VEOLIA

COMMUNIQUE DE PRESSE
Chiffres Clés 9M 2026

Le renforcement de la croissance au troisième trimestre et les solides résultats tirés par l'international confirment la valeur du positionnement stratégique de Veolia. Guidance 2026 pleinement confirmée.

Paris, 5 novembre 2026

- **Croissance renforcée au troisième trimestre à +5,0 %[1], soutenue notamment par la performance de l'International et les activités Eau.**
- **Confirmation du positionnement unique de Veolia, qui propose des solutions propriétaires pour sécuriser des besoins critiques comme l'accès à l'eau, ou les ressources locales.**
- **Amélioration de la marge d'EBITDA de +50 pbs, portée par la croissance organique et la rigueur continue des plans d'efficacité.**
- **Plan stratégique GreenUp à pleine vitesse avec la transformation rapide du portefeuille d'activités vers l'international et les technologies :**
  - **Démarrage réussi de l'intégration de Clean Earth,**
  - **Plan de cessions bien avancé : 570 millions d'euros déjà signés à un multiple d'EBITDA de 10,4.**
- **Objectifs 2026 et trajectoire du plan GreenUp pleinement confirmés.**

Chiffres clés:

En M€	9M 2025	9M 2026	Variation à périmètre et change constants
Chiffre d'affaires	32 323	**33 310**	**+2,1 %** **+2,6 %** excl. les prix de l'énergie
EBITDA	5 080	**5 404**	**+5,1 %**
Marge d'EBITDA	*15,7 %*	***16,2 %***	**+50 pbs** (courant)
EBIT courant[2]	2 737	**2 950**	**+6,7 %**

Estelle Brachlianoff, Directrice générale du Groupe, a déclaré *:*

"Veolia a enregistré une forte croissance au troisième trimestre, avec un chiffre d'affaires en hausse de +5,0 %[1], porté notamment par la performance de nos activités internationales et dans l'eau. Cette dynamique reflète la force de notre positionnement, qui propose des solutions uniques pour répondre à des besoins critiques. Le contexte actuel confirme que Veolia s'appuie sur de puissantes tendances structurelles, notamment la sécurité hydrique, la souveraineté des ressources et la demande croissante en services environnementaux essentiels.

(1) À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie
(2) Hors PPA Suez et Clean Earth

Nous avons continué à améliorer notre performance opérationnelle, avec une nouvelle progression de 50 points de base de la marge d'EBITDA. Cette évolution témoigne des bénéfices de nos plans récurrents d'efficacité, de la stricte discipline de notre gestion opérationnelle et de notre capacité à mettre en œuvre des plans d'action supplémentaires chaque fois que nécessaire.

La transformation de notre portefeuille au profit des activités internationales et innovantes, à plus forte création de valeur, progresse rapidement. L'intégration de Clean Earth a démarré avec succès, renforçant notre plateforme aux États-Unis, tandis que notre plan de cessions avance conformément à nos objectifs, avec déjà 570 millions d'euros de cessions signées, à un multiple moyen de 10,4 fois l'EBITDA.

Fort de ces solides résultats, nous confirmons pleinement nos objectifs pour 2026 ainsi que notre trajectoire GreenUp."

FAITS MAJEURS 9M 2026

Croissance renforcée au troisième trimestre à +5,0 %[1] grâce à une excellente croissance internationale à +6,0 %[1], la forte performance de l'Eau pendant l'été et une bonne dynamique commerciale.

Croissance résiliente du chiffre d'affaires sur les neufs premiers mois de +2,6 %[1] à 33 310 M€ :

- Forte performance dans l'Eau (+2,6 %[2]) et l'Énergie (+3,8 %[1]). Résilience du Déchet (+1,5 %[2]).

Performance opérationnelle en ligne avec l'objectif annuel : EBITDA à 5 404 M€, en hausse de +5,1 %[2], dans la fourchette cible de +5 % à +6 %[2], et hausse du taux de marge de +50 pbs :

- La **croissance et la performance (+6,0 %)** sont portées notamment par l'effet commerce et volumes ainsi que par l'effet prix, productivité et efficacité.

EBIT courant[3] en hausse de +6,7 %[2], à 2 950 M€.

Endettement financier net[3] sous contrôle à 25 423 M€, avec la saisonnalité du *cash-flow* libre, la finalisation de l'acquisition de Clean Earth et le remboursement de la dette hybride. **Confirmation d'un levier égal ou légèrement supérieur à 3x en fin d'année.**

Transformation continue du profil du Groupe vers l'international et les technologies :

- **Démarrage réussi de l'intégration de Clean Earth dans le traitement des déchets dangereux aux États-Unis**, conformément au plan, après la clôture en juin. Organisation en place et prête à réaliser les synergies à partir de 2027.
- **Plan de cessions de plus de 2 milliards d'euros bien avancé avec 570 M€ déjà signés à un multiple d'EBITDA 2025 de 10,4x** et tous les processus lancés.

---

[1] *À périmètre et change constants et excluant les prix de l'énergie*

[2] *À périmètre et change constants*

[3] *Hors PPA Suez et PPA Clean Earth*

PRINCIPAUX DÉVELOPPEMENTS BUSINESS

NOUVEAU - Global - **Veolia renforce sa position de leader mondial en dessalement avec des contrats d'envergure au Moyen-Orient.** Près de 200 millions d'euros de contrats à Oman et aux Émirats Arabes Unis, pour une capacité totale de 490 000 m³/jour. 18 % de la capacité mondiale de dessalement construite avec les technologies de pointe et les solutions innovantes de Veolia, leader mondial des Technologies de l'Eau.

NOUVEAU - Espagne - **Veolia remporte un contrat majeur de 1 Md€ sur 25 ans pour les services d'eau potable en Espagne**. Veolia annonce avoir été désigné attributaire du marché par le Conseil métropolitain de Barcelone pour le contrat historique d'un milliard d'euros sur 25 ans portant sur la gestion des services essentiels d'eau potable dans huit communes de l'aire métropolitaine de Barcelone (AMB), représentant environ 230 000 habitants. Ce contrat va consolider la présence historique et l'engagement de long terme du Groupe en Espagne, en passe de devenir son troisième marché à l'échelle mondiale dans les prochaines années.

NOUVEAU - Royaume-Uni - **Veolia remporte des contrats de gestion des déchets de 0,7 milliard de livres avec East London et Surrey**. En septembre, Veolia a remporté un contrat de gestion des déchets de 527 millions de livres pour Surrey Councils afin de fournir des services essentiels à plus de 420 000 résidents. Des innovations en intelligence artificielle et une analyse accrue des données seront mises en œuvre pour aider à augmenter les taux de recyclage. En juillet, Veolia a gagné un contrat de dix ans avec l'East London Waste Authority d'environ 183 millions de livres, Veolia assurant des services de recyclage et de gestion des déchets pour 1,2 million de résidents. Veolia est désormais partenaire de plus de la moitié des autorités locales de Londres, fournissant des services à valeur sociale, de recyclage et de traitement des déchets à plus de 5 millions de Londoniens.

NOUVEAU - Arabie Saoudite - **Veolia signe trois accords stratégiques pour accélérer la sécurité environnementale du Royaume**. Veolia annonce la signature de trois protocoles d'accord stratégiques dans les technologies de l'eau et la gestion des déchets dangereux. Ces accords répondent à des enjeux majeurs pour le Royaume : préservation de la ressource en eau, efficacité énergétique, décarbonation de l'industrie et développement des compétences locales. Noués avec trois acteurs économiques et industriels leaders en Arabie saoudite, ces partenariats renforcent l'engagement historique de Veolia dans le pays et sa contribution aux ambitions de la Saudi Vision 2030, en ligne avec les objectifs de son programme stratégique GreenUp.

États-Unis - **Veolia finalise l'acquisition de Clean Earth, doublant ainsi son activité de déchets dangereux aux États-Unis et ouvre un nouveau chapitre de croissance**. Veolia renforce sa position de leader mondial du secteur, doublant efficacement ses revenus liés aux déchets dangereux aux États-Unis. La transaction de 3 milliards de dollars ajoute de solides capacités de prétraitement, de stockage et d'élimination, 2 600 collaborateurs hautement qualifiés, et une présence élargie de l'offre américaine de Veolia, faisant de l'entreprise une puissance encore plus importante en matière de services et solutions environnementaux innovants. Soutenue par un solide historique d'intégration, la transaction produira 120 millions de dollars de synergies d'ici à la quatrième année.

Global - **Veolia a lancé à Londres une nouvelle offre mondiale dédiée aux centres de données, "*Data Center Resource* 360"**. Cette offre est conçue pour répondre aux défis environnementaux et opérationnels du secteur des infrastructures numériques, tout en soutenant la résilience des territoires et en répondant à leurs besoins essentiels en ressources. Elle accorde une attention particulière sur leur intégration et leur acceptabilité sociétale à un moment où la sécurité environnementale devient une priorité stratégique majeure.

Par ailleurs, dans le cadre de cette nouvelle offre, **Veolia collabore avec Amazon pour déployer la réutilisation des eaux usées pour le refroidissement des centres de données**. Cette

collaboration associe les technologies avancées de réutilisation des eaux usées traitées de Veolia, leader mondial des technologies de l'eau, aux capacités d'intelligence artificielle et de *cloud* d'Amazon, afin de développer des stratégies plus durables pour les centres de données. Elle soutient l'objectif d'Amazon d'atteindre une empreinte eau positive dans ses opérations directes de centres de données d'ici à 2030 et s'inscrit dans les objectifs du programme stratégique GreenUp de Veolia en matière de préservation des ressources, de lutte contre la pollution et de décarbonation.

Technologies de l'Eau - **Veolia accélère sa croissance dans la microélectronique avec 343 millions d'euros de commandes dans les Technologies de l'Eau** depuis le début de l'année, confirmant une forte dynamique commerciale sur un marché stratégique en croissance. Gains de contrats majeurs avec des fabricants de semi-conducteurs de premier plan à Singapour et aux États-Unis, incluant la production d'eau ultrapure et la réutilisation des eaux usées selon les normes de zéro rejet liquide. Une expertise sur l'ensemble du cycle de l'eau, de l'eau ultrapure à la réutilisation et au traitement avancé des eaux usées, soutenant la stratégie GreenUp de Veolia et la résilience opérationnelle de ses clients.

Australie - **Veolia renforce son leadership dans le traitement des PFAS en Australie avec l'acquisition du principal acteur de la dépollution des sols du pays**. Le Groupe renforce sa position de pionnier dans la lutte contre la contamination aux PFAS en Australie, l'acquisition d'Enviropacific agissant comme un double levier de croissance - accélérant à la fois l'expansion géographique de Veolia et le développement de ses capacités dans le traitement des déchets dangereux - en parfaite cohérence avec sa stratégie GreenUp. La transaction, qui s'inscrit dans la dynamique habituelle d'acquisitions ciblées (« *tuck-ins* »), est valorisée à 228 millions de dollars australiens et a été finalisée à la fin mars 2026. Enviropacific a enregistré un chiffre d'affaires d'environ 250 millions de dollars australiens pour l'exercice fiscal 2025, avec près de 300 employés.

Colombie - **Veolia renforce son leadership en Amérique latine avec un contrat historique dans le domaine de l'eau en Colombie pour moderniser les infrastructures hydrauliques de Cúcuta**. Veolia mènera un plan ambitieux en partenariat avec la municipalité de Cúcuta pour moderniser l'infrastructure de l'eau de la ville et répondre aux besoins de longue date en matière d'eau et d'assainissement. L'usine permettra de réduire considérablement les pertes d'eau, passant de 42 % actuellement à moins de 30 %, ce qui la placera au niveau des meilleurs systèmes du pays et d'Amérique latine. Ce contrat représente environ 100 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel moyen sur 20 ans, soit un *backlog* estimé à environ 2 milliards d'euros.

France - **Veolia dévoile son plan d'accélération des réseaux de chaleur et de froid en France pour adapter les villes aux canicules**. Face à la fréquence et l'intensité croissantes des vagues de chaleur, Veolia entend faire des réseaux de chaud-froid une infrastructure essentielle de l'adaptation des villes au changement climatique. Plus de 100 sites ont été identifiés en France pour aider l'accélération de déploiement de ces réseaux urbains, capables de produire simultanément du chaud et du froid à partir d'énergies locales, renouvelables ou de récupération, permettant de desservir jusqu'à 3 millions de personnes. Ces projets s'appuient sur des solutions de récupération d'énergie dans les eaux usées urbaines, la géothermie, les centres de données et les usines de valorisation des déchets, pour accélérer leur développement, dans la continuité de l'offre innovante "Ecothermal Grid".

République tchèque - **Veolia accélère la sortie du charbon en République tchèque grâce à la transformation multi-énergies de la centrale de Karviná**. Le Groupe transforme la centrale de Karviná en installation multi-énergies, alimentant environ 50 000 foyers, avec un objectif de sortie totale du charbon d'ici à 2029. Reposant sur des ressources locales et circulaires, ce nouveau modèle permettra de réduire les émissions annuelles de CO_2 de 200 000 tonnes tout en assurant une stabilité des prix et une amélioration de la qualité de l'air pour les régions de Karviná et Havířov.

GUIDANCE CONFIRMÉE

Nos objectifs 2026 sont confirmés :

- Croissance organique[4] solide du chiffre d'affaires excluant les prix des énergies
- Croissance organique[4] de l'EBITDA entre +5 % et +6 %
- Croissance du résultat net courant part du Groupe[5] d'au moins +8 % à change constant avec Clean Earth
- Croissance du bénéfice net courant part du Groupe par action[5] en ligne avec celle du résultat net courant part du Groupe[5] (grâce au plan de rachat d'actions pour compenser l'impact du plan d'actionnariat salarié)
- Croissance du dividende en ligne avec celle du bénéfice net courant part du Groupe par action[5]
- Ratio dette nette / EBITDA égal ou légèrement supérieur à 3x avec Clean Earth

En complément,

- L'acquisition Clean Earth sera relutive au niveau du résultat net courant à partir de 2027. Le PPA Clean Earth sera traité en non courant.
- Le programme de cessions de plus de 2 milliards d'euros sera réalisé d'ici à mi-2028.

La trajectoire GreenUp est pleinement confirmée.

[4] *À périmètre et change constants*

[5] *Hors PPA Suez et Clean Earth*

CHIFFRES CLÉS DÉTAILLÉS AU 30 SEPTEMBRE 2026

Croissance résiliente du chiffre d'affaires à 33 310 M€, soit une hausse de +2,1 % à périmètre et change constants et de +2,6 % hors effet prix des énergies.

Croissance de l'EBITDA à 5 404 M€, soit une croissance de +5,1 % à périmètre et change constants. Progression de la marge de +50 pbs.

La croissance organique du chiffre d'affaires par segment opérationnel s'est établie de la façon suivante :

En M€	9M 2025	9M 2026	Variation à périmètre et change constants
Technologies de l'Eau	3 555	3 403	-2,5 %/+2,6 % excl. les projets
Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient	8 334	9 067	+4,7 %
Europe	13 816	14 253	+2,8 %/+3,8 % excl. les prix de l'énergie
France et Déchets Dangereux Europe	6 616	6 571	-0,2 %
TOTAL[6]	**32 323**	**33 310**	**+2,1 %/+2,6 %** excl. les prix de l'énergie

L'activité **Technologies de l'Eau** produit un chiffre d'affaires de 3 403 millions d'euros, en recul de -2,5 % à périmètre et change constants. Après un premier semestre pénalisé par le contexte géopolitique au Moyen-Orient, l'activité montre une amélioration progressive grâce à des actions ciblées sur les prix et le développement commercial. Au troisième trimestre, le carnet de commandes progresse et le chiffre d'affaires hors Projets augmente de +6,4 % à périmètre et change constants, portant la croissance à +2,6 % à fin septembre.

Le chiffre d'affaires d'**Amériques, Asie Pacifique, Afrique Moyen-Orient** atteint 9 067 millions d'euros, en croissance de +4,7 % à périmètre et change constants, avec une accélération au troisième trimestre à +6,2 %. L'activité progresse sur l'ensemble de ces géographies :

- En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires s'établit à 2 680 millions d'euros, en hausse de +4,8 % à périmètre et change constants (et +6,8 % au troisième trimestre), grâce à des hausses tarifaires dans l'Eau Régulée et les Déchets Dangereux ;
- Le chiffre d'affaires en **Amérique latine** atteint 1 589 millions d'euros, en hausse de +10,9 % à périmètre et change constants et de +12,7 % au troisième trimestre. Cette performance résulte des indexations tarifaires et des gains de contrat notamment dans l'Eau en Colombie (contrat de Cúcuta) et au Chili, de la progression des Déchets en Colombie, au Brésil et en Argentine, ainsi que de la bonne dynamique des Services énergétiques au Brésil ;
- En **Asie,** le chiffre d'affaires s'établit à 1 757 millions d'euros, en progression de +3,1 % à périmètre et change constants, avec une accélération au troisième trimestre (+6,6 %). Cette croissance est soutenue par la dynamique de l'activité Eau Municipale au Japon avec un taux de renouvellement contractuel de près de 100 %. En Chine, la bonne tenue de l'Énergie et de l'activité Déchets compensent la baisse d'activité dans l'Eau Industrielle ;

---

6 *Incluant Autres*

- Dans le **Pacifique**, le chiffre d'affaires s'établit à 1 735 millions d'euros, en hausse de +3,4 % à périmètre et change constants. L'activité est portée par la bonne performance des activités de traitement et de valorisation des Déchets (volumes en progression dans les centres d'enfouissement et les stations de transfert et effet prix positif) ;

- En **Afrique Moyen-Orient**, le chiffre d'affaires s'établit à 1 307 millions d'euros, en légère progression de +1,5 % à périmètre et change constants, et ce malgré l'effet du conflit au Moyen-Orient.

Le chiffre d'affaires de **l'Europe** atteint 14 253 millions d'euros au 30 septembre 2026 en hausse de +2,8 % à périmètre et change constants et de +3,8 % hors effet prix des énergies, avec une accélération au troisième trimestre de +6,9 % :

- En **Europe centrale et orientale**, le chiffre d'affaires s'établit à 7 946 millions d'euros, en progression de +2,9 % à périmètre et change constants et hors effet prix des énergies. Cette performance est principalement tirée par un effet climat favorable au premier semestre dans l'Énergie, particulièrement en Pologne et en République tchèque, ainsi que de bons volumes de ventes d'électricité. La croissance est également soutenue par la bonne dynamique de l'activité Eau grâce à des volumes en hausse de +1,9 % au 30 septembre et d'importantes indexations tarifaires (notamment en Roumanie, en République tchèque) ;

- En **Europe du Nord**, le chiffre d'affaires de 3 303 millions d'euros progresse de +5,1 % à périmètre et change constants avec une forte progression au troisième trimestre de +10,2 %. Au Royaume-Uni, l'activité affiche une hausse de +8,2 % à périmètre et change constants, portée par les revalorisations tarifaires et par les développements commerciaux, notamment dans les activités de traitement des déchets et les services industriels ;

- En **Ibérie**, le chiffre d'affaires s'élève à 2 299 millions d'euros, enregistrant une progression de +5,7 % à périmètre et change constants. Cette croissance est notamment portée par l'Espagne, où le secteur de l'Eau bénéficie de révisions tarifaires favorables et d'une hausse des volumes facturés de +2,7 %. À noter d'importants gains de contrats au troisième trimestre notamment sur le marché de l'eau avec la conclusion d'un contrat de services essentiels en eau potable avec huit municipalités autour de Barcelone. L'activité Énergie a bénéficié de la progression des travaux et des prix de l'électricité ;

- L'**Italie** réalise un chiffre d'affaires de 705 millions d'euros, en progression de +2,1 % à périmètre et change constants, notamment grâce à un impact favorable des prix des énergies.

Le chiffre d'affaires de **France et Déchets Dangereux Europe** s'élève à 6 572 millions d'euros, et est quasi-stable (-0,2 % à périmètre et change constants), comparé au 30 septembre 2025, avec un troisième trimestre de +0,9 % :

- Le chiffre d'affaires de l'**Eau** de 2 354 millions d'euros est en hausse de +0,9 % à périmètre et change constants, grâce à une hausse des volumes (+3,8 %);

- Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets** s'élève à 2 085 millions d'euros, en diminution de -2,6 % à périmètre et change constants. Cette contraction s'explique notamment par la sélectivité commerciale, tandis que le recul des volumes et des travaux ainsi que la baisse du prix de l'électricité sont en partie compensés par les indexations tarifaires ;

- L'activité **Déchets Dangereux Europe** enregistre un chiffre d'affaires de 1 800 millions d'euros, en progression de +1,9 % à périmètre et change constants à fin septembre avec une hausse de +6,2 % sur le troisième trimestre. L'activité bénéficie d'un solide troisième trimestre malgré les vagues de chaleur de l'été, après un premier semestre marqué par les intempéries du début d'année et des arrêts sur les fours d'incinération.

La croissance organique du chiffre d'affaires par métier[7] s'est établie de la façon suivante :

En M€	9M 2025	9M 2026	Variation à périmètre et change constants
Eau	**12 981**	**13 165**	**+2,6 %**
Eau Municipale	9 425	9 762	+4,5 %
Technologies de l'Eau	3 555	3 403	-2,5 %/+2,6 % excl. les projets
Déchets	**11 523**	**12 078**	**+1,5 %**
Déchets Solides	8 397	8 512	+1,1 %
Déchets Dangereux	3 126	3 566	+2,6 %/+6,3 % incl. tuck-ins, exc. Clean Earth
Énergie	**7 820**	**8 067**	**+2,3 %/+3,8 %** excl. les prix de l'énergie
Chauffage urbain et Réseaux de froid	5 378	5 453	+0,9 %/+3,3 % excl. les prix de l'énergie
Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique	2 441	2 615	+5,3 %/+4,8 % excl. les prix de l'énergie
TOTAL	**32 323**	**33 310**	**+2,1 %/+2,6 %** excl. les prix de l'énergie

L'activité **Eau** enregistre une progression de +2,6 % à périmètre et change constants, principalement soutenue par des revalorisations tarifaires de +1,6 %, ainsi que par une progression des volumes et des gains commerciaux, partiellement compensées par le décalage des projets dans les Technologies de l'Eau.

- Le chiffre d'affaires des **activités socles d'Eau Municipale** progresse de +4,5 % à périmètre et change constants. Cette belle dynamique est tirée majoritairement par de solides hausses tarifaires sur la plupart des géographies (en particulier en Espagne, en Europe centrale et orientale, ainsi qu'en Amérique du Nord et au Chili). À cela s'ajoute une hausse des volumes d'eau (notamment en France pour +3,8 % et en Espagne pour +2,7 %), avec un rebond au troisième trimestre de +5,3 % portés par les vagues de chaleur.

- Le chiffre d'affaires des **activités boosters de Technologies de l'Eau** décline à hauteur de -2,5 % à périmètre et change constants mais connaît un rebond positif au troisième trimestre de +2,3 % avec la mise en place d'un plan d'action et un carnet de commandes solides. L'activité subit l'impact de la baisse de l'activité Projets, notamment au Moyen-Orient.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Déchets** est en progression (+1,5 % à périmètre et change constants), grâce à des révisions tarifaires (+3,1 %) qui compensent l'effet commerce/volume/travaux (-1,2 %), et l'impact défavorable des intempéries au premier trimestre en Europe et aux Etats-Unis.

- Le chiffre d'affaires des **activités socles de Déchets Solides** est en progression de +1,1 % à périmètre et change constants. porté par une croissance de +4,3 % au troisième trimestre. Ce rebond significatif au troisième trimestre s'appuie sur une forte dynamique commerciale et des hausses de prix, avec des performances solides au Royaume-Uni, en Amérique Latine et en Asie. Cette vitalité permet de compenser le repli observé en France et en Allemagne, résultant d'une politique assumée de sélectivité commerciale sur les collectes municipales et de la baisse des prix de l'énergie.

[7] *Retraité pour refléter les changements dans l'organisation et assurer la comparabilité entre les périodes*

- Le chiffre d'affaires des **activités *boosters* de Déchets Dangereux** progresse de +2,6 % à périmètre et change constants et de +6,3 % en incluant les *tuck-ins*, hors Clean Earth. Cette croissance s'explique notamment par des gains commerciaux et des revalorisations tarifaires positives en Europe et aux États-Unis compensant l'impact négatif des intempéries du premier trimestre 2026.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Énergie** progresse de +2,3 % à périmètre et change constants et de +3,8 % hors impact des prix de l'énergie. L'impact climat positif de +1,3 % et l'effet commerce/volumes de +2,8 % permettent de largement compenser l'effet prix énergie défavorable de -1,5 %.

- Le chiffre d'affaires des **activités socles de Chauffage urbain et Réseaux de froid**, essentiellement localisé en Europe centrale et orientale, connaît une progression +3,3 % à périmètre et change constants après neutralisation de l'impact des prix des énergies. Cette croissance est portée par un effet climat favorable combiné à de bons volumes malgré la baisse du prix des énergies.

- Le chiffre d'affaires des **activités boosters de Bioénergies, flexibilité et efficacité énergétique** progresse de +4,8 % à périmètre et change constants hors effet des prix des énergies. Cette évolution résulte notamment de la solide performance de l'Ibérie et de l'Amérique Latine.

L'évolution du chiffre d'affaires par effet se décompose comme suit :

- **L'effet change** de -87 millions d'euros (-0,3 %) reflète la dimension internationale du Groupe (c. 60 % de chiffre d'affaires non euros) et correspond principalement à la dépréciation des devises américaine, japonaise, anglaise, hongkongaise et argentine partiellement compensée par l'appréciation des devises australienne, hongroise et tchèque[8]. Il est à noter qu'il s'agit d'impacts de conversion et non de transaction, sans impact sur les marges.

- **L'effet périmètre** de +383 millions d'euros (+1,2 %) comprend principalement les acquisitions de Clean Earth aux États-Unis et d'Enviropacific en Australie dans le traitement des Déchets Dangereux.

- **L'impact des commodités** (correspondant à l'évolution des prix des énergies et des recyclats) s'élève à -138 millions d'euros (-0,4 %), sous l'effet de la baisse des prix des énergies (-147 millions d'euros), principalement en Europe centrale et orientale (cogénération), en France et au Royaume-Uni dans la valorisation des déchets, non compensée par l'effet positif des prix des recyclats (+9 millions d'euros).

- **L'effet climat** s'élève à +83 millions d'euros (+0,3 %), essentiellement dans l'Énergie en Europe centrale et orientale lié à un hiver plus froid notamment sur le premier trimestre 2026.

- Les effets **Prix et Commerce** favorables s'élèvent à +746 millions d'euros (+2,3 %), portés par une croissance soutenue dans l'Eau et l'Énergie, des revalorisations tarifaires favorables dans l'Eau et les Déchets, malgré le recul des volumes de Déchets.

---

[8] *Principaux impacts change par devises : le dollar américain (-142 millions d'euros), le yen japonais (-44 millions d'euros), la livre sterling (-38 millions d'euros), le dollar hongkongais (-16 millions d'euros), le peso argentin (-14 millions d'euros), le dollar australien (+89 millions d'euros), le forint hongrois (+73 millions d'euros) et la couronne tchèque (+35 millions d'euros).*

L'évolution de l'EBITDA par effet se décompose comme suit :

- **L'impact change** sur l'EBITDA s'élève à -7 millions d'euros (-0,1 %). Il reflète la dimension internationale du Groupe et correspond principalement à la dépréciation des devises américaine, anglaise et japonaise, partiellement compensée par l'appréciation des devises australienne, hongroise et tchèque[9]. Il est à noter qu'il s'agit d'impacts de conversion et non de transaction, sans impact sur les marges.

- **L'effet périmètre** de +73 millions d'euros (+1,4 %) comprend principalement les acquisitions de Clean Earth aux États-Unis et d'Enviropacific en Australie dans le traitement des Déchets Dangereux.

- L'évolution des **prix des commodités** (énergies et matières recyclées) a un impact net défavorable sur l'EBITDA à hauteur de -74 millions d'euros (-1,4 %), lié principalement à la baisse des prix des énergies, notamment en Europe centrale et orientale (cogénération), en France et au Royaume-Uni dans l'activité Déchets et le pincement temporaire sur le prix des carburants.

- L'impact **climat** est favorable de +28 millions d'euros (+0,6 %) principalement dans l'Énergie en Europe centrale et orientale, en raison de conditions climatiques rigoureuses sur le premier semestre 2026.

- La **Croissance et Performance** pour +303 millions d'euros (+6,0 %), grâce à l'effet **Prix, productivité et efficacité** (net des gains partagés avec les clients, des renégociations de contrats et d'effets de décalage sur la répercussion des coûts), à la contribution de l'effet **Commerce/Volumes/Travaux** et aux **synergies** dans les Technologies de l'Eau (30 millions d'euros).

Croissance de +6,7 % de l'EBIT courant[10] à 2 950 M€, à périmètre et change constants.

La progression de l'EBIT courant[10] par rapport au 30 septembre 2025 à périmètre et change constants s'élève à +184 millions d'euros (+6,7 %), et s'explique principalement par :

- une bonne croissance de l'EBITDA (+258 millions d'euros à périmètre et change constants) ;

- une augmentation des amortissements[10], y compris le remboursement des actifs financiers opérationnels (-97 millions d'euros à périmètre et change constants) et hors actifs financiers opérationnels, une hausse des amortissements de +2,9 % à périmètre et change constants ;

- l'augmentation de la "quote-part du résultat net courant des coentreprises et entreprises associées" pour +15 millions d'euros à périmètre et change constants.

L'impact des variations de change sur l'EBIT courant[10] est défavorable de -6 millions d'euros, principalement dû à la dépréciation à hauteur de -17 millions d'euros du dollar américain, de -3 millions d'euros de la livre sterling, ainsi que de -2 millions d'euros chacun du yen japonais et du peso argentin, partiellement compensée par des effets positifs sur la couronne tchèque de +4 millions d'euros) le dollar australien et le forint hongrois de +7 millions d'euros chacun.

---

[9] *Principaux impacts de change par devises : le dollar américain (-26 millions d'euros), la livre sterling (-6 millions d'euros), le yen japonais (-4 millions d'euros), le dollar australien (+12 millions d'euros), le forint hongrois (+10 millions d'euros) et la couronne tchèque (+9 millions d'euros).*

[10] *Hors PPA Suez et Clean Earth*

Endettement financier net[11] de 25 423 M€.

L'endettement financier net[11] s'établit à 25 423 M€, contre 19 657 M€ au 31 décembre 2025. Par rapport au 31 décembre 2025, la variation de l'endettement financier net s'explique principalement par :

- **Le *free cash-flow* net** à hauteur de -200 millions d'euros. L'évolution du *free cash-flow* net par rapport au 30 septembre 2025 s'explique par :
    - L'augmentation de l'EBITDA de +324 millions d'euros, portée par la croissance organique des activités et les gains générés par les plans d'efficacité opérationnelle et commerciale ;
    - Des investissements industriels nets de -2 578 millions d'euros, en diminution de +43 millions d'euros par rapport au 30 septembre 2025. Ils incluent des investissements dans des projets de déchets dangereux pour 192 millions d'euros ;
    - La variation du besoin en fonds de roulement opérationnel à -1 488 millions d'euros, contre -1 272 millions d'euros au 30 septembre 2025, en raison notamment de l'allongement des délais d'encaissement au Moyen-Orient en raison du contexte géopolitique et une diminution des paiements anticipés sur l'activité Projets.
- Des investissements financiers nets de cessions à hauteur de -2 859 millions d'euros suite principalement à l'acquisition de Clean Earth aux États-Unis pour -2 804 millions d'euros et d'Enviropacific en Australie pour -137 millions d'euros et la cession de Rookery au Royaume-Uni pour +101 millions d'euros ;
- Le versement des dividendes votés en assemblée générale mixte du 23 avril 2026 pour un montant de -1 099 millions d'euros ;
- Le remboursement d'une dette hybride pour -500 millions d'euros ;
- L'augmentation de capital dans le cadre de l'opération d'actionnariat salarié Sequoia 2026 pour un montant net de +340 millions d'euros ;
- La réduction de capital concomitante par annulation d'actions autodétenues, acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions pour un montant de -432 millions d'euros, ceci afin de neutraliser l'effet dilutif de l'opération Sequoia ;
- L'endettement financier net[11] subit par ailleurs l'impact d'un effet de change et de variation de juste valeur défavorable de -210 millions d'euros au 30 septembre 2026, principalement lié à la variation du dollar.

---

[11] *Hors PPA Suez.*

AGENDA

Agenda

- 1 au 3 décembre 2026 : Événement thématique en Asie
- 17 février 2027 : Publication des résultats annuels 2026

Ce communiqué de presse présente les chiffres clés des neuf premiers mois de l'année 2026. Les commentaires sur les résultats, arrêtés par le Conseil d'administration qui s'est tenu le 4 novembre 2026, sont disponibles sur le site internet de Veolia.

À PROPOS DE VEOLIA

Veolia, leader mondial des services à l'environnement, participe chaque jour à construire la sécurité écologique au bénéfice de la santé publique et de la compétitivité des industries et des territoires. Avec 215 000 salariés répartis sur les cinq continents, au plus proche des enjeux locaux, et grâce à ses technologies de pointe, le groupe dépollue, décarbone et régénère les ressources à travers des solutions concrètes combinant ses expertises dans le domaine de l'eau et des technologies de l'eau, des déchets - et notamment du traitement des déchets dangereux, et de l'énergie locale. En 2025, le groupe Veolia a servi 110 millions d'habitants en eau potable et 97 millions en assainissement, produit 45 millions de mégawattheures d'énergie et traité 64 millions de tonnes de déchets. Veolia Environnement (Paris Euronext : VIE, Fortune 500, SBF 120) a réalisé, en 2025, un chiffre d'affaires consolidé de 44,4 milliards d'euros. **www.veolia.com.**

AVERTISSEMENT IMPORTANT

Veolia Environnement est une société cotée à Euronext Paris et le présent communiqué de presse contient des « déclarations prospectives » (forward-looking statements) au sens des dispositions du U.S. Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Ces déclarations ne sont pas des garanties quant à la performance future de la Société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, et notamment : les risques liés au développement des activités de Veolia Environnement dans des secteurs très concurrentiels qui nécessitent d'importantes ressources humaines et financières, le risque que des changements dans le prix de l'énergie et le niveau des taxes puissent réduire les bénéfices de Veolia Environnement, le risque que les autorités publiques puissent résilier ou modifier certains des contrats conclus avec Veolia Environnement, le risque que les acquisitions ne produisent pas les bénéfices que Veolia Environnement espère réaliser, les risques liés aux termes et conditions figurant habituellement dans les accords de cession, le risque que le respect des lois environnementales puisse devenir encore plus coûteux à l'avenir, le risque que des fluctuations des taux de change aient une influence négative sur la situation financière de Veolia Environnement telle que reflétée dans ses états financiers avec, pour résultat, une baisse du cours des actions de Veolia Environnement, le risque que Veolia Environnement puisse voir sa responsabilité environnementale engagée en raison de ses activités passées, présentes et futures, de même que les autres risques décrits dans les documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers. Veolia Environnement n'a pas l'obligation ni ne prend l'engagement de mettre à jour ou réviser les déclarations prospectives. Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement auprès de Veolia Environnement (www.veolia.com) copie des documents déposés par Veolia Environnement auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Ce communiqué de presse contient des indicateurs non strictement comptables (« non GAAP »). Ces indicateurs non GAAP pourraient être définis différemment des indicateurs similaires publiés par d'autres groupes, et ne doivent pas se substituer aux indicateurs préparés en conformité avec les normes IFRS.

CONTACTS

RELATIONS PRESSE
Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova
Charline Bouchereau - Anna Beaubatie
Aurélien Sarrosquy

presse.groupe@veolia.com

ANALYSTES & INVESTISSEURS
Selma Bekhechi - Ariane de Lamaze

investor-relations@veolia.com