

## Chiffre d'affaires Exploitation 2018 : 437 M€ (+ 5,6%) Croissance organique<sup>1</sup> : + 4,4%

En M€	T4 2018	T4 2017	Var.	Cumul 2018	Cumul 2017	Var.
<b>CA Exploitation</b>	<b>112,8</b>	<b>106,6</b>	<b>+5,8%</b>	<b>437,1</b>	<b>413,9</b>	<b>+5,6%</b>
<i>Croissance organique</i>			<b>+4,3%</b>			<b>+4,4%</b>
<b>Activité Long Séjour*</b>	<b>66,1</b>	<b>63,8</b>	<b>+3,6%</b>	<b>259,8</b>	<b>251,1</b>	<b>+3,5%</b>
% CA Exploitation	59%	60%		60%	61%	
<b>Activité Moyen Séjour*</b>	<b>45,8</b>	<b>42,2</b>	<b>+8,7%</b>	<b>175,2</b>	<b>161,2</b>	<b>+8,7%</b>
% CA Exploitation	41%	40%		40%	39%	
<b>CA immobilier</b>	<b>35,8</b>	<b>15,6</b>	<b>+129,8%</b>	<b>101,7</b>	<b>72,8</b>	<b>+39,7%</b>
<b>Total</b>	<b>148,6</b>	<b>122,2</b>	<b>+21,6%</b>	<b>538,8</b>	<b>486,7</b>	<b>+10,7%</b>

Données en cours d'audit par les commissaires aux comptes

\* Long séjour : EHPAD en France et MRPA en Belgique - Moyen séjour : Soins de Suite et Réadaptation (SSR), Clinique Psychiatrique et HAD

### Pour Jean-Paul Siret, **Président de LNA Santé** :

« 2018 constitue une année importante dans l'histoire du Groupe. Sur un socle métiers plus solide et résilient, LNA Santé a pu déployer conformément à son ambition, son plan stratégique GE 2022 visant à asseoir la position du Groupe comme premier acteur indépendant transformateur de l'offre de santé. Entreprise familiale, le Groupe se présente ainsi comme une alternative face aux enjeux structurels du secteur de la santé pour proposer une offre juste, au plus près des besoins des patients et résidents, ancrée sur les territoires et faisant une large place à des partenariats innovants. Portée par la dynamique de transformation de notre parc, l'année 2018 affiche une nouvelle croissance organique solide supérieure à 4% qui nourrit notre confiance dans l'avenir. »

### Activité Exploitation: 437 M€

Le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé pour l'exercice 2018, s'élève à 437 M€, en progression de + 5,6%, confirmant une croissance organique solide de + 4,4% et une croissance externe de + 1,2%. Cette nouvelle performance s'inscrit légèrement au-dessus des dernières prévisions déjà rehaussées.

- L'activité des maisons de retraite médicalisées (**Long Séjour**) s'établit à 259,8 M€ sur l'exercice, en hausse de + 3,5%, essentiellement due à la croissance organique et à la contribution de chaque gamme :
  - le développement des **EHPAD Confort** à prix d'hébergement limité, atteint sa pleine maturité avec un taux d'occupation supérieur à 98% et un chiffre d'affaires de 33,8 M€, soit une progression des ventes de 4,0% sur 2018,

- l'activité des **EHPAD Elégance** s'élève à 198,6 M€ et affiche une hausse de 3,6% par rapport à l'an passé, d'origine organique pour 3,1% avec un taux d'occupation des établissements en régime de croisière<sup>2</sup> supérieur à 97%,
- les **maisons de repos en Belgique** affichent une croissance organique de 1,6% sur 2018, pour atteindre 27,3 M€.
- L'activité du secteur sanitaire (**Moyen Séjour**) délivre une hausse de + 8,7% sur l'exercice 2018, à 175,2 M€. Cette progression se compose d'une croissance organique de + 6,6% et d'une croissance externe de + 2,1%. Elle est la résultante des contributions suivantes :
  - les **Soins de Suite et Réadaptation** ont facturé 136,7 M€ sur l'année, en progression de 7,7% avec le développement tel que prévu des soins ambulatoires,
  - les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** présentent une activité de 38,5 M€ en croissance organique de 12,3% grâce au développement des prises en charge médicales, en réponse à l'aspiration grandissante de la population à être soignée dans son environnement familial. Ceci permet au Groupe de renforcer son assise et ses expertises dans cette activité.

Les établissements en régime de croisière de LNA Santé comptaient 6 163 lits au 31 décembre 2018. Leur taux d'occupation, preuve de l'attractivité du modèle LNA Santé, s'est établi au-delà de 98% sur l'ensemble de l'année.

### Accélération des livraisons immobilières

Le **chiffre d'affaires Immobilier** s'établit à 101,7 M€ sur l'exercice 2018, résultat d'un plan de transformation intense constitué de la livraison de l'EHPAD Elégance de Villa Valrose en Gironde, de l'extension ouverte début 2019 de l'Institut Médical de Romainville portant sa capacité à 215 places, de la reconstruction de 2 Soins de Suite et Réadaptation dont la livraison interviendra mi-2019, et de la fin de rénovation des EHPAD de Brest et de Chatou. Ils concernent en cumul l'activité Long Séjour pour 22 M€ et le Moyen Séjour pour 80 M€.

## Perspectives 2019

### Poursuite des développements externes ciblés

### Dynamique de transformation active du parc confirmée

Le parc à maturité se trouve renforcé depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 de 356 lits à 6 519 lits. A tarif constant, la **croissance organique** est ainsi **attendue au-dessus de 3,5% en 2019**, et devrait se renforcer en 2020.

L'année 2019 sera marquée par de nouvelles opérations de croissance externe et la poursuite de la transformation du parc, davantage en secteur sanitaire que médico-social.

Les capacités exploitées et en restructuration représentent 921 unités (12% du parc), qui ajoutées aux sites à maturité portent le **réseau en exploitation à 7 440 lits et places au 1<sup>er</sup> janvier 2019**.

En y ajoutant 776 lits à ouvrir et reprendre, LNA Santé dispose d'un **réservoir de performance de 1 700 lits**, hors nouveaux développements.



Jean-Paul Siret conclut : « *La transformation en cours du parc repose sur la combinaison de multiples expertises et la concentration de nos efforts au service d'une ambition : être le 1<sup>er</sup> acteur indépendant transformateur de l'offre de santé. Ce projet suppose une modélisation fine de nos activités, l'excellence dans l'exécution opérationnelle, et une adhésion forte de nos équipes. Cultiver l'esprit d'entreprendre et les valeurs de Grandir Ensemble doit nous permettre de délivrer à notre rythme des performances économiques robustes et récurrentes.* »

**Les résultats annuels 2018 seront publiés le 03 avril 2019 à la clôture du marché.**

---

<sup>1</sup> La croissance organique du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

<sup>2</sup> Le parc en régime de croisière correspond aux lits conformes au modèle d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

**A propos de LNA Santé** : *Fort de plus de 25 ans d'expérience, LNA Santé s'implique au cœur des territoires de santé pour améliorer la qualité de vie des personnes temporairement ou durablement fragilisées dans un environnement accueillant et bienveillant, adapté à chacun et à tout âge.*

L'action LNA Santé est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.



## Contacts :



Damien Billard  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



## Communication financière

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**