sans importance, et il ne peut y avoir aucune garantie que les événements anticipés se produiront ou que les objectifs fixés seront réellement atteints.

Il est conseillé aux investisseurs de prendre en compte les facteurs d'incertitude et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans ces déclarations prospectives et de ne pas s'appuyer excessivement sur ces déclarations comme prédictions de résultats réels.

Toutes les cibles, objectifs, ambitions, perspectives, estimations ou autres informations financières prospectives incluses dans la Documentation sont fondées sur des hypothèses et jugements jugés raisonnables à la date de leur formulation. Ils ne constituent pas des garanties de performance future et restent soumis aux risques, incertitudes et contingences décrits dans la Documentation et dans le Document d'Enregistrement Universel de Société Générale, tel que modifié.

Sauf si la loi applicable l'exige, Société Générale n'a aucune obligation de mettre à jour ou de réviser des informations ou déclarations prospectives, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Certains indicateurs financiers inclus dans cette Documentation constituent des Indicateurs Alternatifs de Performance (« IAP ») désignés comme indicateurs alternatifs de performance dans le Document d'Enregistrement Universel de Société Générale. Ces IAP ne sont pas définis par les normes IFRS et doivent être considérés conjointement avec les mesures IFRS, et non comme substitut, à celles-ci. Société Générale utilise ces indicateurs pour contrôler et évaluer la performance financière et opérationnelle du Groupe et estime qu'ils fournissent des informations supplémentaires utiles pour comprendre cette performance. Société Générale utilise ces indicateurs pour contrôler et évaluer la performance financière et opérationnelle du Groupe et estime qu'ils fournissent des informations supplémentaires utiles pour comprendre cette performance. Leurs définitions et méthodologies de calcul sont fournies dans la section 2.3.6, « Définitions et méthodologie, indicateurs alternatifs de performance », du Document d'Enregistrement Universel 2026 de Société Générale, telle que modifiée et, le cas échéant, dans les notes méthodologiques incluses ou publiées en lien avec cette Documentation. Des rapprochements avec les données IFRS les plus directement rapprochables sont fournis lorsque cela est nécessaire et applicable. Les principes régissant la présentation des ratios prudentiels sont énoncés séparément dans le Document d'Enregistrement Universel et, le cas échéant, dans les notes méthodologiques incluses ou publiées en lien avec cette Documentation.

Pour une description détaillée des facteurs de risque potentiels pouvant affecter les activités commerciales, la situation financière et les résultats des opérations de Société Générale, veuillez consulter la section « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel 2026 de Société Générale déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (« AMF ») française le 13 mars 2026 sous le numéro D.26-0091, tel que modifié, le plus récent étant par le deuxième amendement déposé auprès de l'AMF le 31 juillet 2026 sous le numéro D-26-0091-A02. Ces documents sont disponibles sur le site internet de Société Générale.

Les informations liées à la durabilité, y compris les informations environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG ») et climatiques, peuvent être basées sur des estimations, des hypothèses, des jugements, des méthodologies évolutives et des données obtenues auprès de sources internes ou tierces. Ces méthodologies et

données peuvent évoluer au fil du temps, notamment en raison de développements réglementaires, d'améliorations de la disponibilité des données ou de changements dans les pratiques du marché. En conséquence, ces informations peuvent ne pas être directement comparables dans le temps, entre plusieurs dates de publication ou avec des informations publiées par d'autres institutions. Des informations complémentaires sur les publications liées à la durabilité du Groupe et les risques ESG sont disponibles dans les sections « Déclaration de durabilité » et « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel d'enregistrement de Société Générale, tel que modifié.

Cette Documentation inclut des informations relatives à nos marchés et à notre position concurrentielle dans ce domaine. Ces informations sont fondées sur les données de marché et sur nos revenus effectivement réalisés sur ces marchés au cours des périodes concernées.

Nous avons obtenu ces informations de marché auprès de diverses sources tierces, y compris des publications, enquêtes, prévisions et fournisseurs de données relatifs aux marchés, aux secteurs d'activité et à la durabilité, ainsi que de nos propres estimations internes.

Société Générale n'a pas vérifié de manière indépendante ces sources tierces et ne peut garantir leur exactitude, leur fiabilité, leur précision ou leur exhaustivité. De plus, nos enquêtes et estimations internes n'ont pas été vérifiées par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

Sauf indication contraire, les informations et données financières figurant dans cette Documentation n'ont pas fait l'objet d'un audit.

Lorsque des informations financières ont été extraites d'états financiers audités ou soumis à une revue limitée, leur statut est celui spécifié dans les états financiers ou rapports publiés pertinents.

La somme des valeurs contenues dans les tableaux et analyses peut légèrement différer du total rapporté en raison des règles d'arrondi.

Aucune déclaration, garantie ou engagement, expresse ou implicite, n'est fait quant à l'adéquation, l'exactitude, l'exhaustivité ou la raisonnable des informations contenues dans la Documentation, sauf si la loi applicable l'exige. Ni Société Générale ni ses représentants ne peuvent être tenus responsables d'une erreur, omission ou inexactitude, ni de toute conséquence résultant de la confiance ou de l'utilisation de la Documentation ou de tout document ou information qui y est référencée, sauf dans la mesure où cette responsabilité ne peut être exclue ou limitée en vertu de la loi applicable.

La Documentation est fournie à titre informatif uniquement et ne constitue pas, et ne doit pas être interprétée comme, une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou d'abonnement pour des actions de Société Générale ou tous autres titres, instruments financiers ou contrats financiers émis par, ou liés à, Société Générale, ni tout conseil ou recommandation en investissement concernant ces titres, instruments financiers ou contrats financiers.

Societe Generale

Société Générale est une banque européenne de premier plan avec près de 110 000 collaborateurs au service de 27 millions de clients dans 58 pays à travers le monde. Nous accompagnons le développement de nos économies depuis plus de 160 ans, en proposant à nos clients entreprises, institutionnels et particuliers un large éventail de services de conseil et de solutions financières à valeur ajoutée. Nos relations durables et de confiance avec les clients, notre expertise de pointe, notre capacité d'innovation unique, nos compétences ESG et nos franchises leader font partie de notre ADN et servent le cœur de notre objectif : créer de la valeur durable pour toutes nos parties prenantes.

Le Groupe opère dans trois domaines d'activités complémentaires, intégrant des offres ESG pour l'ensemble de ses clients :

- **La Banque de détail en France, Banque Privée et Assurances** avec la banque de détail SG, les activités de banque privée, les activités d'assurance et Boursobank, leader de la banque en ligne.
- **La Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs**, acteur de premier plan qui propose des solutions sur mesure aux grandes entreprises et investisseurs avec un leadership mondial unique dans les dérivés actions et les financements structurés.
- **La Mobilité, Banque de détail et Services Financiers à l'International**, regroupant des banques universelles bien établies sur leurs marchés (en République tchèque, en Roumanie et dans plusieurs pays d'Afrique), *Avyens, acteur mondial de la mobilité durable, ainsi que des activités de financements spécialisés.*

Engagée à construire avec ses clients un avenir meilleur et durable, Société Générale entend être un partenaire de premier plan dans la transition environnementale et le développement durable en général. Le Groupe figure dans les principaux indices de développement durable : DJSI (Europe), FTSE4Good (Global et Europe), Bloomberg Gender-Equality Index, Refinitiv Diversity and Inclusion Index, Euronext Vigeo (Europe et zone euro), STOXX Global ESG Leaders Index, et MSCI Low Carbon Leaders Index (Monde et Europe).

En cas de doute sur l'authenticité de ce communiqué de presse, rendez-vous au bas de la page [Communiqués de presse du site societegenerale.com](https://www.societegenerale.com/fr/actualites/communiqués-de-presse). Les communiqués émanant de Société Générale sont certifiés par la technologie blockchain (chaîne de blocs). Un lien vous permettra de vérifier l'intégrité de cette information.

Pour plus d'informations, vous pouvez nous suivre sur Twitter/X [@societegenerale](https://twitter.com/societegenerale) ou visiter notre site [societegenerale.com](https://www.societegenerale.com).