

## Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide du 6 mai 2025

L'Assemblée Générale des Actionnaires d'Air Liquide, présidée par Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration, en présence de François Jackow, Directeur Général, des membres du Conseil d'Administration, et de Jérôme Pelletan, Directeur Financier du Groupe, a réuni 3 064 personnes, ce mardi 6 mai 2025, au Palais des Congrès de Paris. Les Actionnaires, qui représentaient 59,11 % des droits de vote, soit 84 204 Actionnaires présents ou représentés, ont adopté l'ensemble des résolutions présentées.

**Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration**, a ouvert, aux côtés des Administrateurs, l'Assemblée Générale d'Air Liquide. **Jérôme Pelletan, Directeur Financier**, a détaillé la performance financière et extra-financière très solide du Groupe. Il a notamment souligné que 2024 a été une année record, tant en termes d'augmentation de marge que d'investissements, sans oublier la progression de tous nos indicateurs de développement durable.

**Benoît Potier** a ensuite présenté le cadre stratégique dans lequel le Groupe a évolué en 2024, en revenant sur le contexte mondial et ses implications pour le Groupe. Il a souligné la capacité d'Air Liquide à proposer dès aujourd'hui des solutions concrètes aux enjeux de demain. **François Jackow, Directeur Général**, est revenu sur les progrès accomplis en 2024 et a présenté les perspectives du Groupe 2025. Il a notamment souligné la résilience d'Air Liquide dans un contexte mondial complexe et la manière dont le Groupe est préparé pour faire face aux transformations du monde et saisir toutes les opportunités.

Benoît Potier a repris la parole pour présenter la Gouvernance ainsi que les travaux réalisés en 2024 par le Conseil d'Administration et ses Comités spécialisés. **Xavier Huillard, Administrateur Référent**, est ensuite revenu en sa qualité de **Président du Comité des rémunérations** sur les rémunérations des mandataires sociaux. Les Commissaires aux comptes ont poursuivi avec un résumé de leurs rapports. **Annette Winkler**, en sa qualité de **Présidente du Comité Environnement et Société**, a évoqué les travaux du Comité et les réalisations d'Air Liquide en matière de durabilité.

Puis, à la suite de plus d'une heure d'échange avec la salle, la séance s'est conclue par les votes des 23 résolutions.

Le dividende proposé, qui sera détaché le **19 mai** prochain et mis en paiement le **21 mai 2025**, a été approuvé : il sera de **3,30 euros** par action et de **3,63 euros** pour les actions bénéficiant de la prime de fidélité.

L'Assemblée Générale a renouvelé, pour une durée de quatre ans, les mandats de trois Administrateurs indépendants, Xavier Huillard, Aïman Ezzat et Bertrand Dumazy. Ces trois mandats viendront donc à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale des Actionnaires de 2029 (statuant sur les comptes de l'exercice 2028).

Le Conseil d'Administration demeure ainsi composé de **14 membres : 12 membres nommés par l'Assemblée Générale**, dont 5 sont de nationalité étrangère, et **2 Administrateurs représentant les salariés**. La parité s'établit à 42% de femmes et 58% d'hommes. Le taux d'indépendance s'élève à 83%. La composition du Conseil reflète une diversité de profils, de cultures et d'expertises en cohérence avec la politique de diversité définie par le Conseil d'Administration.

En outre, l'Assemblée Générale a exprimé un vote favorable sur les éléments de **rémunération 2024** de :

- François Jackow, en sa qualité de Directeur Général,
- Benoît Potier, en sa qualité de Président du Conseil d'Administration,

ainsi que sur les informations relatives à la rémunération de l'ensemble des mandataires sociaux pour 2024.

L'Assemblée Générale a également statué favorablement sur la **politique de rémunération** des mandataires sociaux applicable :

- à François Jackow, en qualité de Directeur Général,
- à Benoît Potier, en qualité de Président du Conseil d'Administration,
- et aux Administrateurs non exécutifs.

Sur recommandation du Comité des nominations et de la gouvernance, le Conseil d'Administration réuni ce jour a confirmé sa décision de renouveler Xavier Huillard, Administrateur indépendant, en qualité d'Administrateur référent.

En outre, le Conseil a procédé à des nominations et renouvellements au sein de ses Comités dont la composition est désormais la suivante :

- **Comité d'audit et des comptes** : Catherine Guillouard (Présidente), Aiman Ezzat, Bertrand Dumazy ;
- **Comité des nominations et de la gouvernance** : Xavier Huillard (Président), Annette Winkler, Bertrand Dumazy ;
- **Comité des rémunérations** : Alexis Perakis-Valat (Président), Kim Ann Mink, Fatima Tighlaline (Administratrice représentant les salariés), Christina Law ;
- **Comité environnement et société** : Annette Winkler (Présidente), Philippe Dubrulle (Administrateur représentant les salariés), Monica de Virgiliis, Christina Law, Michael Thaman.

La retransmission intégrale de l'Assemblée Générale est disponible sur :

<https://www.airliquide.com/fr/assemblee-generale-des-actionnaires-2025>

#### **Actionnariat d'Air Liquide (au 31 décembre 2024):**

- 33 % du capital détenu par les Actionnaires individuels
- 54 % du capital détenu par les investisseurs institutionnels étrangers
- 13 % du capital détenu par les investisseurs institutionnels français

## **CONTACTS**

**Direction de la Communication**  
media@airliquide.com

**Relations Investisseurs**  
IRTeam@airliquide.com

---

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 60 pays avec environ 66 500 collaborateurs, le Groupe sert plus de 4 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, de l'électronique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 27 milliards d'euros en 2024. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.