
Leader mondial de la construction durable

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2026

- Chiffre d'affaires à -2,3% en monnaies locales comme en croissance interne, en moindre repli qu'attendu
- Asie-Pacifique en forte croissance à +9,0% en monnaies locales, Europe proche de l'équilibre, Amériques en recul (effets météo et baisse de la construction neuve)
- Poursuite du renforcement du profil du Groupe : 3 acquisitions dans la chimie de la construction (qui surperforme avec +4,3% de croissance en monnaies locales, +1,7% en croissance interne), ouverture de 11 nouvelles lignes de production et usines, dont 10 en pays à forte croissance, et cession de l'activité de distribution de systèmes de ventilation dans les pays nordiques
- Ecart prix-coûts attendu légèrement positif sur l'année, avec des annonces de hausses de prix complémentaires dans un contexte redevenu inflationniste
- Perspectives 2026 confirmées : dans un environnement macroéconomique contrasté et géopolitique incertain, le Groupe vise une marge d'EBITDA de plus de 15,0% en 2026, avec un premier semestre affecté par les conditions météorologiques extrêmes en début d'année en Europe et en Amérique du Nord

Le chiffre d'affaires se replie de -2,3% en monnaies locales et à données comparables. Les tendances de volumes du quatrième trimestre 2025 se sont poursuivies au premier trimestre 2026, qui a par ailleurs été affecté par des conditions climatiques défavorables en janvier-février en Amérique du Nord et en Europe. L'Asie-Pacifique accélère sa croissance.

Les prix sont stables au premier trimestre, sur une base de comparaison élevée dans les Amériques. Compte tenu du changement de contexte de coûts de l'énergie et des matières premières, désormais attendus en inflation sur l'année, le Groupe a annoncé à ses clients dès le mois de mars de nouvelles hausses de prix. Grâce à une grande rigueur d'exécution locale, ainsi qu'à la valeur ajoutée de ses solutions complètes, innovantes et durables, Saint-Gobain continue de prévoir un écart prix-coûts légèrement positif sur l'année.

L'**effet périmètre** est neutre et reflète principalement les acquisitions dans la chimie de la construction de FOSROC et Cemix, compensées par les cessions de la distribution en Belgique et au Brésil (Tumelero), ainsi que des mortiers secs et de la construction hors site (Brüggemann) en Allemagne.

A données réelles, le chiffre d'affaires atteint 11,1 milliards d'euros, avec un **effet de change** de -2,6% compte tenu de la dépréciation de la plupart des monnaies face à l'euro, notamment en Amérique du Nord et en Asie.

Performance par Région (chiffre d'affaires)

Europe : bonne résistance des ventes malgré des conditions climatiques défavorables

L'activité en Europe se replie très légèrement de -0,9% à données comparables, globalement pénalisée par des conditions climatiques inhabituelles en janvier-février. Les prix progressent de +0,6% sur le trimestre.

- L'**Europe du Nord** s'inscrit à -1,7% à données comparables avec une situation contrastée pays par pays. L'**Europe de l'Est** entame l'année sur une bonne dynamique de croissance, portée par la Pologne et la République tchèque, notamment dans les solutions industrielles et la construction légère. La **Suisse** croît grâce à son offre de solutions complètes. L'activité dans les **pays nordiques** reste mitigée, affectée également par des conditions climatiques défavorables. Le **Royaume-Uni** débute l'année en recul dans un marché atone, notamment en raison de changements réglementaires propres au non-résidentiel qui retardent des chantiers. Saint-Gobain a prescrit ses solutions pour la rénovation à Londres des bureaux de Peterborough Court, visant le bien-être des occupants et la certification BREEAM niveau 'excellent' en termes de bâtiments durables. L'**Allemagne** progresse nettement dans la chimie de la construction, mais se replie au global compte tenu des restructurations réalisées en 2025 pour améliorer son positionnement.
- L'**Europe du Sud, Moyen-Orient & Afrique** est stable sur le trimestre (+0,3% en monnaies locales, -0,4% à données comparables). Saint-Gobain continue de surperformer en **France** (-0,8% à données comparables), notamment grâce au succès de ses solutions et au déploiement d'outils d'Intelligence Artificielle (IA) qui accélèrent les ventes croisées et de prescription (par exemple sur le chantier de l'hôpital Lariboisière à Paris). L'activité du trimestre a toutefois été affectée par une pluviométrie record sur janvier-février. La construction neuve poursuit sa croissance avec des indicateurs de permis de construire et de mises en chantier bien orientés. L'**Espagne-Italie** progresse légèrement, une nouvelle fois tirée par les solutions intérieures qui continuent à gagner des parts de marché. Saint-Gobain prescrit ses solutions complètes pour la rénovation des bâtiments historiques de la Cascina Monluè à Milan, apportant efficacité énergétique et confort à ses occupants. Le **Moyen-Orient et l'Afrique** (3% du chiffre d'affaires du Groupe) sont stables sur le trimestre, avec une forte performance en Turquie, le Moyen-Orient stricto sensu (1% du chiffre d'affaires du Groupe) étant affecté par le conflit.

Amériques : poursuite des tendances de volumes du quatrième trimestre 2025

La Région enregistre au premier trimestre 2026 une baisse des volumes (-7,0%) similaire à celle du quatrième trimestre 2025 (-6,3%) malgré des conditions climatiques défavorables en Amérique du Nord. L'effet prix est de -1,5% sur une base de comparaison élevée.

- L'**Amérique du Nord** (-11,3% à données comparables) maintient les tendances du 4^e trimestre en volumes. L'activité en mars s'est reprise, après un début d'année freiné par un hiver rigoureux. Le premier trimestre reste marqué par la baisse de la construction neuve et une base de comparaison élevée (poursuite en 2025 des chantiers de toiture liés aux tempêtes de 2024). Des hausses de prix sont appliquées sur le mois d'avril 2026 dans différentes familles de produits. Le Groupe progresse dans la chimie de la construction, où il poursuit ses gains de parts de marché. Il prescrit également ses solutions adaptées aux besoins des « *data centers* » (180 projets actuellement, contre 80 l'an passé), apportant rapidité de construction, sécurité et résilience, durabilité et performance.
- L'**Amérique latine** (-1,6% à données comparables) enregistre une croissance des volumes mais ajuste ses prix en raison du recul des coûts de l'énergie sur le trimestre. Le Groupe déploie méthodiquement son offre de solutions par pays et par marché final (résidentiel individuel et collectif, hôtellerie, bâtiments de santé, d'éducation et de bureaux, infrastructures de transport, industries agricole et minière, bâtiments industriels et « *data centers* »). Saint-Gobain a ainsi prescrit 39 solutions pour le chantier de l'hôpital de Sabará (São Paulo) au **Brésil**, avec des produits à forte valeur ajoutée. Le Brésil continue à gagner des parts de marché dans la construction légère et la chimie de la construction. Le **Mexique** et l'**Amérique centrale** tirent parti des succès de Cemix qui poursuit sa croissance à deux chiffres.

Asie-Pacifique : accélération de la croissance des ventes

La Région **croît de +9,0% en monnaies locales et +7,0% à données comparables**, en progression dans tous les principaux pays et également dans les solutions industrielles, très bien positionnées en termes de valeur ajoutée et d'innovation.

L'**Inde** poursuit sa **croissance à deux chiffres** et ses gains de parts de marché, portée par son offre complète, innovante et durable. Le Groupe a gagné de nouveaux projets dans le non-résidentiel et les infrastructures – métro de Pune, ligne à grande vitesse entre Mumbai et Ahmedabad – notamment grâce à FOSROC dans la chimie de la construction. Saint-Gobain a développé avec l'IA un programme de vendeurs augmentés permettant de renforcer leur expertise produits et d'accélérer les ventes croisées. L'**Asie du Sud-Est** continue d'être dynamique et profite de l'extension des gammes prescrites, notamment à destination de projets d'infrastructure (aéroport de Changi à Singapour, réseau de transport en commun à Manille et Jakarta) ou encore de « *data centers* ». Le Vietnam vient de lancer la première production de plaques ciment zéro carbone (scope 1 et 2), alimentée en biomasse et électricité renouvelable. L'Indonésie et la Malaisie renforcent leur présence dans la chimie de la construction avec deux acquisitions (Indocement et Flinken). L'**Australie** retrouve la croissance dans un marché de la construction neuve qui s'améliore, bénéficiant de son offre de solutions élargie. La **Chine** poursuit les bonnes tendances de croissance à l'œuvre depuis le second semestre 2025. Saint-Gobain continue le déploiement d'outils digitaux et d'IA à destination des installateurs pour renforcer leur fidélité et assurer une traçabilité complète des produits et services.

Perspectives 2026

Dans un environnement macroéconomique contrasté et géopolitique incertain, le Groupe anticipe pour 2026 les tendances suivantes :

- Europe : amélioration progressive avec des tendances contrastées par pays ;
- Amérique du Nord : poursuite du repli du marché au premier semestre, perspectives d'amélioration progressive au second semestre avec une base de comparaison plus aisée ;
- Asie-Pacifique et Amérique latine : croissance tirée notamment par l'Inde, l'Asie du Sud-Est et le Mexique.

Saint-Gobain vise une marge d'EBITDA de plus de 15,0% en 2026 avec un premier semestre affecté par les conditions météorologiques extrêmes en début d'année en Europe et en Amérique du Nord.

Calendrier financier

Une conférence téléphonique aura lieu le 23 avril 2026 à 18h30 (heure de Paris) :
+33 1 70 91 87 14 ou +44 20 3059 5875 ou +1 718 705 8795 (code 4276084#)

- Résultats du premier semestre 2026 : jeudi 30 juillet 2026, après bourse.
- Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 : mardi 27 octobre 2026, après bourse.

CONTACTS ANALYSTES, INVESTISSEURS

Vivien Dardel	(+33) 1 88 54 29 77
Floriana Michalowska	(+33) 1 88 54 19 09
Karim Safsaf	(+33) 1 88 54 00 60
James Weston	(+33) 1 88 54 01 24

CONTACTS PRESSE

Patricia Marie	(+33) 1 88 54 26 83
Laure Bencheikh	(+33) 1 88 54 26 38
Yanice Biyogo	(+33) 1 88 54 27 96

Glossaire :

- Les **évolutions à structure réelle** reflètent les variations des indicateurs publiés entre deux périodes
- Les **évolutions en monnaies locales** reflètent la performance réelle en appliquant aux indicateurs de la période considérée, les taux de change de la période précédente
- Les **évolutions à données comparables** (à structure et change comparables) reflètent la performance organique en excluant les impacts suivants :
 - Les variations de périmètre, en calculant les indicateurs de la période considérée sur la base du périmètre de consolidation de la période précédente (effet périmètre)
 - Les variations de taux de change, en calculant les indicateurs de la période considérée et ceux de la période précédente sur la base des taux de change de la période précédente (effet change)
- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers consolidés au 31 décembre 2025, disponible en suivant le lien ci-contre : <https://www.saint-gobain.com/fr/news/resultats-annuels-2025>
- **EBITDA** : résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation - pertes et profits hors exploitation
- **Marge d'EBITDA** : EBITDA / Chiffre d'affaires

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, l'attention des investisseurs est attirée sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel 2025 de Saint-Gobain disponible sur le site de Saint-Gobain Internet (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison excepté en application des dispositions légales et réglementaires.

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet www.saint-gobain.com

Annexe 1 : C.A. par Région

	C.A. T1 2025 (en M€)	C.A. T1 2026 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution en monnaies locales	Evolution à structure et change comparables	Effet change	Effet périmètre
Europe du Nord	3 391	3 325	-1,9%	-3,0%	-1,7%	+1,1%	-1,3%
Europe du Sud, MO & Afrique	4 016	4 007	-0,2%	+0,3%	-0,4%	-0,5%	+0,7%
Amériques	3 438	2 930	-14,8%	-8,6%	-8,5%	-6,2%	-0,1%
Asie-Pacifique	1 298	1 290	-0,6%	+9,0%	+7,0%	-9,6%	+2,0%
Ventes internes et divers	-426	-410	---	---	---	---	---
Total Groupe	11 717	11 142	-4,9%	-2,3%	-2,3%	-2,6%	-0,0%
dont Solutions industrielles	1 462	1 443	-1,3%	+2,8%	+2,1%	-4,1%	+0,7%

Annexe 2 : Détail de la croissance interne du C.A. et répartition des ventes externes

T1 2026	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	-1,7%	28,5%
<i>Pays nordiques</i>	-2,5%	11,6%
<i>Royaume-Uni - Irlande</i>	-4,6%	4,0%
<i>Allemagne - Autriche</i>	-4,8%	3,5%
Europe du Sud, MO & Afrique	-0,4%	34,5%
<i>France</i>	-0,8%	23,9%
<i>Espagne - Italie</i>	+0,3%	6,0%
Amériques	-8,5%	25,9%
<i>Amérique du Nord</i>	-11,3%	18,1%
<i>Amérique latine</i>	-1,6%	7,8%
Asie-Pacifique	+7,0%	11,1%
Total Groupe	-2,3%	100,0%

Annexe 3 : Effet prix et effet volumes de la croissance interne du C.A. par Région

T1 2026	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volumes
Europe du Nord	-1,7%	+1,2%	-2,9%
Europe du Sud, MO & Afrique	-0,4%	+0,1%	-0,5%
Amériques	-8,5%	-1,5%	-7,0%
Asie-Pacifique	+7,0%	-0,1%	+7,1%
Total Groupe	-2,3%	+0,0%	-2,3%