

Thales précise les effets liés à l'arrêt du programme F126 et révisé à la hausse plusieurs de ses objectifs pour 2026

- Thales prévoit de comptabiliser une charge exceptionnelle liée à la fin du contrat F126
- Cette charge sera sans effet sur les indicateurs de performance ajustés du Groupe
- Thales révisé à la hausse ses objectifs de prises de commandes et de génération de trésorerie pour 2026

Point sur l'arrêt du programme de frégates allemandes F126

Thales prend acte de la décision du ministère allemand de la Défense, annoncée le 24 juin 2026, de mettre fin au contrat relatif au programme des six frégates F126, dont le chantier naval néerlandais Damen Schelde Naval Shipbuilding (« DSNS ») était le maître d'œuvre et Thales un des sous-traitants.

Thales avait été retenu par DSNS en novembre 2020 pour fournir des radars, capteurs, systèmes de gestion de combat et de conduite de tir, ainsi que pour l'intégration de la plateforme de combat de ce programme.

La décision prise par le ministère allemand de la Défense d'un arrêt complet du programme F126 constitue un revirement total.

Thales examine, en concertation avec ses partenaires sur ce projet et les autorités concernées, les conséquences de cette décision. En lien avec l'arrêt de ce programme, le Groupe prévoit de comptabiliser au premier semestre 2026 une charge exceptionnelle et essentiellement non-cash d'environ 450 m€. Ce montant correspond principalement à des coûts déjà payés par Thales pour assurer l'avancement du projet ainsi qu'à une estimation prudente des compensations financières à recevoir.

Cette charge reflète le caractère particulièrement atypique de ce contrat, lié à l'aggravation des difficultés d'exécution rencontrées par DSNS en 2025 qui ont eu pour conséquence un profil de financement récemment dégradé. Cette situation est tout à fait exceptionnelle au regard de l'ensemble des contrats Défense gérés par le Groupe.

Compte tenu de son caractère exceptionnel, cette charge sera sans effet sur l'EBIT Ajusté et sur le Résultat Net Ajusté du Groupe. Elle impactera le Résultat Net Part du Groupe de Thales à hauteur d'environ 350 m€ dans les comptes consolidés du premier semestre 2026. Cette charge n'aura pas d'impact matériel sur le free cash-flow opérationnel du Groupe.

L'arrêt de ce programme aura un impact limité à 0,5% du chiffre d'affaires du Groupe en 2026 et à moins de 1% par an sur les années suivantes. La marge opérationnelle de ce programme étant sensiblement plus faible que la marge du Groupe, son arrêt aura un effet marginalement positif sur la marge d'EBIT Ajusté du Groupe.

Thales fera valoir tous ses droits en vue d'obtenir des compensations pour les travaux réalisés dans le cadre de ce projet, et au titre du préjudice subi du fait de l'arrêt du programme.

De solides perspectives, avec plusieurs objectifs révisés en hausse pour 2026

Les activités de Défense de Thales continuent de bénéficier d'une dynamique de marché durablement favorable, d'une forte visibilité et d'un portefeuille de solutions différenciantes, en adéquation avec l'évolution des besoins opérationnels de ses clients.

Thales révisé ainsi à la hausse son objectif de prises de commandes et de génération de trésorerie pour l'année 2026 avec :

- un ratio de book-to-bill désormais attendu à plus de 1,10 (contre 1,0 précédemment) ;
- un taux de conversion en cash élevé, désormais attendu entre 100 et 110% (contre 95 à 100% précédemment).

Thales confirme par ailleurs ses objectifs de croissance de revenus et de profitabilité pour 2026 avec :

- une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre +6 % et +7 % (correspondant à un chiffre d'affaires annuel dans la fourchette de 23,3 à 23,6 Mds€¹) ;
- une marge d'EBIT Ajusté attendue entre 12,6 % et 12,8 %.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion.

Le Groupe consacre 4,5 milliards d'euros par an à la Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la Cybersécurité, le Quantique et les technologies du Cloud.

Thales compte plus de 85 000 collaborateurs dans 65 pays. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,1 milliards d'euros.

CONTACTS

Thales, Relations Médias
pressroom@thalesgroup.com

Thales, Analystes / Investisseurs
ir@thalesgroup.com

EN SAVOIR PLUS

[Groupe Thales](#)



¹ Sur la base du périmètre de juin 2026 incluant la consolidation des activités Spatiales, des taux de change moyens au premier semestre 2026 et d'un cours de change moyen EUR/USD de 1,18 pour le reste de l'année