

## Communiqué de presse – Information financière

Paris, le 4 février 2026

### Chiffre d'affaires annuel 2025 en hausse de 54%

**LightOn (FR0013230950 – ALTAI), acteur européen de premier plan de l'IA générative pour les entreprises et le secteur public**, publie ce jour son chiffre d'affaires de l'exercice 2025.

#### Un intérêt commercial soutenu dans un contexte de contraintes d'approvisionnement

Depuis le début de l'année 2025, les entreprises et les organisations du secteur public manifestent un intérêt croissant pour des solutions d'IA générative professionnelles, sécurisées et protégeant la confidentialité des données. Leur objectif est double : (i) disposer d'une solution performante pour exploiter les connaissances de l'entreprise (disponibles dans les documents mais aussi dans les messages échangés) et (ii) remplacer l'usage non encadré et quotidien des outils d'IA grand public utilisés par leurs collaborateurs.

En 2025, des clients de référence tels que Europrop International<sup>1</sup>, LBP AM<sup>2</sup>, Sodern<sup>3</sup>, Cyllene<sup>4</sup> et Afric<sup>5</sup> ont ainsi choisi la solution Paradigm et un partenariat a été signé avec Bearing Point<sup>6</sup> pour répondre aux besoins sensibles et spécifiques du secteur public.

L'exercice 2025 a également été marqué par de fortes tensions sur le marché des cartes graphiques (GPUs) haut de gamme, générant des contraintes d'approvisionnement et affectant l'ensemble du marché de l'intelligence artificielle. Les organisations souhaitant se doter de leurs propres matériels et infrastructures souverains, constituant le cœur de clientèle de LightOn, ont été particulièrement affectées par ces difficultés, entraînant des retards dans la mise en œuvre de certains projets.

Afin de limiter l'impact de ces contraintes, LightOn a élaboré des solutions alternatives utilisant des configurations matérielles plus accessibles<sup>7</sup>. En complément, la Société a lancé une offre hybride à la mise en œuvre simplifiée permettant aux clients de conserver l'intégralité de leurs données en interne, tout en bénéficiant d'une puissance de calcul sur des cartes graphiques (sans stockage de données) opérées par LightOn sur un cloud souverain et sécurisé.

---

<sup>1</sup> Communiqué de presse du 6 janvier 2025

<sup>2</sup> Communiqué de presse du 16 avril 2025

<sup>3</sup> Communiqué de presse du 19 juin 2025

<sup>4</sup> Communiqué de presse du 16 septembre 2025

<sup>5</sup> Communiqué de presse du 30 septembre 2025

<sup>6</sup> Communiqué de presse du 29 avril 2025

<sup>7</sup> Communiqué de presse du 25 novembre 2025



## Communiqué de Presse

LightOn a ainsi annoncé un partenariat stratégique avec Oreus<sup>8</sup>, donnant accès à des infrastructures GPU de dernière génération dans son datacenter d'Eybens (Isère), garantissant un hébergement en France.

### Chiffre d'affaires et revenus annuels récurrents (ARR<sup>9</sup>) au 31 décembre 2025

En 2025, le chiffre d'affaires s'élève à 1,7 M€, en progression de +54% par rapport à 2024 ; il est principalement réalisé en France.

Les ventes de licences Paradigm, commercialisées depuis 2024, sont presque multipliées par 3, portées à la fois par les nouveaux contrats signés en 2025 et la contribution en année pleine de ceux signés en 2024.

Conformément à la stratégie de transition vers un modèle Saas, les ventes de services de type Forge sont en repli sur l'exercice.

Chiffre d'affaires <i>Non audité, en milliers d'€</i>	2025	2024
<b>Paradigm</b>	<b>1 611</b>	<b>646</b>
Licences	1 495	538
Services	116	108
<b>Forge</b>	<b>127</b>	<b>455</b>
Licences	0	0
Services	127	455
<b>Autres</b>	<b>2</b>	<b>28</b>
<b>Total</b>	<b>1 740</b>	<b>1 129</b>

Au cours de l'exercice 2025, le dynamisme commercial de LightOn et l'intérêt confirmé pour sa plateforme Paradigm et sa solution Enterprise Search & Reason ont permis une croissance du pipeline commercial.

Toutefois, les retards rencontrés par certains clients en attente de matériel, combinés à des cycles de vente de la licence Paradigm s'étalant sur plusieurs mois, dans le cadre d'appels d'offres ou de phases pilotes, ont entraîné des décalages de signatures de contrat. Dans ce contexte, l'ARR a progressé plus modérément qu'anticipé, atteignant 1,9 M€ à fin décembre 2025.

### Perspectives pour l'exercice 2026

Après un exercice marqué par des contraintes d'approvisionnement qui ont pesé sur le rythme de déploiement, LightOn anticipe en 2026 une amélioration progressive de l'accès au matériel et ainsi une accélération de l'adoption de l'IA générative en Europe.

<sup>8</sup> Communiqué de presse du 17 novembre 2025

<sup>9</sup> Annual Recurring Revenue : Valeur annualisée des contrats existants à la date d'arrêté des comptes



## Communiqué de Presse

Afin d'accompagner la demande croissante tout en se différenciant de ses concurrents, LightOn propose une offre élargie couvrant tous types d'infrastructure et intégrant des fonctionnalités exceptionnelles telles que LightOnOCR-2<sup>10</sup> qui permet d'extraire et de structurer des données issues de documents volumineux et complexes avec un niveau de performance inégalé sur le marché.

S'appuyant sur cette offre élargie, un écosystème de partenaires de premier plan et de nouveaux relais géographiques stratégiques, notamment au Moyen-Orient où Paradigm est désormais déployable sur des corpus de données et de documents en langue arabe, LightOn enregistre un flux soutenu d'opportunités commerciales, permettant d'anticiper un niveau d'activité en croissance au cours des prochains trimestres et un passage à la rentabilité en fin d'année 2026<sup>11</sup>.

### À propos de LightOn

Fondée en 2016 à Paris et première société européenne de l'IA Générative cotée sur Euronext Growth, LightOn est un acteur pionnier dans le domaine de la GenAI souveraine. Sa plateforme Paradigm permet aux organisations de déployer des IA à grande échelle, tout en garantissant la confidentialité de leurs données. La technologie de LightOn assure une indépendance stratégique essentielle, offrant ainsi des solutions sur mesure. Cette maîtrise technologique s'accompagne d'une capacité à traiter d'importants volumes de données pour des usages industriels, avec des applications dans des secteurs variés tels que la finance, l'industrie, la santé, la défense et les services publics.

LightOn est cotée sur Euronext Growth® Paris (ISIN : FR0013230950, mnémonique : ALTAI-FR). La société est éligible au PEA et au PEA PME, et est qualifiée « Entreprise innovante » par Bpifrance.

Pour en savoir plus : <https://www.lighton.ai/>

### Contacts

<b>LIGHTON</b> <a href="mailto:invest@lighton.ai">invest@lighton.ai</a>	<b>SEITOSEI•ACTIFIN</b> <b>Relations investisseurs</b> Benjamin LEHARI <a href="mailto:lighton@seitosei-actifin.com">lighton@seitosei-actifin.com</a>
<b>KALAMARI</b> <b>Relations médias</b> Maroua DERDEGA – +33 7 63 77 73 20 Emeline RÉTHORÉ – + 33 6 30 61 51 67 <a href="mailto:lighton@kalamari.agency">lighton@kalamari.agency</a>	<b>SEITOSEI•ACTIFIN</b> <b>Relations presse financière</b> Jennifer JULLIA – +33 6 47 97 54 87 <a href="mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com">jennifer.jullia@seitosei-actifin.com</a>

<sup>10</sup> Communiqué de presse du 19 janvier 2026

<sup>11</sup> Communiqué de presse du 15 décembre 2025