



## **Un 4<sup>ème</sup> trimestre 2025 confirmant les tendances apparues en cours d'exercice**

**CA 2025 attendu de l'ordre de 1.150 M€**

**EBE 2025 attendu de l'ordre de 220 M€**

## **Priorités 2026 : intégration des acquisitions et amélioration des ratios de crédit**

Séché Environnement constate un 4<sup>ème</sup> trimestre 2025 en ligne avec les tendances apparues au cours de l'été, caractérisées en France par le recul de certaines activités d'économie circulaire tandis que la plupart des autres périmètres géographiques confirment leur dynamique de croissance et de rentabilité.

En 2026, compte tenu d'un environnement macro-économique peu porteur et de perspectives incertaines en France, le Groupe s'attachera à la mise en œuvre d'un Plan de Performance visant à maximiser les synergies intra-groupes, intensifier le plan d'économies et réduire la dette financière nette, pour se positionner sur une trajectoire de désendettement lui permettant de retrouver un levier financier IFRS inférieur à 3x l'EBE en juin 2027<sup>1</sup>.

Les premiers éléments relatifs à l'activité et à la rentabilité opérationnelle de l'exercice 2025 font apparaître :

➤ En France :

- La résilience des activités de Gestion de la Dangerosité, en particulier sur les marchés Déchets Dangereux, avec des effets volumes et des effets prix positifs.
- La bonne orientation des activités de Services (hors Logistique et Assainissement), notamment les Services à l'Environnement (Dépollution, Urgence environnementale...) et les Services aux Industriels (Eaux industrielles, Offres Globales...).
- Un recul des activités d'Economie circulaire telles que la valorisation énergétique pénalisée par la baisse des prix de vente de l'énergie, certaines valorisations matières (purification chimique, régénération de solvants...) affectées par la crise de la chimie européenne, ou certaines Unités de Valorisation Energétique (UVE).

---

<sup>1</sup> Y compris les dettes liées aux acquisitions annoncées début 2026 d'Hidronor et de La Filippa et en faisant l'hypothèse de l'acquisition du « Groupe Flamme »

- A l'International : une croissance et une rentabilité opérationnelle des principaux périmètres en ligne avec les objectifs.

Au 31 décembre 2025, le chiffre d'affaires contributif 2025 devrait ainsi s'établir à un niveau de l'ordre de 1.150 M€ (vs un objectif « de l'ordre de 1.180 M€ ») pour un EBE 2025 de l'ordre de 220 M€ (vs un objectif « compris entre 250 M€ et 260 M€ ») tandis que le levier financier IFRS devrait s'afficher autour de 2,5x l'EBE (vs un objectif « inférieur à 3x »)<sup>2</sup>.

En 2026, Séché Environnement déploiera un Plan de Performance visant à conforter sa marge d'EBE, maximiser sa génération de trésorerie libre et réduire son endettement financier net.

Ce Plan, qui sera détaillé lors de la publication des résultats annuels 2025, prévoit notamment :

- La génération d'une marge additionnelle d'EBE de 15 M€ en année pleine à travers :
  - La mise en œuvre de synergies intra-groupe à hauteur de 8 M€ en année pleine.
  - Un renforcement du plan d'économies à hauteur de 7 M€ en année pleine.
- Une priorité donnée à la génération de trésorerie opérationnelle avec un pilotage fin des investissements industriels pour viser un taux de conversion de l'EBE en trésorerie opérationnelle libre<sup>3</sup> supérieur à 35% en 2026.
- Une réduction de la dette financière nette IFRS à hauteur de 100 M€ d'ici juin 2027.

Compte tenu des acquisitions réalisées en début d'exercice 2026 et celle, en cours, du « Groupe Flamme », ce Plan de Performance contribuera à conforter :

- Une progression de l'EBE (à périmètre 31/12/25 constant) comprise entre 5% et 10% en 2026 par rapport à 2025.
- L'atteinte d'un levier financier IFRS de l'ordre de 3,5x l'EBE au 31 décembre 2026 et inférieur à 3,0x l'EBE au 30 juin 2027 (avec un proforma des acquisitions sur 12 mois).

---

<sup>2</sup> Cf. Communiqué de presse du 10 septembre 2025.

<sup>3</sup> Trésorerie opérationnelle libre : EBE – Investissements industriels récurrents nets – Variation du BFR – Intérêts nets décaissés – Impôts décaissés.

## Prochains évènements

Résultats consolidés au 31 décembre 2025 :

9 mars 2026 après bourse

### À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7300 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1110,5 M€ de chiffre d'affaires en 2024, dont environ 32% à l'international.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA



#### CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

##### Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN  
Directeur des Relations investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
+33 (0)1 53 21 53 60

##### Relations Media

Anna JAEGY  
Directrice de la Communication  
[a.jaegy@groupe-seche.com](mailto:a.jaegy@groupe-seche.com)  
+33 (0)1 53 21 53 53

## Avis important

*Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)).*

*Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.*

*La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Information Réglementée.*

*Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.*