

## Résultats semestriels 2026

- **Chiffre d'affaires** de 379,2 M€, quasiment stable (-0,1%) à TCC<sup>1</sup> et périmètre comparable<sup>2</sup>, en ligne avec les anticipations du Groupe sur l'ensemble de l'exercice
- **EBITDA** à 30,6 M€ en ligne avec les anticipations du Groupe sur l'ensemble de l'exercice
- **Taux de marge d'EBITDA retraité**<sup>3</sup> à 9,1%, contre 12,9% un an plus tôt intégrant 14,3 M€ de coûts exceptionnels liés au plan de remise en conformité du site de Raleigh
- **Levier d'endettement financier** de 5,3x ; poursuite des discussions avec les partenaires financiers en vue d'un refinancement d'ici au 31 octobre 2026
- **Site industriel de Raleigh** : confirmation du calendrier de normalisation
- **Accélération de l'exécution du plan de transformation** visant à renforcer la dynamique commerciale et à améliorer durablement la rentabilité
  - **Évolutions au sein du Comité exécutif**
  - **Confirmation de l'ensemble des objectifs financiers pour 2026**

**Villepinte, le 28 septembre 2026, 17h45** : Guerbet (FR0000032526 GBT), spécialiste mondial des produits de contraste et solutions pour l'imagerie médicale, publie ses comptes consolidés au titre du premier semestre de l'exercice en cours.

<sup>1</sup> À taux de change constant : l'impact des taux de change a été éliminé en recalculant les ventes de la période sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

<sup>2</sup> Hors prise en compte des ventes réalisées en S1 2026 sur des stocks de composants et produits finis de l'activité urologie (cédée en juillet 2024) et des ventes réalisées en S1 2025 sur des microcatheters.

<sup>3</sup> L'EBITDA retraité exclut les charges non-récurrentes liées aux restructurations.

### Contacts :

#### Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 / [christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

#### Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)  
Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)

Au 30 juin 2026, le chiffre d'affaires du Groupe s'est établi à 379,2 millions d'euros (M€), en repli de 2,2%. Hors effet devises (-8,0 M€), principalement lié à la dépréciation du yen et du dollar, le chiffre d'affaires à taux de change constant (TCC)<sup>1</sup> est en léger recul de 0,2%. Il ressort quasiment stable (-0,1%) à TCC et périmètre comparable<sup>2</sup>, en ligne avec les anticipations du Groupe sur l'ensemble de l'exercice. Cette évolution témoigne de la résilience de l'activité malgré la situation sur le site de Raleigh (Caroline du Nord) et les perturbations sur le marché chinois.

En **EMEA**, le chiffre d'affaires à mi-exercice s'inscrit à 172,9 M€, en hausse de 1,8% à TCC et périmètre comparable. Cette évolution a été marquée par le retour à une forte croissance en France (+9,0% sur la période), où les effets de la réforme de l'approvisionnement en produits de contraste sont désormais pleinement absorbés.

Sur la zone **Amériques**, les ventes du premier semestre 2026 s'élèvent à 116,9 M€, soit une croissance de 1,2% à TCC et périmètre comparable, intégrant un deuxième trimestre en nette progression (+4,8%) grâce à l'amélioration significative du taux de libération des lots sur le site de Raleigh.

En **Asie**, le chiffre d'affaires du premier semestre s'établit à 87,7 M€, en baisse de 5,0% à TCC et périmètre comparable. Ce recul, concentré sur le seul deuxième trimestre (-14,0%), est lié à la profonde recomposition en cours sur le marché chinois, en lien avec la politique de réduction des dépenses de santé menée par les autorités.

Par activité, le chiffre d'affaires en **Imagerie Diagnostique** s'établit à 325,2 M€ à mi-exercice, en léger repli de 0,9% à TCC et périmètre comparable, résultant :

- Au sein du **pôle IRM** (-1,2%), d'une évolution impactée par les ventes aux marchés exports de Dotarem, tandis que la dynamique reste soutenue sur les ventes d'Elucirem<sup>TM</sup>.
- En **Rayons X** (-0,7%), d'un léger repli des volumes et d'une évolution globalement positive des prix.

En **Radiologie Interventionnelle**, le chiffre d'affaires atteint 52,4 M€ à mi-exercice, affichant une hausse de 4,7% à TCC et périmètre comparable, portée par le succès du Lipiodol<sup>®</sup> dans le domaine de l'embolisation vasculaire.

| En millions d'euros<br>Comptes consolidés (normes IFRS) | S1 2025<br>Publié | S1 2026<br>Publié |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                               | <b>387,8</b>      | <b>379,2</b>      |
| <b>Coûts du plan de remise en conformité</b>            | <b>-</b>          | <b>14,3</b>       |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>46,1</b>       | <b>30,6</b>       |
| <i>% du chiffre d'affaires</i>                          | <i>11,9%</i>      | <i>8,1%</i>       |
| <b>EBITDA retraité</b>                                  | <b>50,0</b>       | <b>34,3</b>       |
| <i>% du chiffre d'affaires</i>                          | <i>12,9%</i>      | <i>9,1%</i>       |
| <b>Résultat opérationnel</b>                            | <b>15,0</b>       | <b>-18,4</b>      |
| <b>Résultat net</b>                                     | <b>1,3</b>        | <b>-32,7</b>      |
| <b>Endettement financier net</b>                        | <b>353,3</b>      | <b>355,9</b>      |

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

#### Contacts :

Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 /

[christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)

Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)

**Une rentabilité affectée par les coûts exceptionnels liés à Raleigh et aux restructurations**

Au 30 juin 2026, le Groupe a dégagé un EBITDA de 30,6 M€, en baisse de 15,5 M€. La bonne maîtrise des charges opérationnelles courantes - notamment des charges de personnel (-6,9%) - a, comme annoncé, été neutralisée par le plan de remise en conformité sur le site industriel de Raleigh. Ce plan a généré 14,3 M€ de coûts exceptionnels sur la période. Il s'est traduit par une hausse des charges externes (+5,5% au premier semestre 2026), liée aux experts techniques mobilisés pour l'exécution du plan.

Le taux de marge d'EBITDA ressort à 8,1% du chiffre d'affaires sur la période. Le taux de marge retraité, calculé hors charges non-récurrentes liées aux restructurations, s'établit à 9,1% (contre 12,9% un an plus tôt).

Le Groupe a comptabilisé à mi-exercice 31,1 M€ de dotations aux amortissements (contre 29,4 M€ au premier semestre 2025) ainsi que 17,9 M€ de provisions (contre 1,7 M€), couvrant les restructurations liées au plan de transformation, dont le Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE) en France. Le résultat opérationnel ressort en conséquence négatif à -18,4 M€ au 30 juin (+15,0 M€ un an plus tôt).

Après prise en compte des frais financiers pour 13,3 M€, d'un gain de change de 3,4 M€ et d'une charge d'impôt de 4,3 M€, le résultat net du Groupe s'établit à -32,7 M€, contre un bénéfice de 1,3 M€ au premier semestre 2025.

**Free Cash-Flow négatif et endettement net en hausse**

Le Free Cash-Flow (FCF) ressort négatif à hauteur de -30,2 M€ (contre -8,4 M€ un an plus tôt), sous l'effet principalement de la baisse de l'EBITDA et de l'augmentation des CAPEX. Ces derniers s'inscrivent à 30,2 M€ à mi-exercice, contre 17,2 M€ au premier semestre 2025, période qui avait été marquée par un faible niveau d'investissements.

Au bilan, les capitaux propres s'établissent à 245 M€ au 30 juin 2026, contre 267 M€ fin 2025. L'endettement financier net ressort à 355,9 M€, contre 325,7 M€ six mois plus tôt. Il matérialise un levier financier (endettement financier net/EBITDA) de 5,3x.

**Point d'étape sur le financement et les discussions avec les partenaires financiers**

Comme indiqué lors de la publication du chiffre d'affaires semestriel (communiqué du 23 juillet 2026), le Groupe a sécurisé auprès de ses partenaires financiers des *waivers* portant sur le test du ratio de levier financier au 30 juin 2026, au 31 décembre 2026 et au 30 juin 2027.

À ce jour, Guerbet poursuit des discussions avec ses partenaires financiers en vue de finaliser avant le 31 octobre 2026 les termes et conditions du refinancement qui permettra à la Société de convenir d'une structure financière adaptée et de financer son activité dans le cadre de la normalisation de l'activité du site de Raleigh.

À cet égard, Guerbet attire l'attention sur les facteurs de risque liés au refinancement de la dette présentés dans son rapport financier semestriel.

**Contacts :****Guerbet**

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 /

[christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

**Seitosei.Actifin**

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)

Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)

### Point sur les besoins de financement

Au 30 juin 2026, le montant total des dettes financières brutes du Groupe s'élève à 488,1 M€<sup>3</sup>, pour une trésorerie et équivalents d'un montant de 132 M€. Les *waivers* ayant été obtenus postérieurement au 30 juin 2026, les dettes ont été reclassées comptablement en dettes courantes au 30 juin 2026 pour un montant de 438,6 M€.

En tenant compte des *waivers* obtenus en juillet, les échéances de cette dette sont de 53,6 M€ au second semestre 2026, 10 M€ en 2027, 275 M€ en 2028 et 100 M€ au-delà de 2028.

S'agissant du financement de l'exploitation courante, la Société estime que les besoins de liquidités à 12 mois seront couverts par la trésorerie.

### Site de Raleigh : confirmation du calendrier de normalisation

Sur le site de Raleigh, le plan de remise en conformité engagé au quatrième trimestre 2025 se poursuit conformément aux anticipations du Groupe.

Guerbet confirme le calendrier communiqué lors de la publication de ses résultats annuels 2025 : le retour à un niveau normatif de libération des lots est attendu à la fin de l'exercice 2026, le site se préparant par ailleurs à une nouvelle inspection de la FDA à partir de cette échéance. Le Groupe sera en mesure d'opérer dans des conditions habituelles sur l'ensemble de l'exercice 2027.

### Accélération de l'exécution du plan de transformation

Le Groupe a engagé à l'automne 2025 un plan de transformation visant à renforcer la dynamique commerciale et à améliorer durablement la rentabilité, avec des premiers effets importants sur l'exercice 2027. Dans les mois à venir, l'exécution de ce plan sera accélérée autour des priorités stratégiques définies :

- **En Imagerie Diagnostique, restaurer une croissance soutenue, améliorer la marge et rationaliser l'organisation.** La redynamisation commerciale est d'ores et déjà engagée, à travers notamment davantage d'autonomie accordée à chacune des trois régions et une priorité donnée aux marchés clés de Guerbet ; parallèlement sont déployées les mesures d'efficacité opérationnelle : fiabilisation de la chaîne de production, amélioration du coût des ventes (COGS), simplification de l'organisation.
- **En Radiologie Interventionnelle, capitaliser sur la forte croissance de l'activité.** Traitement de référence du HCC (cancer du foie), le Lipiodol® devrait accélérer son essor en embolisation vasculaire, tout en s'assurant des relais de croissance avec de nouvelles indications, comme les troubles musculosquelettiques.

### Évolutions au sein du Comité Exécutif

Pour accompagner l'accélération de l'exécution du plan de transformation, une Chief Transformation Officer, Océane Mignot, a été nommée et a intégré le Comité exécutif.

<sup>3</sup> L'EBITDA retraité exclut les charges non-récurrentes liées aux restructurations.

<sup>4</sup> Etant précisé qu'aucune de ces dettes n'est assortie de suretés.

#### Contacts :

##### Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 / [christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

##### Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)  
Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



Docteure en sciences de gestion, Océane Mignot dispose de plus de 25 ans d'expérience dans la conduite de transformations stratégiques, organisationnelles et digitales au sein de grands groupes internationaux. Elle a exercé des responsabilités de direction chez Servier, Naval Group, BNP Paribas Personal Finance, Orano-Areva et Valeo, pilotant des programmes complexes de transformation, de performance et d'efficacité opérationnelle, en lien étroit avec les directions générales et les comités exécutifs. Entrepreneure, elle a également fondé et dirigé SIMPLOO, une entreprise spécialisée dans l'intelligence artificielle générative appliquée aux fonctions métiers, cédée en décembre 2025. Auteure de cinq ouvrages consacrés à l'excellence opérationnelle, à la transformation digitale et à l'intelligence artificielle, Océane Mignot apportera au Comité exécutif de Guerbet son expertise en matière de transformation d'entreprise et de pilotage de l'exécution.

Le Groupe annonce également ce jour la démission pour raisons personnelles de son Chief Financial Officer, Jérôme Estampes, qui souhaite poursuivre sa carrière professionnelle dans une autre entreprise. Son départ sera effectif fin décembre. Il reste pleinement engagé pour faire aboutir les discussions en cours avec nos banques sur le refinancement du groupe dans l'intervalle.

« Je tiens à remercier Jérôme pour sa grande contribution depuis 2019 au sein du Groupe. Nous regrettons son départ et le remercions de son engagement à finaliser les négociations en cours sur le refinancement du Groupe et lui souhaitons le meilleur pour la suite de sa carrière », a commenté Antoine Fady, Président du Conseil d'administration de Guerbet. L'annonce de sa succession sera faite à l'issue de cette période.

## 2026 : confirmation des objectifs financiers pour l'ensemble de l'exercice

Guerbet réitère l'ensemble des objectifs financiers annuels qui ont été communiqués le 23 juillet dernier. Pour 2026, le Groupe vise ainsi :

- **Un chiffre d'affaires** entre stable et en légère décroissance à TCC et périmètre comparable ;
- **Un taux de marge d'EBITDA retraité<sup>3</sup>** de l'ordre de 8%, incluant environ 35 M€ liés aux coûts du plan de remise en conformité sur le site de Raleigh ;
- **Un Free Cash-Flow** fortement négatif compris entre -50 M€ et -70 M€, sous l'effet de la baisse attendue de l'EBITDA retraité, de l'augmentation du plan de CAPEX et des coûts exceptionnels de restructuration liés au plan de transformation du Groupe, incluant notamment le Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE) en France.

Ces prévisions tiennent compte, au plan géographique, des perspectives d'activité suivantes pour le second semestre 2026 :

- D'une part, la poursuite d'une évolution positive attendue à la fois en EMEA et sur la zone Amériques ; cette évolution devrait être soutenue par la confirmation tant du retour à la croissance en France que de la reprise aux États-Unis.
- D'autre part, une performance positive en APAC hors Chine. En Chine, la politique de forte réduction des dépenses de santé entraîne une profonde recomposition du marché, liée à la suppression progressive du modèle commercial reposant sur les intermédiaires

---

### Contacts :

#### Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 / [christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

#### Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)  
Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)

(CSO) et à la généralisation des appels d'offres au volume (VBP). Ce contexte a amené Guerbet à lancer en août 2026 sa bascule vers un modèle de vente directe en Chine.

## Prochain rendez-vous :

Publication du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2026  
**22 octobre 2026 après Bourse**

### Glossaire

**EBITDA** : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des dotations nettes aux amortissements, dépréciations et provisions pour risques.

**EBITDA retraité** : L'EBITDA retraité est défini comme l'EBITDA duquel sont déduits les coûts exceptionnels dans le cadre de réorganisations opérationnelles.

**Endettement financier net** : L'endettement financier net est défini comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

**Free Cash-Flow (FCF)** : Le Free Cash-Flow est défini comme la variation de l'endettement financier net d'un exercice sur l'autre.

**Périmètre comparable** : Le périmètre comparable se définit comme le périmètre hors prise en compte des activités urologie et Accurate, cédées respectivement en juillet 2024 et janvier 2025.

**Taux de change constant** : Le taux de change constant élimine l'impact des taux de change en recalculant les ventes de la période sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

### À propos de Guerbet

Chez Guerbet, nous tissons des liens durables pour permettre de vivre mieux. C'est notre Raison d'être. Nous sommes un leader mondial de l'imagerie médicale, proposant une gamme complète de produits pharmaceutiques, de dispositifs médicaux et de solutions digitales et IA pour l'imagerie diagnostique et interventionnelle. Pionniers depuis 100 ans dans le domaine des produits de contraste, avec 2 746 collaborateurs dans le monde, nous ne cessons d'innover et consacrons 10% de notre chiffre d'affaires à la Recherche & Développement dans quatre centres en France et aux États-Unis. Guerbet (GBT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris et a réalisé un chiffre d'affaires de 786 millions d'euros en 2025. Pour plus d'informations, merci de consulter [www.guerbet.com](http://www.guerbet.com).

### Déclarations prospectives

Certaines informations contenues dans ce communiqué de presse ne sont pas des données historiques mais constituent des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses y compris, notamment, des hypothèses concernant la stratégie actuelle et future du Groupe et l'environnement économique dans lequel le Groupe exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels du Groupe et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives.

Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et le Groupe décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives

### Contacts :

#### Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 / [christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

#### Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)  
Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)

contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement hors du contrôle du Groupe.

Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la *Food and Drug Administration* ou l'*European Medicines Agency*, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats. Une description détaillée des risques et incertitudes liés aux activités du Groupe figure au chapitre 4.8 « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe enregistré par l'AMF sous le numéro n° D.25-0220 le 3 avril 2025, disponible sur le site du Groupe ([www.guerbet.com](http://www.guerbet.com))

#### Contacts :

##### Guerbet

Christine Allard, Directrice des Affaires Publiques et Communication : +33.6.30.11.57.82 /

[christine.allard@guerbet.com](mailto:christine.allard@guerbet.com)

##### Seitosei.Actifin

Marianne Py, Communication financière + 33.6.85.52.76.93 / [marianne.py@seitosei-actifin.com](mailto:marianne.py@seitosei-actifin.com)

Jennifer Jullia, Presse +33.6.02.08.45.49 / [jennifer.jullia@seitosei-actifin.com](mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com)



[www.guerbet.com](http://www.guerbet.com)