

Paris, le 6 avril 2021

## **SUEZ annonce un accord de cession avec Cleanaway des activités Recyclage et Valorisation en Australie sous réserve du résultat des négociations avec Veolia**

**SUEZ a signé, le 5 avril 2021, un accord de cession de son activité Recyclage et Valorisation en Australie à Cleanaway Waste Management Limited (Cleanaway). Cet accord s'inscrit pleinement dans le plan stratégique SUEZ 2030. Il permet spécifiquement à Veolia de prendre le contrôle de cet actif, à travers une offre publique, notamment sur la base de la proposition faite par SUEZ à Veolia le 21 mars 2021, ou à travers une acquisition directe des activités australiennes R&V<sup>1</sup>. Aux termes du contrat, dans certains cas, une sélection de centres d'enfouissement techniques et de stations de transfert dans la région de Sydney serait néanmoins vendue à Cleanaway<sup>2</sup>.**

Les négociations avec Cleanaway ont démarré depuis plusieurs mois et ont abouti à un accord qui offre de vraies perspectives de développement pour cette activité et reconnaît l'engagement et le professionnalisme des salariés australiens de SUEZ. Par ailleurs, SUEZ remercie Cleanaway pour sa volonté d'aboutir et pour avoir pris en compte le contexte actuel, notamment pour toujours laisser la possibilité à Veolia d'acquérir cet actif.

L'accord signé avec Cleanaway porte sur une valeur d'entreprise de 2.52 milliards \$ Australien, représentant un multiple implicite de 12.9x son EBITDA 2020 (11.7x son EBITDA 2020 normatif). SUEZ souligne que cette valeur démontre la pertinence de sa stratégie de rotation d'actifs dans le cadre du plan stratégique SUEZ 2030. L'offre de Cleanaway permet d'atteindre cet objectif de création de valeur dans l'intérêt social du Groupe.

### **Une cession inscrite dans le plan stratégique SUEZ 2030 de recentrage du Groupe vers des activités à forte valeur ajoutée**

La cession envisagée des activités Recyclage et Valorisation en Australie se fait dans le cadre du Plan stratégique SUEZ 2030, présenté le 2 octobre 2019 et détaillé lors de la présentation des perspectives 2021 et 2022, le 22 septembre 2020 puis lors des résultats 2020, le 26 février dernier, où SUEZ a insisté sur la nécessaire rotation des actifs dans le but de créer de la valeur pour ses actionnaires.

Les premières cessions (activités Recyclage et Valorisation en Suède, Allemagne, Pologne, Luxembourg, Pays-Bas) et les premières acquisitions pour renforcer les activités Eau, Technologies et traitements spécialisés (Chine, Allemagne et Espagne), ont permis d'entamer le recentrage du Groupe et de mettre en lumière le potentiel de valeur qui n'était pas pleinement pris en compte par les marchés. Dans ce cadre, les activités Recyclage et Valorisation en Australie ont été identifiées, dans le cadre de la deuxième phase du programme de rotation d'actifs, analysée par SUEZ au cours de l'année 2020 et finalement détaillée le 22 septembre 2020, dont la réalisation est indispensable pour assurer la continuité stratégique du Groupe dans le cas où la négociation souhaitée avec Veolia échouerait.

---

<sup>1</sup> Voir la note Information Additionnelle ci-jointe pour plus de détails.

<sup>2</sup> Il convient de noter qu'il serait, en tout état de cause, difficile pour Veolia de conserver ces actifs compte-tenu du droit de la concurrence.

## Un accord conditionnel qui permet à Veolia de négocier une solution globale avec SUEZ

SUEZ continue de souhaiter une solution amicale et négociée avec Veolia et laisse donc la porte ouverte aux négociations avec Veolia pour une solution globale. Les conditions signées avec Cleanaway pour les activités Recyclage et Valorisation en Australie sont compatibles avec la proposition faite par SUEZ à Veolia le 21 mars 2021.

A cet effet, cet accord est conditionnel et prévoit expressément que SUEZ pourra y mettre un terme si, d'ici au 5 mai 2021 :

- SUEZ annonce et parvient à un accord sur les termes principaux d'une transaction incluant une offre publique sur SUEZ ; ou
- Une offre publique à un prix au moins égal à 22,50 euros par action (coupon attaché) pour 100% de SUEZ fait l'objet d'un engagement public<sup>3</sup>.

Enfin, il est possible, jusqu'au 21 avril 2021 pour tout tiers, y compris Veolia, de soumettre une offre supérieure sur les activités Recyclage et Valorisation en Australie<sup>4</sup>. Si une telle offre supérieure devait se présenter Cleanaway en serait informée et aurait le droit de s'aligner sur celle-ci (*matching right*)<sup>5</sup>.

L'accord de SUEZ avec Cleanaway est également soumis à diverses conditions, notamment l'autorisation de l'ACCC, l'autorisation NZ Overseas Investment Office (OIO), l'obtention du financement nécessaire à l'opération par Cleanaway, l'absence de changement défavorable important et l'obtention par SUEZ de l'approbation du FIRB dans le cadre d'une restructuration préalable portant sur ses activités liées à l'eau.

Dans le cas où il serait mis un terme à l'accord de cession à raison de l'exercice par SUEZ de son droit de mettre fin à l'accord avant le 5 mai 2021 ou pour d'autres raisons<sup>6</sup>, Cleanaway et SUEZ sont convenus que Cleanaway acquerra un portefeuille d'actifs de post-collecte dans la région de Sydney. Ces actifs comprennent deux centres d'enfouissement techniques et cinq stations de transfert et seront acquis pour 501 millions de dollars australiens. Cette transaction serait également soumise à diverses conditions, notamment l'approbation de l'ACCC et l'absence de changement défavorable significatif et un changement de contrôle de SUEZ.

### SUEZ :

Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIX<sup>ème</sup> siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m<sup>3</sup> d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2020, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 17,2 milliards d'euros.

### Contacts :

#### Media

Isabelle Herrier Naufle

[isabelle.herrier.naufle@suez.com](mailto:isabelle.herrier.naufle@suez.com)

+33 6 83 54 89 62

Twitter : [@SUEZ](https://twitter.com/SUEZ)

#### Analystes / Investisseurs

Cécile Combeau | Baptiste Fournier | Julien Minot

+33 1 58 81 55 71 | 54 85 | 37 09

<sup>3</sup> Voir la note ci-jointe pour plus de détails.

<sup>4</sup> Voir la note « Information Additionnelle » ci-jointe pour plus de détails.

<sup>5</sup> Si Cleanaway décidait de ne pas s'aligner sur l'offre supérieure, elle aurait le droit à 50 % de la différence entre (i) le prix de cession des activités Recyclage et Valorisation en Australie résultant de cette offre supérieure et (ii) le prix résultant du contrat initialement conclu entre Cleanaway et SUEZ.

<sup>6</sup> Voir la note « Information Additionnelle » ci-jointe pour plus de détails.

### SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - [www.SUEZ.com](http://www.SUEZ.com)  
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 57

## Information additionnelle

---

Le Conseil d'Administration de SUEZ a structuré l'opération afin à la fois d'assurer la poursuite par SUEZ des propositions faites par Veolia le 21 mars 2021, et de mieux préserver les intérêts de toutes les parties prenantes et créer substantiellement plus de valeur que l'offre actuelle de Veolia.

### SUEZ 2030

Le Conseil d'Administration de SUEZ est très confiant dans la capacité de SUEZ, à travers la mise en œuvre de la stratégie SUEZ 2030, à mieux préserver les intérêts de l'ensemble des parties prenantes et à créer substantiellement plus de valeur que l'offre actuelle de Veolia.

Un des piliers de cette stratégie, annoncée le 2 octobre 2019 et détaillée le 22 septembre 2020, est la cession de certains actifs afin de réduire le capital employé par SUEZ et de le redéployer dans des activités mieux valorisées. L'objectif est de réinvestir afin de soutenir la croissance et la performance du Groupe.

La « guidance » pour 2021 et 2022, annoncée le 26 février 2021, lors de la présentation des résultats de 2020, prend en compte des rotations d'actifs avec pour objectif de créer de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes de SUEZ.

La première phase de notre programme de cession d'actifs a déjà atteint ces objectifs et a pu mettre en lumière la valeur considérable non reconnue des actifs Recyclage & Valorisation. Dans le même sens, SUEZ a identifié les activités Recyclage & Valorisation australiennes comme faisant partie de sa seconde phase de cessions d'actifs.

### Cession de l'activité R&R en Australie

Dans ce contexte, SUEZ a signé le 5 avril 2021 un Contrat de Cession d'Actions conditionnel (« **Contrat de Cession d'Actions** ») visant à céder ses activités Recyclage & Valorisation en Australie à Cleanaway, pour une valeur d'entreprise de 2.52 milliards A\$<sup>7</sup>.

1. Le multiple sous-jacent de la transaction de 12.9x l'EBITDA reporté 2020 (11.7x l'EBITDA normatif 2020) est bien au-dessus de la valorisation implicite de ces activités au sein de SUEZ, et bien supérieur au multiple reflété par Veolia dans son offre actuelle de 18€/action (coupon attaché).
2. Le produit de la transaction, qui réduirait de manière significative le ratio d'endettement du Groupe en dessous de l'EBITDA de 2.8/3.0x visé – permettant au Groupe d'investir dans des projets de croissance et d'ouvrir la voie à des retours plus directs pour les actionnaires.

---

<sup>7</sup> Le Contrat de Cession d'Actions est conditionné à l'obtention des autorisations réglementaires, incluant notamment l'autorité de concurrence australienne (ACCC), le *Foreign Investments Review Board* en Australie (FIRB) et le *New Zealand Overseas Investment Office*. Le Contrat de Cession d'Actions est également conditionné, entre autres (i) à l'obtention par Cleanaway d'ici au 26 avril 2021 d'un financement bancaire (*debt commitment*) ainsi que d'un accord dit de volume *underwriting* (*equity funding commitment*) lié à son augmentation de capital, ainsi qu'à (ii) à la réalisation par Cleanaway d'une augmentation de capital, Cleanaway étant en droit de résilier le SSA si dans un horizon d'environ 6 mois, des actions judiciaires sont en cours et raisonnablement susceptibles d'avoir un impact négatif important sur le succès de cette augmentation de capital. Le Contrat de Cession d'Actions est également conclu sous réserve (i) d'une clause dite de *material adverse change* (MAC) (effet significatif défavorable) permettant à Cleanaway de se retirer de l'opération si une telle MAC se produit, et (ii) d'autres conditions standards liées à l'absence d'injonctions. Enfin, le Contrat de Cession d'Actions prévoit, outre d'éventuelles indemnités spécifiques consenties par SUEZ, le paiement d'indemnités de résiliation (sans préjudice de la possibilité pour l'autre partie de réclamer le paiement de dommages et intérêts) par SUEZ (montant de 30 millions de dollars australiens, si SUEZ n'obtient pas l'autorisation FIRB liée au détournement de son activité Eau en Australie, ou en cas de manquement significatif au Contrat de Cession d'Actions), et par Cleanaway (montants de 30 millions de dollars australiens si son augmentation de capital n'est pas réalisée, ou de 45 millions de dollars australiens, en cas de manquement significatif au Contrat de Cession d'Actions ou de défaut d'obtention des autorisations requises (ACCC et OIO)).

#### SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.SUEZ.com  
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 57

3. Il s'agit d'une preuve supplémentaire de la création de valeur potentielle inhérente à la stratégie SUEZ 2030, stratégie qui traduit une valeur importante intrinsèque au Groupe.

### **Compatibilité avec la solution négociée proposée à Veolia**

Le Conseil d'Administration de SUEZ continue de souhaiter une solution amicale et négociée avec Veolia. SUEZ s'est ainsi assuré que le Contrat de Cession d'Actions n'interfère pas avec ces objectifs.

Dans ce cadre, SUEZ est en mesure de mettre un terme au Contrat de Cession d'Actions<sup>8</sup> si, d'ici au 5 mai 2021 :

- SUEZ annonce et parvient à un accord sur les termes principaux d'une transaction incluant une offre publique sur SUEZ; ou si
- Une offre publique à un prix de 22,50 euros par action (coupon attaché) pour 100% de SUEZ fait l'objet d'un engagement public.

### **Transaction alternative pour Cleanaway**

Si SUEZ résilie le Contrat de Cession d'Actions dans le délai précité, SUEZ cédera à Cleanaway deux centres d'enfouissement techniques et cinq stations de transfert à Sydney<sup>9</sup>.

Il est à noter que Veolia aurait, dans tous les cas, des difficultés à conserver ces actifs pour des raisons tenant au droit de la concurrence.

Cleanaway paierait un prix net de 501 millions de dollars Australien pour ces actifs<sup>10</sup>.

### **Opportunité pour tout tiers (y compris Veolia) de faire une offre supérieure**

Jusqu'au 21 avril 2021 au plus tard<sup>11</sup>, tout tiers candidat acquéreur, y compris Veolia, a le droit de faire une offre supérieure sur les activités Recyclage & Valorisation en Australie.

1. A la réception de cette offre supérieure, un tel candidat acquéreur aurait accès à la même information que Cleanaway en data room (sous réserve de prévoir les accords nécessaires de confidentialité et de « clean team »). Cleanaway aurait des droits d'information en cas d'offre supérieure et des droits de s'aligner sur cette offre supérieure (*matching right*) (voir ci-dessous)
2. Un candidat acquéreur doit proposer une valeur supérieure d'au moins 2% par rapport à la transaction convenue avec Cleanaway, sans plafond sur l'augmentation.

---

<sup>8</sup> Les effets de la résiliation du Contrat de Cession d'Action étant sous réserve de ce que la transaction ayant déclenché une telle résiliation ne soit pas retirée, résiliée ou n'échoue pas autrement.

<sup>9</sup> Cette transaction alternative serait également mise en place dans le cas, notamment, où (i) SUEZ violerait de manière significative le Contrat de Cession d'Actions, (ii) à l'occasion de la réalisation définitive de la cession par SUEZ du périmètre des activités Recyclage & Valorisation en Australie, une décision de justice l'interdirait, (iii) SUEZ ne parviendrait pas à obtenir les autorisations réglementaires liées au détournement de son activité Eau en Australie, (iv) d'ici environ 6 mois, des procédures judiciaires en cours affecteraient significativement la capacité de Cleanaway à mener à bien son augmentation de capital, conduisant Cleanaway à mettre un terme au Contrat de Cession d'Actions. La réalisation définitive de cette transaction alternative n'interviendrait que sous réserve qu'un changement de contrôle de SUEZ puisse intervenir d'ici au 31 décembre 2022.

<sup>10</sup> Si SUEZ se voit interdire de procéder à la réalisation définitive de cette transaction alternative, SUEZ couvrirait les coûts de Cleanaway (dans la limite d'un montant maximum de 30 millions de dollars australiens), étant toutefois précisé que cet engagement de couverture des coûts ne trouverait pas à s'appliquer si le défaut de réalisation procède d'une décision de justice résultant des procédures, relatives à la transaction, engagées à ce jour par Veolia et interdisant la réalisation de cette transaction alternative.

<sup>11</sup> Toute offre supérieure (y compris une seconde offre) doit être notifiée par SUEZ à Cleanaway au plus tard le 21 avril 2021.

3. Si Cleanaway décide de porter son offre au même niveau que le candidat acquéreur ayant surenchéri, le même candidat acquéreur peut faire une seconde offre.
4. Cleanaway a le droit de porter son offre au même niveau que chacune des surenchères faites par le candidat acquéreur.
5. Si Cleanaway décide de ne pas faire une offre supérieure ou si une offre supérieure est retenue par SUEZ<sup>12</sup>, Cleanaway aura droit à 50% de la différence entre (i) le prix de cession des activités Recyclage et Valorisation en Australie résultant de cette offre supérieure et (ii) le prix résultant du contrat initialement conclu entre Cleanaway et SUEZ.

### Informations additionnelles

Après avoir été contactée par Cleanaway au premier semestre 2020, SUEZ a décidé à la fin juillet 2020 d'étudier la possibilité d'un transfert de son activité Recyclage & Valorisation en Australie. Au cours de sa discussion avec Cleanaway, SUEZ a reçu des manifestations d'intérêts de la part d'autres candidats acquéreurs intéressés mais pour des valorisations moins élevées que celle proposée par Cleanaway.

Le 1<sup>er</sup> avril 2021, l'institution représentative du personnel de SUEZ compétente a émis un avis favorable à la cession des activités R&V australiennes.

La décision de procéder à la cession de l'activité Recyclage & Valorisation en Australie a été recommandée au Conseil d'Administration de SUEZ par le comité ad-hoc. La décision du Conseil d'administration a été prise en connaissance du rapport d'un tiers évaluateur désigné par SUEZ.

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le [site Internet](#) & sur les réseaux sociaux



---

<sup>12</sup> SUEZ considérant de bonne foi que l'offre faite par Cleanaway pour s'aligner sur l'offre supérieure du tiers acquéreur ne serait pas aussi favorable pour les intérêts de SUEZ que celle du tiers acquéreur.

#### SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - [www.SUEZ.com](http://www.SUEZ.com)  
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 57