

Compagnie Chargeurs Invest enrichit son modèle et se dote d'un pôle de gestion alternative avec l'acquisition de la maison d'investissement Harwanne Capital Management

Compagnie Chargeurs Invest (« CCI ») renforce son modèle de croissance en annonçant l'acquisition de Harwanne Capital Management (« HCM »), maison d'investissement franco-helvétique, et de ses filiales de gestion pour compte de tiers (www.harwanne-cm.com).

Cette opération donne naissance au sein de Chargeurs au pôle « Premium Capital », une nouvelle ligne de métier dédiée à la gestion d'actifs alternatifs, à la dette privée et aux actifs réels de pointe. Ce pôle vient s'ajouter, en parfaite complémentarité, à l'activité historique d'investissement stratégique pour compte propre du Groupe, dont le déploiement va s'intensifier et s'accélérer suite de la cession de Novacel. Cette acquisition constituera le socle de son activité de gestion pour compte de tiers, dont l'objectif est de produire des sources complémentaires de revenus récurrents et de valeur patrimoniale en accédant à de multiples classes d'actifs.

Michaël Fribourg, Président-Directeur Général de Compagnie Chargeurs Invest, a déclaré :

« Avec l'acquisition d'Harwanne et la création du pôle « Premium Capital », nous enrichissons notre modèle d'affaires. Suite à la cession stratégique de Novacel, nos investissements pour compte propre vont pouvoir connaître une accélération significative. Parallèlement, ce nouveau pôle de gestion alternative, qui pourra servir de socle à des consolidations futures, vient enrichir notre structure en y apportant une récurrence attractive de revenus et de commissions de performances et en élargissant notre écosystème aux plus grands partenaires institutionnels européens. »

Un modèle économique enrichi : dualité stratégique et accélération post-Novacel

Compagnie Chargeurs Invest dispose d'une assise bilancielle robuste et d'importants fonds propres encore renforcés suite à la cession de Novacel. La constitution du pôle « Premium Capital » et l'acquisition de Harwanne Capital Management et de ses fonds EFFI-INVEST dote le Groupe d'une organisation à deux moteurs complémentaires particulièrement vertueuse :

- **L'accélération des investissements pour compte propre** : Bénéficiant d'une agilité stratégique et d'une liquidité considérablement renforcée par la cession récente de Novacel, Compagnie Chargeurs Invest va intensifier le déploiement de ses capitaux permanents directs dans les métiers qu'il opère. Le Groupe entend capitaliser sur la flexibilité de ses solides fonds propres pour saisir de nouvelles opportunités de croissance à forte valeur ajoutée.
- **La complémentarité de la gestion indépendante pour compte de tiers** : En développant un métier de gestionnaire d'actifs alternatifs, Compagnie Chargeurs Invest démultiplie son impact

économique. Ses fonds propres pourront agir comme capital d'amorçage pour fédérer les capitaux d'un cercle restreint de grands partenaires institutionnels. Et ses commissions de performance viendront élargir son socle de fonds propres.

- **L'introduction d'une récurrence financière prédictible** : Porté par près de 180 millions d'euros d'actifs sous gestion et le déploiement de la troisième génération de fonds sur-mesure (EFFI-INVEST III), le pôle Premium Capital apporte à CCI un flux structurel d'honoraires et de frais de gestion réguliers. Cette récurrence vient lisser et sécuriser le profil de rentabilité globale du Groupe, en parfaite décorrélation des cycles économiques.

L'exigence, la rareté et le prestige d'une institution septuagénaire

Fondée simultanément à Genève et à Paris en 1955, la Compagnie Harwanne incarne une culture d'investissement d'excellence et de gestion d'actifs « sur mesure », servant avec efficacité les besoins d'investisseurs institutionnels. Depuis plus de sept décennies, elle accompagne ses partenaires avec un dynamisme et une haute sélectivité.

Refusant le volume au profit de la rareté, Harwanne cultive quatre valeurs cardinales : une **Rigueur** analytique intransigeante, l'**Humilité** face aux marchés qui se traduit par l'élégance de la sobriété, l'**Audace** de concentrer ses capitaux sur des dirigeants d'exception, et la **Responsabilité** d'un capitalisme durable. C'est cette philosophie du sur-mesure qui lui a permis de forger par le passé des alliances historiques avec des acteurs reconnus du capitalisme européen (Pargesa, Financière Pinault, Covéa) et de gagner la confiance des plus grandes signatures institutionnelles de la place, à travers ses différentes générations de fonds EFFI-INVEST (Crédit Agricole Assurances, BPCE, SCOR, Matmut, etc.).

*« Il n'y a de richesse sociale que les choses qui sont rares, c'est-à-dire qui sont
à la fois utiles et limitées en quantité. »*

Léon Walras (philosophie guidant les investissements de la Maison Harwanne)

Fidèle à cette doctrine de la rareté, Harwanne apporte à Compagnie Chargeurs Invest un portefeuille d'actifs gérés pour compte de tiers, recherchés et hautement qualitatifs, qui se distinguent par des expertises uniques sur des segments résilients.

L'extension et l'institutionnalisation des partenariats stratégiques

La création de « Premium Capital » marque une extension attractive de l'écosystème partenarial de Compagnie Chargeurs Invest. En adoptant les codes et l'infrastructure d'une maison d'investissement alternatif de prestige, CCI institutionnalise ses relations d'affaires et accède à un réseau de co-investissement exclusif.

Le Groupe entend offrir aux grandes signatures institutionnelles françaises et européennes un point d'accès centralisé et des véhicules d'investissement sur-mesure pour continuer de diversifier leurs allocations sur la base de rendements, de risques et de liquidités maîtrisés. Cette confiance étendue,

adossée à la solidité de la signature de Compagnie Chargeurs Invest, ouvre la voie à de futures consolidations d'envergure en Europe.

Une acquisition réalisée en conformité avec les standards de gouvernance les plus exigeants

Harwanne Capital Management et ses filiales évoluaient jusqu'alors dans le giron du Groupe Fribourg suite à une série d'acquisitions, d'abord initiées en 2018 auprès de Covéa dans le domaine de l'investissement pour compte propre (sous la marque Compagnie Harwanne), puis poursuivies et enrichies au cours des années récentes dans le domaine de l'investissement pour compte de tiers (sous la marque EFFI-INVEST).

En rejoignant désormais Compagnie Chargeurs Invest à des conditions attractives pour cette dernière, cet ensemble apporte au Groupe un socle de gestion alternative reconnu auprès de grands clients institutionnels sous la marque EFFI-INVEST et d'investissement pour compte propre déployé depuis près de 70 ans sous la marque Harwanne.

La méthodologie d'acquisition de Harwanne Capital Management a été conduite avec la plus grande rigueur en termes d'évaluation et de gouvernance, les parties liées s'abstenant de prendre part aux délibérations et au vote. Bien que l'acquisition revête un impact non significatif au regard du bilan du Groupe et afin de garantir un haut niveau d'objectivité et de transparence méthodologique, le Conseil d'Administration, qui a constaté l'intérêt stratégique de l'opération, s'est appuyé sur les conclusions d'une évaluation financière multicritère et indépendante réalisée par le cabinet international KPMG Corporate Finance. Le prix d'acquisition retenu par le Conseil d'Administration est celui le plus conservateur de cette évaluation indépendante, dans l'intérêt de l'acquéreur et de ses actionnaires minoritaires.

Cette transaction, revêtant le caractère d'une convention réglementée, la procédure correspondante a été suivie avec soin, selon les modalités présentées sur le site internet de Compagnie Chargeurs Invest.

Conformément à la réglementation en vigueur sur les opérations impliquant des parties liées, les administrateurs et parties intéressées se sont systématiquement abstenus de participer aux délibérations ainsi qu'au vote du Conseil d'Administration. La convention, sera soumise à la ratification des actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale.

Calendrier financier 2026

Jeudi 10 septembre 2026 (*avant bourse*)

Résultats 1^{er} semestre 2026

À PROPOS DE COMPAGNIE CHARGEURS INVEST

Compagnie Chargeurs Invest, sous la signature « Architect of Rarity », est une compagnie mixte qui agit à la fois comme opérateur et développeur de métiers positionnés sur le marché exclusif de l'intelligence émotionnelle, et comme investisseur engagé dans la gestion active d'un portefeuille d'actifs rares et de prestige, aux forts ancrages historiques. Soutenu par l'engagement de long terme du Groupe Familial Fribourg, son actionnaire de contrôle, le Groupe met en œuvre une stratégie de création de valeur fondée sur la détention, le développement et la valorisation de son portefeuille unique d'actifs différenciants. Au 31 décembre 2025, l'actif net réévalué de Compagnie Chargeurs Invest est de 585 millions d'euros.

L'action est cotée sur Euronext Paris et éligible au PEA-PME.

Code ISIN : FR0000130692, Code Bloomberg : CRI:FP, Code Reuters : CRIP.PA