COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 19 octobre 2026, 07h00

RUBIS ANNONCE UN PROJET DE TRANSFORMATION DU GROUPE EN SOCIÉTÉ ANONYME

Rubis annonce ce jour un projet de transformation du Groupe en une Société Anonyme dotée d'un Directoire et d'un Conseil de Surveillance.

Cette évolution s'inscrit dans la continuité de l'histoire du Groupe et constitue une nouvelle étape dans le processus de succession et de transition managériale engagé par les deux fondateurs.

Après un examen approfondi de cette proposition, le Conseil de Surveillance a considéré que celle-ci était conforme à l'intérêt social de Rubis et de ses actionnaires et, en conséquence, a émis un avis favorable à l'unanimité sur le projet de transformation présenté par la Gérance.

La transformation du Groupe en Société Anonyme permettrait notamment :

- une continuité managériale forte autour de Jean-Christian Bergeron, appelé à présider le Directoire aux côtés de Marc Jacquot (Finance, IT & Renouvelables) et Fred Royer (Bitume & Business Development), afin de poursuivre le développement de Rubis en tant qu'acteur de référence dans les solutions énergétiques et de mobilité ;
- un statut boursier renforcé grâce à une structure juridique simplifiée, améliorant la lisibilité du Groupe ainsi que son attractivité auprès d'un univers d'investisseurs large ;
- un actionnariat stable, les anciens associés commandités devenant des actionnaires de référence et s'engageant à conserver leurs titres pendant deux ans[1], indépendamment de toute fonction de direction opérationnelle ;
- une flexibilité stratégique et financière accrue pour saisir de nouvelles opportunités de développement et de croissance externe.

La transformation entraînerait la disparition des droits spécifiques attachés à la qualité d'associé commandité. À ce titre, les associés commandités se verraient attribuer 12,7 millions d'actions[2] Rubis nouvellement émises. Cette compensation s'inscrit dans la fourchette retenue dans le rapport établi par le cabinet Ledouble, expert indépendant mandaté par le Conseil de Surveillance[3].

Le Conseil de Surveillance serait composé de ses 11 membres actuels et serait élargi pour accueillir Jacques Riou et Clarisse Gobin-Swiecznik ; Marc-Olivier Laurent en conserverait la présidence.

La réalisation de la transformation est soumise à l'obtention d'une décision de non-lieu à une offre publique de retrait rendue par l'Autorité des marchés financiers[4] et l'approbation de la transformation par l'Assemblée Générale des actionnaires commanditaires de Rubis qui se tiendrait le 9 décembre 2026[5].

---

[1] *Sous réserve d'exceptions habituelles.*

[2] *12 719 328 actions, soit environ 12,3 % du capital social de la Société pré-émission et environ 11,0 % du capital post-émission.*

[3] *Le rapport du cabinet Ledouble sera publié au plus tard lors de la mise à disposition de la documentation relative à l'Assemblée Générale.*

[4] *Laquelle décision devrait être purgée de recours.*

[5] *Sous réserve de l'obtention de la décision de l'AMF purgée de tout recours.*

Les Gérants commandités ont déclaré : *« Rubis a profondément évolué depuis sa création, tout en préservant ce qui a toujours fait son succès : la qualité de ses équipes, son modèle décentralisé et son esprit entrepreneurial. Avec cette transformation, nous souhaitons ouvrir un nouveau chapitre de son développement, en nous appuyant sur une équipe dirigeante expérimentée qui connaît parfaitement le Groupe et partage ses valeurs. En qualité d'actionnaires de référence, nous resterons pleinement engagés aux côtés de cette équipe pour accompagner Rubis dans cette nouvelle étape de son histoire. »*

Marc-Olivier Laurent a déclaré : *« Le Conseil de Surveillance accueille très favorablement ce projet, qui constitue une évolution importante et positive pour Rubis. Il permettrait au Groupe de simplifier sa structure de gouvernance, tout en préservant la stabilité et la continuité qui ont accompagné son développement depuis sa création. Nous nous réjouissons des perspectives qu'ouvrirait cette nouvelle étape pour Rubis et l'ensemble de ses actionnaires. »*

Jean-Christian Bergeron a déclaré : *« Le projet de transformation ouvre des perspectives enthousiasmantes pour Rubis. Je serais heureux de conduire cette nouvelle étape aux côtés de Marc Jacquot et Fred Royer, dans un esprit de collégialité. Nous partageons une même ambition : renforcer la position du Groupe en tant qu'acteur majeur de la production et de la distribution de solutions énergétiques et de mobilité. »*

À propos de Rubis

Rubis est un distributeur de solutions énergétiques et de mobilité, implanté dans 45 pays en Afrique, dans les Caraïbes et en Europe. Des gaz liquéfiés au bitume, en passant par les carburants et la production d'électricité renouvelable, les 4 600 employés du Groupe fournissent des produits essentiels aux communautés, aux entreprises et aux particuliers, aux meilleurs standards.

Des produits énergétiques aux services de mobilité, Rubis relie l'offre et la demande grâce à sa maîtrise de la chaîne logistique, du transport au stockage, jusqu'à un réseau de plus de 1 160 stations-service dans 22 pays. Cette position unique sur le marché nous permet de répondre aux besoins de nos clients où et quand ils en ont besoin, en toute sécurité et fiabilité.

Coté à la bourse de Paris, Rubis a consolidé sa position de leader au moyen d'acquisitions et de partenariats sélectifs, en investissant de nouveaux territoires avec une approche centrée sur la création de valeur et l'esprit entrepreneurial.

Rubis est signataire du Pacte mondial des Nations Unies.

Pour en savoir plus

Contact presse

RUBIS - Direction de la Communication

Tél. : +33 (0)1 44 17 95 95

presse@rubis.fr

Contact analystes

RUBIS - Clémence Mignot-Dupeyrot, Directrice des Relations Investisseurs

Tél. : +33 (0)1 45 01 87 44

investors@rubis.fr