Solutions30
Solutions for New Technologies

COMMUNIQUE DE PRESSE
5 NOVEMBRE 2026 - 8H30

Chiffre d'affaires au 30 septembre 2026

Progrès du plan d'arrêt des activités déficitaires et mise en évidence de la rentabilité sous-jacente des activités pérennes du Groupe (marge d'EBITDA ajusté de +9,9% au 1er semestre 2026)

- **Dernières étapes de la transformation du Groupe**
  - France : arrêt complet fin septembre des opérations liées au contrat-cadre déficitaire dans les télécommunications
  - Allemagne : repositionnement de la base clients désormais largement réalisé, avec arrêt en 2026 des activités peu rentables et recentrage autour d'opérateurs plus solides et offrant davantage de visibilité

- **Hors périmètre sortant, chiffre d'affaires sur 9 mois en hausse de +3,0% à 474,8 M€**
  - Chiffre d'affaires sur 9 mois du périmètre sortant de 88,3 M€, en baisse de -55,9%
  - Chiffre d'affaires total sur 9 mois de 563,1 M€, en baisse de -14,8%

- **Un portefeuille d'activités assaini, recentré et structurellement plus rentable à partir de 2027**
  - Un périmètre recentré (retraité des activités sortantes) déjà à 9,9 % de marge d'EBITDA ajusté au S1 2026, contre -24,3% pour les activités sortantes qui ont occulté la moitié de l'EBITDA ajusté positif du périmètre recentré
  - Présentation de la nouvelle feuille de route du Groupe lors d'un webinaire stratégique le 17 novembre 2026

Gianbeppi Fortis, Président du Directoire de Solutions30, a déclaré : *« Ce troisième trimestre marque l'aboutissement d'un volet clé de la transformation de Solutions30: la sortie de notre contrat-cadre majeur dans les télécommunications en France est désormais effective, les opérations ayant entièrement cessé fin septembre, éliminant ainsi le dernier foyer de pertes du Groupe. L'évolution de notre chiffre d'affaires au troisième trimestre traduit principalement ce retrait, assumé et anticipé. En Allemagne, le repositionnement de notre base clients vers des opérateurs plus solides et offrant davantage de visibilité est désormais largement réalisé. L'essentiel de notre portefeuille d'activités, à l'exclusion des périmètres dont nous sommes en train de sortir, affiche déjà des niveaux de rentabilité beaucoup plus proches des standards du Groupe. La réorganisation en France sera achevée au quatrième trimestre et nous aborderons 2027 avec un portefeuille d'activités assaini, recentré et structurellement plus rentable. La profitabilité réelle de notre activité ne sera plus occultée par les activités en cours d'arrêt et les coûts des restructurations. »*

En millions d'euros	9 mois 2026	9 mois 2025 retraité*	9 mois Var. (%)	3ème trimestre 2026	3ème trimestre 2025 retraité*	3ème trimestre Var. (%)
Chiffre d'affaires Groupe	**563,1**	**661,0**	**-14,8 %**	**162,7**	**211,2**	**-22,9 %**
Dont Benelux	240,1	262,0	-8,4 %	70,9	80,6	-12,1 %
Dont France	154,6	227,6	-32,1 %	34,1	73,3	-53,5 %
Dont Allemagne	64,1	71,3	-10,0 %	23,4	24	-2,2 %
Dont Autres Pays	104,2	100,1	4,1 %	34,3	33,3	3,2 %

** Conformément aux dispositions d'IFRS 5, les données comparatives 2025 ont été retraitées afin de refléter la classification du Royaume-Uni et de l'activité télécom cédée en Espagne en activités non poursuivies.*

La transformation engagée par Solutions30 se traduit par la coexistence de deux périmètres jusqu'à fin 2026 : le périmètre recentré, qui constituera le portefeuille d'activités du Groupe à partir de 2027, et le périmètre sortant, dont le Groupe aura achevé sa sortie complète fin 2026.

Périmètre recentré

En millions d'euros	9 mois 2026	9 mois 2025 retraité*	9 mois Var. (%)	3ème trimestre 2026	3ème trimestre 2025 retraité*	3ème trimestre Var. (%)
Chiffre d'affaires	**474,8**	**460,8**	**3,0 %**	**153,2**	**149,2**	**2,8 %**
Dont Benelux	233,3	223,1	4,6 %	70,9	69,0	2,8 %
Dont France	73,6	73,2	0,6 %	24,6	24,3	1,3 %
Dont Allemagne	63,7	64,4	-1,1 %	23,4	22,6	3,5 %
Dont Autres Pays	104,2	100,1	4,1 %	34,3	33,3	3,2 %

** Conformément aux dispositions d'IFRS 5, les données comparatives 2025 ont été retraitées afin de refléter la classification du Royaume-Uni et de l'activité télécom cédée en Espagne en activités non poursuivies.*

Le périmètre recentré comprend les activités que le Groupe entend poursuivre et continuer à développer à l'issue de la période actuelle de recentrage et de restructurations, qui sera achevée en fin d'année 2026. Ce périmètre représente environ 84% du chiffre d'affaires du Groupe sur les 9 premiers mois de l'exercice 2026 et regroupe l'ensemble des activités du Groupe à l'exception des entités françaises impactées directement ou indirectement par la sortie du contrat-cadre dans les télécommunications, du contrat avec une FiberCo en

Allemagne dont le Groupe est sorti au premier semestre 2026, ainsi que des projets de déploiement achevés en 2026 au Benelux.

Au 3ème trimestre 2026, le chiffre d'affaires du périmètre recentré s'est inscrit en hausse de 2,8 %, avec une croissance sur l'ensemble des géographies.

Ce périmètre présente de fortes perspectives de développement, notamment dans les marchés très porteurs de la transition énergétique (panneaux solaires, batteries, bornes de recharge pour véhicules électriques, pompes à chaleur…), des data centers et des infrastructures ferroviaires.

Périmètre sortant

Le périmètre sortant inclut :

- Les activités restructurées, en France et en Allemagne ;
- Les projets de déploiement achevés en 2026 au Benelux.

La sortie de ce périmètre sera totale et effective fin 2026.

	9 mois			3ème trimestre		
En millions d'euros	2026	2025	Var. (%)	2026	2025	Var. (%)
Chiffre d'affaires	**88,3**	**200,2**	**-55,9 %**	**9,5**	**62,0**	**-84,7 %**
Dont activités restructurées	81,5	161,3	-49,5 %	9,5	50,4	-81,1 %
Dont projets de déploiement achevés en 2026	6,8	38,9	-82,5 %	-	11,6	-100,0 %

Un périmètre recentré déjà proche des standards de rentabilité du Groupe avec une marge d'EBITDA ajusté de +9,9% au 1er semestre 2026

Sur la base des données du premier semestre 2026, le périmètre recentré, qui représente environ 84 % du chiffre d'affaires du Groupe, dégage un EBITDA ajusté de 33,2 millions d'euros sur six mois, soit une marge de 9,9 %. Ce niveau de profitabilité intègre l'intégralité des coûts de structure du Groupe.

	S1 2026		
En millions d'euros	Périmètre recentré	Périmètre sortant*	Total Groupe
Chiffre d'affaires	333,6	66,7	400,3
EBITDA ajusté	33,2	-16,2	17,0
Marge	**9,9 %**	**-24,3 %**	**4,2 %**

** Ce découpage est présenté à titre indicatif et pourra faire l'objet d'ajustements marginaux, certaines activités de taille limitée, actuellement incluses au périmètre sortant, ayant vocation à être conservées. Ceci n'implique néanmoins pas de modification matérielle de l'analyse présentée ci-dessus.*

À l'inverse, le périmètre sortant affichait un EBITDA ajusté de -16,2 millions d'euros sur six mois, soit une marge de -24,3 %. Ainsi, la sortie de ce périmètre permettra de révéler la rentabilité des activités que le Groupe va poursuivre.

Au total, au premier semestre 2026, le périmètre sortant a représenté un impact négatif de -23,5 millions d'euros avant impôts (-15,2 millions d'euros au titre de la perte opérationnelle des activités arrêtées en France[1], -0,3 million d'euros au titre de la perte opérationnelle des activités arrêtées en Allemagne[2], -0,8 million d'euros au titre de la perte opérationnelle des activités arrêtées au Benelux[3] et -7,2 millions d'euros de coûts de restructurations sur ces périmètres).

Sur la base d'un EBITDA ajusté de 33,2 millions d'euros pour le périmètre recentré au premier semestre 2026, le résultat net consolidé du périmètre recentré ressortirait à l'équilibre sur la période.

Ainsi, l'amélioration attendue de la rentabilité en 2027 repose moins sur une hypothèse de redressement généralisé que sur l'achèvement de la sortie de périmètres fortement déficitaires, alors que le reste du portefeuille affiche déjà des niveaux de marge proches des standards du Groupe.

Chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé de Solutions30 pour les neuf premiers mois de l'exercice 2026 s'élève à 563,1 millions d'euros, en repli de -14,8 % par rapport au chiffre d'affaires de la même période de 2025, retraité de la contribution du Royaume-Uni et de l'activité télécom cédée en Espagne, afin de refléter leur classification en activités non poursuivies conformément à la norme IFRS 5. Cette évolution reflète une contraction organique de -15,8 % et la contribution des acquisitions pour +1,0 %. L'impact des variations de change est négligeable.

Au 3ème trimestre 2026, le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 162,7 millions d'euros, en baisse purement organique de -22,9 % par rapport au 3ème trimestre 2025 retraité.

Benelux

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires du Benelux s'établit à 240,1 millions d'euros, soit 43 % du chiffre d'affaires du Groupe. Il est en repli de 8,4 %, intégralement d'origine organique. Ce recul s'explique par l'achèvement programmé de plusieurs projets, notamment le déploiement des compteurs digitaux en Flandre et aux Pays-Bas. Il est partiellement compensé par la bonne performance des activités de services aux réseaux électriques. Hors contribution des projets de déploiement arrivés à leur terme, le chiffre d'affaires du Benelux progresse de 4,6 % sur les neuf premiers mois de 2026 et de 2,8 % au troisième trimestre, par rapport aux mêmes périodes de 2025.

L'activité Connectivity, qui représente 82 % du chiffre d'affaires de la zone, reste globalement stable (-0,1 %). En juillet 2026, l'autorité belge de la concurrence a autorisé la mutualisation de certains programmes de déploiement de la fibre. Dans ce cadre, les opérateurs télécoms ont réduit le nombre de leurs partenaires d'exécution, Solutions30 figurant parmi les partenaires retenus. De nouvelles zones seront par conséquent attribuées aux partenaires retenus courant 2027. Dans l'intervalle, la croissance des activités de maintenance soutient l'activité. Par ailleurs, Solutions30 a obtenu la certification lui permettant de soumissionner aux projets d'Elia, gestionnaire du réseau de transport d'électricité belge, pour des prestations de déploiement d'infrastructures de télécommunication et a gagné un projet de déploiement de compteurs électriques pour l'opérateur Sibelga à Bruxelles.

[1] EBITDA ajusté des activités françaises en restructuration au titre du premier semestre 2026
[2] EBITDA ajusté des activités allemandes en restructuration (contrat avec une FiberCo) au titre du premier semestre 2026
[3] EBITDA ajusté des projets achevés au Benelux au titre du premier semestre 2026

Le chiffre d'affaires réalisé au Benelux au 3ème trimestre s'élève à 70,9 millions d'euros. Il s'inscrit en baisse de -12,1 % par rapport au 3ème trimestre 2025.

France

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le chiffre d'affaires en France s'établit à 154,6 millions d'euros, soit 27 % du total, en baisse de -32,1 %. Cette évolution reflète une contraction organique de -34,7 %, partiellement compensée par une contribution de +2,6 % de la croissance externe reflétant la contribution de la société So-Tec, consolidée par intégration globale à partir d'avril 2025.

Dans les télécommunications, le Groupe a cessé en septembre ses opérations dans le cadre du contrat-cadre majeur dont la sortie avait été annoncée en août 2026. Ce contrat, qui représentait 117,6 M€ de chiffre d'affaires en 2025 mais était déficitaire, est désormais sorti du périmètre opérationnel de Solutions30. Sa sortie s'accompagne d'un redimensionnement des structures et du dispositif géographique du Groupe en France, dont la mise en œuvre sera finalisée d'ici la fin de l'année, et qui inclut l'arrêt de toutes opérations déficitaires, notamment dans les territoires d'outre-mer.

Dans l'Energy, l'activité est restée affectée par les effets indirects de la sortie du contrat-cadre dans les télécommunications et l'arrêt de toutes activités dans certaines régions très dépendantes de ce contrat. En parallèle, So-Tec poursuit une trajectoire très solide, tant en termes de croissance que de rentabilité, et s'affirme comme la plateforme de développement du Groupe dans le photovoltaïque en France. Solutions30 a porté sa participation dans la société à 80 % au troisième trimestre, renforçant ainsi son positionnement sur ce marché et sa capacité à en accélérer le développement.

Au 3ème trimestre, le chiffre d'affaires en France s'établit à 34,1 millions d'euros, en baisse de -53,5 %.

Allemagne

Le chiffre d'affaires de Solutions30 en Allemagne s'élève à 64,1 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice (11 % du total), en baisse purement organique de -10,0 %. Ce recul traduit l'effet transitoire du repositionnement de la base clients du Groupe vers les opérateurs télécoms historiques. Au 3ème trimestre 2026, la baisse est limitée à -2,2 %, pour un chiffre d'affaires de 23,4 millions d'euros.

Le marché allemand de la fibre se réorganise, avec un rôle renforcé des opérateurs télécoms historiques, financièrement plus solides et offrant davantage de visibilité que les FiberCos. Solutions30 a repositionné en conséquence sa base clients : la sortie d'un contrat avec une FiberCo a été menée à bien et le Groupe devrait bénéficier d'une indemnisation au titre de ce contrat à très court terme. En parallèle, Solutions30 a remporté une dizaine de nouveaux contrats auprès de Deutsche Telekom pour le déploiement de la fibre et le raccordement client. Ces contrats devraient générer un chiffre d'affaires cumulé supérieur à 20 millions d'euros d'ici fin 2027, confirmant la pertinence du recentrage engagé et confortant le rôle de l'Allemagne comme un puissant moteur de croissance de long terme pour le Groupe.

Autres Pays

Dans le segment Autres Pays, Solutions30 enregistre un chiffre d'affaires de 104,2 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice, en hausse de +4,1 %. Cette évolution intègre une croissance organique de +3,2 % et une contribution de la croissance externe à hauteur de +0,9 %. L'impact des variations de change est négligeable.

Le segment maintient une dynamique de croissance rentable, fruit du recentrage et des mesures de rationalisation opérés ces dernières années. Sur la période, l'Italie progresse grâce au développement des

services énergétiques, tandis que les activités fibre évoluent désormais à un niveau stabilisé. En Espagne, la croissance est principalement tirée par les infrastructures de recharge pour véhicules électriques. En Pologne, Elektra Realizacje, spécialiste des services aux réseaux électriques, est en bonne voie pour doubler son chiffre d'affaires un an seulement après son intégration au Groupe en juillet 2025, soutenant la montée en puissance de Solutions30 dans les services énergétiques.

Au 3ème trimestre, le chiffre d'affaires du segment Autres Pays s'élève à 34,3 millions d'euros, en hausse de +3,2 %.

Faits marquants

Dans la Technology, Solutions30 a renouvelé pour trois ans, jusqu'en septembre 2029, son partenariat avec HP, dont le Groupe est le prestataire de services agréé en Espagne, en France, en Italie, en Belgique, au Luxembourg, aux Pays-Bas et au Portugal. Cette collaboration, engagée en 2009, couvre l'ensemble du cycle de vie des ordinateurs et des imprimantes HP : installation, réparation, services de centre d'appels et gestion du parc installé. La reconduction illustre la qualité d'une relation nouée de longue date et la capacité de Solutions30 à opérer des contrats paneuropéens de services sur site.

Dans la Connectivity en Belgique, Solutions30 dépasse désormais le rythme de mille raccordements par mois au réseau de fibre optique pour le compte de Fiberklaar, dans les villes de Flandre où le Groupe a déployé le réseau, et l'activité continue de monter en puissance. Chaque intervention comprend les travaux d'adduction depuis le domaine public jusqu'à l'habitation, la création du point de pénétration dans le bâtiment, la pose de la fibre jusqu'à l'intérieur du logement et les mesures de contrôle de la liaison. Elle se prolonge par l'activation des lignes pour le compte de Proximus, dans le cadre de la migration des clients du cuivre vers la fibre, un contrat dont Solutions30 est également titulaire. Le Groupe couvre ainsi l'ensemble de la chaîne du raccordement, du génie civil à la mise en service chez le client.

Webinaire stratégique : 17 novembre 2026

Solutions30 invite ses actionnaires, investisseurs et analystes à un webinaire stratégique le 17 novembre 2026 à 18h30 (CET), animé par l'équipe de direction du Groupe.

L'exercice 2026 marque la dernière étape de la transformation engagée par le Groupe en 2024, au cours de laquelle celui-ci a profondément recentré son portefeuille d'activités et adapté son organisation dans un environnement de marché exigeant. À partir de 2027, le Groupe abordera un nouveau cycle de développement, s'appuyant sur un périmètre d'activité plus resserré, orienté vers des marchés attractifs, et sera structurellement plus rentable.

Le webinaire permettra de présenter la situation et les priorités du Groupe pour chacune de ses zones géographiques, ainsi que les opportunités de développement dans chacun de ses marchés.

L'événement sera accessible à partir du site web du Groupe (www.solutions30.com) et comprendra une séance de questions-réponses. L'inscription est ouverte dès à présent via le lien suivant :

Solutions30 Webinaire Stratégique.

Prochain rendez-vous

Webinaire stratégique	17 novembre 2026

À propos de Solutions30 SE

Le Groupe Solutions30 s'est donné pour mission de rendre accessibles à tous, particuliers et entreprises, les mutations technologiques qui transforment notre vie quotidienne, en particulier dans les domaines de la transformation numérique et de la transition énergétique. Avec plus de 65 millions d'interventions réalisées depuis sa création, un réseau de plus de 10 000 techniciens et plus de 500 projets réalisés dans le domaine des énergies renouvelables, Solutions30 contribue chaque jour à l'essor d'un monde toujours plus connecté, toujours plus durable. Figurant parmi les principaux acteurs de son secteur en Europe, Solutions30 est implanté dans 9 pays : France, Italie, Allemagne, Pays-Bas, Belgique, Luxembourg, Espagne, Portugal et Pologne. Le capital de Solutions30 S.E. est composé de 107 127 984 actions, identiques au nombre de droits de vote théoriques et exerçables.

Solutions30 S.E. est cotée sur Euronext Paris (ISIN FR0013379484- code S30). Indices : CAC Mid & Small | CAC Small | CAC Technology | Euro Stoxx Total Market Technology | Euronext Tech Croissance.
Visitez notre site web pour plus d'informations : www.solutions30.com

Contact

Actionnaires individuels :
Tél : +33 (0)1 86 86 00 63 - actionnaires@solutions30.com

Analystes/investisseurs :
investor.relations@solutions30.com

Presse : media.relations@solutions30.com

Annexes

Chiffre d'affaires par segment et par activité - 9m 2026

(en millions d'euros)	Benelux	France	Allemagne	Autres	2026
Connectivité	*197,8*	*47,7*	*59,1*	*83,9*	*388,6*
Énergie	*28,0*	*59,6*	*5,0*	*7,9*	*100,5*
Technologie	*14,3*	*47,4*	*—*	*12,4*	*74,1*
Chiffre d'affaires	**240,1**	**154,6**	**64,1**	**104,2**	**563,1**

(en millions d'euros)	Benelux	France	Allemagne	Autres	2025 retraité*
Connectivité	*198,0*	*102,3*	*67,5*	*82,7*	*450,5*
Énergie	*46,0*	*79,1*	*3,8*	*7,4*	*136,3*
Technologie	*17,9*	*46,2*	*—*	*10,1*	*74,2*
Chiffre d'affaires	**262,0**	**227,6**	**71,3**	**100,1**	**661,0**

Chiffre d'affaires par segment et par activité - T3 2026

(en millions d'euros)	Benelux	France	Allemagne	Autres	2026
Connectivité	*58,4*	*6,2*	*21,5*	*27,1*	*113,2*
Énergie	*8,3*	*13,4*	*1,9*	*3,0*	*26,6*
Technologie	*4,2*	*14,5*	*—*	*4,2*	*22,9*
Chiffre d'affaires	**70,9**	**34,1**	**23,4**	**34,3**	**162,7**

(en millions d'euros)	Benelux	France	Allemagne	Autres	2025 retraité*
Connectivité	*60,7*	*31,1*	*22,4*	*27,0*	*141,2*
Énergie	*14,9*	*27,4*	*1,5*	*3,0*	*46,9*
Technologie	*5,0*	*14,8*	*—*	*3,2*	*23,1*
Chiffre d'affaires	**80,6**	**73,3**	**24,0**	**33,3**	**211,2**

** Conformément aux dispositions d'IFRS 5, les données comparatives 2025 ont été retraitées afin de refléter la classification du Royaume-Uni et de l'activité télécom cédée en Espagne en activités non poursuivies.*