



Quadient annonce son intention de céder son activité Lockers

La signature de la cession du réseau ouvert au Royaume-Uni pour 65 millions d'euros en constitue la première étape

Paris, 23 septembre 2026

- **Aboutissement de la revue stratégique menée par Quadient conduisant à l'intention de céder l'activité Lockers et d'accélérer sa stratégie Digital**
- **Cession réussie du réseau ouvert au Royaume-Uni : accord de cession conclu pour un montant de 65 millions d'euros, dont la réalisation est attendue avant la clôture de l'exercice 2026, ramenant le levier financier¹ visé par Quadient pour l'exercice 2026 (hors *leasing*) d'environ 1,5x à environ 1,2x²**
- **Processus de cession lancé pour le reste de l'activité Lockers³, ce qui devrait générer des produits de cession supplémentaires, la cession globale de l'activité Lockers permettant de réduire les investissements d'environ 120 millions d'euros sur les cinq prochaines années**

Quadient S.A. (Euronext Paris : QDT), plateforme mondiale d'automatisation au service de connexions professionnelles sécurisées et durables, annonce aujourd'hui que son Conseil d'administration a approuvé à l'unanimité l'aboutissement de la revue stratégique de l'activité Lockers de Quadient, annoncée le 20 juillet 2026. À l'issue d'une évaluation approfondie des options disponibles, le Conseil d'administration est arrivé à la conclusion qu'une cession de l'activité Lockers maximisera la valeur pour les actionnaires et permettra à la Société d'accélérer la mise en œuvre de sa stratégie Digital. Une première étape a été franchie avec la signature d'un accord de cession portant sur le réseau ouvert au Royaume Uni.

Portée par de solides tendances de marché, dont le passage à la facturation électronique obligatoire en Europe, l'activité Digital devrait devenir la Solution la plus importante et la plus rentable de Quadient d'ici 2030. Ce virage s'est concrétisé au début de l'exercice 2026, par l'annonce du renforcement de la représentation de l'activité Digital au sein du Comité exécutif et le rattachement direct de l'activité Digital au Directeur Général. Après avoir développé l'activité Lockers pour en faire une activité de taille significative, en croissance et rentable, Quadient entend désormais en matérialiser toute la valeur.

Geoffrey Godet, Directeur Général de Quadient, a déclaré : « *La revue stratégique de notre activité Lockers a abouti à notre intention de céder cette activité, ce qui constitue une phase importante pour Quadient. Première étape dans l'exécution de cette volonté, la cession réussie du réseau au Royaume-Uni démontre la valeur significative créée par nos équipes. Nous allons maintenant appliquer la même approche disciplinée et centrée sur la création de valeur au processus déjà engagé de cession du reste de l'activité Lockers, tout en poursuivant nos opérations et en continuant à accompagner nos clients. A l'avenir, Quadient concentrera ses efforts sur l'opportunité de croissance née des besoins des entreprises en solutions digitales hautement automatisées et pilotées par l'IA, ainsi que sur la transition vers la facturation électronique obligatoire en Europe.* »

Cession du réseau ouvert au Royaume-Uni

Quadient a conclu un accord en vue de céder à IDS Holdco Limited son réseau ouvert au Royaume-Uni, qui comprend une base installée d'environ 3 000 consignes, pour une valeur d'entreprise de 65 millions d'euros. Cet accord fait suite à un processus concurrentiel mené avec les conseils de la Société dans le cadre d'une revue stratégique plus large de son activité Lockers au niveau mondial. Après avoir examiné les offres reçues, le Conseil d'administration a conclu que l'offre de IDS Holdco Limited offrait la meilleure valeur pour le réseau ouvert au Royaume-Uni tout en étant conforme à l'intérêt social de Quadient et de ses parties prenantes. Il a donc approuvé à l'unanimité cette opération le 22 septembre 2026.

¹ Ratio dette nette / EBITDA, incluant IFRS 16.

² Sous réserve d'une réalisation d'ici la fin de l'exercice 2026.

³ Hors réseau privé européen, qui sera conservé et géré par l'activité Mail.



Le réseau ouvert au Royaume-Uni est une activité que Quadient a créée et développée avec succès en seulement quatre ans. Pour IDS Holdco Limited, le réseau ouvert au Royaume-Uni offre une complémentarité stratégique naturelle, avec notamment un accès direct à une base installée de consignes établies dans un large éventail de sites à forte fréquentation, des partenariats solides avec les transporteurs, un portefeuille croissant de clients et de sites hôtes, ainsi que l'équipe à l'origine de ce succès. IDS Holdco Limited s'attachera à poursuivre ce parcours réussi et à créer des synergies avec son réseau existant.

La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de l'exercice 2026.

Quadient a été conseillé sur les aspects financiers de la transaction par Société Générale, sur les aspects juridiques anglais par Addleshaw Goddard, et sur les aspects de droit des sociétés et de gouvernance français par Darrois Villey Maillot Brochier.

Reste de l'activité Lockers

À l'issue de la revue stratégique de l'activité Lockers, Quadient a lancé un processus de cession pour le reste des opérations Lockers. Ce périmètre comprend les bases installées au Japon et en Amérique du Nord, qui représentent les réseaux de consignes les plus importants et les plus rentables de Quadient. Quadient occupe en effet la place de leader sur ces deux marchés respectifs. Pendant le processus de cession, les activités se poursuivent normalement : Quadient reste pleinement engagé envers ses clients et ses partenaires et dans le maintien de ses performances. La Société communiquera des informations complémentaires en temps voulu.

Le réseau européen privé de consignes colis de Quadient, de taille plus réduite, sera conservé et géré par l'activité Mail.

Impact financier et utilisation des produits de cession

Lancée en 2018 comme une petite *scale-up* avec environ 2 000 consignes et 6 millions d'euros de chiffre d'affaires, l'ensemble de l'activité Lockers a généré un chiffre d'affaires de 114 millions d'euros au cours de l'exercice 2025, ce qui représente une croissance publiée de 22,4 % par rapport à 2024. La marge d'EBITDA a atteint 5,0 % après avoir dépassé le point mort au cours de l'exercice 2024. Elle représente une base installée de 27 700 consignes dans le monde à fin janvier 2026.

La cession du réseau au Royaume-Uni, pour 65 millions d'euros, devrait ramener le levier financier ciblé par Quadient au titre de l'exercice 2026 (hors *leasing*) à environ 1,2x contre environ 1,5x initialement, sous réserve de la réalisation de la cession d'ici la clôture de l'exercice 2026.

Une fois finalisée, la cession de l'ensemble de l'activité Lockers devrait également libérer environ 120 millions d'euros d'investissements sur les cinq prochaines années, qui pourront être redéployés vers les priorités de croissance de Quadient.

En complément des produits supplémentaires de la cession du reste de l'activité Lockers, cette opération renforcera la flexibilité stratégique et financière de Quadient. La politique d'allocation du capital sera revue une fois le processus de cession achevé, afin de déterminer la meilleure utilisation des produits de cession entre le désendettement, l'investissement dans les priorités de croissance de la Société et d'éventuels retours aux actionnaires.

Compte tenu de l'intention de céder l'activité Lockers et de l'anticipation par la Société d'une réalisation de la cession du reste des opérations Lockers dans les 12 mois suivant la clôture du semestre au 31 juillet 2026, Quadient a reclassé son activité Lockers en actif détenu en vue de la vente et l'a présentée en activité abandonnée conformément à la norme IFRS 5 dans ses comptes consolidés du premier semestre 2026. Le réseau privé européen, représentant environ 7 millions d'euros de chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2025, sera conservé et a été reclassé au sein du segment Mail à compter du premier semestre 2026.

A des fins de comparaison, les chiffres de l'exercice précédent ont été retraités de manière identique. Au premier semestre 2025, le retraitement induit par l'application de la norme IFRS 5 à l'activité Lockers se traduit par un impact relatif sur les marges de Quadient, augmentant la marge d'EBITDA de 1,3 point et la marge d'EBIT courant de 2,3 points.

Les résultats du premier semestre 2026 de Quadient et ses objectifs annuels retraités font l'objet d'un communiqué de presse dédié, publié séparément ce jour.



À propos de Quadient®

Quadient conçoit et développe des solutions d'automatisation centrées sur l'humain et pilotées par l'IA pour les communications d'entreprise. Nos logiciels permettent à des centaines de milliers de clients de créer, diffuser et gérer des communications de premier plan avec rapidité et simplicité. De l'automatisation financière et des communications client à la gestion du courrier et des colis, Quadient réduit les frictions et le gaspillage afin que ses clients puissent se concentrer sur leur croissance et leurs relations clients. Quadient est cotée sur Euronext Paris (QDT) et fait partie des indices CAC® Mid & Small et CAC Technology. Faites place au remarquable sur [quadient.com](https://www.quadient.com).

Contacts

Laura Paxton, Quadient

+33 (0)6 07 30 33 86

l.paxton@quadient.com

financial-communication@quadient.com

OPRG Financial

Fabrice Baron

+33 (0)6 14 08 29 81

fabrice.baron@omc.com

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce communiqué de presse contient des déclarations, estimations, opinions et projections de nature prospective concernant la performance future anticipée de Quadient SA (la « Société »). Ces déclarations prospectives peuvent être identifiées par l'utilisation d'une terminologie prospective, incluant notamment les termes « pense », « estime », « anticipe », « s'attend à », « a l'intention de », « peut », « va » ou « devrait », ou, dans chaque cas, leur forme négative, ou toute autre variante ou terminologie comparable. Ces déclarations prospectives comprennent des déclarations pouvant porter sur les plans, objectifs, stratégies, ambitions, événements futurs, chiffres d'affaires futurs ou synergies futures, ou encore la performance de la Société, ainsi que d'autres informations qui ne constituent pas des faits historiques.

Les déclarations prospectives sont fondées sur la vision, les attentes et les hypothèses actuelles concernant les activités, le contexte économique et les autres conditions futures de la Société, et impliquent des risques et incertitudes importants, connus et inconnus, susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats, performances ou événements réels et ceux exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations. Toute déclaration prospective figurant dans ce communiqué de presse reflète les convictions et les attentes de la Société et doit être interprétée comme telle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, elles restent soumises à de nombreux risques et incertitudes, y compris des éléments encore inconnus de la Société ou de sa direction, ou actuellement considérés comme non significatifs, et il ne peut être garanti que les événements anticipés se produiront ou que les objectifs fixés seront effectivement atteints. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs hors le contrôle de la Société et difficilement estimables, tels que les conditions de marché ou le comportement des concurrents. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les déclarations prospectives figurent dans le Document d'enregistrement universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 7 mai 2026 sous le numéro d'enregistrement D.26-0347, notamment dans la section « Facteurs de risque ». Les investisseurs et actionnaires de Quadient doivent noter que, si certains ou l'ensemble de ces risques se matérialisent, ils pourraient avoir un impact défavorable significatif sur la Société.

Toute déclaration prospective incluse dans le présent document ne s'exprime qu'à la date du communiqué. La Société ne s'engage pas, et décline expressément, toute obligation ou responsabilité de mettre à jour ou de modifier les informations ci-dessus, sauf obligation légale. La Société n'accepte aucune responsabilité quant à la réalisation de ces déclarations prospectives et hypothèses. Ce communiqué ne constitue ni une offre de vente ni une sollicitation d'offre d'achat, et il ne sera procédé à aucune vente d'actions ordinaires de la Société dans un État ou une juridiction où une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale avant enregistrement ou qualification en vertu des lois sur les valeurs mobilières de cet État ou de cette juridiction.