COMMUNIQUE DE PRESSE

02/11/2026

Chiffre d'affaires sur 9 mois de 345,6 M€ au 30 septembre, en hausse de 3,2%

Un troisième trimestre marqué par le retour à la croissance d'Electronics (+1,2%) et une progression soutenue d'Environment (+7,1%)

Confirmation des objectifs financiers

Au troisième trimestre de l'exercice, LACROIX a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 110,4 millions d'euros (M€), en croissance de 3,2% par rapport à la même période en 2025. Les deux activités y contribuent positivement : Electronics renoue avec la croissance (+1,2%), en ligne avec la reprise graduelle annoncée sur l'exercice, tandis qu'Environment progresse de 7,1%, plus favorablement que prévu.

Au 30 septembre 2026, le chiffre d'affaires consolidé des neuf premiers mois s'établit à 345,6 M€, contre 335,0 M€ un an plus tôt, soit une hausse de 3,2%. Cette progression recouvre une activité Electronics stable (-0,4%) et une activité Environment en croissance à deux chiffres (+10,9%).

CA en millions d'euros	**T3 2026**	T3 2025	***Variation***	**9M 2026**	9M 2025	***Variation***
Activité Electronics	**72,9**	72,0	*+1,2%*	**229,0**	229,9	*-0,4%*
Activité Environment	**37,5**	35,0	*+7,1%*	**116,6**	105,1	*+10,9%*
TOTAL LACROIX Group	**110,4**	107,0	***+3,2%***	**345,6**	335,0	***+3,2%***

Activité Electronics : retour à la croissance au troisième trimestre

Au troisième trimestre 2026, le chiffre d'affaires d'Electronics est ressorti à 72,9 M€, en hausse de 1,2%, conformément aux anticipations du Groupe. Le nouveau repli du marché Automobile a été plus que compensé par la forte croissance de l'Aéronautique & défense et par la progression des segments HBAS (Home & Building Automation Systems) et Industrie.

Sur neuf mois, l'activité Electronics est quasi stable (-0,4%, à 229,0 M€), avec des tendances par segment analogues à celles du troisième trimestre : forte croissance de l'Aéronautique & Défense (>20%), après le repli conjoncturel de 2025 ; évolution positive des pôles HBAS et Industrie ; poursuite du recul de l'Automobile, lié à la fin de grands programmes, dans un contexte de marché toujours difficile en Europe.

Contacts

LACROIX
DG Délégué & VP Exécutif Finance
Nicolas Bedouin
investors@lacroix.group
Tél. : 02 72 25 68 80

SEITOSEI ACTIFIN
Relations presse
Jennifer Jullia
jennifer.jullia@seitosei-actifin.com
Tél : 06 02 08 45 49

SEITOSEI ACTIFIN
Communication financière
Marianne Py
marianne.py@seitosei-actifin.com
Tél. : 06 85 52 76 93

Activité Environment : une croissance qui reste soutenue

Au troisième trimestre, l'activité Environment s'établit à 37,5 M€, en hausse de 7,1%. Supérieure aux attentes du Groupe, cette performance est tirée par le segment Eau, dont la croissance, bien qu'en retrait par rapport au premier semestre, reste très soutenue. En France, le segment continue de bénéficier pleinement du cycle de renouvellement des équipements lié à l'extinction des réseaux 2G/3G ; cette évolution a très largement compensé le repli de l'activité à l'international, pénalisée par une base de comparaison particulièrement élevée. S'agissant des autres segments, Smart Grids (réseaux électriques) progresse, HVAC (chauffage, ventilation, climatisation) enregistre un repli ponctuel et l'Éclairage Public reste en retrait, comme anticipé, en cette année de cycle électoral.

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, l'activité Environment atteint 116,6 M€, en progression de 10,9%. Cette hausse repose quasi exclusivement sur la performance remarquable du segment Eau, tant en France (cycle 2G/3G) qu'à l'international, où l'Espagne a enregistré en début d'année un pic d'activité en anticipation de la fin du programme PERTE (financement de la digitalisation des infrastructures).

Confirmation des objectifs 2026 et maintien de la feuille de route 2027

À l'issue de ce solide troisième trimestre, LACROIX confirme ses objectifs financiers pour 2026, ajustés à la hausse lors de la publication des résultats semestriels (communiqué du 30 septembre 2026) : un chiffre d'affaires supérieur à 455 M€, un taux de marge d'EBITDA supérieur à 9% et un ratio dette nette / EBITDA inférieur à 2,0 fois.

Ces objectifs s'appuient sur les perspectives suivantes pour l'ensemble du second semestre 2026 : une activité Electronics en légère croissance, conformément à la reprise graduelle annoncée, et une activité Environment désormais attendue en croissance (contre « stable » précédemment), à un rythme toutefois bien moindre qu'au premier semestre.

Avec la prudence imposée par les tensions croissantes dans la disponibilité de certains composants et la pression inflationniste, LACROIX réitère l'intégralité de ses objectifs financiers pour 2027 : un chiffre d'affaires compris dans une fourchette de 475 à 500 M€, assorti d'un taux de marge d'EBITDA supérieur à 8% et d'un ratio dette nette / EBITDA inférieur à 2,0 fois.

Prochain rendez-vous

Chiffre d'affaires annuel 2026 : 9 février 2027 après Bourse

Retrouvez les informations financières sur notre espace investisseurs

https://www.lacroix-group.com/investisseurs/

À propos de LACROIX

LACROIX est une ETI technologique et industrielle française à l'empreinte internationale, spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements électroniques, et la fourniture de solutions IoT industrielles fiables et sécurisées.
Entreprise familiale cotée en Bourse, LACROIX a réalisé 445 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2025. Le Groupe s'appuie sur une expertise reconnue et structure son développement autour de deux activités : Electronics et Environment.

Contacts

LACROIX
DG Délégué & VP Exécutif Finance
Nicolas Bedouin
investors@lacroix.group
Tél. : 02 72 25 68 80

SEITOSEI ACTIFIN
Relations presse
Jennifer Jullia
jennifer.jullia@seitosei-actifin.com
Tél : 06 02 08 45 49

SEITOSEI ACTIFIN
Communication financière
Marianne Py
marianne.py@seitosei-actifin.com
Tél. : 06 85 52 76 93

À travers son activité Electronics, LACROIX accompagne ses clients de la conception à la fabrication de l'électronique embarquée dans leurs solutions. S'appuyant sur un réseau d'usines compétitives et complémentaires géographiquement, le Groupe dispose d'une couverture multisectorielle adressant les marchés de l'automobile, de l'industrie, des maisons et bâtiments connectés (HBAS), de l'aéronautique et de la défense, ainsi que de la santé.

À travers son activité Environment, LACROIX accompagne les acteurs publics et privés dans l'optimisation et la sécurisation de la gestion des réseaux d'infrastructures critiques, en proposant des solutions et services connectés et sécurisés dédiés aux réseaux d'eau, aux installations de chauffage, ventilation et climatisation (HVAC), aux réseaux d'énergie (Smart Grids) et à l'éclairage public.

LACROIX déploie une stratégie de croissance durable et long terme. Le Groupe oriente ses activités vers le développement de technologies utiles et écoconçues, destinées à répondre aux grands défis sociétaux, dans une démarche de résilience et d'impact positif.

Contacts

LACROIX
DG Délégué & VP Exécutif Finance
Nicolas Bedouin
investors@lacroix.group
Tél. : 02 72 25 68 80

SEITOSEI ACTIFIN
Relations presse
Jennifer Jullia
jennifer.jullia@seitosei-actifin.com
Tél : 06 02 08 45 49

SEITOSEI ACTIFIN
Communication financière
Marianne Py
marianne.py@seitosei-actifin.com
Tél. : 06 85 52 76 93