COMMUNIQUE DE PRESSE

Veolia accélère la transformation de son portefeuille, axée sur la croissance, avec 570 M€ de cessions déjà signées en 2026 sur un total de 2 Md€

- *Veolia aura réalisé plus de 8 milliards d'euros de rotation d'actifs au cours du plan, incluant des acquisitions notamment dans les Boosters/Tech (90 %) et à l'International (80 %), plus de 2 milliards d'euros de cessions d'activités non stratégiques, hors TOP 3 ou matures.*
- *En 2026, Veolia a déjà signé plus de 570 millions d'euros de cessions, en avance sur l'objectif tant en termes de calendrier que de valorisation, illustrant la grande qualité des actifs et l'excellence d'exécution.*
- *La valeur d'entreprise cumulée sous-jacente représente un multiple de valorisation moyen attractif d'environ 10,4 fois l'EBITDA.*

Veolia a franchi une étape importante dans la transformation stratégique de son portefeuille, afin de recentrer le Groupe sur des activités à forte croissance, internationales et portées par l'innovation, tout en renforçant son profil de croissance et sa création de valeur.

Avec 570 millions d'euros de cessions signées depuis le début de l'année 2026 dans le cadre de son engagement de plus de 2 milliards d'euros annoncé en novembre 2025, Veolia progresse plus vite que prévu et dépasse les attentes en matière de valorisation, ce qui reflète la qualité de ses actifs et sa forte capacité d'exécution. Le Groupe vise à achever le programme d'ici mi-2028.

Veolia poursuit sur la lancée de plus de 8 milliards d'euros de rotation d'actifs réalisés depuis le lancement de GreenUp. Cette transformation du portefeuille contribuera au renforcement du Groupe, tant en termes de croissance que de rentabilité. Elle inclut des acquisitions principalement axées sur les Boosters et la Tech (90 %) ainsi que sur les marchés internationaux (80 %).

Le périmètre des cessions couvre les activités non stratégiques, les activités dans lesquelles Veolia ne figure pas parmi les trois premiers acteurs sur ses marchés régionaux, ainsi que les activités matures nécessitant des investissements importants pour générer une croissance supplémentaire des résultats.

Les cessions signées concernent diverses activités en Europe et en Corée du Sud (voir annexe) et représentent une valeur d'entreprise cumulée sous-jacente correspondant à un multiple de valorisation moyen attractif d'environ 10,4 fois l'EBITDA.

« *Les 570 millions d'euros de cessions signées, en avance sur notre calendrier comme sur nos attentes en matière de valorisation, marquent une étape importante dans la mise en œuvre de la transformation de notre portefeuille. Ces transactions amélioreront encore la qualité de notre portefeuille, nous permettant d'accélérer notre croissance, de renforcer notre rentabilité et de générer une création de valeur durable à long terme, avec un accent accru sur la technologie et l'innovation. Grâce à cette avancée, nous restons très confiants dans notre capacité à mener à bien le programme de cessions de2 milliards d'euros d'ici mi-2028* », **a déclaré Estelle Brachlianoff, Directrice générale du Groupe.**

ANNEXE - LISTE DES CESSIONS PRINCIPALES

- Services aux bâtiments en France
- Nettoyage industriel en Belgique
- Activité de recyclage des huiles en Europe*
- Activités de recyclage au Pays-Bas et en Corée du Sud
- Déchet solide en République Théqieu
- Participation minoritaire dans un UVE au Royaume Uni

**L'accord prend la forme d'une promesse unilatérale d'achat, qui permettra aux parties de finaliser la transaction, laquelle reste soumise à la consultation des instances représentatives du personnel et à l'obtention des autorisations réglementaires nécessaires.*

À PROPOS DE VEOLIA

Veolia, leader mondial des services à l'environnement, participe chaque jour à construire la sécurité écologique au bénéfice de la santé publique et de la compétitivité des industries et des territoires. Avec 215 000 salariés répartis sur les cinq continents, au plus proche des enjeux locaux, et grâce à ses technologies de pointe, le groupe dépollue, décarbone et régénère les ressources à travers des solutions concrètes combinant ses expertises dans le domaine de l'eau et des technologies de l'eau, des déchets - et notamment du traitement des déchets dangereux, et de l'énergie locale. En 2025, le groupe Veolia a servi 110 millions d'habitants en eau potable et 97 millions en assainissement, produit 45 millions de mégawattheures d'énergie et traité 64 millions de tonnes de déchets. Veolia Environnement (Paris Euronext : VIE, Fortune 500, SBF 120) a réalisé, en 2025, un chiffre d'affaires consolidé de 44,4 milliards d'euros. **www.veolia.com**

CONTACTS VEOLIA

RELATIONS PRESSE

Laurent Obadia - Evgeniya Mazalova
Anna Beaubatie - Aurélien Sarrosquy
Charline Bouchereau

presse.groupe@veolia.com

ANALYSTES & INVESTISSEURS

Selma Bekhechi - Ariane de Lamaze

investor-relations@veolia.com