

## Communiqué de presse

### Journée Investisseurs 2025

**Cergy, le 7 mars 2025** – SPIE, leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications, tient ce jour sa Journée Investisseurs 2025, à 9h (heure de Paris). Lors de cet événement, l'équipe de direction de SPIE présentera en détail la stratégie du Groupe et son modèle de création de valeur. Avec un positionnement unique sur des marchés en constante évolution, portés par la transition énergétique et la transformation numérique, SPIE est idéalement positionné pour générer une croissance durable.

**Gauthier Louette, Président-Directeur Général de SPIE**, a déclaré : « Après avoir atteint dès 2024 les objectifs de notre plan 2022-2025, nous entamons une nouvelle phase de croissance et de création de valeur. Nous sommes fermement engagés à délivrer ce qui fait la singularité de notre modèle. Notre positionnement de leader indépendant et pure player des services multi-techniques en Europe nous permettra de saisir les vastes opportunités de marché offertes par l'électrification et la décarbonation. Nous maintiendrons une croissance soutenue, portée par la poursuite de notre croissance organique et par notre stratégie d'acquisitions ciblées, récurrentes et autofinancées. Avec à une exigence constante en matière d'excellence opérationnelle et de discipline financière stricte, nous continuerons d'améliorer nos marges et de générer un free cash-flow au plus haut niveau. Nous plaçons le capital humain et la lutte contre le changement climatique au cœur de notre modèle, et déployons une feuille de route ambitieuse en matière de développement durable. »

### **Une nouvelle phase de création de valeur s'ouvre, avec un EBITA qui devrait dépasser 1 Md d'euros d'ici 2028**

SPIE annonce aujourd'hui ses nouveaux objectifs financiers pour la période 2025-2028.

- La production du Groupe devrait croître à un rythme annuel moyen de 7 % à 9 %, incluant une croissance organique de 3 % à 4 % par an en moyenne :
  - SPIE est en bonne voie pour atteindre son plein potentiel en Allemagne, qui s'impose comme un puissant moteur de croissance du Groupe pour les années à venir,

- En France, SPIE s'appuiera sur ses positions solides et son agilité démontrée pour capter les opportunités de croissance à long terme,
- Aux Pays-Bas, pays désormais bien établi comme le troisième pilier du Groupe, SPIE a posé des bases solides pour poursuivre son expansion,
- Le Groupe entend tirer parti de son modèle fortement générateur de trésorerie pour poursuivre sa stratégie d'acquisitions ciblées récurrentes et autofinancées, soutenue par une dynamique continue de consolidation du marché et un large spectre d'opportunités.
- La marge d'EBITA devrait poursuivre sa progression pour atteindre au moins 7,7 % d'ici 2028, permettant à l'EBITA de dépasser le cap du milliard d'euros à la fin de la période.
- Le Groupe prévoit de générer un free cash-flow cumulé supérieur à 2 milliards d'euros sur la période 2025-2028, sur la base d'un taux de cash conversion de 100 %.
- En termes d'allocation du capital, SPIE donnera la priorité aux acquisitions ciblées et autofinancées, à une croissance du dividende basée sur un taux de distribution de 40 %<sup>1</sup>, ainsi qu'à des rachats d'actions anti-dilutifs, tout en maintenant un bilan solide. Cette stratégie préservera une flexibilité pour d'éventuels retours additionnels *ad hoc* aux actionnaires ou pour d'autres opportunités d'acquisition.

## Nouvelle feuille de route RSE 2030

Engagé pour un avenir durable, SPIE dévoile aujourd'hui sa feuille de route RSE 2030, qui fixe des objectifs ambitieux sur les dimensions environnementales et sociales clés.

- Atténuation du changement climatique: production alignée sur la Taxonomie Européenne dépassant 50 % de la production totale de SPIE, sur la période 2025-2030.
- Réduction de l'empreinte carbone :
  - Réduction de 50 % des émissions directes de CO<sub>2</sub> (scopes 1 et 2) en valeur absolue d'ici 2030 par rapport à 2019,
  - Réduction de 55 % de l'intensité des émissions indirectes (scope 3) d'ici 2030, par rapport à 2019.
- Santé & sécurité : réduction de 30 % du taux moyen d'accidents graves sur la période 2025-2030, par rapport à la moyenne observée sur la période 2019-2024.
- Diversité: augmentation de 20 % de la part des femmes dans les postes de direction et de management intermédiaire d'ici 2030, par rapport à 2025.

---

<sup>1</sup> 40% du résultat net ajusté

## Accès à l'événement en direct

La Journée Investisseurs 2025 de SPIE sera diffusée en direct et accessible via le lien suivant :

<https://investorday.spie.com/>

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Les 55 000 collaborateurs du Groupe sont engagés dans la décarbonation de l'économie, en faveur de la transition énergétique et d'une transformation numérique responsable.

Le groupe SPIE a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 9,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 712 millions d'euros.

[www.spie.com](http://www.spie.com)

[Facebook](#) – [X](#) – [LinkedIn](#)

## Contacts

### SPIE

Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tél. + 33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

### SPIE

Relations investisseurs  
[investors@spie.com](mailto:investors@spie.com)

### IMAGE 7

Laurent Poinso & Claire Doligez  
Tél. + 33 (0)1 53 70 74 70  
[spie@image7.fr](mailto:spie@image7.fr)

## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2023 de SPIE déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 5 avril 2024, sous le numéro D.24-0245 disponible sur le site Internet de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*