

Aide-mémoire préparatif à la publication du S1 2026/27

REMINDER : Le présent Aide-Mémoire a pour seul objet de présenter une synthèse rétrospective d'informations précédemment communiquées par Alstom. Il ne contient aucune information nouvelle et ne constitue pas une publication anticipée des résultats.

6 octobre 2026 – Alstom présente ci-dessous un aide-mémoire en amont de la publication de ses résultats du premier semestre de l'exercice fiscal 2026/27, qui interviendra le 17 novembre à 18h00 CET.

Commandes

Alstom a enregistré 2,6 milliards d'euros de commandes au premier trimestre de l'exercice fiscal 2026/27.

Le tableau ci-dessous récapitule les **commandes d'un montant supérieur à 200 millions d'euros** enregistrées au cours du deuxième trimestre.

Commande par destination	Valeur (en milliers d'euros)	Description	Lien vers le communiqué de presse
Israël	750	Contrat clé en main de tramways avec maintenance à long terme	Lien
Australie	270	Option pour 25 trains périurbains supplémentaires	Lien
Canada	3 000	313 voitures assorties de 15 ans de maintenance	Lien
UK	1 200	29 trains électriques à batteries avec maintenance	Lien
Arabie Saoudite	~460	Métros automatiques sans conducteur destinés à trois lignes, avec maintenance	Lien
Suède	~350	Option pour 35 trains régionaux à grande vitesse supplémentaires	Lien
Afrique du Sud	800	8 trains de banlieue, un système de signalisation et des services de maintenance	Lien

En complément, le tableau ci-dessous présente la valeur totale des **commandes d'un montant inférieur à 200 millions d'euros** historiquement comptabilisées au T2 au cours des quatre derniers exercices fiscaux. Il convient de garder à l'esprit la saisonnalité, le second semestre étant généralement plus dynamique que le premier.

Commandes T2 (en milliards d'euros)	FY 2022/23	FY 2023/24	FY 2024/25	FY 2025/26
Commandes inférieures à 200 M€	2,4	1,5	2,2	2,1
Commandes supérieures à 200 M€	2,0	3,1	5,1	4,3
Total des commandes reçues	4,4	4,6	7,3	6,4

Opérations

Au cours des six premiers mois de l'exercice fiscal 2026/27, le Groupe a franchi plusieurs jalons opérationnels majeurs :

- **Homologation** : le TGV-M a reçu l'autorisation de mise sur le marché par l'European Union Agency for Railways.
- **Production en série** : la plateforme Regio2N en France a atteint sa 500e rame produite, tandis qu'Alstom a achevé la livraison des 106 nouveaux trains du programme de renouvellement de la flotte pour les lignes Nord-Sud et Est-Ouest du métro de Singapour.
- **Mise en service de matériel roulant** dans plusieurs pays, notamment en Australie (métros à Perth et tramways à Melbourne), aux États-Unis (aéroport international Hartsfield-Jackson d'Atlanta), en Égypte (monorail du Caire), au Brésil (métros à São Paulo) et en France (trains alimentés par batteries).

Chiffre d'affaires

Lors de la publication des résultats annuels de l'exercice fiscal 2025/26, le 13 mai 2026, Alstom a indiqué viser une croissance organique du chiffre d'affaires d'environ 5 % pour l'exercice fiscal 2026/27.

Au premier trimestre de l'exercice fiscal 2026/27, Alstom a enregistré une croissance organique de son chiffre d'affaires de 4,8 %.

Concernant les éléments non organiques affectant le chiffre d'affaires :

- Alstom anticipe un effet de change légèrement favorable sur le chiffre d'affaires du S1 de l'exercice fiscal 2026/27. La répartition du chiffre d'affaires par devise figure en page 34 de la présentation analystes des résultats annuels de l'exercice fiscal 2025/26.
- Aucun effet de périmètre n'est attendu sur le chiffre d'affaires du S1 de l'exercice fiscal 2026/27.

Résultat d'exploitation ajusté

Le tableau ci-dessous présente la marge d'exploitation ajustée publiée au cours des dernières années.

FY 2021/22	S1 2022/23	FY 2022/23	S1 2023/24	FY 2023/24	S1 2024/25	FY 2024/25	S1 2025/26	FY 2025/26
5,0 %	4,9 %	5,2 %	5,2 %	5,7 %	5,9 %	6,4 %	6,4 %	6,1 %

Rappel des principaux éléments de perspective pour l'exercice fiscal 2026/27

- Ratio « commandes sur chiffre d'affaires » au-dessus de 1 pour le Groupe
- Croissance organique du chiffre d'affaires à environ 5 %
- Nombre de voitures produites compris entre 4 400 et 4 500
- Marge d'exploitation ajustée prévue à environ 6,5 %
- Génération de cash-flow libre positive
- Saisonnalité entraînant une consommation de cash-flow libre d'environ (1,5) milliards d'euros au S1 2026/27

À propos d'Alstom

Alstom, leader mondial de l'industrie ferroviaire, fait du rail la clé de voûte de la mobilité durable. Nous concevons et nous produisons une gamme complète de solutions à la pointe de l'innovation : trains à grande vitesse et trains régionaux, métros, monorails, tramways, systèmes clés en main, services intégrés, infrastructures, signalisation et solutions numériques de dernière génération. Avec 87 800 collaborateurs répartis dans 61 pays, nous allions ancrage local et expertise internationale afin d'offrir aux voyageurs des trajets plus connectés, plus agréables et plus respectueux de l'environnement. Au plus proche de nos partenaires et de nos clients, nous révélons tout le potentiel du rail, contribuant à la transformation des territoires et à l'amélioration de la qualité de vie. Coté en France, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 19,2 milliards d'euros pour l'exercice clos le 31 mars 2026.

Pour découvrir l'univers d'Alstom : www.alstom.com

Contacts

Relations investisseurs :

Cyril GUÉRIN – T: +33 (0)6 07 89 36 16

cyril.guerin@alstomgroup.com

Guillaume GAUVILLE – T: +44 (0)7 588 022 744

guillaume.gauville@alstomgroup.com

Jalal DAHMANE – T: +33 (0)6 98 19 96 62

jalal.dahmane@alstomgroup.com

Le présent document contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Le présent document ne constitue ni ne fait partie d'un prospectus ou d'une quelconque offre ou sollicitation pour la vente ou l'émission, ou d'une quelconque offre ou sollicitation à acheter ou souscrire, ou d'une quelconque sollicitation d'une offre d'achat ou souscription d'actions ou de tous autres titres de la société en France, au Royaume-Uni, aux États-Unis ou dans un quelconque autre pays. Toute offre de titres de la société ne peut être faite en France que conformément à un prospectus ayant reçu le visa de l'AMF ou, hors de France, conformément à une note d'information préparée à cette fin. Aucune offre publique n'est envisagée dans une juridiction autre que la France. Les informations ne constituent aucune forme d'engagement de la part de la société ou d'une quelconque autre personne. Ni les informations ni aucune autre information écrite ou verbale mise à la disposition d'un quelconque destinataire ou de ses conseils ne constitueront la base d'un contrat ou d'un engagement de quelque nature que ce soit. Plus particulièrement, en fournissant les informations, la société, les banques, leurs affiliés, actionnaires et leurs administrateurs, dirigeants, conseils, employés ou représentants respectifs, ne s'engagent aucunement à donner au destinataire accès à de quelconques informations additionnelles.