COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Paris, le 19 octobre 2026

EVOLUTION DE LA GOUVERNANCE DE RAMSAY GENERALE DE SANTE

MISE À DISPOSITION DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2026

ASSEMBLEE GENERALE DU 4 DECEMBRE 2026

Il est rappelé que Ramsay Health Care Limited (RHC) a annoncé son intention de procéder à la distribution en nature de sa participation de 52,79 % du capital de Ramsay Santé à ses propres actionnaires. La réalisation de cette distribution est envisagée le 9 décembre 2026, sous réserve d'approbation par l'assemblée générale des actionnaires de RHC qui se tiendra le 24 novembre 2026 et d'obtention des autorisations requises.

Dans ce cadre, Mme Natalie Davis, Présidente, Mme Henrietta Rowe (en qualité de représentant permanent de Ramsay Health Care (UK) Ltd), M. Steven Sargent, Mme Karen Penrose et M. Anthony Neilson, nommés administrateurs de la Société sur proposition de RHC, démissionneront de leurs fonctions avec effet à compter de la réalisation de la distribution et sous réserve de celle-ci.

Le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité des Nominations et des Rémunérations, a décidé de proposer la désignation de M. Frédéric Collet en qualité de Président indépendant à l'issue de la distribution, sous réserve de sa nomination en qualité d'administrateur par l'Assemblée Générale du 4 décembre 2026 et de la réalisation de la distribution.

Il sera par ailleurs proposé à l'Assemblée Générale du 4 décembre 2026 la nomination en qualité d'administrateur de M. Pascal Roché, Directeur Général de la Société, ainsi que la nomination de Mme. Alexandra Boleslawski. Ces nominations seront effectives sous réserve de la réalisation de la distribution et à compter de celle-ci.

Il est prévu que le Conseil d'administration, à l'issue de la distribution, soit composé d'une majorité d'administrateurs indépendants, conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF.

Les biographies de M. Frédéric Collet et de Mme. Alexandra Boleslawski figurent ci-dessous. La biographie de M. Pascal Roché est incluse dans le document d'enregistrement universel mis à disposition ce jour.

Le *demerger booklet* publié par RHC détaillant l'opération de distribution envisagée est disponible sur son site internet (https://www.ramsayhealth.com/).

Mise à disposition du document d'enregistrement universel

Le Document d'enregistrement universel 2026 de Ramsay Générale de Santé a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) au format ESEF (European Single Electronic Format) le lundi 19 octobre 2026. Il est tenu à la disposition du public dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur et peut être consulté à compter de ce jour sur le site internet de Ramsay Santé : www.ramsaysante.fr.

Une traduction en anglais du Document d'enregistrement universel sera prochainement disponible sur le site internet de la Société.

Le Document d'Enregistrement Universel est également disponible sur le site internet de l'AMF (http://www.amf-france.org)

Le Document d'Enregistrement Universel, établi pour l'exercice clos le 30 juin 2026, inclut notamment :

- le rapport financier annuel et le rapport intégré,
- le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise,
- le rapport de gestion incluant notamment le rapport durabilité,
- les rapports des Commissaires aux comptes et les informations relatives à leurs honoraires,
- le rapport de certification des informations en matière de durabilité,
- les délégations financières dont l'approbation est soumise à l'assemblée générale
- le descriptif du programme de rachat d'actions.

Assemblée générale

L'Assemblée Générale Mixte de Ramsay Générale de Santé se tiendra le 4 décembre 2026, à 10h00 heures, sur première convocation, à l'APOSTROPHE 83 avenue Marceau 75116 PARIS.

L'avis de réunion sera publié ce jour au BALO (Bulletin des Annonces Légales et Obligatoires). Il contient l'ordre du jour de cette Assemblée, les projets de résolution proposés par le Conseil d'administration qui seront soumis au vote des actionnaires et les principales modalités de participation, de vote et d'exercice des droits des actionnaires.

Cet avis de réunion est disponible sur le site internet de Ramsay Santé : www.ramsaysante.fr. ; seront également disponibles sur ce site toutes les informations concernant l'Assemblée Générale.

* * *

Biographie de Frédéric Collet

Frédéric Collet est diplômé de Sciences Po Paris (Économie et Finance) et titulaire d'une maîtrise de sciences économiques de l'Université Panthéon-Assas. Il débute sa carrière en 1990 chez Kraft Foods Group (Jacobs Suchard) en tant qu'auditeur interne et contrôleur de gestion. Il rejoint Henkel en 1992, d'abord en qualité de Directeur financier de Henkel Cosmetic, puis dans des fonctions marketing et commerciales. De 2000 à 2004, il est Directeur général pour le Royaume-Uni et l'Irlande. En 2005, il rejoint Novartis, où il occupe successivement les fonctions de Président de Ciba Vision, Président de Sandoz et Directeur général Oncologie. De 2017 à 2022, il est Président de Novartis France. Il a également présidé le LEEM, l'organisation professionnelle des entreprises du médicament, de 2019 à 2022. Depuis 2023, Frédéric Collet est fondateur et Président de Bionnassay-Consult, Senior Advisor chez Eurazeo et Président de la Filière Intelligence Artificielle & Cancers.

Il siège également au sein de plusieurs conseils et comités du secteur de la santé, notamment l'Institut Imagine et le Comité de mission de Ramsay Santé.

Au cours sa carrière, Frédéric Collet s'est par ailleurs activement engagé dans les politiques de santé publique, en contribuant à des rapports, comités d'experts, groupes de réflexion et publications visant à répondre aux grands enjeux des systèmes de santé, en particulier l'accès à l'innovation, la soutenabilité et la transformation du système de santé.

Biographie d'Alexandra Boleslawski

Alexandra Boleslawski est diplômée d'HEC Paris (Master in Management, majeure Finance). Elle a effectué 39 ans de carrière au sein du groupe Crédit Agricole. Elle débute en 1986 au sein de l'entité devenue Crédit Agricole CIB, où elle passe plus de 20 ans dans les financements structurés. Elle y devient Managing Director et Responsable mondiale du secteur Énergie, Services aux collectivités et Mines. Elle occupe ensuite des fonctions de direction dans la couverture clients, avant d'être nommée Directrice des risques de Crédit Agricole CIB en 2018. De septembre 2019 à septembre 2025, elle est Directrice des risques du groupe Crédit Agricole et membre du Comité exécutif de Crédit Agricole S.A. Depuis 2019, elle exerce également des mandats d'administratrice indépendante dans le secteur financier.

Elle siège actuellement aux conseils d'administration et aux comités d'audit des fonds Cube Infrastructure et de CFM Indosuez Wealth.

À propos de Ramsay Santé

Ramsay Santé est le leader européen de l'hospitalisation privée et des soins primaires avec 40 000 salariés et 10 000 praticiens au service de 13 millions de patients par an, dans nos 491 établissements répartis dans 5 pays : France, Suède, Norvège, Danemark et Italie.

En tant qu'entreprise à mission, Ramsay Santé propose la quasi-totalité des prises en charges médicales et chirurgicales en Médecine-Chirurgie-Obstétrique (MCO), Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Santé Mentale et Soins Primaires, en innovant constamment afin d'améliorer la santé de toutes et tous, tout en assurant un accès équitable à des soins de qualité, de la prévention au suivi.

Facebook: https://www.facebook.com/RamsaySante
Instagram: https://www.instagram.com/ramsaysante
LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/ramsaysante
YouTube: https://www.youtube.com/c/RamsaySante

Code ISIN et Euronext Paris : FR0000044471
Site web : www.ramsaysante.fr

Relations avec les investisseurs / analystes

Clément Lafaix
Tél. +33 1 87 86 21 52
clement.lafaix@ramsaysante.fr

Relations avec la presse

Brigitte Cachon
Tél. +33 1 87 86 22 11
brigitte.cachon@ramsaysante.fr