



SYNERGIE



**GESTION DES
RESSOURCES
HUMAINES**

**2024
RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL
AU 30 JUIN**

SOMMAIRE

3

**Rapport Semestriel d'Activité du Groupe
au 30 juin 2024**

12

**Comptes Consolidés Semestriels résumés
au 30 juin 2024**

35

**Déclaration du Responsable du Rapport
Financier Semestriel**

36

**Rapport des Commissaires aux comptes
sur l'information financière semestrielle
– période du 1^{er} janvier au 30 juin 2024**

RAPPORT D'ACTIVITÉ

1. Comptes consolidés semestriels résumés	4
2. Structure financière	9
3. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants	10
4. Principales transactions entre parties liées	11
5. Evolution prévisible au cours de l'exercice	11
6. Evènements postérieurs à la clôture du semestre	11
7. Calendrier des publications financières 2024	11

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2024

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 25 septembre 2024 sous la présidence de M. Victorien VANEY, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2024.

Contexte

Les difficultés économiques rencontrées sur certains marchés au premier semestre 2024 avec, notamment, la rétractation du marché de l'intérim et du recrutement en France et dans d'autres pays Européens et la volonté du groupe de poursuivre sa transformation ont impacté négativement la rentabilité financière de SYNERGIE. Durant cette période, SYNERGIE a préservé sa robustesse financière a poursuivi avec confiance sa stratégie de diversification métiers et géographique avec notamment le rachat d'IPA en Australie qui va permettre à SYNERGIE de doubler de taille dans ce marché dynamique et attractif.

1. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

1.1 Chiffres clés

En milliers d'euros	30 Juin 2024	30 Juin 2023	Variation
Chiffre d'affaires	1.555.397	1.511.045	2,9%
EBITDA ⁽¹⁾	63.326	75.808	-16,5%
Dotations aux amortissements	(12.891)	(12.132)	-
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	50.435	63.675	-20,8%
Amortissements et dépréciation des incorporels	(3.115)	(2.919)	-
Autres produits et charges opérationnels	(1.080)	609	-
Résultat opérationnel	46.239	61.366	-24,6%
Résultat financier	4.177	6	-
Résultat avant impôt	50.416	61.372	-17,9%
Impôts sur le résultat	(18.744)	(20.167)	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	31.672	41.204	-23,1%
dont part du Groupe	29.402	38.946	-24,5%

⁽¹⁾ résultat avant intérêts, impôts et amortissements

⁽²⁾ résultat opérationnel courant avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels est présenté en milliers d'euros.

Périmètre

Le périmètre de consolidation reste inchangé depuis l'intégration du groupe Runtime au premier semestre 2023.

1.2 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		
	30 Juin 2024	30 Juin 2023	Variation 24/23
France	635.227	652.124	-2,6%
Italie	410.540	384.786	6,7%
Espagne et Portugal	121.244	114.753	5,7%
Europe du Sud	531.784	499.539	6,5%
Belgique	143.073	134.746	6,2%
Autres Europe du Nord et de l'Est	212.573	189.134	12,4%
Europe du Nord et de l'Est	355.646	323.880	9,8%
Canada / Australie	32.739	35.501	-7,8%
International	920.169	858.920	7,1%
Total	1.555.397	1.511.045	2,9%
dont Services numériques	37.017	38.469	-3,8%

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	30 Juin 2024	30 Juin 2023	Variation 24/23
Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	751.370	724.694	3,7%
Chiffre d'affaires du 2 ^{ème} trimestre	804.027	786.351	2,2%
Total	1.555.397	1.511.045	2,9%

Avec une activité en hausse de +2,9% sur le premier semestre, SYNERGIE affiche un chiffre d'affaires de 1.555,4M€.

La stratégie de diversification menée dans l'ensemble des pays où le Groupe est implanté et l'aptitude à faire face aux tensions en termes de sourcing a permis à Synergie de réaliser une croissance de 1,6% à taux et périmètre constants dans un contexte économique dégradé.

Nos filiales spécialisées dans les Services Numériques réalisent un chiffre d'affaires de 37,0M€, en recul sur le semestre de -3,8%, dans un marché en baisse freiné par des difficultés croissantes d'accès aux talents.

France

En France, le marché du travail temporaire baisse de -4,5% par rapport à 2023.

Notre chiffre d'affaires semestriel s'établit à 635,2M€ (609,7M€ hors services numériques) en recul de -2,6% malgré la surperformance de SYNERGIE sur le marché, attribuable aux difficultés sectorielles du travail temporaire en retrait en volume sur le semestre, avec une dégradation sensible sur les 2 derniers mois du semestre marqués par un climat d'incertitude.

International

Malgré une conjoncture économique plus compliquée sur certains pays, l'international maintient sa croissance. Hors effet périmètre de l'acquisition de Runtime qui a contribué à hauteur de 16,2M€ sur ce premier semestre 2024, le chiffre d'affaires de l'International est en croissance de +5,2%. Cette évolution est liée à la bonne performance de l'Europe du Sud (+6,5%), portée par l'Italie et l'Espagne. Les pays de l'Europe du Nord et de l'Est affichent quant à eux une croissance de +4,8% expliquée principalement par la Belgique (+6,2%) et la Pologne (+24,9%).

Europe du Sud

Dans un contexte de marché en repli, SYNERGIE Italia continue sa progression et sa prise de parts de marché. Notre filiale italienne poursuit sa croissance, renforcée par le maillage du territoire national et le développement de son offre. Le chiffre d'affaires de 410M€, soit plus de 26% de l'activité du Groupe à mi-année, permet d'envisager de dépasser le cap des 800M€ fin 2024.

Parallèlement, la péninsule ibérique affiche une croissance solide de 5,7%, portée par l'Espagne à +7,6% qui a su développer de nouvelles opportunités tout en accélérant sa diversification sectorielle et ses offres.

Benelux

Le Benelux affiche un chiffre d'affaires de 164,6M€ en croissance de +4,9%, porté par la Belgique dont le chiffre d'affaires sur la période atteint 143,1M€ malgré l'impact de changements législatifs intervenus en 2024. Aux Pays-Bas, le chiffre d'affaires atteint 18,8M€.

Europe du Nord et de l'Est

Malgré les difficultés conjoncturelles de l'Autriche (-10,6%) dues en grande partie à un changement législatif intervenu fin 2023 et du ralentissement de l'activité en Suisse (-3,4%), la zone géographique, Europe du Nord et de l'Est, parvient à développer ses activités et à augmenter son chiffre d'affaires de +4,8% à périmètre constant grâce à notre filiale polonaise qui a réalisé un chiffre d'affaires global de 36,1M€, en très forte progression pour la deuxième année consécutive avec l'intégration réussie d'INTERKADRA BY SYNERGIE en Pologne.

International hors Europe

L'activité hors Europe (Australie et le Canada) est en retrait de -7,8% par rapport à 2023. Ce recul est en partie lié à un contexte économique défavorable marqué par le ralentissement de la demande, ainsi que les effets défavorables des taux de change.

1.3 EBITDA et résultat opérationnel courant (avant amortissements et dépréciations des incorporels)

EBITDA

En milliers d'euros	EBITDA		
	30 Juin 2024	30 Juin 2023	Variation 24/23
France	33.908	39.619	-14,4%
Italie	25.914	24.059	7,7%
Espagne et Portugal	281	1.740	-83,9%
Europe du Sud	26.195	25.799	1,5%
Belgique	4.502	5.308	-15,2%
Autres Europe du Nord et de l'Est	(1.002)	4.012	-125,0%
Europe du Nord et de l'Est	3.500	9.320	-62,4%
Canada / Australie	(277)	1 070	-125,9%
International	29.418	36.189	-18,7%
Total	63.326	75.808	-16,5%
dont Services numériques	2.279	4.179	-45,4%

SYNERGIE a réalisé un EBITDA de 63,3M€ contre 75,8M€ en 2023. Cette baisse est liée, sur la France, au ralentissement d'activité sur le marché du Travail Temporaire et sur notre activité d'ESN. Les coûts additionnels de nos investissements pour accompagner le Groupe dans sa croissance et sa digitalisation ont pesé sur cet EBITDA.

EBITA (Résultat Opérationnel Courant)

En milliers d'euros	Résultat opérationnel courant (*)		
	30 Juin 2024	30 Juin 2023	Variation 24/23
France	28.305	33.559	-15,7%
Italie	23.621	22.268	6,1%
Espagne et Portugal	(395)	1.058	-137,4%
Europe du Sud	23.226	23.326	-0,4%
Belgique	3.128	3.965	-21,1%
Autres Europe du Nord et de l'Est	(3.743)	1.986	-288,5%
Europe du Nord et de l'Est	(615)	5.951	-110,3%
Canada / Australie	(482)	840	-157,4%
International	22.129	30.117	-26,5%
Total	50.435	63.675	-20,8%
dont Services numériques	1.677	3.627	-53,8%

(*) Avant amortissements et dépréciation des incorporels (Ebita)

Le Résultat Opérationnel Courant sur le premier semestre 2024 est de 50,4M€ contre 63,7M€ en 2023. A périmètre constant, l'évolution est de -13,2M€ et suit l'évolution de l'EBITDA. Le ratio Résultat Opérationnel Courant atteint 3,2% contre 4,2% en 2023.

La contribution du pôle d'Entreprises de Services Numériques DCS atteint un niveau de Résultat Opérationnel Courant sur Chiffre d'affaires de 4,5%.

Les amortissements (y compris l'impact IFRS 16) se sont maintenus à un niveau similaire à juin 2023 à 3,1M€.

1.4 Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions, ainsi que les autres charges et produits opérationnels expliquent la diminution du résultat opérationnel, lequel s'élève à 46,2M€ contre 61,4M€ en juin 2023.

L'évolution par rapport à l'an dernier des amortissements et dépréciation des incorporels qui sont passés de 2,9M€ au premier semestre 2023 à 3,1M€ au premier semestre 2024 est liée aux récentes entrées de périmètre.

Les autres charges et produits non courants ne sont pas significatifs.

1.5 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net (4,0M€) est en amélioration suite à l'augmentation des taux d'intérêts et à la gestion prudente mais dynamique de la trésorerie du Groupe SYNERGIE.

La parité des devises, dont celle de l'euro par rapport à la livre sterling, a conduit à constater un produit de 0,2M€ à la clôture de la période (contre un produit de 0,3M€ au 30 juin 2023).

1.6 Résultat net

Le résultat net consolidé atteint 31,7M€ au 30 juin 2024 contre 41,2M€ sur la même période en 2023.

Cette variation découle des éléments développés précédemment et d'impôts sur le résultat s'élevant à 18,8M€ contre 20,2M€ en 2023.

2. STRUCTURE FINANCIÈRE

En milliers d'euros	30 Juin 2024	31 déc 2023	30 Juin 2023
Capitaux propres	690.327	659.260	624.182
Tresorerie nette des concours bancaires	396.229	366.460	319.418
Tresorerie nette d'endettement hors IFRS 16	382.928	349.984	298.358
Dettes de location	(69.903)	(69.832)	(68.442)
Trésorerie nette de tout endettement	313.024	280.152	229.916
Capacité d'autofinancement	44.226	103.646	54.569
Variation du besoin en fonds de roulement	2.912	1.563	(1.989)
Coût de l'endettement financier net/chiffre d'affaires	-0,26%	-0,10%	0,02%

Les performances réalisées tant en 2023 qu'en 2024 ont permis de renforcer la structure financière du Groupe, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 690,3M€ (dont part du Groupe 684,2M€), la variation par rapport au 31 décembre 2023 s'analysant principalement par le résultat net du semestre (+31,7M€).
- La trésorerie nette des concours bancaires est toujours largement positive à 396,2M€, bénéficiant d'un crédit client maîtrisé ;
- La trésorerie nette de tout endettement s'établit à 313,0M€.

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires à la poursuite de son développement et à la réalisation de nouvelles acquisitions, en particulier à l'International.

Au 30 juin 2024, SYNERGIE SE détenait 880 779 de ses propres actions, dont 16 232 dans le cadre du contrat de liquidité et 864 547 au titre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 20 juin 2024.

3. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS RESTANTS

3.1 Risque conjoncturel

La crise géopolitique, le ralentissement économique, les nouvelles réglementations et les tensions budgétaires gouvernementales observés dans le monde et en Europe ont un impact conjoncturel sur notre secteur dans la plupart des pays où nous opérons. Ces incertitudes sont plus importantes sur le principal marché de SYNERGIE qu'est la France.

Le risque clients continue à être appréhendé avec la plus grande vigilance, des défaillances d'entreprises étant survenues de manière plus conséquente. La gestion active du crédit clients ainsi que la diversification importante du portefeuille clients du Groupe permettent d'atténuer ce risque.

3.2 Autres risques

L'appréciation des autres risques et incertitudes auxquels SYNERGIE est exposé a été décrite dans le rapport annuel 2023 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

3.2.1 Risque de liquidité

Compte tenu de la position de trésorerie du Groupe au 30 juin 2024, confortée par la gestion prudente des investissements, le risque de liquidité peut être exclu à court terme.

3.2.2 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 8,5% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2024 (contre 8,2% au 30 juin 2023).

Notre développement en Grande-Bretagne, par acquisitions financées en partie par apports en compte courant, a conduit le Groupe à être plus sensible aux effets des variations de cours des devises.

3.3.3 Risque de taux

Les emprunts en cours de remboursement au 30 juin 2024 ont été souscrits à taux fixe, à une exception près. Le taux moyen des intérêts relatifs aux emprunts du Groupe est de 1,00% sur le semestre.

La remontée des taux impacte principalement le coût de la dette IFRS16 nouvellement acquise qui est largement compensée par notre gestion prudente mais active de la trésorerie qui nous permet de bénéficier de l'augmentation des intérêts.

3.3.4 Risques informatiques et cyber

Dans un contexte où le numérique représente un enjeu majeur pour assurer le fonctionnement quotidien du Groupe, mais aussi afin d'accompagner sa transformation digitale, SYNERGIE a mis en place une stratégie de renforcement de la sécurité des Systèmes d'Informations et pilotée par la Direction de la Sécurité Informatique.

3.3.5 Environnement législatif

En Autriche, fin décembre 2023, une réforme législative a permis aux entreprises clientes de reprendre les intérimaires longue durée.

Nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes semestriels en 2024.

4. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

5. EVOLUTION PRÉVISIBLE AU COURS DE L'EXERCICE

Le contexte macro-économique et politique actuel rend les exercices de prévisions à court terme complexes. Comme indiqué lors de la publication semestrielle du chiffre d'affaires, malgré un ralentissement économique sur ses principaux marchés et les impacts défavorables de l'évolution de la réglementation de certains pays, SYNERGIE poursuit ses investissements dans le futur du Groupe. Dans ce contexte, le Groupe reste confiant quant à l'évolution de son chiffre d'affaires sur le deuxième semestre mais très prudent sur sa capacité à améliorer sa rentabilité opérationnelle malgré les plans d'actions mis en œuvre.

6. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DU SEMESTRE

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2024 n'est survenu.

7. CALENDRIER DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES 2024

L'information financière au 30 septembre 2024 sera communiquée le 23 octobre 2024 (après Bourse).

COMPTES CONSOLIDÉS

DU GROUPE SYNERGIE

1. État de situation financière consolidée	13
2. État du résultat global consolidé	14
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés	16
4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	17
5. Annexe aux états financiers semestriels résumés	18

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2024

1. ÉTAT DE SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Actif	Notes N°	30/06/2024	31/12/2023
En milliers d'euros			
Écarts d'acquisition	4.1	123.842	127.812
Autres immobilisations incorporelles	4.1	37.465	34.854
Immobilisations corporelles	4.2	63.396	63.904
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	4.2	69.187	69.204
Actifs financiers non courants	4.3	9.941	4.588
Impôts différés non courants	6.2	5.922	7.392
Actif non courant		309.752	307.753
Clients et autres débiteurs	4.4	680.498	656.287
Autres créances	4.5	120.515	92.923
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.6	413.655	393.952
Actif courant		1.214.669	1.143.162
Total de l'actif		1.524.420	1.450.915

Passif	Notes N°	30/06/2024	31/12/2023
En milliers d'euros			
Capital	4.7	121.810	121.810
Réserves et report à nouveau		532.964	458.699
Résultat de l'exercice		29.402	74.870
Participations ne donnant pas le contrôle		6.151	3.881
Capitaux propres		690.327	659.260
Provisions et dettes pour avantages du personnel	4.9	9.561	9.986
Dettes financières non courantes	4.8	8.577	10.626
Dettes de location à long et moyen terme	4.8	54.533	54.266
Impôts différés non courants	6.2	11.299	10.418
Passif non courant		83.969	85.295
Provisions	4.9	2.733	2.691
Dettes financières courantes	4.8	4.724	5.851
Dettes de location à court terme	4.8	15.371	15.566
Concours bancaires	4.8	17.426	27.492
Fournisseurs et autres créanciers	4.11	31.568	30.198
Dettes fiscales et sociales	4.12	590.062	546.382
Autres passifs courants	4.12	88.241	78.180
Passif courant		750.124	706.360
Total du passif		1.524.420	1.450.915

2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

2.1 Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2024	30/06/2023
Chiffre d'affaires	5.2	1.555.397	1.511.045
Autres produits de l'activité		3.229	3.009
Achats consommés		30	237
Charges de personnel	5.3	(1.395.961)	(1.346.423)
Charges externes		(60.952)	(54.553)
Impôts et taxes		(35.789)	(35.467)
Dotations aux amortissements		(12.891)	(12.132)
Dotations aux provisions		(1.592)	(1.642)
Var. des stocks produits en-cours & prod. finis		-	-
Autres charges d'exploitation		(1.034)	(397)
Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dépréciations des incorporels	5.2	50.435	63.675
Dotations aux amortissements des incorporels, liées aux acquisitions		(3.115)	(2.919)
Dépréciations des incorporels liées aux acquisitions		-	-
Résultat opérationnel courant		47.320	60.757
Autres produits et charges opérationnels		(1.080)	609
Résultat opérationnel		46.239	61.366
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie		6.209	1.837
Coût de l'endettement financier brut		(2.233)	(2.202)
Coût de l'endettement financier net	5.4	3.976	(365)
Autres produits et charges financiers	5.4	201	371
Résultat net avant impôt		50.416	61.372
Charge d'impôt	6.1	(18.744)	(20.167)
Résultat net		31.672	41.204
Résultat net (part du groupe)		29.402	38.946
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires		2.270	2.258
Résultat par action (en euro) (*)		1,21	1,60
Résultat dilué par action (en euro) (*)		1,21	1,60

(*) Résultat part du Groupe rapporté à 24 362 000 actions.

2.2 État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Résultat net	31.672	41.204
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères	159	1.061
Contrat de liquidité	21	128
Sous total gains et pertes recyclables	180	1.189
Écarts actuariels nets d'impôt	509	(130)
Sous-total gains et pertes non recyclables	509	(130)
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	690	1.059
Résultat global net	32.362	42.263
Résultat net (part du groupe)	30.092	40.004
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	2.270	2.259

3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Résultat net consolidé		31.672	78.576	41.204
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		105	(1.630)	(1.385)
Amortissements et provisions		6.876	13.410	6.571
Coût de l'endettement financier net		(4.862)	(4.616)	(291)
Fiscalité latente		418	(1.312)	645
Redevances de loyers retraitées en application d'IFRS 16		10.017	19.219	7.825
Capacité d'autofinancement		44.226	103.646	54.569
Variation du besoin en fonds de roulement	7	2.912	1.563	(1.989)
Flux de trésorerie net généré par l'activité		47.138	105.210	52.580
Acquisitions d'immobilisations		(2.758)	(12.950)	(14.159)
Cessions d'immobilisations		-	3.152	4
Cession d'actif financier non courant		178	9.804	1.157
Incidence des variations de périmètre (et complément de prix) ⁽¹⁾	2	(5.187)	(19.470)	(17.116)
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		(7.767)	(19.464)	(30.115)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	4.7	-	(18.924)	(18.924)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		-	(2.250)	(2.250)
Rachat d'actions propres		(1.273)	(11.249)	(7.105)
Émissions d'emprunts	4.8	-	-	-
Remboursements d'emprunts	4.8	(3.175)	(9.701)	(5.163)
Remboursement des dettes de loyers		(9.131)	(17.701)	(8.481)
Incidence des variations de périmètre		-	2.560	3.048
Intérêts sur dettes de loyers décaissés nets	5.5	(886)	(1.518)	656
Coût de l'endettement financier net	5.5	4.862	4.616	291
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		(9.602)	(54.166)	(37.928)
Variation de la trésorerie nette		29.769	31.580	(15.463)
Trésorerie à l'ouverture	4.8	366.460	334.880	334.880
Trésorerie à la clôture	4.8	396.230	366.460	319.418

⁽¹⁾ flux liés à l'acquisition des sociétés IPA, Access Travail Temporaire et Agence Placement Synergie

4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 01/01/2023	121.810	12.181	(7.177)	480.771	495	608.081	4.685	612.766
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(18.924)	-	(18.924)	(2.250)	(21.174)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(11.403)	-	153	(11.249)	-	(11 249)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	74.870	-	74.870	3.706	78.576
Écarts de conversion	-	-	-	-	1.280	1 280	-	1 279
Autres variations	-	-	-	1.874	(552)	1.321	(2.261)	(940)
Situation au 31/12/2023	121.810	12.181	(18.580)	538.591	1 376	655.379	3.881	659.260
Situation au 01/01/2024	121.810	12.181	(18.580)	538.591	1 376	655.379	3.881	659.260
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(1.294)	-	21	(1.273)	-	(1.273)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	29.402	-	29.402	2.270	31.672
Écarts de conversion	-	-	-	-	159	159	-	159
Autres variations	-	-	-	(1)	509	509	-	509
Situation au 30/06/2024	121.810	12.181	(19.874)	567.992	2.065	684.176	6.151	690.327

5. ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS SEMESTRIELS RESUMÉS

Note 1 Principes et méthodes comptables

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2024 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 25 septembre 2024.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires consolidés résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives. Ils se lisent en complément des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils figurent dans le rapport annuel.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 (information financière intermédiaire) et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes semestriels consolidés résumés

Pour l'établissement des comptes consolidés condensés au 30 juin 2024, le Groupe a appliqué les mêmes principes et méthodes comptables que dans ses comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 à l'exception des changements suivants liés aux normes et/ou amendements adoptés par l'Union européenne, applicables de façon obligatoire à partir du 1^{er} janvier 2024 :

- Amendement à IAS 1 – « Passifs non courants assortis de clauses restrictives (« Covenant ») »
- Amendement à IFRS 16 – « Passif de location dans le cadre d'une cession-bail »
- Amendements à IAS 7 et IFRS 7 – « Accords de financements fournisseurs »

Ces nouvelles dispositions n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

Le Groupe n'a appliqué aucune des nouvelles normes et interprétation dont l'application n'est pas obligatoire au 30 juin 2024:

- Amendements à IAS 21 - « Absence de convertibilité »

L'analyse détaillée de ces normes et amendements est en cours.

Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités en application des IFRS 10, 11 et 12

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par SYNERGIE SE eu égard au pourcentage des droits de vote détenus par la société mère.

En l'absence de tout accord, contrat ou disposition de droit local limitant l'exercice du contrôle, toutes ces sociétés ont été considérées comme contrôlées au sens d'IFRS 10 et ont été consolidées par intégration globale.

Le Groupe n'est partie à aucun accord conjoint susceptible d'être traité selon les dispositions de la norme IFRS 11. SYNERGIE n'est partie prenante dans aucune entité structurée et ne répond pas aux critères définissant les sociétés d'investissement au regard des dispositions normatives.

Les intérêts ne conférant pas le contrôle (participations ne donnant pas le contrôle) ne représentent un pourcentage significatif dans aucune filiale.

SYNERGIE n'a cédé aucune participation au cours du présent exercice lui ayant fait perdre le contrôle d'une filiale ou réduire son influence au sein d'une filiale.

Transactions entre groupe et minoritaires

Lors d'une transaction entre le groupe et les minoritaires d'une filiale, une analyse économique de la transaction est effectuée au regard des critères fixés par les normes IFRS3, IFRS 10, IAS 32. Il est tenu compte de l'historique de la prise de contrôle de la filiale et des relations entre le groupe et les minoritaires de la filiale concernée notamment des options d'achats et de vente éventuellement consenties.

S'il ressort de l'analyse que l'opération est une opération entre associés, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire de capitaux propres consolidés acquise vient réduire les capitaux propres part du groupe.

S'il ressort de l'analyse qu'il s'agit d'une forme de rémunération accordée en contrepartie des services rendus, l'écart est comptabilisé en charges de personnel conformément à IFRS 2.

Cas particulier des options de vente consenties par le Groupe

Le Groupe suit les travaux de l'IASB et de l'IFRS IC qui pourraient conduire à une révision du traitement des options de vente consenties par le Groupe aux intérêts minoritaires (« puts minoritaires »).

En l'absence de directives spécifiques des IFRS, le Groupe applique les recommandations de l'AMF émises en novembre 2009 :

- Une dette est comptabilisée à la clôture pour le montant de la juste valeur du prix d'exercice ;
- Ce montant du put minoritaires est imputé sur la valeur comptable des intérêts minoritaires à hauteur de cette dernière ;
- L'écart entre le prix d'exercice du put minoritaires et la valeur comptable des intérêts minoritaires ci-dessus est imputé sur les capitaux propres part du Groupe.

1.3 Principaux jugements et estimations

L'établissement des états financiers, conformément au cadre conceptuel des normes IFRS, nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

Cela concerne principalement :

- L'évaluation de la valeur recouvrable des actifs incorporels ;
- La détermination des provisions pour risques et charges ;
- Les durées des contrats de location et les taux d'actualisation retraités conformément à l'IFRS16 ;
- L'application de la norme IAS19 ;
- L'évaluation de la juste valeur de l'option de vente des minoritaires ;
- L'application de la norme IFRS 9 ;

- L'évaluation de la valeur recouvrable des immobilisations financières non consolidées.

Ces hypothèses et estimations peuvent s'avérer, dans le futur, différentes de la réalité.

Note 2 Évolution du périmètre de consolidation

Variation de périmètre

Les titres détenus à 100% dans les sociétés, IPA (Australie), ACCESS (Luxembourg) et APS (Canada) qui, bien que répondant aux critères d'inclusion dans le périmètre de consolidation, ne sont pas comprises dans la consolidation, figurent en titres de participation. La consolidation de ces sociétés n'aurait pas d'incidence significative sur les états financiers consolidés.

Conformément à ce qui avait été communiqué dans le rapport annuel du 31 décembre 2023, à la suite de l'acquisition du Groupe RUNTIME, le Groupe SYNERGIE a procédé à la détermination du Goodwill tel que requis par la norme IFRS 3 révisée. Le goodwill présente un solde brut de 18.170K€. Ce dernier a été réparti entre une marque d'une valeur brute de 1.535K€ (avec un IDP constaté de 457K€) et la clientèle d'une valeur brute de 4.421K€ (avec un IDP constaté de 1.317K€). Le montant résiduel de 13.988K€ a été maintenu en goodwill.

Rachat de minoritaires et option de vente

Le Groupe n'a effectué aucune opération de rachat de minoritaires au premier semestre 2024.

L'option de vente relative à 15 % de Synergie Italia, valorisée à 56 382K€ au 31 décembre 2023 et visant à porter la participation à 100 %, demeure inchangée.

Note 3 Renseignements concernant les sociétés consolidées et non consolidées

3.1 Sociétés consolidées

Les renseignements concernant les sociétés consolidées sont communiqués dans le tableau ci-dessous, étant précisé que le GIE ISGSY, entièrement contrôlé par le Groupe, accueille les services administratifs d'intérêt général.

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN ⁽¹⁾	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTÉRÊT REVENANT A SYNERGIE		MÉTHODE DE CONSOLIDATION ⁽²⁾	
			juin-24	déc-23	juin-24	déc-23	juin-24	déc-23
SOCIÉTÉ MÈRE								
SYNERGIE S.E.	Boulogne-Billancourt 92100	329 925 010						
FILIALES FRANÇAISES DE SYNERGIE SE								
SYNERGIE CARE	Boulogne-Billancourt 92100	303 411 458	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	Boulogne-Billancourt 92100	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DIALOGUE & COMPETENCES	Boulogne-Billancourt 92100	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE EXECUTIVE	Boulogne-Billancourt 92100	343 592 051	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	Boulogne-Billancourt 92100	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	Boulogne-Billancourt 92100	493 689 509	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y.	Boulogne-Billancourt 92100	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ÉTRANGÈRES DE SYNERGIE SE								
SYNERGIE ITALIA SPA	Turin ITALIE		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	Anvers BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,85	98,85	98,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE SIES								
DCS EASYWARE	Lyon 69003 FRANCE	797 080 397	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TT	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL	Montréal CANADA		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	Newport ROYAUME-UNI		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND	Karlsruhe ALLEMAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HR MANAGEMENT	Bremen ALLEMAGNE		97,50	97,50	97,50	97,50	GLOB	GLOB
SYNERGIE (SUISSE)	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	Schjindel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SIES AUSTRIA BETEILIGUNGS	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERKADRA	Cracovie POLOGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
GROUPA IK	Cracovie POLOGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN ⁽¹⁾	% DE CONTRÔ		% D'INTÉRÊT REVENANT A		METHODE DE CONSOLIDATION ⁽²⁾	
			juin-24	déc-23	juin-24	déc-23	juin-24	déc-23
FILIALE DE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		78,00	78,00	77,10	77,10	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE ITALIA SPA								
SYNERGIE HR SOLUTIONS	Turin ITALIE		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE TT								
SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE HRS								
SYNERGIE OUTSOURCING	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE E.T.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES D'ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	Newport ROYAUME-UNI		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN RAIL	"		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	"		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	"		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE SHR BV								
SYNERGIE LOGISTIEK BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE D'ACORN GLOBAL RECRUITMENT								
SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY								
SYNERGIE RESOURCES PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ENTIRE RECRUITMENT SYNACO PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE SUISSE								
SYNERGIE INDUSTRIE & SERVICES	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SIES AUSTRIA BETEILIGUNGS								
SYNERGIE PERSONAL AUSTRIA	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE DCS EASYWARE								
SEIN	Pampelune ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DCS BELGIUM	Bruxelles BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DCS ITALIA	Turin ITALIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE INTERKADRA								
IK FRANCE	Lille 59350 FRANCE	838 782 159	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES SYNERGIE HR MANAGEMENT								
SYNERGIE PERSONAL HR	Bremen ALLEMAGNE		100,00	100,00	97,50	97,50	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL SOLUTIONS	Bremen ALLEMAGNE		100,00	100,00	97,50	97,50	GLOB	GLOB
DG TIMEWORK	Bremen ALLEMAGNE		100,00	100,00	97,50	97,50	GLOB	GLOB
FILIALES DE DG TIMEWORK								
UNISTAFF	Bremen ALLEMAGNE		100,00	100,00	97,50	97,50	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

3.2 Sociétés non consolidées

La société de droit chinois SYNERGIE QINGDAO, détenue à 75% par SYNERGIE SE et sans activité durant l'année, n'a pas été consolidée au 30 juin 2024.

Il en est de même :

- De la participation dans CONDOGEST, société de droit italien, créée en 2021, à 20,67% ;
- De la participation prise en avril 2022 dans GoMyCode, société de droit néerlandais, à hauteur de 2,30%.

Note 4 Bilan

4.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, les taux d'actualisation utilisés s'échelonnant entre 7,67% et 10,36% selon les pays.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles qui donnent lieu à des projections annuelles proposées par la Direction Opérationnelle de la filiale concernée, revues et validées par la Direction du Groupe.

Les conséquences d'une modification des paramètres présentés ci-dessus sur la dépréciation des écarts d'acquisition ont fait l'objet d'une analyse de sensibilité en testant :

- L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5% ;
- La diminution du taux de croissance de 1%.

L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5%, conjointement à une diminution du taux de croissance à l'infini de 1% ne conduirait pas à une dépréciation supplémentaire.

4.1.1 Survaleurs

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions (*)	Ecart de conversion	30/06/2024
Ecart d'acquisition	127.812	25	4.181	186	123.842
Total	127.812	25	4.181	186	123.842

(*) La diminution des écarts d'acquisition est due à l'allocation définitive de RUNTIME pour un montant de -4,2M€.

4.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations (*) (**)	Diminutions	30/06/2024
Logiciels et licences	16.817	-	258	502	16.572
Clientèle	76.153	-	4.617	-	80.770
Marques	18.247	-	1.575	-	19.822
Droits aux baux	328	-	-	-	328
Total	111.545	-	6.450	502	117.492

(*) dont écarts de conversion 251K€

(**) L'augmentation des postes marques et clientèle correspond principalement à l'affectation du prix d'acquisition de RUNTIME qui a été réalisée au cours du 1^{er} semestre 2023. La marque a été valorisée à 1.535K€ et la clientèle 4.421K€.

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2024
Logiciels et licences	13.993	-	558	536	14.016
Clientèle	51.264	-	2.788	-	54.051
Marques	3.149	-	487	-	3.636
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Total	68.406	-	3.832	536	71.703

(*) dont écarts de conversion 166K€

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2024
Logiciels et licences	-	-	-	-	-
Clientèle	5.230	-	13	-	5.244
Marques	3.054	-	27	-	3.081
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Total	8.284	-	40	-	8.325

(*) écarts de conversion 40K€

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Logiciels et licences	2.557	2.824
Clientèle	21.475	19.659
Marques	13.104	12.043
Droits aux baux	328	328
Total	37.465	34.854

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

4.2 Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

4.2.1 Analyse du poste par catégorie

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2024
Terrains, constructions, installations techniques	54.155	-	144	48	54.251
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	57.997	-	2.639	614	60.022
Total	112.152	-	2.783	662	114.273
dont crédits-baux	2.300	-	-	-	2.300

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2024
Terrains, constructions, installations techniques	7.839	-	454	48	8.246
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	40.408	-	2.796	573	42.631
Total	48.247	-	3.250	621	50.877
dont crédits-baux	185	-	12	-	197

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Terrains, constructions, installations techniques	46.005	46.315
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	17.391	17.589
Total	63.396	63.904
dont crédits-baux	2.103	2.115

4.2.2 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Depuis le 1^{er} janvier 2019, le Groupe applique la norme IFRS 16 - Contrats de location qui se traduit :

- Au bilan par la comptabilisation de droits d'utilisation (contrats de location simple sous IAS 17) à l'actif et d'obligations locatives au passif ;
- Au compte de résultat par l'élimination des loyers concernés, remplacés par l'amortissement des droits d'utilisation et des charges d'intérêts des engagements locatifs.

Les variations de la période prennent en compte l'interprétation de l'IFRIC de novembre 2019 sur les durées probables d'utilisation.

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	Écart de conversion	30/06/2024
Immobilier	100.537	6.492	3.472	24	103.582
Véhicules et autres	17.826	3.451	3.087	4	18.194
Total	118.363	9.944	6.558	28	121.776

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	Écart de conversion	30/06/2024
Immobilier	(40.595)	(6.083)	2.649	7	(44.022)
Véhicules et autres	(8.564)	(3.048)	3.041	4	(8.567)
Total	(49.159)	(9.131)	5.690	11	(52.589)

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Écart de conversion	Variation de la période	30/06/2024
Immobilier	59.942	31	(413)	59.559
Véhicules et autres	9.262	8	358	9.628
Valeur nette	69.204	38	(55)	69.187

4.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2023	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2024
Titres mis en équivalence	-	-	-	-	-
Autres titres de participation	686	-	5.674	-	6.360
Autres titres immobilisés	340	-	235	279	296
Prêts	100	-	-	86	14
Autres actifs financiers	3.462	-	796	988	3.271
Total	4.588	-	6.705	1.353	9.941

Au 30 juin 2024, l'augmentation des autres titres de participation résulte de l'acquisition de trois sociétés à la fin du semestre dont les titres non éliminés à cette date seront consolidés au second

semestre (détail dans la note 2 sur la variation de périmètre), et à l'achat de titres complémentaires représentant 0,67 % de la société de droit italien CONDOGEST.

Les autres actifs financiers sont constitués principalement des dépôts de garantie sur loyers commerciaux.

4.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	0 à 90 jours	90 à 180 jours	à + de 180 jours	30/06/2024	31/12/2023
Clients	656.402	7.301	21.679	685.382	665.780
Créances clients factures à Etablir	12.098	3.702	760	16.559	11.754
Provision pour dépréciation	(3.057)	(1.272)	(17.114)	(21.443)	(21.246)
Total	665.442	9.731	5.325	680.498	656.287

Les cessions de créances et l'affacturage destinés à financer le crédit client sont décompensés et une dette financière figure au passif du bilan au titre de ce financement.

L'entité SYNERGIE PERSONAL AUSTRIA dispose d'un contrat d'affacturage de créances commerciales, dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

- un paiement immédiat des factures clients dès leur création et avant échéance ;
- une gestion du poste clients : relance et recouvrement des factures ;
- le contrat est conclu sans limitation de durée et est résiliable à tout moment (préavis de 90 jours).

Au 30 juin 2024, aucun actif ni passif financier lié à l'affacturage n'est enregistré au bilan.

4.5 Autres créances

Les autres créances courantes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Personnel et comptes rattachés	5.110	2.374
Organismes sociaux	63.123	58.310
Impôts sur les bénéfices	4.654	2.802
Autres impôts et taxes	30.958	16.884
Débiteurs divers	7.561	6.152
Charges constatées d'avance	10.125	7.620
Total autres créances valeur brute	121.531	94.143
Provisions pour dépréciation	(1.016)	(1.220)
Total autres créances valeur nette	120.515	92.923

L'augmentation du poste « autres impôts et taxes » est liée à une différence de retraitement par rapport à 2023 entre les créances et les dettes de TVA.

Cette hausse est visible également dans le poste TVA à la note 4.12 « État des autres passifs courants »

L'augmentation du poste « organismes sociaux » correspond à la croissance d'activité.

4.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Compte à terme	133.787	136.251
Autres disponibilités	279.868	257.701
Trésorerie inscrite à l'actif (*)	413.655	393.952

(*) La trésorerie nette est présentée dans la note 4.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les dépôts et comptes à terme (133,8M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment sans pénalités financières significatives) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

4.7 Capitaux propres

4.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2024 est composé de 24.362.000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

4.7.2 Affectation du résultat 2023

La société n'a procédé à aucune distribution de dividendes lors de l'Assemblée Générale du 20 juin 2024 (3^e Résolution).

4.8 Passifs financiers

Il n'y a pas eu de nouveaux emprunts contractés au cours du semestre.

4.8.1 Emprunts et dettes financières non courants

En milliers d'euros	Total		1 an < 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Emprunts auprès étab. financiers	7.238	9.074	7.238	8.385	-	689
Autres emprunts et dettes fin divers	1.339	1.552	1.339	1.552	-	-
Dettes financières non courantes	8.577	10.626	8.577	9.936	-	689
Dettes de location à long et moyen terme	54.533	54.266	38.740	37.243	15.793	17.023
Total	63.110	64.892	47.317	47.179	15.793	17.713

4.8.2 Emprunts et dettes financières courants

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Établissements de crédit	4.301	5.464
Emprunts et dettes financières divers	423	387
Dettes financières courantes	4.724	5.851
Dettes de location à court terme	15.371	15.566
Total	20.095	21.416

4.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Soldes créditeurs de banque	17.366	27.427	18.990
Int.courus/solde créd.banque	60	65	59
Total	17.426	27.492	19.048
Trésorerie et équivalents de trésorerie	413.655	393.952	338.466
Trésorerie nette	396.229	366.460	319.418

4.8.4 Engagements financiers hors bilan

Il n'y a pas d'engagements financiers hors bilan significatifs donnés par le Groupe.

4.9 Provisions

4.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

Les engagements de retraite des salariés permanents relatifs aux régimes de retraite à prestations définies, sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées en application de la norme IAS 19 ; les hypothèses retenues au 30 juin 2024 sont les suivantes :

- Taux d'augmentation des salaires : 2%
- Taux de rotation du personnel : déterminé par tranches d'âge
- Taux de charges sociales : selon taux réel constaté par société (entre 31,88% à 44,56%)
- Table de mortalité : INSEE 2016-2018
- Taux d'actualisation (base iBoxx) : 3,6%
- Estimation sur la base d'un départ moyen à 65 ans
- Départ à l'initiative du salarié
- Application de la méthode rétrospective.

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023	Variation
Indemnités de départ en retraite France	8.874	9.131	(257)
Indemnités de départ en retraite Allemagne et Autriche	306	311	(5)
Indemnités Pologne	17	237	(220)
Prime de fin de contrat Italie	364	307	57
Total provisions pour avantage au personnel	9.561	9.986	(425)
Participation des salariés + 1 an	-	-	-
Total	9.561	9.986	(425)

4.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

Les provisions pour risques et charges ne sont pas significatives.

4.10 Autres passifs non courants

Le poste des autres passifs non courants a été entièrement reclassé en d'autres passifs courants au 31 décembre 2023.

4.11 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Fournisseurs	19.218	18.104
Factures à recevoir	12.349	12.094
Total	31.568	30.198

4.12 Etat des autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	31/12/2023
TVA	101.410	82.780
Impôt sur les bénéfices	21.863	16.272
Autres impôts et taxes	37.780	46.799
Personnel	285.081	257.586
Organismes sociaux	143.928	142.946
Dettes fiscales et sociales	590.062	546.383
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	64.303	62.770
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir (*)	23.363	14.590
Produits constatés d'avance	576	821
Autres passifs courants	88.241	78.180
Total	678.303	624.562

(*) Effet de saisonnalité

Note 5 Compte de résultat et information sectorielle

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines et aux prestations réalisées par le Groupe de services numériques DCS dont la holding est DCS EASYWARE.

Il inclut au 30 juin 2024 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation, services numériques...) à hauteur de 74.351K€, soit 4,8% du chiffre d'affaires consolidé.

Ces activités en cours de développement dans le Groupe restent cependant, en l'état, non significatives et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

5.2 Information sectorielle

Éléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant (*)	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
France	635.227	652.124	28.305	33.559
Italie	410.540	384.786	23.621	22.268
Espagne, Portugal	121.244	114.753	(395)	1.058
Europe du Sud	531.784	499.539	23.226	23.326
Belgique	143.073	134.746	3.128	3.965
Autres Europe Nord et Est	212.573	189.134	(3.743)	1.986
Europe du Nord et de l'Est	355.646	323.880	(615)	5.951
Canada, Australie	32.739	35.501	(482)	840
International	920.169	858.920	22.129	30.117
Total	1.555.397	1.511.045	50.435	63.675
dont Services Numériques	37.017	38.469	1.677	3.627

(*) Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions.

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
France	5.603	6.060	80	582
Italie	2.293	1.792	(104)	497
Espagne, Portugal	676	682	597	351
Europe du Sud	2.969	2.473	493	848
Belgique	1.374	1.343	3	95
Autres Europe Nord et Est	2.741	2.026	299	94
Europe du Nord et de l'Est	4.115	3.368	303	189
Canada, Australie	205	230	688	25
International	7.289	6.072	1.484	1.062
Total	12.891	12.132	1.564	1.644
dont Services numériques	602	552	(44)	3

5.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Salaires et traitements	1.100.081	1.061.482
Charges sociales	293.514	281.818
Participation des salariés	2.367	3.123
Total	1.395.961	1.346.423

L'effectif moyen intérimaire s'élève à 67.992 (ETP) contre 66.206 sur le premier semestre 2023.

Au 30 juin 2024, il y avait 5.550 salariés permanents.

5.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Produits de placements financiers (dont VMP)	2 518	1.130
Revenus financiers sur Trésorerie	3.288	278
Revenus sur créances et divers	403	429
Produits de trésorerie et équivalents de tréso.	6.209	1.837
Intérêts sur contrats de location	(886)	(656)
Agios bancaires et divers	(1.273)	(1.437)
Intérêts des emprunts	(74)	(108)
Coût de l'endettement financier brut	(2.233)	(2.202)
Coût de l'endettement financier net	3.976	(365)
Écarts de conversion	196	365
Autres produits et charges	4	6
Autres produits et charges financiers	201	371
Total	4.177	6

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier du Zloty.

Note 6 Impôt

6.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 18.744K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Impôt sur les bénéfices	15.286	15.733
Impôts différés	418	889
	15.705	16.622
CVAE (France)	1.678	2.265
IRAP (Italie)	1.361	1.280
Total	18.744	20.167
dont impôt société exigible	3.039	3.545

6.2 Situation fiscale différée

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Actif fiscal différé créé au titre de :		
Déficits fiscaux reportables	86	84
Décalages temporaires	5.836	6.071
Total Actif différé	5.922	6.155
Total Passif différé	11.299	10.669
Total	(5.377)	(4.514)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 5.263K€, dont 2.413K€ au titre du 1^{er} semestre 2024.

Les impôts différés passifs d'un montant total de 11.299K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (8.572K€), les amortissements dérogatoires (1.041K€) et un écart d'évaluation sur un immeuble (633K€).

6.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2024	30/06/2023
Résultat avant charge d'impôt	50.416	61.372
Résultat avant impôt et après CVAE et IRAP	47.377	57.827
Taux d'impôt en vigueur en France	25,83%	25,83%
Impôt théorique	12.237	14.934
Différences de taux d'imposition à l'étranger	(655)	(339)
Retraitement juste valeur créance destinée à la vente	-	(25)
Dépréciation des survaleurs	-	-
Déficits fiscaux non activés	2.413	1.460
Différences permanentes	1.467	-
Écritures de consolidation sans fiscalité et divers	242	592
Total impôt sur les bénéfices	15.705	16.622
Taux effectif	33,1%	28,7%

Note 7 Variation du besoin en fonds de roulement

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Variation		
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Clients	(24.211)	(4.517)	(42.543)
Autres créances	(27.593)	(31.822)	(15.667)
Variation de l'actif circulant	(51.804)	(36.339)	(58.210)
Provisions pour risques et charges	(384)	1.022	(1.271)
Fournisseurs	1.370	1.854	1.731
Dettes fiscales et sociales	43.680	32.284	39.897
Autres dettes	10.050	2.742	15.864
Variation du passif circulant	54.716	37.902	56.221
Total	2.912	1.563	(1.989)

AUTRES INFORMATIONS

Note 8 Parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

Note 9 Engagements et passifs éventuels

9.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients à hauteur de 95.333K€ en France et de 53.186K€ à l'International au 30 juin 2024.

A compter du 1^{er} juillet 2024, les cautions sont portées à 98.444K€ en France.

9.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnés (Note 4.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Note 10 Evénements postérieurs au 30 juin 2024

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2024 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

DÉCLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Boulogne Billancourt, le 27 septembre 2024

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE SE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Victorien VANEY

Président du Conseil d'Administration

RAPPORT DES
COMMISSAIRES AUX
COMPTES SUR
L'INFORMATION
FINANCIÈRE
SEMESTRIELLE

PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER
AU 30 JUIN 2024

SAINT HONORE BK&A
140, rue du Faubourg Saint-Honor
75008 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL
4-14 rue Ferrus
75014 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

SYNERGIE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE
AU 30 JUIN 2024

SYNERGIE

SE au capital de 121 810 000 €
Siège social : 160 bis Rue de Paris
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT
329 925 010 RCS NANTERRE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE PERIODE DU 1^{er} JANVIER AU 30 JUIN 2024

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie SE, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 27 septembre 2024

Les commissaires aux comptes

SAINT HONORE BK&A

Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL

Membre de la Compagnie de Paris

Frédéric BURBAND

Sébastien LE NEEL



SE au capital de 121 810 000 euros
160 bis Rue de Paris
92100 Boulogne-Billancourt
Tél. 01 44 14 90 20
Fax 01 45 25 97 10
e-mail : contactfinances@synergie.fr
synergie.com

