



Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026

Edenred enregistre une croissance soutenue au premier trimestre et confirme ses objectifs pour 2026 et au-delà

Edenred poursuit sa trajectoire de croissance au premier trimestre 2026 et affiche une hausse intrinsèque¹ de +8,2% de son chiffre d'affaires, en ligne avec la performance de l'année 2025 :

- Croissance à deux chiffres en Mobilité (+10,0%)
- Croissance intrinsèque¹ à un chiffre élevé en Avantages aux salariés (+7,8%)
- Retour à une croissance solide en Solutions de paiement et nouveaux marchés (6,2%)

Compte tenu des effets du nouvel environnement réglementaire (Italie et Brésil), Edenred réalise :

- **Un chiffre d'affaires opérationnel de 673 millions d'euros**, en hausse de +3,1% en données comparables (+0,9% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025
- **Des autres revenus de 57 millions d'euros**, en hausse de +3,2% en données comparables (stables en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025
- **Un revenu total de 730 millions d'euros**, en progression de +3,1% en données comparables (+0,8% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025

Edenred a obtenu la note « A » du CDP (contre B précédemment), accentuant ainsi son leadership ESG au sein de son secteur :

- Reconnaissance du fort engagement d'Edenred en matière d'action climatique
- Renforcement de son avantage concurrentiel

Edenred exécute avec discipline son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸, avec par exemple:

- **Attract** – Proposer l'offre la plus attractive en matière de recharge électrique et développer le potentiel commercial d'Edenred dans la Mobilité grâce à un nouveau partenariat avec EnBW en Allemagne
- **Enrich** – Augmenter les ventes additionnelles et les ventes croisées dans les Avantages aux salariés en Italie
- **Data & IA** – Tirer parti de l'IA pour renforcer l'offre de maintenance au Brésil

Edenred confirme ses objectifs pour 2026 et au-delà, à savoir :

- **Une baisse de l'EBITDA comprise entre -8% et -12% en données comparables en 2026, correspondant à une croissance intrinsèque de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%, soit le niveau attendu pour 2027 et 2028**
- **Un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA \geq 35%, correspondant à un taux de conversion intrinsèque \geq 65%², soit le niveau attendu pour 2027 et 2028**

¹ Croissance en données comparables, excluant les impacts des changements réglementaires au Brésil et en Italie

² À réglementation et méthodologie constantes (excluant les impacts des changements réglementaires au Brésil et en Italie)

Bertrand Dumazy, Président-directeur général d'Edenred, a déclaré : « *Edenred a entamé l'année 2026 dans la continuité de 2025, démontrant sa capacité à générer une croissance intrinsèque à un chiffre élevé et à atténuer l'impact du nouvel environnement réglementaire pour l'activité Repas et alimentation au Brésil et en Italie. Nous avons en effet réussi à délivrer une performance soutenue dans l'ensemble de nos lignes de métier et dans toutes nos zones géographiques, illustrant notre capacité à tirer parti à la fois de la diversité de notre portefeuille de solutions et de notre empreinte multi-locale. Dans un environnement incertain, nous exécutons avec confiance notre plan stratégique, en concentrant nos efforts marketing et commerciaux sur l'acquisition de nouveaux clients et la génération de valeur supplémentaire par utilisateur, notamment grâce à des initiatives de ventes additionnelles et des ventes croisées. Les investissements dans la Data et l'IA renforcent notre proposition de valeur tout en offrant de nouvelles opportunités pour accroître l'usage de nos solutions et monétiser l'audience de notre plateforme B2B2C. Par ailleurs, nous sommes très fiers de voir notre engagement en faveur de l'action climatique récompensé par l'obtention d'une notation « A » du CDP. Dans l'ensemble, ce bon début d'année nous permet de reconfirmer nos objectifs financiers pour 2026, en gardant à l'esprit que 2026 sera une année de rebasage avant la reprise de notre trajectoire de croissance profitable et durable à partir de 2027.* »

REVENU TOTAL AU 31 MARS 2026

À compter de l'exercice 2026, le Groupe présente une segmentation de ses revenus et de son EBITDA par ligne de métier, reflétant son organisation interne. Il convient de noter que le Groupe a légèrement modifié les périmètres des lignes de métier Avantages aux salariés et Solutions complémentaires, de même que la dénomination de l'activité Solutions complémentaires qui devient Solutions de paiement et nouveaux marchés.

Les données 2025 telles qu'elles auraient été publiées sous cette nouvelle définition des secteurs opérationnels sont présentées en annexe p13 à p15.

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2026	1 ^{er} trimestre 2025	% Variation organique	% Variation publiée
Chiffre d'affaires opérationnel	673	667	+3,1%	+0,9%
Autres revenus	57	57	+3,2%	-0,4%
Revenu total	730	724	+3,1%	+0,8%

- **Revenu total**

Au premier trimestre 2026, le revenu total s'élève à 730 millions d'euros, en hausse de +3,1% en données comparables et de +0,8% en données publiées par rapport au premier trimestre 2025. Cette dernière intègre des effets de périmètre négatifs (-0,4%) et des effets de change défavorables (-1,8%).

- **Chiffre d'affaires opérationnel**

Le chiffre d'affaires opérationnel atteint 673 millions d'euros, en hausse de +3,1% en données comparables au premier trimestre 2026, soit une hausse de +0,9% en données publiées prenant en compte des effets de périmètre négatifs (-0,5%) ainsi que des effets de change défavorables (-1,7%).

Edenred continue de démontrer la solidité de son modèle diversifié, bénéficiant de la récurrence de son modèle économique et de la pertinence de son portefeuille de solutions. La performance du trimestre a toutefois été pénalisée par l'impact continu des évolutions réglementaires concernant les titres-restaurant en Italie ainsi que par les premiers effets du nouveau cadre réglementaire du système de titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil, applicable à Edenred depuis le 25 février. Retraitée de ces effets réglementaires, la croissance du chiffre d'affaires opérationnel s'élève à +8,2% en données comparables, soit un niveau en ligne avec la croissance intrinsèque de +8,3% enregistrée sur la totalité de l'exercice 2025, ce qui reflète la poursuite de la bonne dynamique sous-jacente de l'ensemble des activités du Groupe.

- **Chiffre d'affaires opérationnel par ligne de métier**

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2026	1 ^{er} trimestre 2025	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact des changements réglementaires en Italie et au Brésil	
					% Variation organique	% Variation publiée
Avantages aux salariés	446	450	+0,2%	-1,0%	+7,8%	+6,6%
Mobilité	176	165	+10,0%	+6,7%	+10,0%	+6,7%
Solutions de paiement et nouveaux marchés	51	52	+6,2%	-1,0%	+6,2%	-1,0%
Total	673	667	+3,1%	+0,9%	+8,2%	+6,1%

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Avantages aux salariés**, qui représente 66% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'élève à 446 millions d'euros au premier trimestre 2026, en progression de +0,2% en données comparables et en baisse de -1,0% en données publiées par rapport au premier trimestre 2025.

Cette performance est pénalisée par l'impact de la mise en place d'un plafond sur les commissions marchands pour l'activité titres-restaurant et titres-alimentation à partir de septembre 2025 en Italie, et à partir de fin février 2026 au Brésil. Retraité de cet impact, le chiffre d'affaires opérationnel augmente de +7,8% en données comparables, démontrant la solidité de la performance sous-jacente des solutions d'Edenred. Par zone géographique, la croissance est soutenue par une bonne dynamique en Europe, portée par une solide performance en Europe du Sud (comme en Grèce et au Portugal) et en Allemagne, mais contrebalancée par l'impact de la réglementation italienne. En Amérique latine, hors premier impact de la mise en œuvre du décret présidentiel brésilien fin février 2026, le Brésil a enregistré une croissance intrinsèque à deux chiffres. Dans le Reste du monde, l'activité affiche une croissance à deux chiffres, portée notamment par une performance solide au Japon et en Turquie.

Au cours du premier trimestre, la dynamique commerciale demeure solide pour l'offre digitale Repas et alimentation, le Groupe poursuivant la pénétration de ses différents marchés auprès de tous les segments de clientèle. Le gain de nouvelles PME a été particulièrement dynamique, démontrant l'efficacité de notre puissant moteur commercial ainsi que de nos investissements en vente et marketing. Au-delà du gain de nouveaux clients, la croissance a également été alimentée par l'augmentation des montants octroyés par les employeurs à leurs salariés, incités par les récentes décisions des pouvoirs publics de relever les valeurs faciales légales maximales dans de nombreux pays, notamment en Italie, Belgique et Roumanie. La performance est en outre portée par l'attractivité et la profondeur du portefeuille d'Edenred en solutions d'avantages complémentaires et d'engagement, le Groupe s'appuyant sur son importante base de clients dans l'activité Repas et alimentation pour favoriser les opportunités de ventes croisées dans le cadre de son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸. En Italie, par exemple, plus de 35% des clients des solutions Repas et alimentation sont également clients d'au moins une des solutions « Beyond Food » d'Edenred, telles que *Ticket Shopping*, *Welfare* ou *Edenred Engagement*, dont le total des revenus a progressé de plus de 20% au premier trimestre 2026.

Le chiffre d'affaires opérationnel de la **Mobilité**, qui représente 26% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, atteint 176 millions d'euros au premier trimestre 2026, en progression de +10,0% en données comparables (+6,7% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025.

Cette croissance continue à deux chiffres confirme la pertinence de l'offre Mobilité d'Edenred ainsi que sa capacité à tirer parti des moteurs de croissance structurels de cette activité. La croissance est portée par une forte dynamique en Amérique latine, notamment au Brésil et au Mexique, portée par une traction continue des solutions *Beyond Fuel*, telles que le péage, les services de maintenance et le paiement du fret. En Europe, la croissance du chiffre d'affaires opérationnel a bénéficié d'une solide performance en France et en Espagne, qui résulte d'un surcroît d'activité des flottes et d'une forte traction commerciale. La croissance est également globalement soutenue par un effet favorable du prix des carburants.

Au cours du premier trimestre 2026, Edenred continue d'enrichir sa proposition de valeur dans le domaine de la mobilité grâce à des initiatives stratégiques ciblées. Le nouveau partenariat de distribution signé avec EnBW en Allemagne représente une avancée significative, puisqu'il permet aux offres d'Edenred d'être distribuées par l'un des leaders allemands du secteur de l'énergie, triplant ainsi le nombre potentiel de véhicules servis par UTA Edenred. Il étoffe également l'offre d'Edenred au profit de ses 70 000 utilisateurs en leur donnant accès à 8 000 points de recharge rapide EnBW en Allemagne à un tarif préférentiel. Ce partenariat renforce le positionnement d'Edenred en tant que partenaire unique pour l'électrification des flottes et contribue au développement d'opportunités de croissance.

Début 2026, Edenred a franchi des étapes importantes dans le déploiement de solutions en Data & IA dans l'ensemble de ses activités afin d'améliorer son efficacité opérationnelle et la qualité de ses services. Par exemple, dans la Mobilité, l'utilisation progressive d'outils basés sur l'IA transforme la plateforme de maintenance des flottes en une plateforme plus automatisée, prédictive et évolutive, couvrant des domaines tels que la détection des besoins de maintenance, la facturation, l'approbation des services et la prévention de la fraude. Ces solutions améliorent l'expérience de nos clients (gestionnaires de flotte et conducteurs) en augmentant la disponibilité de la flotte et en améliorant le contrôle des coûts, ainsi que l'expérience des tiers (ateliers de réparation) en garantissant les volumes d'activité. Cette approche fondée sur les données permet à Edenred de générer une croissance durable tout en continuant à enrichir sa proposition de valeur.

Le chiffre d'affaires opérationnel des **Solutions de paiement et nouveaux marchés**, qui représente 8% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'élève à 51 millions d'euros au premier trimestre 2026, en progression de +6,2% en données comparables (baisse de -1,0% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025.

La performance de cette ligne de métier est portée par une forte croissance à deux chiffres de nos portefeuilles digitaux proposés aux Émirats arabes unis et à Taïwan, partiellement compensée par les impacts dans la durée liés à la sortie de l'activité B2C avec les fintechs (Banking as a Service).

- **Chiffre d'affaires opérationnel par zone géographique**

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2026	1 ^{er} trimestre 2025	% Variation organique	% Variation publiée	Hors impact des changements réglementaires en Italie et au Brésil	
					% Variation organique	% Variation publiée
Europe	400	401	+0,6%	-0,4%	+6,2%	+5,2%
Amérique latine	204	196	+4,7%	+4,0%	+10,7%	+10,0%
Reste du monde	69	70	+12,6%	-0,1%	+12,6%	-0,1%
Total	673	667	+3,1%	+0,9%	+8,2%	+6,1%

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Europe**, qui représente 60% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, atteint 400 millions d'euros au premier trimestre 2026, en progression de +0,6% en données comparables (baisse de -0,4% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025. Cette performance est soutenue par une dynamique positive en France, à la fois dans les Avantages aux salariés et la Mobilité, ainsi que par une croissance à deux chiffres en Allemagne et en Europe du Sud. Retraitée de l'impact du changement réglementaire en Italie, la croissance du chiffre d'affaires opérationnel s'élève à +6,2% en données comparables.

Le chiffre d'affaires opérationnel en **Amérique latine**, qui représente 30% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'établit à 204 millions d'euros, soit une progression de +4,7% en données comparables (+4,0% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025. Cette performance est portée par la croissance à deux chiffres de la Mobilité, notamment grâce au succès de notre offre *Beyond Fuel* (maintenance, péage et paiement du fret). Dans le domaine des Avantages aux salariés, la région a enregistré une croissance élevée à un chiffre, appuyée par une dynamique commerciale soutenue au Brésil, y compris en Repas et alimentation, qui contribue à une croissance intrinsèque à deux chiffres dans le pays. Toutefois, cette bonne performance a été contrebalancée par une base de comparaison élevée liée à un Programme Social Public au Chili (Junaeb) et surtout par l'impact de la mise en application du nouveau décret fin février au Brésil. Retraité de ce dernier effet, le chiffre d'affaires opérationnel progresse intrinsèquement de +10,7% en données comparables.

Le chiffre d'affaires opérationnel dans le **Reste du Monde**, qui représente 10% du chiffre d'affaires opérationnel d'Edenred, s'élève à 69 millions d'euros au premier trimestre 2026, en progression de +12,6% en données comparables (baisse de -0,1% en données publiées) par rapport au premier trimestre 2025. Cette croissance à deux chiffres est portée par une solide performance au Japon, en Turquie et aux Émirats arabes unis.

- **Autres revenus : 57 millions d'euros**

Au premier trimestre 2026, les autres revenus atteignent 57 millions d'euros, en hausse de +3,2% en données comparables (baisse de -0,4% en données publiées). Cette progression est en ligne avec la croissance du chiffre d'affaires opérationnel et reflète l'augmentation continue du float dans la ligne de métiers des Avantages aux salariés, partiellement compensée par la baisse des taux d'intérêt, bien qu'à un rythme plus faible qu'anticipé.

- **Edenred noté « A » par CDP**

Edenred a obtenu pour la première fois la notation « A » dans le classement « Climate Change » 2025 du *Carbon Disclosure Project* (CDP). Cette notation place Edenred parmi les 4% d'entreprises les plus performantes sur un total de 22 100 entreprises évaluées à travers le monde, et reconnaît le fort engagement du Groupe en faveur de l'action climatique. Elle positionne Edenred comme le leader ESG dans son secteur, et renforce son avantage compétitif et son positionnement comme partenaire de référence pour accompagner ses clients dans leur transition environnementale.

PERSPECTIVES

Avec une croissance intrinsèque à un chiffre élevée enregistrée au premier trimestre, Edenred aborde l'année 2026 avec confiance, malgré l'impact financier attendu des évolutions réglementaires sur les activités Repas et alimentation en Italie et au Brésil. La diversité de ses activités et son empreinte multi-locale offrent à Edenred de multiples leviers de croissance, tandis que le caractère hautement récurrent de son modèle de plateforme B2B2C lui confère robustesse et résilience, y compris dans un environnement incertain.

En déployant méthodiquement son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸, Edenred s'appuie sur un portefeuille complet de solutions pertinentes afin de saisir de nouvelles opportunités dans des marchés vastes, en croissance et encore largement sous-pénétrés. Les efforts continus en ventes et marketing visent à attirer de nouveaux clients et à explorer toutes les opportunités de ventes additionnelles et de ventes croisées. Parallèlement, les investissements stratégiques déjà réalisés dans la Data & l'IA permettent au Groupe de renforcer sa proposition de valeur auprès de ses clients et des commerçants, tout en maximisant l'engagement des utilisateurs. En parallèle, les actions managériales mises en place combinées au levier opérationnel inhérent à son modèle de plateforme permettront à Edenred de générer encore davantage d'efficacité opérationnelle.

Edenred confirme ainsi ses objectifs pour l'année 2026, qui tiennent compte de l'impact des changements réglementaires en Italie et au Brésil :

- une baisse de l'EBITDA comprise entre -8% et -12% en données comparables, correspondant à une croissance intrinsèque de l'EBITDA comprise entre +8% et +12%, en ligne avec l'objectif fixé pour 2027 et 2028 ;
- un taux de conversion Free-cash-flow / EBITDA $\geq 35\%$, soit un taux de conversion intrinsèque $\geq 65\%$ ³ à réglementation et méthodologie constantes, en ligne avec l'objectif fixé pour 2027 et 2028, confirmant la capacité du Groupe à maintenir une génération de trésorerie robuste.

³ À réglementation et méthodologie constantes (excluant les impacts des changements réglementaires au Brésil et en Italie)

FAITS MARQUANTS DU PREMIER TRIMESTRE

- **Edenred émet avec succès une obligation de 500 millions d'euros**

Le 8 janvier 2026, Edenred a annoncé avoir placé avec succès une émission obligataire d'un montant de 500 millions d'euros et d'une maturité de 7 ans. Les obligations, assorties d'un coupon de 3,75 % arriveront à échéance le 15 janvier 2033. Avec un livre d'ordres souscrit plus de 3 fois soit une demande totale excédant 1,6 milliard d'euros, cette émission reflète la confiance du marché dans la qualité de crédit d'Edenred, dans la solidité de son modèle économique et dans ses perspectives de croissance profitable et durable.

Ce nouvel emprunt participe au financement des besoins généraux de l'entreprise, incluant notamment le refinancement de l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros arrivant à échéance en mars 2026.

- **Edenred prend acte de la décision du président du tribunal fédéral concernant le dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil**

Le 25 février 2026, Edenred a été informé, par voie de presse, de la décision du président du tribunal régional fédéral brésilien selon laquelle le décret présidentiel, publié le 12 novembre 2025 et qui concerne des évolutions réglementaires du dispositif des titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil (Programme d'Alimentation des Travailleurs – PAT), est bien applicable aux émetteurs de titres-restaurant et titres-alimentation au Brésil.

- **Communiqué Edenred sur la procédure d'instruction de l'AGCM en Italie**

Le 26 mars 2026, Edenred a déclaré avoir été informé la veille par l'Autorité de la concurrence italienne (*Autorità Garante della Concorrenza del Mercato*), qu'à la suite d'une plainte déposée par certains acteurs de la grande distribution, une procédure d'instruction a été ouverte à l'encontre d'Edenred Italia S.r.l. pour abus présumé de position dominante sur le marché des titres-restaurant en Italie. Edenred ne peut pas commenter cette instruction pendant qu'elle est en cours et se met évidemment à la disposition de l'Autorité de la concurrence italienne pour apporter toutes les explications nécessaires à la bonne compréhension des services proposés à la grande distribution en Italie. Respectant scrupuleusement la réglementation des titres-restaurant en Italie, en particulier les conditions imposées par la loi du 16 décembre 2024, Edenred est confiant dans l'issue de cette investigation.

- **Edenred obtient la note « A » au CDP et rejoint les leaders mondiaux engagés pour le climat**

Le 7 avril 2026, Edenred a annoncé avoir obtenu pour la première fois la note « A » au classement « Climate Change » 2025 du CDP, un organisme indépendant de référence mondiale en matière de reporting environnemental. Cette notation place Edenred parmi les 4% d'entreprises leaders en matière de gestion des impacts climatiques, sur un total de 22 100 entreprises évaluées à travers le monde. Elle renforce également le positionnement d'Edenred comme un partenaire de référence pour accompagner ses clients dans leur transition environnementale.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Assemblée Générale : le 7 mai 2026

Résultats semestriels 2026 : le 23 juillet 2026

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 : le 21 octobre 2026

À propos d'Edenred

Edenred est le leader mondial des Avantages aux salariés et de la Mobilité professionnelle.

Avec plus d'1 million d'entreprises clientes dans 44 pays, la plateforme d'Edenred donne à plus de 60 millions d'utilisateurs accès aux services et produits de plus de 2 millions de commerçants partenaires.

Edenred propose des solutions digitales dédiées aux collaborateurs (titres-restaurant, transports, cadeaux, bien-être, récompenses et offres préférentielles), aux gestionnaires de flottes (approvisionnement multi-énergies incluant la recharge électrique, services de maintenance, péage et parking) et aux paiements inter-entreprises (cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des salariés et simplifient la vie des conducteurs de véhicules professionnels. Elles favorisent l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable. Elles renforcent enfin l'attractivité et l'efficacité des entreprises tout en vitalisant l'emploi et l'économie locale.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour construire un monde du travail connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2025, grâce à sa plateforme technologique unique, le Groupe a généré un volume d'affaires de 49 milliards d'euros principalement au travers d'applications mobiles, de plateformes en ligne et de cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC Next 20, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index et DJSI World Index.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino
+33 (0)1 86 67 22 15
noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com

Chiffre d'affaires opérationnel

	T1	
En millions d'euros	2026	2025
Avantages aux salariés	446	450
Mobilité	176	165
Solutions de paiement et nouveaux marchés	51	52
Total	673	667

	T1	
En %	Variation publiée	Variation organique
Avantages aux salariés	-1,0%	+0,2%
Mobilité	+6,7%	+10,0%
Solutions de paiement et nouveaux marchés	-1,0%	+6,2%
Total	+0,9%	+3,1%

Autres revenus

En millions d'euros	T1	
	2026	2025
Avantages aux salariés	52	51
Mobilité	1	1
Solutions de paiement et nouveaux marchés	4	5
Total	57	57

En %	T1	
	Variation publiée	Variation organique
Avantages aux salariés	+1,8%	+5,4%
Mobilité	n.s	n.s
Solutions de paiement et nouveaux marchés	-15,2%	-11,4%
Total	-0,4%	+3,2%

Revenu total

En millions d'euros	T1	
	2026	2025
Avantages aux salariés	498	501
Mobilité	176	166
Solutions de paiement et nouveaux marchés	55	57
Total	730	724

En %	T1	
	Variation publiée	Variation organique
Avantages aux salariés	-0,7%	+0,7%
Mobilité	+6,5%	+9,8%
Solutions de paiement et nouveaux marchés	-2,4%	+4,5%
Total	+0,8%	+3,1%

Chiffre d'affaires opérationnel 2025

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	450	455	445	496	1 846
Mobilité	165	169	173	176	682
Solutions de paiement et nouveaux marchés	52	48	49	55	204
Total	667	672	667	726	2 732

Autres revenus 2025

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	51	50	54	53	208
Mobilité	1	-	-	-	1
Solutions de paiement et nouveaux marchés	5	5	5	5	20
Total	57	55	59	58	229

Revenu total 2025

(sous la nouvelle définition des secteurs opérationnels applicable au 1^{er} janvier 2026)

	T1	T2	T3	T4	FY
En millions d'euros	2025	2025	2025	2025	2025
Avantages aux salariés	501	505	499	549	2 054
Mobilité	166	169	173	175	683
Solutions de paiement et nouveaux marchés	57	53	54	60	224
Total	724	727	726	784	2 961