



# Communiqué de presse

Paris, le 1er juillet 2025

## AXA a finalisé la vente d'AXA Investment Managers à BNP Paribas

AXA a annoncé aujourd'hui avoir finalisé la vente d'AXA Investment Managers (« AXA IM ») à BNP Paribas pour un montant<sup>1</sup> total de 5,1 milliards d'euros en numéraire. En outre, AXA a conclu la vente de Select à AXA IM pour 0,3 milliard d'euros, portant la valeur totale de la transaction au montant initialement annoncé de 5,4 milliards d'euros<sup>2,3</sup>.

AXA et BNP Paribas ont également conclu aujourd'hui un partenariat de long terme, en vertu duquel BNP Paribas fournira des services de gestion d'actifs à AXA. AXA conservera le contrôle total de la conception des produits, de l'allocation des actifs et des décisions de gestion actif-passif. Le rapprochement d'AXA IM et de BNP Paribas crée un gestionnaire d'actifs européen de premier plan, avec des actifs sous gestion totalisant 1,5 trillion d'euros<sup>4</sup>.

*« Aujourd'hui s'ouvre un nouveau chapitre pour AXA IM », a déclaré Thomas Buberl, Directeur Général d'AXA. « En combinant les forces et les compétences des deux entités, le rapprochement avec BNP Paribas crée les conditions propices à la réussite d'AXA IM dans le futur. Nous nous félicitons du partenariat avec BNP Paribas qui nous permettra de continuer à offrir des solutions d'investissement de référence à AXA et à ses clients. Je tiens à exprimer ma sincère gratitude à tous les employés d'AXA IM pour leur dévouement et leur engagement indéfectible, qui ont considérablement contribué au succès de cette entreprise créée au sein du groupe au cours des 25 dernières années. »*

<sup>1</sup> Pour 100% du capital d'AXA IM, dont 98% est détenu par le Groupe AXA

<sup>2</sup> Finalisée en deux tranches : 0,1 milliard d'euros en mars 2024 et 0,2 milliard d'euros en mars 2025

<sup>3</sup> Select (précédemment 'Architas') est une société du Groupe AXA proposant des solutions d'investissement, notamment la gestion de fonds, des services de conseil et des services annexes liés aux investissements, à destination de clients particuliers en France, en Belgique, à Hong Kong et en Indonésie

<sup>4</sup> Au 31 décembre 2024, sur la base des montants d'actifs sous gestion reportés par chacune des sociétés



### Principaux impacts financiers attendus de la transaction

- La transaction se traduit par une plus-value de cession d'environ 2,2 milliards d'euros, ainsi que par une baisse du résultat opérationnel d'environ 0,4 milliard d'euros par an pour le Groupe.
- AXA lancera un programme de rachat d'actions d'un montant maximum de 3,8 milliards d'euros pour compenser la dilution des bénéfices résultant de la transaction. Ce programme devrait être lancé dès que possible, sous réserve des conditions de marché. De plus amples détails seront communiqués concernant l'exécution du programme de rachat d'actions.
- La transaction et le programme de rachat d'actions associé devraient avoir un impact positif d'environ +2 points sur le ratio de Solvabilité II du Groupe AXA.
- Il est attendu que la transaction n'ait pas d'impact significatif sur les principaux objectifs financiers<sup>5</sup> communiqués lors de la présentation du plan « Unlock the Future ».

---

<sup>5</sup> Croissance annuelle du résultat opérationnel par action 2023-2026E de 6% à 8% par an en moyenne, rentabilité opérationnelle des capitaux propres (ROE) entre 14% et 16% de 2024 à 2026E, plus de 21 milliards d'euros de remontée de trésorerie organique de 2024 à 2026E



### A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 154 000 collaborateurs au service de 95 millions de clients dans 50 pays. En 2024, le chiffre d'affaires IFRS17 s'est élevé à 110,3 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 8,1 milliards d'euros. Au 31 décembre 2024, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 983 milliards d'euros, incluant les actifs gérés pour le compte de tiers.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CSFP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : Principles for Sustainable Insurance) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA ([axa.com](http://axa.com)).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR [axa.com](http://axa.com)

### POUR PLUS D'INFORMATION :

**Relations investisseurs :** +33.1.40.75.48.42  
[Investor.relations@axa.com](mailto:Investor.relations@axa.com)

**Relations actionnaires individuels :** +33.1.40.75.48.43

**Relations presse :** +33.1.40.75.46.74  
[ziad.gebran@axa.com](mailto:ziad.gebran@axa.com)  
[ahlem.girard@axa.com](mailto:ahlem.girard@axa.com)

**Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :**  
[axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements](http://axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements)

**Notations sociétales du Groupe AXA :**  
[axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques](http://axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques)

### INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs, et d'autres informations qui ne constituent pas des informations à caractère historique. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par l'emploi de termes et expressions tels que « s'attend à », « anticipe », « peut », « planifie » ou toute variation ou terminologie similaire de ces termes et expressions, ou par des verbes au conditionnel tels que, sans que cette liste soit limitative, « serait » et « pourrait ». Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, dont beaucoup sont hors du contrôle d'AXA, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, induits par, ou prévus par ces déclarations prospectives. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Chapitre 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (« Document d'Enregistrement Universel 2024 d'AXA »). AXA décline toute responsabilité et ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

### L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes concernant les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et, par conséquent, ne peuvent pas être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférents établis conformément aux normes IFRS. Le « résultat opérationnel », le « résultat opérationnel par action », le « ratio combiné », le « ROE opérationnel » et le « ratio d'endettement » sont des IAPs tel que ce terme est défini dans les orientations de l'ESMA et dans la position AMF relative aux indicateurs alternatifs de performance de 2015. AXA définit ces IAPs et fournit le rapprochement des IAPs avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche (et/ou la méthode de calcul, le cas échéant) dans le glossaire figurant dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 d'AXA.