

## CHIFFRE D'AFFAIRES 2018

2018

- **C.A. 2018 en forte croissance**  
1,5 Md€  
+13%
- **Objectifs confirmés de :**  
8% de marge opérationnelle  
4,5% de free cash flow

- Porté par son expertise dans les technologies de la mobilité du futur, du digital et de l'industrie 4.0, **le chiffre d'affaires 2018 du Groupe bondit de 12,8% à 1 505,3 M€ et passe le cap de 1,5 milliard d'euros.**

En millions d'euros	2018	2017	Variation %
<b>Chiffre d'affaires consolidé*</b>	<b>1 505</b>	<b>1 334</b>	<b>+12,8%</b>
<b>France</b>	<b>615</b>	<b>552</b>	<b>+11,5%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>511</b>	<b>486</b>	<b>+5,1%</b>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>379</b>	<b>296</b>	<b>+27,9%</b>

\* PDS est consolidé au 1<sup>er</sup> novembre 2018

- La forte croissance organique de 9,5% est tirée par l'accélération du digital. Les effectifs en croissance de +35% et la croissance du secteur de la mobilité de +35% présentent d'une bonne année 2019. **AKKA dépasse son objectif de chiffre d'affaires pour la cinquième année consécutive.**
- **AKKA accélère sa diversification dans l'aéronautique grâce à l'acquisition de PDS Tech.** A l'instar de la réussite du modèle de déploiement en Allemagne, l'objectif est de constituer un leader dans les services en ingénierie et technologies aux États-Unis en utilisant le savoir-faire de recrutement en ingénieurs hautement qualifiés de PDS Tech pour permettre à AKKA North America de déployer les offres Automobile et Aéronautique du Groupe. **Dès 2018** les premières synergies commerciales sont visibles et PDS Tech a enregistré un chiffre d'affaires de 302,7 M\$, **en croissance organique de 15%** par rapport à 2017.

### CHIFFRES CLÉS DU T4 2018 : TRÈS FORTE CROISSANCE DANS LA MOBILITÉ

- La croissance est soutenue au quatrième trimestre par le gain de nombreux projets digitaux dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du ferroviaire et de l'énergie. **Le chiffre d'affaires du Groupe progresse de 24,1% au quatrième trimestre 2018 à 443,7 M€.** Hors PDS Tech, la progression organique s'élève à 10,9% (8,3% au T1, 6,2% au T2 et 12,9 % au T3).
- **La dynamique de croissance organique est forte dans chacune des trois Business Units.** Elle s'élève au quatrième trimestre à 10,3% en France, 7,5% en Allemagne et

17,4% à l'International. La progression est également excellente sur l'ensemble de l'année 2018 : 11,5% en France, 5,1% en Allemagne et 13,2% à l'International.

- **Le secteur de la mobilité** est au cœur de la stratégie d'AKKA. Il **est en forte croissance de +24,7%** au quatrième trimestre 2018 (dont +10,3% en organique), et de 11,9% sur l'ensemble de l'année 2018 (dont +8,3% en organique). En intégrant PDS sur l'année complète, la progression est de 35%.
- **Le Groupe continue de recruter à un rythme soutenu** pour accompagner la forte croissance de son activité. **Le Groupe comptait, au 31 décembre 2018, 21 019 collaborateurs (15 515 fin 2017)** dont 7 879 talents en France (+12,3%), 4 984 en Allemagne (+5,3%) et 8 156 à l'International (+115,5%).

## ACTIVITÉ PAR BUSINESS UNIT : BONNE PERFORMANCE EN FRANCE, EN ALLEMAGNE ET À L'INTERNATIONAL

- **La Business Unit France enregistre une excellente croissance organique de 11,5%** en 2018 avec un chiffre d'affaires de **615,1 M€**. L'accélération constatée au cours des 9 premiers mois de l'année s'est confirmée au quatrième trimestre. La croissance organique s'élève à 10,3% sur ce trimestre (11,6% au T4 2017). AKKA accélère ses gains de parts de marché dans les métiers du digital dans un environnement porteur. Cette accélération est soutenue par le recrutement net de plus de 880 ingénieurs sur l'ensemble de l'année. Cette excellente dynamique préfigure la poursuite d'une croissance solide en 2019.
- **La Business Unit Allemagne réalise un chiffre d'affaires de 511,0 M€**, en croissance de 5,1% sur l'ensemble de l'année 2018. La BU a enregistré une accélération de sa croissance au quatrième trimestre à +7,5% grâce notamment à la signature d'un contrat de 13 M€ dans le domaine des véhicules autonomes (Autonomous Driving Assistance Systems). La diversification allemande se poursuit avec des croissances à deux chiffres chez Volkswagen, BMW et Airbus. AKKA est propriétaire de 100% de MBtech depuis septembre. Le Groupe peut ainsi consolider son leadership en Allemagne tout en poursuivant l'amélioration de ses marges.
- **Les activités internationales du Groupe (hors Allemagne) atteignent le chiffre d'affaires 2018 de 379,2 M€**, en hausse de 27,9% sur l'année. Hors PDS Tech, consolidé à partir du 1<sup>er</sup> novembre 2018, l'International affiche une forte progression organique de son chiffre d'affaires de 13,2% en 2018 (contre 9,1% en 2017). La progression organique s'élève à 17,4% au quatrième trimestre en dépit d'une base de comparaison très élevée. Cette dynamique est principalement portée par l'Amérique du Nord, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni.

## L'ACQUISITION DE PDS TECH ANNONCE DES PERSPECTIVES FORTES

- L'acquisition de PDS Tech constitue une étape importante de la stratégie de diversification du Groupe dans le secteur aéronautique dans le cadre de son plan stratégique CLEAR 2022. **Elle permet au Groupe d'acquérir des positions fortes chez les clients historiques majeurs de l'aéronautique américain.** Les bases de la constitution d'un leader dans les services en ingénierie et technologies aux États-Unis sont posées.

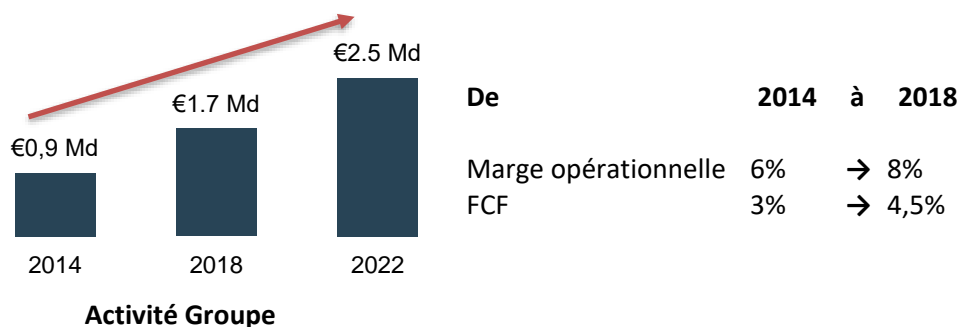
- **Dès 2018, PDS Tech bénéficie de la forte dynamique du marché aéronautique aux Etats-Unis et des premières synergies commerciales avec AKKA.** Le chiffre d'affaires 2018 de 302,7 M\$ est en croissance organique de plus de 15% par rapport au chiffre d'affaires 2017 de 262,5 M\$.
- **L'acquisition de PDS Tech sera relative dès 2019** grâce à la croissance de ses ventes et de ses marges et à son prix d'acquisition inférieur à 100 M\$ négocié sur la base des performances de 2017.
- **Le marché américain est évalué à 295 Mds\$<sup>1</sup> et doit doubler dans les années à venir.** Le mouvement de concentration des fournisseurs a commencé chez les grands industriels, ce qui est le signe précurseur du développement de l'outsourcing des activités d'ingénierie. **Avec la grande capacité de recrutement d'experts de PDS Tech, et la qualité des offres ingénierie d'AKKA, le Groupe sera idéalement positionné** pour bénéficier de la forte croissance de la demande américaine en services de R&D externalisée, accompagner l'évolution des pratiques d'externalisation de la R&D des grands industriels **et profiter de l'accélération de la demande dans l'aéronautique.**
- L'intégration de PDS Tech est conduite par Cash Nickerson, récemment nommé Président de la Business Unit North America d'AKKA, associé à une équipe mixte combinant une forte connaissance du marché américain et des métiers d'AKKA. L'intégration de PDS Tech permet de déployer rapidement des synergies avec les clients existants d'AKKA sur le marché américain et d'accompagner la forte demande des clients de PDS Tech. **PDS Tech et AKKA bénéficient déjà de premières synergies commerciales :**
  - Mitsubishi Aircraft Corporation (MITAC), est un client historique d'AKKA et de PDS Tech depuis 2014. La combinaison des deux offres permettra d'élargir la coopération avec MITAC.
  - Boeing, premier client de PDS Tech aux États-Unis voit avec bienveillance le rapprochement des deux sociétés. Le nouvel ensemble se mobilise afin de répondre aux plus de 1 500 postes accessibles.
  - Fincantieri, dont PDS Tech est le principal fournisseur de services R&D aux États-Unis, se développe fortement en Europe et aux États-Unis, et mène une politique active d'externalisation de sa R&D. La combinaison des positionnements de PDS Tech aux États-Unis et d'AKKA en Europe permet d'ouvrir de fortes perspectives pour ce client de référence.

---

<sup>1</sup> Source Zinnov

## UN BUSINESS MODEL DE CROISSANCE UNIQUE

- Le plan stratégique **CLEAR 2022** lancé en janvier 2018 est en déploiement solide. AKKA croît plus vite que le secteur du Conseil en Technologies et pour 2018, les objectifs de marge opérationnelle à 8% et FCF à 4,5% sont confirmés.



## PERSPECTIVES

- 2018** : AKKA a réalisé une excellente année 2018 avec **une croissance de 12,8%** dont 9,5% en organique sur l'ensemble de l'année très supérieure à son objectif initial de 5% communiqué au marché le 20 mars 2018. **Le Groupe confirme ses objectifs d'une marge opérationnelle d'activité de 8,0% avec des flux de trésorerie opérationnelle supérieurs à 4,5% du chiffre d'affaires.**
- 2019** : La demande demeure forte dans les secteurs de la mobilité. L'expertise du Groupe dans les technologies de la mobilité du futur, du digital et de l'industrie 4.0, conjuguée à la forte dynamique de recrutement et les débuts prometteurs de l'intégration de PDS Tech augurent d'une belle année 2019. Dans les conditions de marché actuelles, le Groupe anticipe une croissance organique de 6%.
- A moyen-terme**, AKKA continuera de bénéficier de son positionnement sur les activités de demain pour générer une croissance supérieure à celle de ses marchés sous-jacents.

**CLEAR 2022** va permettre de capter la croissance offerte par la révolution digitale en améliorant de façon pérenne les performances financières de l'entreprise pour atteindre d'ici 2022 :

- **2,5 Mds€** de chiffre d'affaires
- **250 M€** de résultat opérationnel d'activité<sup>2</sup>
- **150 M€** de Free Cash Flow

### Prochains événements :

Publication des Résultats de l'année 2018 : mardi 19 mars 2019

Publication du Chiffre d'Affaires T1 2019 : lundi 6 mai 2019

<sup>2</sup> Résultat opérationnel calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites

## ANNEXES

### CHIFFRE D'AFFAIRES 2018 PAR BU

En millions d'euros	2018	2017	Variation %
<b>Chiffre d'affaires AKKA</b>	<b>1 505,3</b>	<b>1 334,4</b>	<b>12,8%</b>
<b>France</b>	<b>615,1</b>	<b>551,7</b>	<b>11,5%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>511,0</b>	<b>486,2</b>	<b>5,1%</b>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>379,2</b>	<b>296,4</b>	<b>27,9%</b>
<b>dont PDS Tech*</b>	<b>47,6</b>	<b>-</b>	

\* PDS est consolidé au 1<sup>er</sup> novembre 2018

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TRIMESTRE

Chiffre d'affaires (En millions d'euros)	T1 2018	T2 2018	T3 2018	T4 2018	2018
<b>France</b>	<b>158,0</b>	<b>143,3</b>	<b>150,6</b>	<b>163,7</b>	<b>615,1</b>
<i>Variation</i>	+8,9%	+8,5%	+19,6%	+10,3%	+11,5%
<i>Croissance organique*</i>	+8,9%	+8,5%	+19,6%	+10,3%	+11,5%
<b>Croissance économique**</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+8,5%</b>	<b>+17,7%</b>	<b>+8,6%</b>	<b>+11,1%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>118,6</b>	<b>133,3</b>	<b>120,6</b>	<b>138,4</b>	<b>511,0</b>
<i>Variation</i>	+7,2%	+0,3%	+5,9%	+7,5%	+5,1%
<i>Croissance organique*</i>	+7,2%	+0,3%	+5,9%	+7,5%	+5,1%
<b>Croissance économique***</b>	<b>+5,3%</b>	<b>+2,0%</b>	<b>+5,6%</b>	<b>+4,1%</b>	<b>+4,3%</b>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>77,3</b>	<b>81,3</b>	<b>78,5</b>	<b>141,6</b>	<b>379,2</b>
<i>Variation</i>	+6,7%	+11,1%	+11,5%	+76,1%	+27,9%
<i>Croissance organique*</i>	+8,9%	+13,0%	+12,0%	+17,4%	+13,2%
<b>Croissance économique**</b>	<b>+11,0%</b>	<b>+12,3%</b>	<b>+11,7%</b>	<b>+13,9%</b>	<b>+12,6%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>353,9</b>	<b>358,0</b>	<b>349,8</b>	<b>443,7</b>	<b>1 505,3</b>
<i>Variation</i>	+7,8%	+5,8%	+12,7%	+24,1%	+12,8%
<i>Croissance organique*</i>	+8,3%	+6,2%	+12,8%	+10,9%	+9,5%
<b>Croissance économique**</b>	<b>+10,2%</b>	<b>+5,5%</b>	<b>+12,0%</b>	<b>+8,6%</b>	<b>+9,1%</b>

\* Croissance à périmètre et taux de change constants

\*\* Croissance à périmètre, taux de change et jours ouvrés constants

\*\*\* Croissance à périmètre, taux de change et jours ouvrés constants, et retraitée de la saisonnalité de GIGATRONIK au S1 2017

## EFFECTIFS À FIN DECEMBRE 2018

Effectifs	2018	2017	Variation %	2016
France	7 879	6 996	12,3%	6 349
Allemagne	4 984	4 734	5,3%	3 760
International ( <i>hors Allemagne</i> )	8 156	3 785	115,5%	3 143
<b>Total Groupe</b>	<b>21 019</b>	<b>15 515</b>	<b>35,5%</b>	<b>13 252</b>

### A PROPOS d'AKKA

AKKA est le leader européen du conseil en ingénierie et services R&D dans les secteurs de la mobilité. AKKA accompagne les industriels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire et life sciences sur l'ensemble du cycle de vie de leurs produits. Accélérateur d'innovation pour ses clients, AKKA met à leur service son expertise des technologies digitales de pointe (IA, ADAS, IoT, Big data, robotique, informatique embarquée, machine learning, etc.).

Fondé en 1984, le Groupe se distingue par sa forte culture entrepreneuriale et poursuit sa croissance accélérée ainsi que son internationalisation dans le cadre de son plan stratégique CLEAR 2022. Porté par ses 21 019 collaborateurs qui chaque jour mettent leur passion au service de l'industrie de demain, le Groupe a enregistré en 2018 un chiffre d'affaires de 1,5 Md€.

AKKA Technologies est coté sur Euronext Paris – Compartiment A – Code ISIN : FR0004180537.

Plus d'informations sur [www.akka-technologies.com](http://www.akka-technologies.com)

Suivez-nous sur : [https://twitter.com/AKKA\\_Tech](https://twitter.com/AKKA_Tech)

### Contacts AKKA

Relations Investisseurs  
Dov Levy  
**VP Investor Relations**  
Tel. : +33 (0)1 56 69 26 51  
[dov.levy@akka.eu](mailto:dov.levy@akka.eu)

**FTI Consulting**  
[akka@fticonsulting.com](mailto:akka@fticonsulting.com)

Relations Médias  
Markus Leutert  
**Group Head of Communications**  
Tel. : +32(0) 4 96 26 27 55  
[markus.leutert@akka.eu](mailto:markus.leutert@akka.eu)

**Relations médias France**  
Emily Oliver  
Tel.: +33 (0) 1 47 03 68 65