



COMMUNIQUÉ FINANCIER

Tremblay-en-France, le 07 janvier 2026

Aéroports de Paris SA **Nominations au sein du Groupe ADP**

Le Groupe ADP annonce les nominations de trois directeurs dont les missions sont au cœur de son dialogue avec les investisseurs et les marchés financiers.

Antoine Crombez est nommé Directeur du développement et des participations (*Chief Investment Officer*)



Il est responsable du développement et de la gestion du portefeuille de participations françaises et internationales du groupe. A ce titre, il est en charge du suivi de la performance du portefeuille d'actifs du groupe, y compris ses deux principales plateformes TAV Airports et GMR Airports, et pilote les opérations de développement, de croissance externe et de rotation d'actifs, ainsi que les financements structurés et le Corporate Venture Capital.

Antoine Crombez est rattaché directement à Christelle de Robillard, Directrice Générale Adjointe en charge des Finances, de la Stratégie et du Développement.

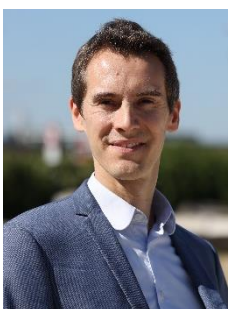
Cécile Combeau est nommée Directrice marchés de capitaux et finance durable



Elle est chargée de définir et piloter la politique du groupe en matière de financement et de relations avec les marchés financiers. Tout en conservant la responsabilité directe des relations investisseurs (*Head of Investor Relations*), elle supervise les opérations de financement, la trésorerie ainsi que la gestion des risques financiers. Elle est également responsable de l'intégration des enjeux de durabilité dans le pilotage financier du groupe.

Cécile Combeau est rattachée directement à Christelle de Robillard, Directrice Générale Adjointe en charge des Finances, de la Stratégie et du Développement.

Yannaël Billard est nommé Directeur du développement durable



Il est chargé de définir et mettre en œuvre la politique de développement durable et RSE du groupe, en veillant à son intégration transverse, en France et à l'international, pour renforcer l'ancrage territorial et concourir à l'acceptabilité de ses activités. Son action s'inscrit autour des priorités suivantes : transition environnementale et énergétique, déploiement de l'intermodalité, respect des procédures environnementales réglementaires, engagement sociétal, et performance extra-financière.

Yannaël Billard est rattaché directement à Justine Coutard, Directrice Générale Déléguée.

Éléments biographiques

À propos d'Antoine Crombez

Antoine Crombez a rejoint le Groupe ADP en 2017, où il a exercé plusieurs fonctions stratégiques notamment comme directeur de cabinet auprès du Président-directeur général Augustin de Romanet entre 2018 et 2020 et comme Directeur Financier Adjoint à compter de février 2024.

Ancien élève de l'École normale supérieure (rue d'Ulm), diplômé de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne, il débute sa carrière comme administrateur du Sénat, rattaché à la commission des finances. Au sein du Groupe ADP, il a joué un rôle clé dans l'acquisition de la participation dans GMR Airports, dont il a été le premier à exercer les fonctions de Directeur général adjoint, nommé par le Groupe ADP, de 2020 à 2023.

À propos de Cécile Combeau

Cécile Combeau a rejoint le Groupe ADP en 2022 en tant que Directrice des Relations Investisseurs et de la Communication Financière. Elle dispose de plus de vingt ans d'expérience en gestion des risques, finance et relations investisseurs, acquise notamment chez Coface, où elle a occupé plusieurs fonctions au sein de la Direction Financière et piloté la communication financière lors de l'introduction en bourse du groupe, ainsi que chez SUEZ, dont elle a dirigé les Relations Investisseurs. Elle est titulaire d'un Master Finance de l'IAE de Paris – Sorbonne.

À propos de Yannaël Billard

Yannaël Billard a rejoint le Groupe ADP en 2019, où il exerce des responsabilités dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable. Diplômé de l'ISAE-SUPAERO, il dispose de près de vingt ans d'expérience dans la transition environnementale et énergétique, acquise notamment dans le conseil, avant de piloter au sein du Groupe ADP les expertises environnement-énergie et d'en devenir Directeur du développement durable.

Contacts Relations Investisseurs : Cécile Combeau +33 6 32 35 01 46 et Elliott Roch +33 6 98 90 85 14 - invest@adp.fr

Contact Presse : Justine Léger, responsable pôle Médias et Réputation + 33 1 74 25 23 23

Le Groupe ADP exploite et conçoit les aéroports de manière responsable à Paris et dans le monde. En 2024, il a accueilli près de 364 millions de passagers sur son réseau de 26 aéroports, dont plus de 103 millions sur les trois plateformes franciliennes - Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget - où l'expérience passagers est portée par Paris Aéroport. Le Groupe ADP, fort des expertises de l'ensemble de ses collaborateurs à travers le monde dont près de 6 000 à Paris, est déterminé à offrir le meilleur niveau de qualité de service et d'hospitalité à ses passagers tout en poursuivant une stratégie de performance et de décarbonation de toutes ses activités aéroportuaires. Il transforme ses aéroports en hub multi-énergies et multimodaux, pour rendre possible l'aviation décarbonée dans son ensemble et mieux connecter les territoires. A l'international, le Groupe ADP a deux partenariats stratégiques aux géographies complémentaires : TAV Airports en Turquie et au Moyen-Orient et GMR Airports en Inde et Asie du Sud-est. En 2024, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 6 158 millions d'euros et le résultat net part du groupe à 342 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290. RCS Bobigny 552 016 628.

Retrouvez nos actualités sur www.groupe-adp.com | [@GroupeADP](https://www.linkedin.com/company/groupeadp) | [Groupe ADP](https://www.linkedin.com/company/groupeadp)

