

PAULIC MEUNERIE

Activité 2025 : volumes stables, amélioration attendue des marges et perspectives de croissance en 2026

- Volume : 39,3 kT, en hausse de 0,2%
- Chiffre d'affaires : 18,25 M€, en retrait de 4,9 %
- Amélioration significative attendue du taux de marge brute
- Perspectives 2026 : reprise de la croissance du chiffre d'affaires et poursuite du renforcement opérationnel

Paulic Meunerie (ALPAU – ISIN : FR0013479730), Groupe familial breton spécialisé dans les farines de haute qualité, publie son chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice 2025.

Jean PAULIC, Président de Paulic Meunerie : « L'exercice a été marqué par un environnement de marché plus attentiste et par la baisse des prix du blé, qui a pesé mécaniquement sur notre chiffre d'affaires. Dans ce contexte, nous avons su préserver nos volumes, améliorer la qualité de notre mix commercial et renforcer nos fondamentaux opérationnels. Ces efforts se traduisent par une amélioration attendue de notre marge brute et nous placent dans de bonnes conditions pour renouer avec une croissance rentable en 2026. »

Une activité résiliente dans un contexte de normalisation des prix des matières premières

Dans un environnement économique incertain, marqué par la prudence des donneurs d'ordre et un attentisme dans les prises de commandes, Paulic Meunerie affiche une production annuelle en légère progression, à 39,3 kT (contre 39,2 kT en 2024), conformément à ses objectifs.

Après un premier trimestre impacté par le recalage d'un contrat avec un grand compte, l'activité a connu une reprise soutenue des volumes aux deuxième et troisième trimestres, traduisant la solidité du portefeuille clients.

La baisse des cours du blé sur le MATIF a entraîné un effet prix baissier, expliquant le recul du chiffre d'affaires. Cette évolution n'affecte toutefois pas la marge en valeur absolue, la variation du prix des matières premières étant répercutée dans les conditions commerciales.

La montée en puissance de nouveaux contrats stratégiques, notamment en rayon épicerie en grande distribution, confirme la pertinence stratégique et la fiabilité de l'offre Paulic Meunerie, dans un contexte d'orientation croissante de la demande vers des produits régionaux.



La marge brute 2025 devrait fortement progresser en valeur absolue et s'établir autour de 35 % du chiffre d'affaires, contre 30 % en 2024, portée par une meilleure valorisation des volumes et une politique d'achats plus performante.

Ces éléments soutiennent la perspective d'un rebond du résultat d'exploitation qui devrait être bénéficiaire en 2025, conformément à notre objectif.

Poursuite de la diversification des segments

Le segment des **farines de froment** (boulangeries artisanales, industrielles, biscuiteries et ateliers des grandes surfaces) enregistre des volumes en progression de 3 %, confirmant le succès des produits Paulic Meunerie auprès des grands comptes B to B. Il représente 92 % des volumes pour 77 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Les **autres farines** (notamment de sarrasin et de riz) génèrent 8 % des volumes totaux produits pour 23 % du chiffre d'affaires total.

Par segment de distribution, l'activité évolue comme suit :

- **Boulangeries et biscuiteries industrielles** (31% du CA) : baisse des volumes de 8 % liée à la diversification de ses fournisseurs par un de nos clients.
- **Épicerie en GMS** (30 % du CA) : hausse des volumes de +15%, soutenue par le contrat avec un grand distributeur, permettant une croissance en valeur sur l'exercice.
- **Grossistes et négociants** (13 % du CA) : léger recul des volumes de -1,5 %.
- **Boulangerie artisanale** (8 % du CA) : retrait des volumes de 5 % par rapport à un exercice 2024 particulièrement soutenu. La gamme Qualista® demeure un atout différenciant.
- **Entomoculture** (5 % du CA) : progression de l'activité portée par à une meilleure valorisation des volumes et le développement progressif de Nourrifibre®.
- **Restauration hors domicile** (6 % du CA semestriel) : volumes en hausse de 9 % sur ce secteur à forte valeur ajoutée.

Perspectives : reprise de la croissance et montée en puissance opérationnelle

Paulic Meunerie aborde l'exercice 2026 avec des perspectives favorables, portées par un pipeline commercial solide et par la montée en charge progressive de son outil industriel.

La Direction de la Société anticipe une croissance de l'activité en 2026, soutenue par :

- l'entrée en vigueur de nouveaux contrats commerciaux, notamment avec la grande distribution et de nouveaux comptes clefs dans l'industrie agroalimentaire ;
- l'augmentation des volumes sur les marchés historiques, dans un contexte de demande mieux orientée ;
- la poursuite de la diversification des débouchés, en particulier sur les segments à plus forte valeur ajoutée.



Parallèlement, Paulic Meunerie entend capitaliser pleinement sur les investissements industriels récents, notamment sur le site de Saint-Gérard, afin d'optimiser les coûts de production, poursuivre le renforcement de la productivité déjà engagé et accompagner la montée en volume.

Dans un environnement de prix des matières premières stabilisé, ces leviers devraient permettre une progression du chiffre d'affaires, conjuguée à une amélioration de la rentabilité opérationnelle.

Fort de fondamentaux renforcés, de l'engagement de ses équipes et d'un positionnement reconnu sur des farines de qualité, Paulic Meunerie aborde l'exercice 2026 avec confiance, résolument tournée vers une croissance rentable et durable.

À propos de Paulic Meunerie

Paulic Meunerie (ALPAU – ISIN : FR0013479730), est un Groupe familial breton reconnu sur le marché des farines labellisées. Il fidélise aujourd'hui plus de 700 clients professionnels sur des marchés diversifiés (industriels, boulangeries artisanales, ateliers de la grande distribution, restaurateurs, ...). En 2025, le Groupe a généré un chiffre d'affaires de 18,3 M€. Avec **Oxygreen®**, son procédé de purification des grains de blé à base d'ozonation permettant de diviser les pesticides par 20 et réduire le taux de mycotoxines de 30% à 50%, Paulic Meunerie se positionne sur le marché de la farine très haute qualité axée sur la nutrition santé et sur le marché en plein essor et à forte valeur ajoutée de l'alimentation des insectes d'élevage. PAULIC MEUNERIE est cotée sur Euronext Growth Paris sous le symbole ALPAU.

Pour plus d'informations, visitez www.paulicmeunerie.com



François-Alexis Bancel
Directeur Administratif et Financier
02 97 51 40 03
investisseurs@paulic.bzh



Cyril Combe
ACTUS Finance & Communication
Tél. : +33 (0)1 53 67 36 36
ccombe@actus.fr