



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Anteuil, le 3 novembre 2025

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025

- Solide performance de l'activité commerciale

Perspectives 2025

- Marge opérationnelle courante supérieure à 7%
- Réduction significative du levier d'endettement

DELFINGEN, un leader mondial dans les solutions de protection des câblages électriques pour l'automobile et l'industrie, publie son chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2025.

En millions d'euros non audité	T3				9 mois			
	2024	2025	Δ	Δ organique	2024	2025	Δ	Δ organique
Industrie	15,5	16,9	+8,9%	+13,2%	52,3	53,4	+2,2%	+3,9%
Automobile	84,6	78,6	-7,2%	-3,7%	272,5	257,2	-5,6%	-4,1%
Total	100,1	95,4	-4,7%	-1,1%	324,8	310,6	-4,4%	-2,8%

Au 3^e trimestre 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 95,4 M€ en baisse de -4,7% par rapport au 3^e trimestre 2024. Cette évolution intègre l'arrêt volontaire de contrats non contributifs liés à l'activité « tubes pour transferts de fluides » (FTT), dont la restructuration s'inscrit dans le cadre du plan IMPULSE 2026. **A taux de change constants, la baisse est limitée à -1,1%. Hors impact de l'arrêt décidé de ces contrats FTT en vue d'améliorer la marge opérationnelle, l'activité du trimestre aurait enregistré une hausse de +4,0%.**

L'activité a été portée par la croissance toujours soutenue en Asie et le redressement des ventes en Europe. L'activité Industrie renoue avec une bonne dynamique commerciale au cours de ce trimestre.

Sur les 9 premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires s'établit à 310,6 M€, en baisse de -4,4%. **A taux de change constants, la baisse est de -2,8%. Hors impact de l'arrêt décidé de ces contrats FTT en vue d'améliorer la marge opérationnelle, la progression des ventes aurait été de +0,6%.**



En millions d'euros non audité	T3				9 mois			
	2024	2025	Δ	Δ organique	2024	2025	Δ	Δ organique
Europe – Afrique	45,6	46,2	+1,3%	+1,7%	155,8	151,8	-2,5%	-2,7%
Amériques	39,7	34,7	-12,7%	-6,8%	126,5	113,6	-10,2%	-7,3%
Asie	14,8	14,6	-1,7%	+6,4%	42,6	45,2	+6,1%	+10,4%
Total	100,1	95,4	-4,7%	-1,1%	324,8	310,6	-4,4%	-2,8%

Perspectives

Depuis le début de l'année, DELFINGEN a démontré sa capacité à s'adapter à un environnement volatil, incertain et complexe tout en déroulant avec discipline sa feuille de route IMPULSE 2026. Cette bonne exécution s'est traduite par de solides performances sur les neuf premiers mois de 2025.

Fort de ses positions commerciales, de sa présence mondiale, de son organisation agile et décentralisée, de son excellence opérationnelle, DELFINGEN entend saisir les opportunités de croissance et accélérer tant son leadership que sa diversification vers des marchés à plus forte valeur ajoutée.

Dans les conditions de marché actuelles, DELFINGEN est confiant dans l'atteinte d'une marge opérationnelle courante supérieure à 7%, en forte amélioration par rapport à 2024, conjuguée à une hausse de sa génération de trésorerie et à une réduction significative de son levier d'endettement.

A propos de DELFINGEN (www.delfingen.com)

DELFINGEN est le leader mondial dans les solutions de protection des câblages électriques pour différents types d'industries (automobile, robotique, mining, agriculture, énergies, ...).

Entreprise familiale, DELFINGEN compte 3 800 collaborateurs et rayonne à travers le monde, au plus près de ses clients, fort de ses 40 implantations dans 20 pays sur 4 continents : Amériques, Europe, Afrique et Asie.

DELFINGEN s'inscrit au cœur des enjeux stratégiques de l'automobile et de l'industrie : électrification, connectivité, sécurité et exigences environnementales.

DELFINGEN est coté sur le marché Euronext Growth Paris (FR0000054132 - ADEL) et est membre de l'association MiddleNext.

DELFINGEN

Christophe CLERC
Vice-Président Exécutif - Finances
cclerc@delfingen.com
T. +33 (0)3 81 90 73 00

SEITOSEI.ACTIFIN

Relations investisseurs
Benjamin LEHARI
benjamin.lehari@seitosei-actifin.com
T. +33 (0) 06 07 30 93 72

SEITOSEI.ACTIFIN

Relations Presse
Isabelle DRAY
isabelle.dray@seitosei-actifin.com
T. +33 (0)6 85 36 85 11

Déclaration « Safe Harbor »

Bien que la Direction de DELFINGEN estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux éléments, risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement hors du contrôle de DELFINGEN, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou prévus dans les déclarations prospectives.