

Thales publie ses prises de commandes et son chiffre d'affaires du premier trimestre 2026

- **Prises de commandes : 4,7 Mds€, en hausse de 23 % (+27 % en variation organique¹)**
- **Chiffre d'affaires : 5,3 Mds€, en hausse de 7,2 % (+9,7 % en variation organique)**
- **Confirmation de tous les objectifs financiers 2026²**

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires du premier trimestre 2026.

Prises de commandes <i>En millions d'euros</i>	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	1 522	1 530	(1) %	+1 %
Défense	2 240	1 306	+71 %	+75 %
Cyber & Digital	857	918	(7) %	(1) %
Total – secteurs opérationnels	4 618	3 754	+23 %	+27 %
Autres	34	24		
Total	4 652	3 778	+23 %	+27 %
Dont marchés matures ³	3 745	2 914	+28 %	+31 %
Dont marchés émergents ³	908	864	+5 %	+10 %

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	1 384	1 342	+3,2 %	+5,9 %
Défense	3 047	2 691	+13,2 %	+14,3 %
Cyber & Digital	859	897	(4,2) %	+2,0 %
dont Cyber	323	351	(8,0) %	(1,3) %
dont Digital	536	545	(1,7) %	+4,1 %
Total – secteurs opérationnels	5 291	4 929	+7,3 %	+9,9 %
Autres	25	31		
Total	5 316	4 960	+7,2 %	+9,7 %
Dont marchés matures ³	4 255	3 950	+7,7 %	+9,7 %
Dont marchés émergents ³	1 061	1 010	+5,0 %	+9,8 %

« Thales entame 2026 avec des prises de commandes en forte hausse, d'un montant de 4,7 milliards d'euros, témoignant de la confiance de nos clients et de l'engagement de nos équipes. La dynamique de croissance du chiffre d'affaires est solide, en hausse organique de près de 10 % sur le trimestre. Les trois segments d'activité du Groupe contribuent à la croissance, avec une dynamique particulièrement élevée des activités de Défense. Dans un contexte géopolitique toujours incertain, les solutions de Thales reposant sur la sécurité, la souveraineté et l'innovation démontrent toute leur pertinence. Forts d'une visibilité unique au sein de nos activités, nous confirmons l'ensemble de nos objectifs financiers annuels pour 2026. »

Patrice Caine, Président-directeur général

¹ Dans ce communiqué, « organique » signifie « à périmètre et taux de change constants ».

² En l'absence de changements dans l'environnement macro-économique et géopolitique.

³ Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays.

Prises de commandes

Les **prises de commandes** du premier trimestre 2026 s'élèvent à **4 652 M€**, en hausse de **27 % en variation organique** par rapport aux trois premiers mois de 2025 (+23 % en variation totale). Ce dynamisme commercial illustre la capacité du Groupe à anticiper et répondre aux besoins de ses clients, tant dans le domaine civil que militaire, en s'appuyant sur son large portefeuille de produits et solutions premium.

Au premier trimestre 2026, Thales enregistre **7 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€**, pour un montant total de **1 615 M€** :

- Signature avec GovSat, co-entreprise entre le gouvernement du Luxembourg et l'opérateur SES, d'un contrat portant sur la fourniture d'un satellite de télécommunications de défense en orbite géostationnaire ;
- Entrée en vigueur d'une nouvelle tranche dans le cadre d'une commande enregistrée en 2025 dans l'activité Spatiale ;
- Contrat au titre de la rénovation d'équipements participant à la dissuasion en France ;
- Commande du ministère de la Défense du Danemark pour la production et la livraison de systèmes de défense anti-aérienne SAMP/T NG. Thales, intégrateur du système SAMP/T NG en collaboration avec MBDA, fournira dans ce cadre son radar Ground Fire pour la section danoise du SAMP/T NG, le système de commandement et de contrôle, et l'autodirecteur des missiles ASTER ;
- Commande des Forces aériennes émiriennes du Qatar pour la fourniture de radars Ground Master 200 MM/A et Ground Master 400 Alpha afin de renforcer la souveraineté aérienne du pays ;
- Commande portant sur la fourniture à un pays européen de postes de commandement de défense aérienne ;
- Dans le cadre du contrat avec la Marine royale canadienne afin d'assurer la maintenance dans divers chantiers navals canadiens, entrée en vigueur d'une nouvelle tranche.

A **3 037 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** sont en progression organique de 2,5% par rapport aux trois premiers mois de 2025, portées par la poursuite de la croissance des commandes d'une **valeur unitaire inférieure à 10 M€**.

Du point de vue **géographique**⁴, les prises de commandes dans les marchés matures atteignent 3 745 M€, en forte progression par rapport au premier trimestre 2025 (+31 % en variation organique). Cette évolution s'explique principalement par l'enregistrement de plusieurs grandes commandes à destination de pays d'Europe. Les prises de commandes dans les marchés émergents s'élèvent à 908 M€ au 31 mars 2026 (+10 % en variation organique), tirées notamment par le Moyen-Orient.

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** se maintiennent à un niveau solide au premier trimestre 2026 et s'établissent à **1 522 M€**, à comparer à 1 530 M€ au 1^{er} trimestre 2025 (+1 % en variation organique). L'activité Avionique a bénéficié au premier trimestre d'une demande bien orientée dans ses différents segments, notamment dans les activités de première monte. La croissance en glissement annuel est toutefois affectée par une base de comparaison élevée due à l'enregistrement au premier trimestre 2025 d'une commande d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ dans l'activité Entraînement et Simulation. L'activité Spatial enregistre quant à elle deux commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€, dont la fourniture au Luxembourg d'un satellite de télécommunications de défense en orbite géostationnaire.

Avec **2 240 M€** enregistrés au premier trimestre 2026, contre 1 306 M€ un an plus tôt (+75 % en variation organique), les prises de commandes dans le secteur de la **Défense** sont en forte progression. Alors que les récents événements, notamment au Moyen-Orient, renforcent la pertinence de ses solutions particulièrement en matière de surveillance et défense aériennes et de guerre des mines sous-marines, Thales continue de bénéficier d'une demande soutenue dans l'ensemble de son portefeuille. Cinq commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ ont été notifiées au 1^{er} trimestre 2026 contre une sur la même période en 2025.

A **857 M€**, les prises de commandes du secteur **Cyber & Digital** sont structurellement très proches du chiffre d'affaires, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts. Le carnet de commandes n'est en conséquence pas significatif.

⁴ Voir tableau page 6.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires** du 1^{er} trimestre de l'année 2026 s'établit à **5 316 M€**, contre 4 960 M€ sur la même période de 2025, en croissance organique de 9,7 %⁵ (+7,2 % de variation totale).

Du point de vue **géographique**⁶, le chiffre d'affaires enregistre une croissance solide à la fois sur les marchés matures qui affichent une progression organique de 9,7 % tirée notamment par le Royaume-Uni (+15,4 %) et par l'Europe continentale hors France (+26,4 %), et sur les marchés émergents, en croissance organique de 9,8 % sur la période dont 29,8 % au Moyen-Orient.

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **1 384 M€**, en croissance organique de 5,9 % par rapport au premier trimestre 2025 (+3,2 % en variation totale). L'activité Avionique enregistre une bonne performance ce trimestre malgré une base de comparaison élevée, et bénéficie d'une dynamique soutenue tant dans les activités de première monte que d'aftermarket. Le chiffre d'affaires du Spatial affiche une progression solide, tirée notamment par la contribution des grandes commandes enregistrées en 2024 et en 2025.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense** atteint **3 047 M€**, en croissance organique de 14,3 % par rapport au 1^{er} trimestre 2025 (+13,2 % en variation totale). L'activité bénéficie notamment des projets d'augmentation capacitaire déployés ces dernières années, conduisant à une hausse de la cadence de livraison. La forte dynamique de l'activité ce trimestre s'observe pour l'ensemble du portefeuille.

Le chiffre d'affaires du secteur **Cyber & Digital** s'établit à **859 M€**, en progression organique mesurée de 2,0 % par rapport au premier trimestre 2025, en ligne avec le phasage attendu en 2026. En variation totale, le chiffre d'affaires est en baisse de (4,2) %, l'écart avec la variation organique s'expliquant par un effet de change particulièrement important au premier trimestre.

- Comme anticipé, les activités Cyber ont connu une dynamique mesurée en début d'année, et enregistrent une légère baisse au premier trimestre 2026 à (1,3) % en variation organique. Une reprise graduelle et progressive de la croissance est attendue pour l'année 2026.
- Les activités Digitales enregistrent une croissance organique de 4,1 % au premier trimestre 2026.
 - Les solutions bancaires digitales et les solutions digitales de connectivité mobile (eSIM et plateformes de connectivité *on-demand*) enregistrent une croissance soutenue au premier trimestre ;
 - Les cartes de paiement demeurent affectées par des volumes faibles, comme attendu.

⁵ Compte tenu d'un effet de change de (116) M€ et d'un effet périmètre net positif de +1 M€.

⁶ Voir tableau page 6.

Perspectives

Les fondamentaux qui portent les activités du Groupe sont robustes, soutenus par des tendances structurellement favorables et offrant une forte visibilité sur la trajectoire de croissance du Groupe. Thales reste par ailleurs attentif à l'évolution de la situation géopolitique mondiale et à ses effets potentiels à court et moyen-terme.

Dans ce contexte, Thales confirme tous ses objectifs pour 2026⁷, à savoir :

- Un ratio de **book-to-bill supérieur à 1** ;
- Une **croissance organique** du chiffre d'affaires comprise entre **+6 %** et **+7 %**, correspondant à un chiffre d'affaires annuel dans la fourchette de 23,3 à 23,6 Mds€⁸ ;
- Une **marge d'EBIT Ajusté** attendue entre **12,6 %** et **12,8 %**.

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion.

Le Groupe consacre 4,5 milliards d'euros par an à la Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la Cybersécurité, le Quantique et les technologies du Cloud.

Thales compte plus de 85 000 collaborateurs dans 65 pays. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,1 milliards d'euros.

CONTACTS

Thales, relations médias

pressroom@thalesgroup.com

Thales, analystes / investisseurs

ir@thalesgroup.com

EN SAVOIR PLUS

[Groupe Thales](#)



⁷ En l'absence de changements majeurs dans l'environnement macro-économique et géopolitique.

⁸ Sur la base du périmètre d'avril 2026 incluant la consolidation des activités Spatiales, des taux de change moyens au premier trimestre 2026 et d'un cours de change moyen EUR/USD de 1,18 pour le reste de l'année.

CALENDRIER

Assemblée Générale mixte	12 mai 2026
Date de détachement du solde du dividende	18 mai 2026
Paiement du solde du dividende	20 mai 2026
Résultats semestriels 2026	23 juillet 2026 (avant bourse)
Chiffre d'affaires et prises de commandes au 30 septembre 2026	22 octobre 2026 (avant bourse)

Prises de commandes par destination – T1 2026

Prises de commandes <i>En millions d'euros</i>	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique	Poids 2026 en %
France	747	670	+12 %	+11 %	16 %
Royaume-Uni	162	160	+1 %	+6 %	3 %
Autres pays d'Europe	2 192	1 316	+67 %	+68 %	47 %
Sous-total Europe	3 101	2 146	+45 %	+46 %	67 %
Etats-Unis et Canada	564	579	(2) %	+6 %	12 %
Australie et Nouvelle-Zélande	79	190	(59) %	(59) %	2 %
Total marchés matures	3 745	2 855	+28 %	+31 %	80 %
Asie	284	499	(43) %	(41) %	6 %
Proche et Moyen-Orient	460	173	+167 %	+185 %	10 %
Reste du Monde	164	192	(15) %	(11) %	4 %
Total marchés émergents	908	864	+5 %	+10 %	20 %
Total tous marchés	4 652	3 778	+23 %	+27 %	100 %

Chiffre d'affaires par destination – T1 2026

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique	Poids 2026 en %
France	1 528	1 535	(0,5) %	(0,3) %	29 %
Royaume-Uni	380	344	+10,7 %	+15,4 %	7 %
Autres pays d'Europe	1 501	1 189	+26,2 %	+26,4 %	28 %
Sous-total Europe	3 410	3 068	+11,1 %	+11,8 %	64 %
Etats-Unis et Canada	594	662	(10,2) %	(2,4) %	11 %
Australie et Nouvelle-Zélande	251	219	+14,4 %	+14,3 %	5 %
Total marchés matures	4 255	3 950	+7,7 %	+9,7 %	80 %
Asie	478	477	+0,4 %	+5,5 %	9 %
Proche et Moyen-Orient	344	278	+24,1 %	+29,8 %	6 %
Reste du Monde	238	256	(7,0) %	(3,9) %	4 %
Total marchés émergents	1 061	1 010	+5,0 %	+9,8 %	20 %
Total tous marchés	5 316	4 960	+7,2 %	+9,7 %	100 %

Prises de commandes et chiffre d'affaires – T1 2026

Prises de commandes	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 522	1 530	(1) %	+1 %
Défense	2 240	1 306	+71 %	+75 %
Cyber & Digital	857	918	(7) %	(1) %
Total – secteurs opérationnels	4 618	3 754	+23 %	+27 %
Autres	34	24		
Total	4 652	3 778	+23 %	+27 %

Chiffre d'affaires	T1 2026	T1 2025	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 384	1 342	+3,2 %	+5,9 %
Défense	3 047	2 691	+13,2 %	+14,3 %
Cyber & Digital	859	897	(4,2) %	+2,0 %
dont Cyber	323	351	(8,0) %	(1,3) %
dont Digital	536	545	(1,7) %	+4,1 %
Total – secteurs opérationnels	5 291	4 929	+7,3 %	+9,9 %
Autres	25	31		
Total	5 316	4 960	+7,2 %	+9,7 %

Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

	CA 2025	Effet change	Impact des cessions	CA 2026	Impact des acquis.	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>							
1 ^{er} trimestre	4 960	(116)	(5)	5 316	+6	+7,2 %	+9,7 %