

Solide croissance de +7,9 % à TCC à fin septembre 2026, portée par la croissance à deux chiffres de nos plateformes Supercharge⁴

Communiqué de presse du 19 octobre 2026, après la fermeture du marché à 17h45 CEST

- **Le chiffre d'affaires à fin septembre 2026 atteint 1 168 millions d'euros :**
 - +7,9 % à taux de change et périmètre constants (PCC) par rapport à fin septembre 2025
 - +5,9 % à taux réels, impacté par des effets de change défavorables
- Croissance équilibrée sur les deux segments : Animaux de compagnie +8,8 % et Animaux d'élevage +7,0 %, avec une forte contribution de nos plateformes Supercharge (hors Thyronorm) qui augmentent d'environ +11 % à TCC
- Fort effet volume/mix de ~+6 %, complété par une hausse des prix de ~+2 %
- Solide performance dans toutes les zones géographiques à fin septembre 2026 : Europe +7,2 %, Amérique du Nord +9,9 % et International +7,9 %
- L'acquisition de Thyronorm a contribué à hauteur de 1,3 point de pourcentage à notre croissance globale à fin septembre
- **Objectifs 2026 confirmés, dans la borne haute de la fourchette :** La solide performance réalisée au cours des neuf premiers mois de l'année nous permet de viser le haut de notre fourchette initiale de croissance du chiffre d'affaires (5,5 % à 7,5 % à TCC) et une marge de résultat opérationnel courant ajusté d'environ 17 % à PCC.

Déclaration de Paul Martingell, directeur général

« Notre performance à fin septembre 2026 souligne la résilience de notre empreinte mondiale et la précision de notre dynamique commerciale. La génération d'un chiffre d'affaires de 1 168 millions d'euros avec une croissance organique de +7,9 % renforce notre trajectoire annuelle positive, soutenue par une solide performance dans toutes nos régions d'activité.

Les principaux moteurs ont été l'expansion continue de nos plateformes "Supercharge" et la réactivité agile du terrain face aux besoins de santé des animaux d'élevage. Dans le même temps, l'intégration fluide de Thyronorm souligne la valeur de notre stratégie de M&A programmatique alors que nous renforçons notre leadership en endocrinologie. Sur la base de cette solide trajectoire à neuf mois, nous visons avec confiance le haut de notre objectif de croissance annuelle du chiffre d'affaires, situé entre 5,5 % et 7,5 % à taux constants. »

en €m, consolidés (non audités)	2026	2025	Taux de change réel	à TCC ²	à PCC ³
Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	384	375	2.2 %	7.7 %	7.7 %
Chiffre d'affaires du 2 ^e trimestre	384	363	5.9 %	7.2 %	7.2 %
Chiffre d'affaires du 3 ^e trimestre	400	364	9.8 %	8.8 %	8.8 %
Chiffre d'affaires	1 168	1 102	5.9 %	7.9 %	7.9 %

¹ Le résultat opérationnel courant ajusté correspond au « résultat opérationnel courant avant amortissement des actifs issus d'acquisitions ».

² TCC : à taux de change constants. Cette évolution est calculée sur le périmètre réel, incluant les impacts de périmètre issus des acquisitions, pour lesquels l'indicateur considéré est calculé sur la base du taux de change de l'exercice précédent.

³ PCC : à périmètre et change constants. Correspond à la croissance organique des ventes hors variation des taux de change, en calculant l'indicateur de l'exercice considéré et celui de l'exercice précédent sur la base de taux de change identiques (le taux de change utilisé est celui de l'exercice précédent), et hors variation matérielle de périmètre, en calculant l'indicateur de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent.

⁴ Les plateformes "Supercharge" constituent nos principaux moteurs de croissance, ciblant des domaines à fort besoin non satisfait. À travers ces plateformes, nous proposons des produits et des expériences de qualité supérieure dans des portefeuilles clés : petfood, reproduction, dentaire, mobilité, otologie, endocrinologie et ruminants.



Chiffre d'affaires du troisième trimestre par zone géographique

Le chiffre d'affaires consolidé du troisième trimestre s'élève à 400 millions d'euros, représentant une forte croissance de +8,8% à taux de change et périmètre constants par rapport au troisième trimestre 2025. À taux réels, la croissance trimestrielle s'établit à +9.8%, soutenue par des effets de change favorables. Cette solide performance organique est portée par une croissance comprise entre 5% et 10% dans toutes les zones géographiques.

en €m, consolidés (non audités)	2026	2025	Taux de change réel	à TCC ²	à PCC ³
Europe	157	146	8.1 %	8.7 %	8.7 %
Amérique du Nord	59	53	11.2 %	9.5 %	9.5 %
International	184	165	10.9 %	8.7 %	8.7 %
Chiffre d'affaires	400	364	9.8 %	8.8 %	8.8 %

- **Europe (+8.7% at PCC):** La forte croissance du troisième trimestre a été principalement portée par le segment Animaux de compagnie (+7,9 % à TCC), soutenue par une solide dynamique sur les gammes petfood, antiparasitaires, otologie et dermatologie. La franchise d'endocrinologie poursuit sa trajectoire robuste à la suite de l'acquisition de Thyronorm. Dans le même temps, le segment Animaux d'élevage a réalisé une excellente performance (+12,9% à TCC), tirée par une forte demande de vaccins bovins face à l'épidémie du virus de la fièvre catarrhale ovine (FCO). Géographiquement, la performance a été principalement tirée par le Royaume-Uni et l'Espagne, tandis que la Turquie a également apporté une contribution significative.
- **Amérique du Nord (+9.5% at PCC):** Le chiffre d'affaires du troisième trimestre est revenu à la croissance par rapport au T3 2025, principalement tiré par le redémarrage de la production dans le cadre d'un contrat majeur de façonnage qui avait été temporairement suspendu pour des raisons réglementaires. La fabrication et la commercialisation ont repris avec succès en juillet 2026. La progression de l'activité a également été soutenue par le segment Animaux de compagnie (+2,4 % à TCC), porté par notre gamme mobilité et la montée en puissance continue de l'acquisition de Thyronorm. Retraitée du déstockage au niveau des distributeurs, la croissance organique sous-jacente a atteint environ 17 %.
- **International (+8.7% at PCC):** La performance du troisième trimestre a été menée par une forte croissance à deux chiffres dans la zone IMEA (Inde, Moyen-Orient & Afrique) à +17,8% à TCC, portée par une forte demande en produits de nutrition bovine. La région Pacifique a suivi avec une solide expansion de +15,6 % à TCC, l'Australie renouant avec la croissance grâce aux ventes soutenues d'anti-infectieux bovins, de produits de nutrition ainsi que des gammes pour ovins et caprins. La croissance a également été soutenue par l'Amérique latine (+4,4 % à TCC), propulsée par le segment Animaux de compagnie. L'Asie de l'Est a été globalement stable sur le trimestre, la croissance en Chine ayant été compensée par des ruptures d'approvisionnement et des pressions concurrentielles sur les vaccins porcins.

Chiffre d'affaires consolidé cumulé à fin septembre

Le chiffre d'affaires consolidé à fin septembre 2026 s'élève à 1 168 millions d'euros, représentant une forte croissance de +7,9% à taux de change et périmètre constants par rapport à T3 2025. À taux réels, la croissance à fin septembre s'élève à +5,9% en raison d'effets de change défavorables. Toutes les régions ont délivré une solide performance à la fin du mois de septembre 2026.

en €m, consolidés (non audités)	2026	2025	Taux de change réel	à TCC ²	à PCC ³
Europe	471	444	6.0 %	7.2 %	7.2 %
Amérique du Nord	162	153	5.9 %	9.9 %	9.9 %
International	535	505	5.9 %	7.9 %	7.9 %
Chiffre d'affaires	1 168	1 102	5.9 %	7.9 %	7.9 %

- Europe (+7.2% at PCC):** La croissance depuis le début de l'année est bien équilibrée entre les deux segments clés, avec une progression de +7,4 % à TCC pour les Animaux de compagnie et de +6,2 % à TCC pour les Animaux d'élevage. Les gains sur les animaux de compagnie ont été tirés par nos plateformes « Supercharge » en particulier le petfood, le dentaire, les soins auriculaires et l'endocrinologie (Thyronorm). La performance des animaux d'élevage a été propulsée par la forte dynamique des vaccins bovins et des gammes de nutrition. Régionalement, tous les marchés européens affichent une croissance positive à fin septembre 2026, emmenés par le Royaume-Uni et la Turquie.
- Amérique du Nord (+9.9% at PCC):** Le chiffre d'affaires depuis le début de l'année a été principalement porté par la forte croissance de nos plateformes « Supercharge » notamment la Mobilité, le Dentaire et l'Otologie complétée par la gamme d'endocrinologie issue de l'acquisition de Thyronorm. Cette performance a été partiellement compensée par des contraintes d'approvisionnement au sein du segment Animaux d'élevage et des obstacles réglementaires temporaires au S1 dans notre activité de façonnage, où les opérations ont repris avec succès en juillet. Retraitée des mouvements de stocks chez les distributeurs (qui ont impacté favorablement la performance depuis le début de l'année), la croissance organique sous-jacente s'établit à environ 8 %, et à environ 12 % hors contraintes d'approvisionnement sur le segment Animaux d'élevage.
- International (+7.9% at PCC):** Les zones IMEA (Inde, Moyen-Orient & Afrique) et Amérique latine ont enregistré une forte croissance sur les neuf premiers mois, en hausse respectivement de +15,9 % et +8,3 % à TCC. La croissance a été bien équilibrée sur les deux segments : les Animaux de compagnie ont été tirés par le petfood, la dermatologie et les vaccins, tandis que les Animaux d'élevage ont bénéficié d'une forte demande en nutrition bovine et en vaccins. L'Asie de l'Est a également progressé (+2,2 % à TCC), soutenue par de solides résultats au Japon et en Chine. À l'inverse, malgré une croissance à deux chiffres en Nouvelle-Zélande et le redressement de l'Australie au T3, la zone Pacifique affiche un léger repli sur un an à fin septembre, reflétant la pression concurrentielle en Australie plus tôt dans l'année.

Perspectives 2026 confirmés, dans la borne haute de la fourchette

Bien que nos perspectives pour l'ensemble de l'année 2026 restent inchangées, notre solide performance à fin septembre (croissance de +7,9%) nous permet de viser la borne haute de notre fourchette de croissance du chiffre d'affaires de 5,5 % à 7,5 % à PCC, avec un résultat opérationnel courant ajusté attendu autour de 17 % à taux et périmètre constants. La génération de trésorerie reste inchangée et est attendue à environ +80 millions d'euros, incluant des investissements (Capex) d'environ 125 millions d'euros.

Conformément à nos normes de reporting, l'acquisition de Thyronorm est incluse dans le périmètre organique 2026 (périmètre constant) en raison de son niveau de matérialité. Par conséquent, les perspectives fournies tiennent compte de la contribution de Thyronorm tant au niveau du chiffre d'affaires total (~+1 point de croissance) que du résultat opérationnel attendu (~+0,5 point d'Ebit ajusté) sur l'ensemble de l'année.

À la lumière de l'évolution de la situation géopolitique au Moyen-Orient, Virbac reste mobilisé pour évaluer et gérer efficacement son exposition opérationnelle et financière. Le chiffre d'affaires annuel total réalisé dans les pays directement à risque représente moins de 0,5 % de notre chiffre d'affaires global. À ce jour, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement restent limitées et gérables dans le cadre de notre politique de stocks actuelle. Nous suivons également de près les tendances inflationnistes, y compris les coûts de l'énergie. Soutenus par notre stratégie de couverture énergétique et une gestion proactive, nous n'anticipons pas, à ce stade, d'impact significatif qui nécessiterait une révision de nos perspectives.



À propos de Virbac - Faire avancer la santé animale ensemble

Chez Virbac, nous explorons sans cesse de nouvelles voies pour prévenir, diagnostiquer et traiter la majorité des pathologies animales. Nous développons des produits de soin, d'hygiène et de nutrition pour proposer des solutions complètes aux vétérinaires, éleveurs et propriétaires d'animaux partout dans le monde. Notre raison d'être : faire avancer la santé des animaux avec ceux qui en prennent soin chaque jour, pour mieux vivre tous ensemble.

Plus d'information sur notre site corporate.virbac.com
