COMMUNIQUÉ DE PRESSE

COMMUNIQUÉ N°XX – PARIS, LE 31 JUILLET2014

INFORMATION FINANCIERE DU GROUPE SNCF

RESULTATS SEMESTRIELS 2014

Dans un contexte économique toujours difficile en France, le groupe SNCF poursuit son ambition de devenir la référence de l'excellence mondiale des services de mobilités et de logistique.

Le **chiffre d'affaires s'élève à 16,0 milliards d'euros à fin juin 2014, en progression de +0,8%** par rapport au 1er semestre 2013 à périmètre et change constants.

Les importantes pertes de recettes liées à la grève de juin (près de 210 millions d'euros) pénalisent la reprise enregistrée en début d'année. En conséquence, les activités en France reculent de -0,4%.

Les activités non touchées par la grève se portent bien et particulièrement hors de France. **La croissance à l'international atteint +5,6%**, confirmant le bien-fondé de notre stratégie de développement. Notamment Keolis croît de +6,8%, avec +14,0% hors de France.

Alors que SNCF poursuit ses efforts pour améliorer son efficacité opérationnelle et réduire ses coûts, la marge opérationnelle semestrielle recule de 229 millions d'euros. Les 2/3 de cette baisse sont la conséquence de la grève (près de 170 millions d'euros). La poursuite de la progression des péages ferroviaires, en particulier sur l'activité TGV, explique le reste de cette érosion.

Après la grève, le Groupe a mis en place des mesures complémentaires afin de limiter toujours plus strictement les frais de structure et optimiser les investissements. Son objectif est d'effacer les 2/3 de l'impact négatif de la grève sur sa marge opérationnelle et de tenir les objectifs de cash-flow libre et de dette.

Le Résultat net est positif de 224 millions d'euros.

Le niveau d'investissements est en augmentation sur le semestre à près de 1,1 milliard d'euros avec un endettement net en recul par rapport à celui de fin juin 2013.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- Chiffre d'affaires de 16,014 milliards d'euros, en croissance de +0,8% à périmètre et change constants par rapport au 1er semestre 2013
- Marge opérationnelle de 1,069 milliard d'euros
- Résultat net récurrent de 58 millions d'euros
- Résultat net part du groupe positif de 224 millions d'euros
- Capacité d'autofinancement de 782 millions d'euros
- Investissements sur fonds propres de 1,097 milliard d'euros, en hausse de 10%
- Cash-flow libre de -77 millions d'euros
- Dette financière nette en légère baisse de 7,884 milliards d'euros à fin juin 2014

Guillaume Pepy, Président-Directeur Général de SNCF, a déclaré :

«SNCF poursuit le cap fixé dans son projet stratégique Excellence 2020.

Nous mettons tout en œuvre pour améliorer sans relâche la qualité de notre offre et l'efficacité au service de nos clients. L'innovation et l'international sont également au cœur de notre stratégie afin d'être la référence de l'excellence mondiale des services de mobilités et de logistique.

Alors que la conjoncture économique est toujours atone en France, SNCF montre sa capacité à faire face pour préserver ses marges grâce à des efforts constants de réduction des coûts.

Cependant, la grève de juin – qui a coûté 170 millions d'euros à l'entreprise – nous oblige à engager un plan supplémentaire d'économies avec pour objectif d'effacer les 2/3 de l'impact de la grève sur nos comptes.

En parallèle le montant des investissements augmente à hauteur de 1,1 milliard d'euros avec une dette financière en recul par rapport à fin juin 2013. »

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

AVERTISSEMENT :

Depuis 2013, en application des normes de consolidation en vigueur, les co-entreprises Keolis UK, Eurostar, Westbahn et Chemfreight Gmbh notamment n'apparaissent plus au compte de résultat consolidé du Groupe. Seul leur résultat net apparaît sur la ligne « quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence ».

CHIFFRES CLES DES RESULTATS AU 30JUIN 2014 - GROUPE SNCF

Données consolidées **EN MILLIONS €**	S1 2013	**S1 2014**	variation périmètre et change constants	
Chiffre d'affaires (CA)	16 010	**16 014**	+132	0,8%
Marge Opérationnelle MOP) *en part de CA*	1 296 *8,1%*	**1 069** *6,7%*	-229	
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	501	**252**	-252	
Résultat Opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	1 143	**517**	-629	
Résultat financier	-144	**-199**	-56	
Résultat Net Récurrent(1)	284	**58**	-228	
Résultat net part du Groupe	865	**224**	-643	
Capacité d'autofinancement(2)	968	**782**	-192	
Investissements sur fonds propres	-1 004	**-1 097**	-95	
Cessions	154	**239**	+85	
Cash-flow libre	118	**-77**	-202	
Dette financière nette	8 010	**7 884**	-126	

(1) Résultat net retraité des éléments non récurrents

(2) Y compris dividendes reçus des Sociétés Mises en Equivalence

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

PERFORMANCES DU GROUPE SNCF

- **Activité**

Le chiffre d'affaires semestriel du Groupe s'élève à 16 014 M€, stable par rapport au 1er semestre 2013.

On constate à fin juin 2014 par rapport au 1er semestre 2013 :

- **un effet périmètre pour -3 M€ ;**
- **un effet change pour -124 M€** (appréciation de l'euro, notamment sur le dollar australien, la couronne suédoise, le dollar US, le peso argentin et le real brésilien).

A périmètre et change constants, l'activité du Groupe croît de +0,8% sur le semestre.

A noter que les 13 jours de grève de juin génèrent des pertes de recettes importantes évaluées à 208 M€, soit 1,3% du chiffre d'affaires, qui limitent la croissance accumulée à fin mai. Hors grève, le chiffre d'affaires serait donc en progression de +2,1%.

Les différentes activités du Groupe connaissent des évolutions inégales : SNCF Infra et Keolis croissent significativement respectivement (+3,4% et +6,8% dont +14,0% à l'international) cependant que SNCF Geodis croît de +0,6% et que SNCF Voyages recule par rapport à 2013 (-3,1%).

Sur le 1er semestre 2014, le groupe SNCF réalise 21 % de son chiffre d'affaires à l'international, en augmentation par rapport à fin juin 2013 (20%).

La croissance des activités à l'international atteint +5,6% contre -0,4% en France.

Hors la branche SNCF Infra, l'activité internationale représente 25% à fin juin 2014. Y compris les activités de Keolis au Royaume-Uni et d'Eurostar notamment (sociétés non consolidées dans les comptes Groupe mais mises en équivalence), **la part du volume d'affaires réalisé à l'international atteint plus de 28%.**

- **Marge opérationnelle**

La marge opérationnelle atteint 1 069 M€ à fin juin 2014, soit 6,7% du chiffre d'affaires, contre 8,1% à fin juin 2013.

La marge opérationnelle a été affectée à hauteur d'environ -170 M€ par le mouvement social de juin.

La performance est contrastée selon les branches :

Forte progression de la marge opérationnelle de SNCF Geodis qui poursuit son plan d'adaptation des charges, principalement grâce au redressement des comptes de l'activité Fret SNCF (transport ferroviaire de marchandises en France) et de Geodis.

À l'inverse, poursuite de la baisse de la marge opérationnelle de SNCF Voyages, sous l'effet de la hausse des prix des péages et de la baisse des produits du trafic, impactée notamment par la hausse de la TVA.

A noter que le plan de performance transverse mis en place dès le début d'année 2013 pour une période de 3 ans a déjà permis de dégager plus de 300 M€ d'économies réalisées sur les frais de structure de l'EPIC SNCF : frais généraux, performance sur les Achats et dépenses informatiques.

- **Résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence ressort à +517 M€ en baisse de -629 M€ par rapport au 1er semestre 2013 à périmètre et change constants essentiellement en raison de l'impact des reprises de perte de valeur (chez SNCF Infra +546 M€ sur 2013 et sur SNCF Geodis +163 M€ sur 2014).

- **Résultat financier et impôt**

Le résultat financier s'établit à –199 M€. Il se dégrade par rapport au 1er semestre 2013 pénalisé par l'impact de la baisse du taux d'actualisation sur le coût financier des avantages du personnel et sur le calcul de la juste valeur des instruments financiers.

La charge d'impôt sur les sociétés diminue de 39 M€ entre 2013 et 2014 en lien avec la baisse du résultat imposable.

A noter que **la Taxe sur le Résultat des Entreprises Ferroviaires (TREF) servant à financer partiellement l'activité Intercités représente 80% de l'impôt du Groupe à fin juin 2014.**

- **Résultat net récurrent**

Le **résultat net récurrent s'établit à +58 M€** sur le 1er semestre 2014, en recul de -228 M€ par rapport au 1er semestre 2013 en lien direct avec la dégradation de la marge opérationnelle.

- **Résultat net part du Groupe**

Conséquence de l'ensemble de ces évolutions, le résultat net part du Groupe est bénéficiaire de +224 M€ en baisse de -643 M€ par rapport au 1er semestre 2013.

INVESTISSEMENTS

Au cours du 1er semestre 2014, **le montant des investissements sur fonds propres a progressé de 95 M€ pour atteindre 1 097 M€**, auxquels s'ajoutent des investissements financés par les autorités organisatrices de transports. **Le montant total des investissements bruts atteint ainsi 1 497 M€** dont :

- **près de 70 % sur du matériel de transport**, notamment :
  - 17 rames Francilien pour Transilien en Ile-de-France et 4 rames de Tram-Train,
  - 20 rames Régiolis,

- 7 rames TGV,
- dans le cadre de leurs activités, Keolis, Geodis, STVA, Akiem et Ermewa assurent le développement et le renouvellement régulier de leur parc de véhicules et matériel roulant.

- **plus de 30 % pour l'aménagement et la modernisation des gares**, les centres et ateliers de maintenance, le matériel d'entretien des voies et ouvrages d'art et les systèmes d'information.

SITUATION FINANCIERE

Alors que le montant des **investissements sur fonds propres** au cours du 1er semestre 2014 demeure à un niveau élevé de 1,1 milliard d'euros, ils ne sont **couverts qu'à 71% par la capacité d'autofinancement. Celle-ci subissant la dégradation de la marge opérationnelle.**

Le montant des cessions (essentiellement immobilières) atteint 239 M€ sur le 1er semestre 2014 permettant d'atténuer cet effet sur le **cash-flow libre**.
Celui-ci demeure néanmoins négatif à hauteur de -77 M€ à fin juin 2014, en baisse de -202 M€ par rapport à fin juin 2013 à périmètre et change constants.

L'endettement financier net s'élève à 7 884 M€ à fin juin 2014 contre 8 010 à fin juin 2013.

EMPLOI

Au cours du 1er semestre 2014, le groupe SNCF a recruté **plus de 6 500 nouveaux collaborateurs au niveau mondial**, dont **plus de 4 700 en France**.

Par ailleurs, à fin juin 2014, **plus de 600 contrats d'emplois d'avenir** ont déjà été signés au total.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

PERFORMANCES DES BRANCHES

AVERTISSEMENT :

À compter de 2014, les chiffres d'affaires des branches correspondent désormais uniquement à l'activité réalisée avec les clients externes du Groupe. Est exclu du chiffre d'affaires celui réalisé entre les branches au sein du Groupe.

Chiffre d'affaires par branche au 30 juin 2014

EN MILLIONS €	S1 2013	**S1 2014**	Variation	**Variation** périmètre et change constants
SNCF Infra	2 509	**2 593**	+3,4%	+3,4%
SNCF Proximités	5 799	**5 879**	+1,4%	+2,0%
SNCF Voyages	2 946	**2 849**	-3,3%	-3,1%
SNCF Geodis	4 440	**4 385**	-1,2%	+0,6%
Gares & Connexions(1)	126	**137**	+9,0%	+9,0%

(1) En conservant la méthode antérieure de présentation de l'activité, y compris le chiffre d'affaires réalisé par Gares & Connexions avec les autres branches du Groupe : S1 2014 de 567 M€ contre 566 M€ sur S1 2013

Marge opérationnelle (MOP) par branche au 30 juin 2014

EN MILLIONS €	S1 2013	**S1 2014**	Variation	**Variation** périmètre et change constants
SNCF Infra	68	**60**	-8	**-8**
en part de CA (1)	*2,6%*	***2,2%***		
SNCF Proximités	313	**292**	-21	**-20**
en part de CA (1)	*5,2%*	***4,8%***		
SNCF Voyages	389	**259**	-130	**-128**
en part de CA (1)	*11,4%*	***8,1%***		
SNCF Geodis	147	**190**	+42	**+42**
en part de CA (1)	*3,2%*	***4,2%***		
Gares & Connexions	107	**121**	+14	**+14**
en part de CA (1)	*18,9%*	***21,3%***		

(1) Le taux de marge opérationnelle est calculé sur le chiffre d'affaires aux bornes de la branche

SNCF INFRA

- **Faits marquants du 1er semestre 2014**

- Forte croissance de l'activité portée par le **programme de renouvellement et de modernisation du réseau ferroviaire tout particulièrement en Ile-de-France** (Eole à l'Ouest, RER Nord B, C, D, Tangentielle Nord) mais aussi sur l'ensemble du territoire (axes depuis Marseille, nord de Bordeaux et Normandie notamment).
- Lancement du **programme fiabilité en Ile-de-France qui vise à fluidifier l'exploitation et à accroître les performances** du réseau.
- **Renforcement à l'international** :
  - gain par **Systra** du contrat de management de projet et de supervision de la réalisation du métro de Doha (Qatar) ;
  - création d'une société (**SNCF Indra LBA**) chargée de produire des composants de caténaire **pour le réseau à grande vitesse chinois**.

- **Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires de 2 593 M€ en progression de +3,4% par rapport au 1er semestre 2013.

Retraité des éléments non récurrents (régularisations avec RFF), le chiffre d'affaires s'améliore même de +4,0%.

Cette croissance s'explique notamment par la progression des **opérations de maintenance et de rénovation sur le réseau ferroviaire en particulier en Ile-de-France** (avec en particulier Eole à l'Ouest, RER Nord B, C, D, Tangentielle Nord).

- **Marge opérationnelle**

Marge opérationnelle de 60 M€, en quasi stabilité par rapport au 1er semestre 2013 dans un contexte toujours important de travaux réalisés sur l'infrastructure.

SNCF PROXIMITES

- **Faits marquants du 1er semestre 2014**

  - **Transilien**

- **Accélération des travaux sur le réseau ferré** et poursuite du déploiement du nouveau matériel roulant en Ile-de-France.

- **Intercités**

- Poursuite des **démarches d'amélioration de la régularité et de la qualité de service** parallèlement à la mise en place **d'offres commerciales attractives vers plus de 300 destinations** en France.

- **TER**

- Signature de la nouvelle convention TER avec la **région Centre** pour 7 ans ainsi que prolongation de la convention TER région Bretagne jusqu'en 2017.
- Entrée en service du nouveau matériel roulant **Régiolis dans 6 régions** de France.
- Présentation aux Autorités Organisatrices Régionales des ambitions de l'activité TER avec pour objectifs la **maîtrise des coûts**, **l'accélération de la décentralisation** pour davantage de **proximité et de réactivité**, et **l'amélioration constante du service** offert aux clients.

- **Keolis**

- **Gain du contrat d'exploitation du réseau ferroviaire de Boston** (8 ans à compter de juillet 2014 pour 1,9 Md€ de chiffre d'affaires sur la période).
- Gain avec Go-Ahead de **l'exploitation de la franchise Thameslink Southern and Great Northern au Royaume-Uni.** Contrat pour 7 ans à compter de septembre 2014 qui représente plus de 20% des trajets ferroviaires effectués outre Manche. Générant plus de 15,5 Mds€ de chiffre d'affaires sur la période, il représente le plus important réseau co-opéré par Keolis, qui conforte ainsi son positionnement dans le transport public en zone urbaine dense.
- Signature **avec « Region of Waterloo » au Canada d'un contrat pour l'exploitation et la maintenance du futur tramway** dont le lancement est prévu en 2017. Ce premier contrat de tramway en Amérique du Nord marque l'expansion de Keolis vers l'ouest canadien.
- Annonce début juillet du gain de l'exploitation avec Amey (partenaire à 30%) du **métro automatique des Docklands de Londres** (7 ans / 883 M€ de chiffre d'affaires sur la période).
- **EFFIA** (parkings) : gains de l'exploitation de places de **parking à Cassis,** renforçant l'implantation dans le Sud-est, ainsi que **Gare du Nord,** Rome Batignolles et Suresnes en région parisienne.

- **Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires de 5 879 M€. A périmètre et change constants, la croissance est de +2,0%.

L'activité Transilien (transport ferroviaire passagers en Île-de-France) est en baisse de -1,5% et les produits du trafic de -9,2%, dont -7,3% de mesures commerciales accordées aux abonnés suite à la grève de juin. Les trafics sont en baisse de -0,7% (en voyageurs-kilomètres).

Les activités TER (trains express régionaux) progressent de +1,1%, du fait principalement de la hausse de la rémunération versée par les Autorités Organisatrices Régionales pour financer l'augmentation des péages et la mise en œuvre de la nouvelle redevance relative à l'entretien et la modernisation des quais ferroviaires, intégralement reversée à RFF. Les trafics sont en baisse de -3,4%, diminution notamment amplifiée par la grève de juin.

L'activité Intercités est en recul de -3,9% en raison principalement de la baisse des produits du trafic (-4,7%) et des trafics (-4,3%). Cette situation s'explique par un contexte économique pénalisant fortement la clientèle à dominante privée /loisirs ainsi que par les effets défavorables de la grève de juin.

Keolis affiche une forte croissance de +6,8%, avec +14,0% à l'international (à périmètre et changes constants). A noter en particulier au cours du semestre, le développement de l'offre de tramway en Australie, l'augmentation des activités de bus en Suède, le démarrage du contrat de bus de Las Vegas et le développement des taxis aux Etats-Unis.

A fin juin 2014, Keolis réalise 48% de son activité à l'international (y compris l'activité de Keolis réalisée au Royaume-Uni qui n'est plus consolidée dans les comptes du groupe SNCF mais mise en équivalence depuis le 1er janvier 2013).

- **Marge opérationnelle**

Marge opérationnelle de 292 M€. A change et périmètre constants la marge opérationnelle baisse de -20 M€ en particulier du fait des grèves de juin 2014 (produits du trafic impactés, services de substitutions sur route à financer et remboursement des abonnements).

SNCF VOYAGES

- **Faits marquants du 1er semestre 2014**

- Développement de l'offre de transport **à l'international**:
  - desserte directe de la Belgique et des Pays-Bas depuis Lille-Europe en **Thalys**;
  - mise en circulation d'un 3ème aller-retour quotidien entre **Paris et Barcelone** ;
  - ouverture de **nouvelles liaisons iDBus** vers l'Espagne et le nord de l'Europe, incluant une 1ère ligne entièrement internationale entre Amsterdam, Bruxelles et Londres.
- Lancement par **Voyages-sncf.com** d'une nouvelle offre, les « Instants V », alliant un service de réservation d'événements (sportifs, culturels,…) à une offre de transport.
- **Augmentation au 1er janvier 2014 du taux de TVA** sur les transports domestiques de voyageurs (**de 7 à 10%**).

- **Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires de 2 849 M€, en recul de –3,1% à périmètre et change constants par rapport au 1er semestre 2013. Dans un contexte de stagnation économique persistante, d'augmentation de 3 points de la TVA et d'intensification de la concurrence (covoiturage et lowcost aérien notamment), **le trafic, hors impact de la grève de juin et à même niveau d'offre, est stable au 1er semestre 2014.**

Hors évolution défavorable des compensations tarifaires (recul des concours de l'Etat concernant la compensation des tarifs sociaux, militaires etc. que SNCF est tenu d'appliquer), la diminution des produits du trafic de -3,9% est liée en majeure partie à la baisse du panier moyen hors taxes (effet de la politique commerciale « petits prix ») et dans une moindre mesure à la grève de juin.

Du fait de l'augmentation de la TVA (+3 points), vu des voyageurs, les prix toutes taxes comprises en moyenne ont connu une augmentation inférieure à l'inflation.
La croissance des activités européennes (+0,7% de trafic) compense partiellement le repli sur la France.

A fin juin 2014, **SNCF Voyages réalise près de 20% de son activité à l'international** y compris l'activité Eurostar qui n'est pas consolidée mais mise en équivalence depuis le 1er janvier 2013 dans les comptes du groupe SNCF.

- **Marge opérationnelle**

Marge opérationnelle de 259 M€ au 1er semestre 2014, en forte baisse de -128 M€ par rapport au 1er semestre 2013 à périmètre et change constants. Alors que l'activité se contracte, la progression des charges externes notamment celle relative aux péages ferroviaires est élevée (+4,4% d'effet prix).

Hors péages ferroviaires, la dégradation du taux de marge opérationnelle est atténuée passant de 38,5% au 1er semestre 2013 à 37,3 % au 1er semestre 2014, grâce aux effets des mesures mises en œuvre pour compenser la baisse du chiffre d'affaires accentuée par le mouvement de grève en juin.

SNCF GEODIS

- **Faits marquants du 1er semestre 2014**

Les principaux succès commerciaux de la branche sont les suivants :

- **Geodis**
  - Signature de nouveaux contrats avec **Point P** pour la réalisation et la gestion d'une nouvelle plateforme logistique dans le Pas-de-Calais. Signature également avec **Conforama Pologne** pour le transport amont, l'entreposage et la distribution en France et en Espagne.
  - Renouvellement ou extension de contrats avec **le Ministère de la Défense** pour le transport de matériels, et avec **Moët Hennessy Diageo** pour l'entreposage et la distribution de vins et spiritueux.

- **STVA (logistique automobile)**
  - Développements sur le segment du véhicule d'occasion avec des acteurs importants tels qu'**Aramis**, **Natixis**, et **Renault VO.**

- **Transport ferroviaire et multimodal**
  - Gain d'un nouveau contrat avec le sidérurgiste allemand **Salzgitter Mannesmann Groβrohrwerk GmbH** (Fret SNCF et Captrain Deutschland).
  - Renouvellement ou extension de contrats avec les **Brasseries Kronenbourg** et **Saint-Gobain**.

- **Gestionnaires d'actifs (gestion de parcs de wagons et de locomotives)**
  - Contrat avec **Orlen Koltrans**, la filiale transport d'Orlen, 1er groupe pétrolier Polonais, étape déterminante dans le déploiement de l'offre Akiem sur le marché Polonais.

- **Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires de 4 385 M€, en légère croissance de +0,6% à périmètre et change constants, malgré un environnement économique atone en Europe de l'Ouest où SNCF Geodis réalise encore 80% de son activité.

Après +1,7% de croissance au 1er trimestre, le chiffre d'affaires – **retraité de l'impact des effets de la grève de juin en France – afficherait une croissance de +0,5% au 2nd trimestre.**

A noter que **sans la grève, Fret SNCF (activités ferroviaires de marchandises en France) aurait affiché sur le semestre une croissance des produits du trafic, pour la première fois depuis 2007.**

La croissance de la Branche est tirée par les activités internationales, ainsi :

- **Geodis est en progression de +0,9% grâce à la hausse des activités de Freight Forwarding** (commission de transport aérien et maritime) **et de Logistique à l'international** qui font plus que compenser le recul des activités françaises ;
- **Le pôle Transport Ferroviaire de Marchandises et Multimodal est en croissance de +1,5%,** notamment grâce à la **progression de +14,0% des activités de transport ferroviaire en Europe hors France.**

La branche **SNCF Geodis poursuit donc son développement grâce au dynamisme de ses activités à l'international qui progressent de +4,0% contre -2,7% en France. Hors Europe, le taux de croissance des activités atteint même +7,7%.**

A fin juin 2014, **SNCF Geodis réalise près de la moitié de son activité à l'international.**

- **Marge opérationnelle**

Marge opérationnelle de 190 M€, en nette amélioration de +42 M€ à périmètre et change constants en raison de la **forte amélioration de la profitabilité portée par Geodis** (+35 M€) et par le pôle **Transports Ferroviaires de Marchandises et Multimodal** (+20 M€). Au sein du pôle Transports Ferroviaires de Marchandises et Multimodal, **Fret SNCF poursuit son redressement** (+11 M€, malgré les effets de la grève) grâce notamment au **programme « Efficacité Industrielle et Développement ».**

GARES & CONNEXIONS

- **Faits marquants du 1er semestre 2014**

  - **Services et Commerces en gares**
    - Attribution à **Selecta** de l'exploitation du marché de la distribution automatique (pour 10 ans dans plus de 800 gares).
    - Déploiement du **Wifi gratuit et illimité**.

  - **Projets de Gares**
    - Inauguration des gares de **Cannes et Perpignan**.
    - Lancement des projets de rénovation et d'extension des gares de **Bordeaux-Saint-Jean et Paris-Austerlitz**.
    - Coup d'envoi du projet de rénovation de la gare de **Paris-Montparnasse** ainsi que du chantier du **terminal Transmanche de Paris Gare du Nord.**
    - **L'AREP** (architecture et aménagement urbain) poursuit la réalisation de ses travaux en particulier à l'international.

- **Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires externe au Groupe de 137 M€, en hausse (+9,0%) par rapport au 1er semestre 2013.

Cette croissance s'explique principalement par le développement des redevances des commerces (espaces publicitaires et parkings notamment), et par l'avenant Signalétique et Sécurité signé avec Réseau Ferré de France (RFF) sur la Convention de Services en Gares (mis en œuvre au 2nd semestre 2013).

- **Marge opérationnelle**

Marge opérationnelle de 121 M€, en progression de +14 M€ par rapport au 1er semestre 2013, en lien principalement avec la croissance du chiffre d'affaires hors Groupe.

ENJEUX ET PERSPECTIVES

- **Les objectifs pour 2014 sont globalement conformes à la 1ère année de la trajectoire financière du projet stratégique Excellence 2020.**

- Compte tenu d'un environnement économique toujours difficile en France et de la perte de chiffre d'affaires induite par la grève les **perspectives annuelles 2014 demeurent incertaines :**

    - Les prévisions sur fin 2014 tablent sur une **légère hausse des volumes sur le transport de marchandises, une progression modeste des trafics ferroviaires de voyageurs et une** contraction sur SNCF Voyages. Par contre, une activité toujours dynamique attendue de SNCF infra et de Keolis portée par le développement à l'international ;

    - une **progression volontariste de la marge opérationnelle sur SNCF Geodis et Keolis** permettant de compenser les difficultés prévues sur :

        - Intercités dont l'activité structurellement déficitaire, malgré une convention signée avec l'Etat en tant qu'Autorité Organisatrice, est aujourd'hui autofinancée quasi intégralement par SNCF;
        - SNCF Voyages, affectée par un trafic stable associé à la diminution du produit moyen et la poursuite de la hausse des péages ferroviaires.

    - **Une politique sélective et optimisée d'investissements, à hauteur de 2,1 milliards d'euros**, nécessaires pour assurer la qualité de service, notamment en Ile de France ;

    - un objectif de **cash-flow libre positif et un niveau de dette contenu.**

- Cependant, **l'atteinte des objectifs 2014 suppose la poursuite sans relâche des plans de performance** de l'entreprise et **la réalisation d'un nouveau plan d'économies de frais de structure et de réduction des investissements d'ici fin 2014,** ainsi **qu'un redémarrage de la croissance en France en particulier.**

- Les **objectifs économiques et financiers sont indispensables. SNCF doit en effet préserver ses marges de manœuvre financières pour pouvoir continuer à investir et affronter des concurrents de plus en plus pressants.**

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

AGENDA FINANCIER

Chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2014 : 30 octobre 2014

Les comptes semestriels consolidés 2014 sont accessibles sur le site du groupe SNCF, rubrique Finance : www.sncf.com/finance/a-la-une

Connectez-vous également sur la newsroomSNCF :

A propos du groupe SNCF

SNCF est l'un des premiers groupes mondiaux de mobilité et de logistique, avec une présence dans 120 pays, 32,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires et 250 000 collaborateurs en 2013. En volume d'affaires, la part réalisée à l'international atteint 25%. Groupe public à vocation de service public, fort de son socle ferroviaire français, SNCF élargit l'offre des services de transport afin de proposer une mobilité fluide et de porte à porte à ses clients, voyageurs, chargeurs ou Autorités Organisatrices. Afin de conquérir les marchés transfrontaliers et internationaux, le groupe s'appuie sur 5 branches d'activité : transport public de voyageurs urbain, périurbain et régional (SNCF Proximités), transport de voyageurs longue distance et distribution (SNCF Voyages), transport et logistique marchandises (SNCF Geodis), gestion et développement des gares (Gares & Connexions) et gestion, exploitation, maintenance et ingénierie d'infrastructure à dominante ferroviaire (SNCF Infra). **www.sncf.com**