

Limoges, le 7 mai 2025

Publication du premier trimestre 2025**Legrand enregistre au premier trimestre 2025
une forte croissance de ses ventes
et de très solides résultats**

Croissance des ventes (organique et acquisitions) : +11,2%

Marge opérationnelle ajustée : 20,7% (après acquisitions)

Résultat net part du Groupe : 12,9% du chiffre d'affaires

Le Groupe poursuit le déploiement de son plan stratégiqueAccélération de la croissance organique dans les centres de données
(*datacenters*)

2 acquisitions annoncées depuis le début de l'année

Lancement de la 6^{ème} feuille de route RSE 2025-2027**Objectifs annuels 2025 confirmés**

Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :*« Nos résultats du premier trimestre 2025 sont très solides et conformes à nos anticipations, tant en termes de chiffre d'affaires que de marge ou de cash flow libre.**Nous poursuivons activement la mise en œuvre de notre plan stratégique avec, par exemple, une accélération de notre développement dans les centres de données, qui ont représenté en 2024 20% de notre chiffre d'affaires¹; l'acquisition de deux très belles sociétés, aux Pays-Bas et en Australie, qui seront complétées par d'autres transactions dans les trimestres à venir ; ou encore le lancement de notre 6^{ème} feuille de route RSE 2025-2027.**Confiants dans notre capacité d'exécution et d'adaptation, et en dépit d'un environnement volatil du fait des politiques douanières, nous confirmons nos objectifs annuels tels que définis en début d'année, et sommes pleinement en ordre de marche pour atteindre nos ambitions 2030. »***Objectifs annuels 2025 confirmés²**

Le Groupe poursuit en 2025 son développement rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique. Tenant compte des perspectives macroéconomiques mondiales actuelles et de politiques douanières se normalisant progressivement, et confiant dans son modèle de création de valeur intégrée, Legrand se fixe pour objectifs pour l'année 2025 :

- une croissance de ses ventes comprise entre +6% et +10% (organique et par acquisition, hors effets de change) ;
- une marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) globalement stable par rapport à celle de l'année 2024 ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la première année de sa feuille de route 2025-2027³.

¹ Données proforma, après prise en considération de 12 mois de chiffres d'affaires pour les sociétés acquises sur l'année

² Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 13 février 2025

³ Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)



Performance financière au 31 mars 2025

Chiffres clés

Données consolidées (en millions €) ⁽¹⁾	1 ^{er} trimestre 2024	1 ^{er} trimestre 2025	Variation
Chiffre d'affaires	2 028,2	2 277,8	+12,3%
Résultat opérationnel ajusté <i>En % du chiffre d'affaires</i>	415,9 20,5%	470,4 20,7% 20,7% avant acquisitions ⁽²⁾	+13,1%
Résultat opérationnel <i>En % du chiffre d'affaires</i>	387,5 19,1%	434,2 19,1%	+12,1%
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d'affaires</i>	275,9 13,6%	293,3 12,9%	+6,3%
Cash flow libre <i>En % du chiffre d'affaires</i>	146,1 7,2%	188,1 8,3%	+28,7%
Dette financière nette au 31 mars	2 270,3	3 031,6	+33,5%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2024

Chiffre d'affaires consolidé

Au premier trimestre 2025, le chiffre d'affaires est en hausse de +12,3% par rapport à la même période de 2024, et atteint 2 277,8 M€.

Dans un marché contrasté, les ventes sont en hausse organique de +7,6% sur la période, avec +9,3% dans les pays matures et +2,4% dans les nouvelles économies.

L'effet périmètre sur le trimestre est de +3,3%. Sur la base des acquisitions annoncées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait de plus de +4% en année pleine.

L'impact de l'effet de change au premier trimestre 2025 est de +1,0%. Sur la base des taux de change moyens d'avril 2025, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait proche de -2% en 2025.

Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :

	1 ^{er} trim. 2025 / 1 ^{er} trim. 2024
Europe	-0,3%
Amérique du Nord et Centrale	+18,7%
Reste du Monde	+4,8%
Total	+7,6%

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (40,9% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un marché du bâtiment qui reste globalement atone dans la plupart des pays, l'évolution des ventes à structure et taux de change constants est de -0,3% au premier trimestre 2025.

Les pays matures d'Europe (36,0% du chiffre d'affaires du Groupe) affichent une croissance organique de +0,9% sur le premier trimestre, avec de belles croissances dans certains pays comme en Espagne, au Royaume-Uni ou en Allemagne, compensées en partie par des tendances négatives comme en France ou en Scandinavie.

Les ventes dans les nouvelles économies d'Europe sont en baisse de -8,1% sur le premier trimestre, comprenant notamment un net recul en Turquie.

- **Amérique du Nord et Centrale** (40,8% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en hausse de +18,7% à structure et taux de change constants par rapport au premier trimestre 2024.

Aux Etats-Unis seuls (37,7% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires est en très forte hausse de +20,2%. Cette croissance est portée par la performance remarquable des offres dédiées aux centres de données.

Les ventes sont en croissance marquée au Mexique et en léger recul au Canada.

- **Reste du Monde** (18,2% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires est en croissance organique de +4,8% au premier trimestre 2025.

En Asie-Pacifique (11,4% des ventes du Groupe), les ventes augmentent de +7,1%, avec une croissance du chiffre d'affaires en Inde et un léger retrait en Chine.

En Afrique et au Moyen-Orient (3,1% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires croît de +7,7%, avec une forte hausse au Moyen-Orient et une stabilité en Afrique.

En Amérique du Sud (3,7% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes reculent de -3,3%, notamment du fait du Brésil.

Résultat et marge opérationnelle ajustée

Au premier trimestre 2025, le résultat opérationnel ajusté est de 470,4 M€, en hausse de +13,1% par rapport au premier trimestre 2024. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,7% des ventes de la période.

Avant acquisitions, la marge opérationnelle ajustée atteint 20,7% des ventes au premier trimestre 2025, en hausse de +0,2 point par rapport à celle du premier trimestre 2024.

Sur le trimestre, la rentabilité élevée du Groupe démontre la solidité du modèle stratégique de Legrand ainsi que sa forte capacité d'exécution.

Le Groupe est pleinement mobilisé pour répondre à la situation très évolutive des politiques douanières internationales, et notamment américaines. A cette fin, Legrand déploie un plan d'action complet incluant notamment des hausses ciblées de ses prix de ventes, des plans d'économies, l'ajustement de ses chaînes d'approvisionnements, l'adaptation ponctuelle de son dispositif industriel...

Création de valeur et solidité du bilan

Le résultat net part du Groupe est en croissance de +6,3% par rapport au premier trimestre 2024, et s'établit à 293,3 M€, soit 12,9% du chiffre d'affaires. Cette évolution tient essentiellement à la croissance du résultat opérationnel, partiellement compensée par l'évolution défavorable du résultat financier et une hausse de 2 points du taux d'impôt sur les sociétés qui s'établit à 28,0% au premier trimestre 2025.

Le bénéfice net par action s'établit à 1,12 €, soit une croissance de +6,2% par rapport au premier trimestre 2024.

Le *cash flow* libre atteint 8,3% du chiffre d'affaires de la période, soit 188,1 M€.

Le ratio de dette nette sur EBITDA¹ s'établit à 1,5 au 31 mars 2025.

¹ Sur la base de l'EBITDA des 12 derniers mois

Poursuite du déploiement du plan stratégique à 2030

Performance remarquable dans les centres de données

Legrand est un acteur de premier plan dans les centres de données, qui représentaient déjà 20% du chiffre d'affaires¹ du Groupe en 2024, et affichent une accélération de leur croissance organique au premier trimestre 2025.

La vitalité du carnet de commandes confirme la forte croissance attendue sur l'ensemble de l'année 2025. Cette performance témoigne de la pertinence des offres du Groupe, à forte valeur d'usage, hautement configurables et critiques en termes de continuité ou de performance pour tous types de centres de données.

Dynamisme des acquisitions

Legrand poursuit activement sa stratégie de développement avec, depuis le début de l'année, l'annonce de deux acquisitions :

- **Performation**, spécialiste néerlandais des logiciels de santé connectée qui compte plus de 140 collaborateurs, pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 20 M€ ; et
- **Computer Room Solutions (CRS)**, acteur australien de premier plan en infrastructures de salle blanche pour centres de données, avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 30 M€ et près de 80 employés.

Ces opérations viennent renforcer les positions de *leadership* du Groupe dans les segments porteurs des *datacenters* et de la santé connectée, et illustrent une nouvelle fois la vitalité du volant d'opportunités ainsi que la qualité du processus d'acquisitions de Legrand.

Lancement de la 6^{ème} feuille de route RSE 2025-2027²

A l'occasion de l'événement investisseurs du 25 mars 2025, Legrand a lancé sa 6^{ème} feuille de route RSE, qui se décline en cinq axes pour la période 2025-2027 : favoriser la diversité et l'inclusion, atténuer le changement climatique (en lien avec l'engagement *SBTi* du Groupe), développer une économie plus circulaire, être au service de ses clients et agir en acteur responsable.

Pleinement intégrée à la performance et à la stratégie de création de valeur du Groupe, cette feuille de route constitue un avantage concurrentiel déterminant pour Legrand.

Assemblée Générale Mixte du 27 mai 2025

Conseil d'administration³

Les mandats d'administrateurs de Patrick Koller et de Florent Menegaux arrivant à échéance cette année, il sera proposé de les renouveler lors de la prochaine Assemblée Générale.

Sur proposition du Comité des nominations et de la gouvernance et après approbation par le Conseil d'administration, la candidature de Stéphane Pallez en qualité d'administratrice indépendante sera soumise au vote de l'Assemblée Générale. Stéphane Pallez, par son expérience en tant que Présidente Directrice Générale du Groupe côté FDJ United, contribuera utilement aux travaux du Conseil d'administration.

La nouvelle composition du Conseil d'administration, avec 82% d'administrateurs indépendants, 55% de femmes et 7 nationalités représentées, resterait conforme aux meilleures pratiques de place⁴.

Proposition de dividende

Comme annoncé le 13 février 2025, le Conseil d'administration de Legrand proposera à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 mai 2025 le versement d'un dividende de 2,20 € par action au titre de 2024⁵, soit une croissance de +5% par rapport à 2023.

¹ Données proforma, après prise en considération de 12 mois de chiffres d'affaires pour les sociétés acquises sur l'année

² Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)

³ Sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale du 27 mai 2025

⁴ L'évolution proposée de la composition des Comités du Conseil d'administration est détaillée dans le document d'enregistrement universel au chapitre 6.1.1.1 – [Legrand DEU 2024 FRANÇAIS](#).

⁵ Le détachement du dividende aura lieu le 29 mai 2025 pour un paiement le 2 juin 2025. Cette distribution se fera intégralement par prélèvement sur le bénéfice distribuable

Les comptes consolidés du premier trimestre 2025 arrêtés par le Conseil d'administration du 6 mai 2025, la présentation et la conférence téléphonique des résultats du premier trimestre 2025 sont accessibles sur le site de Legrand (www.legrandgroup.com).

AGENDA FINANCIER :

- | | |
|--|--------------------------------|
| • Assemblée Générale des actionnaires | : 27 mai 2025 |
| • Détachement du dividende | : 29 mai 2025 |
| • Paiement du dividende | : 2 juin 2025 |
| • Résultats du premier semestre 2025 | : 31 juillet 2025 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 1 ^{er} juillet 2025 |

A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et des centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage (solutions pour la transition énergétique et digitale : centre de données, modes de vie numériques et offres pour la transition énergétique).

Legrand a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 8,6 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC SBT 1.5.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrandgroup.com>

COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53. ronan.marc@legrand.com

CONTACT PRESSE

Lucie DAUDIGNY (TBWA) +33 6 77 20 71 11. lucie.daudigny@tbwa-corporate.com

¹ Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

Annexes

Glossaire

Besoin en fonds de roulement : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

Cash flow libre : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Croissance organique : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

Dettes financières nettes : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

EBITDA : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), des reversements des réévaluations de stocks et des pertes de valeur des *goodwill*.

Marge brute d'autofinancement : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

Résultat opérationnel ajusté : Résultat opérationnel ajusté (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

RSE : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

Taux de distribution : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

Calcul du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	T1 2024	T1 2025
Créances clients et comptes rattachés	1 125,2	1 278,9
Stocks	1 288,1	1 381,9
Autres créances courantes	297,7	318,8
Créances d'impôt courant ou exigible	187,8	187,5
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	111,9	135,1
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(921,9)	(1 028,3)
Autres passifs courants	(856,7)	(963,1)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(107,3)	(94,9)
Provisions courantes	(155,1)	(158,3)
Besoin en fonds de roulement	969,7	1 057,6

Calcul de la dette financière nette

En millions d'euros	T1 2024	T1 2025
Emprunts courants	1 005,0	569,5
Emprunts non courants	3 974,6	4 750,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 709,3)	(2 288,3)
Dette financière nette	2 270,3	3 031,6

Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2024	T1 2025
Résultat net	276,1	294,3
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	97,0	114,5
(Gains)/pertes de change	9,0	5,1
Produits financiers	(29,0)	(17,6)
Charges financières	34,4	37,9
Résultat opérationnel	387,5	434,2
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	28,4	36,2
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	415,9	470,4

Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2024	T1 2025
Résultat net	276,1	294,3
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	97,0	114,5
(Gains)/pertes de change	9,0	5,1
Produits financiers	(29,0)	(17,6)
Charges financières	34,4	37,9
Résultat opérationnel	387,5	434,2
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	51,7	55,2
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	31,9	38,7
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
EBITDA	471,1	528,1

Réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du *cash flow* libre avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2024	T1 2025
Résultat net	276,1	294,3
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	84,7	95,2
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	11,3	9,7
(Gains)/pertes de change latents	2,9	(0,1)
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	2,4	0,2
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	6,4	7,0
Marge brute d'autofinancement	383,8	406,3
Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement	(205,0)	(185,3)
Flux de trésorerie des opérations courantes	178,8	221,0
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(32,9)	(33,2)
Produit résultant des cessions d'actifs	0,2	0,3
<i>Cash flow</i> libre	146,1	188,1

Périmètre de consolidation

2024	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
MSS	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
ZPE Systems	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	12 mois
Enovation		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois
Netrack		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois
Davenham		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	6 mois
Vass		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois
UPSistemas			Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
APP				Au bilan uniquement
Power Bus Way				Au bilan uniquement
Circul'R				Au bilan uniquement

2025	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
MSS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
ZPE Systems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Enovation	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Netrack	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Davenham	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Vass	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
UPSistemas	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
APP	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Power Bus Way	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Circul'R	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Performation	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
CRS	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer

Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus récente du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposée auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui de Legrand (www.legrandgroup.com).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels de la part de Legrand ou de quiconque, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué ne sont valables qu'à la date de sa publication. Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.