

Limoges, le 7 mai 2026

Publication du premier trimestre 2026**Legrand enregistre au premier trimestre 2026  
une forte croissance de ses ventes de +18% (hors change)  
avec un excellent niveau de rentabilité**

Croissance organique : +9,3% et croissance par acquisition : +8,2%

Marge opérationnelle ajustée après acquisitions : 20,7%

Résultat net part du Groupe : +14,2%

**4 acquisitions depuis le début de l'année  
dans les centres de données et la transition énergétique****Objectifs annuels 2026 confirmés**

-----

**Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :**

« Notre chiffre d'affaires du premier trimestre 2026 affiche une croissance soutenue de +18% hors change, tirée par les centres de données et les acquisitions. Nos résultats financiers restent très solides, illustrant notre capacité à allier la croissance à la discipline financière et opérationnelle.

Nous poursuivons méthodiquement le déploiement de notre plan stratégique avec notamment quatre acquisitions réalisées dans les centres de données et la transition énergétique au premier trimestre, mais aussi la poursuite de nos plans d'innovation produits et de service clients. Le beau succès rencontré par notre second plan international d'actionnariat salarié démontre la pleine adhésion des équipes du Groupe à la feuille de route stratégique de Legrand.

Confiants dans notre capacité d'exécution et d'adaptation dans un environnement économique devenu beaucoup plus incertain, nous confirmons nos objectifs 2026.

Enfin, nous annonçons ce jour notre prochaine journée investisseurs qui se tiendra à Singapour le 29 septembre 2026. »

**Objectifs annuels 2026 confirmés<sup>1</sup>**

Le Groupe poursuit en 2026 sa dynamique d'accélération de croissance rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique<sup>2</sup>. Tenant compte du contexte macroéconomique mondial à date, Legrand vise pour l'année 2026 :

- une croissance de ses ventes (hors effets de change) comprise entre +10% et +15%, dont une croissance organique comprise entre +4% et +7%, et une croissance par acquisition comprise entre +6% et +8% ;
- une marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) de 20,5% à 21,0% des ventes ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la deuxième année de sa feuille de route 2025-2027<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 12 février 2026

<sup>2</sup> Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs 2024 - Legrand](#)

<sup>3</sup> Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)



## Performance financière au 31 mars 2026

### Chiffres clés

Données consolidées (en millions €) <sup>(1)</sup>	1 <sup>er</sup> trimestre 2025	1 <sup>er</sup> trimestre 2026	Variation
Chiffre d'affaires	2 277,8	2 537,6	+11,4%
Résultat opérationnel ajusté <i>En % du chiffre d'affaires</i>	470,4 20,7%	524,7 20,7% 20,5% avant acquisitions <sup>(2)</sup>	+11,5%
Résultat opérationnel <i>En % du chiffre d'affaires</i>	434,2 19,1%	485,2 19,1%	+11,7%
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d'affaires</i>	293,3 12,9%	334,9 13,2%	+14,2%
Cash flow libre <i>En % du chiffre d'affaires</i>	188,1 8,3%	221,0 8,7%	+17,5%
Dette financière nette au 31 mars	3 031,6	4 670,5	+54,1%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2025

### Chiffre d'affaires consolidé

Au premier trimestre 2026, le chiffre d'affaires est en hausse de +11,4% par rapport à la même période de 2025, et atteint 2 537,6 M€. Les ventes sont en hausse organique de +9,3% sur la période, sans impact significatif de la situation géopolitique au Moyen-Orient.

L'effet périmètre sur le trimestre est de +8,2%. Sur la base des acquisitions annoncées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait de près de +7% en année pleine.

L'impact de l'effet de change au premier trimestre 2026 est de -5,8%. Sur la base des taux de change moyens d'avril 2026, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait d'environ -2% en 2026.

Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :

	1 <sup>er</sup> trim. 2026 / 1 <sup>er</sup> trim. 2025
Europe	-2,8%
Amérique du Nord et Centrale	+25,8%
Reste du Monde	-1,8%
<b>Total</b>	<b>+9,3%</b>

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (36,3% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un marché du bâtiment toujours contrasté, les ventes à structure et taux de change constants sont en baisse de -2,8% au premier trimestre. Les croissances notamment en Allemagne ou en Italie ne compensent pas les reculs constatés en Espagne, en France ou au Royaume-Uni.

- **Amérique du Nord et Centrale** (46,1% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en hausse de +25,8% à structure et taux de change constants au premier trimestre.

Aux États-Unis seuls (43,4% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires est en très forte hausse de +29,1%, porté par le succès des offres dédiées aux centres de données.

Les ventes sont en recul au Canada et au Mexique.

- **Reste du Monde** (17,6% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires à structure et taux de change constants est en retrait de -1,8% au premier trimestre.

En Asie-Pacifique (11,6% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes reculent de -3,0% sur le trimestre. Les croissances significatives en Inde et en Australie ne compensent pas un retrait en Chine et en Malaisie.

En Afrique et au Moyen-Orient (3,1% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires croît de +13,1% sur le premier trimestre, avec des hausses au Moyen-Orient en dépit de la situation géopolitique, et en Afrique.

En Amérique du Sud (2,9% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes reculent de -9,9% au premier trimestre.

### Résultat et marge opérationnelle ajustée

Le résultat opérationnel ajusté est de 524,7 M€, en hausse de +11,5% par rapport au premier trimestre 2025. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,7% des ventes de la période, stable par rapport au premier trimestre 2025.

Au premier trimestre, l'EBITDA s'établit à 23,2% des ventes de la période.

Sur le trimestre, en dépit d'une inflation impactant déjà la base de coûts, la rentabilité élevée et solide du Groupe tient de sa robuste capacité d'exécution et d'adaptation et de la qualité de ses acquisitions récentes.

Le Groupe est pleinement mobilisé pour répondre à la situation géopolitique mondiale.

### Création de valeur et solidité du bilan

Sur le trimestre, le résultat net part du Groupe est en croissance de +14,2% par rapport à 2025 et s'établit à 334,9 M€, soit 13,2% du chiffre d'affaires. Cette évolution tient essentiellement à la croissance du résultat opérationnel, un taux d'impôt sur les sociétés en baisse à 26,0% et l'évolution défavorable du résultat financier.

Le ratio de dette nette sur EBITDA<sup>1</sup> s'établit à 2,1 au 31 mars 2026.

### Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions

---

Legrand poursuit activement sa stratégie de développement avec, depuis le début de l'année, l'annonce de quatre acquisitions, toutes dans les centres de données et la transition énergétique, pour un chiffre d'affaires annuel cumulé d'environ 275 M€ :

- **Green4T**, spécialiste brésilien des services d'installation, de maintenance et d'exploitation d'infrastructures techniques pour centres de données. Basée à São Paulo, Green4T emploie près de 750 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 45 M€ ;
- **Kratos Industries**, spécialiste américain de systèmes de distribution basse et moyenne tension. Basée à Denver aux États-Unis, Kratos Industries emploie près de 325 personnes pour un chiffre d'affaires annuel d'environ 100 M\$ ;
- **Keydak**, leader chinois des *racks* basé à Guangzhou. L'entreprise emploie plus de 330 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 60 M€ ;
- **TES**, spécialiste européen des systèmes de distribution de puissance. Basée à Cookstown, au Royaume-Uni, l'entreprise emploie 280 personnes pour un chiffre d'affaires proche de 85 M€.

Ces opérations viennent renforcer les positions de *leadership* du Groupe dans les domaines porteurs des *datacenters* et de la transition énergétique et illustrent une nouvelle fois l'excellence du dispositif d'acquisitions de Legrand, tant dans l'identification des opportunités que dans l'exécution et l'arrimage.

### Succès du deuxième plan international d'actionnariat salarié

---

Afin de reconnaître et renforcer l'adhésion de chacun des collaborateurs à sa feuille de route stratégique, Legrand a mis en œuvre un deuxième plan international d'actionnariat salarié en mars 2026 auprès de plus de 70% des effectifs du Groupe.

Ce plan, non dilutif car alimenté par rachats d'actions, a été très largement souscrit à près de 40%, confirmant la pleine confiance des équipes dans la stratégie de Legrand.

---

<sup>1</sup> Ratio de dette nette au 31 mars 2026 sur l'EBITDA des 12 derniers mois

## Assemblée Générale Mixte du 27 mai 2026

---

### Conseil d'administration<sup>1</sup>

Les mandats d'administrateurs d'Isabelle Boccon-Gibod, de Valérie Chort, de Benoît Coquart, d'Angeles Garcia-Poveda et de Clare Scherrer arrivant à échéance cette année, il sera proposé de les renouveler lors de la prochaine Assemblée Générale.

La nouvelle composition du Conseil d'administration, avec 80% d'administrateurs indépendants, 60% de femmes et 7 nationalités représentées, resterait conforme aux meilleures pratiques de place<sup>2</sup>.

### Proposition de dividende

Comme annoncé le 12 février 2026, Le Conseil d'administration de Legrand proposera à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 mai 2026 le versement d'un dividende de 2,38 € par action au titre de 2025, en croissance de +8,2% par rapport à celui de 2024 et représentant un taux de distribution de 50%.

Le détachement du dividende aura lieu le 29 mai 2026 pour un paiement<sup>3</sup> le 2 juin 2026.

## Journée investisseurs le 29 septembre 2026

---

Lors de sa dernière journée investisseurs du 24 septembre 2024, Legrand a précisé les piliers de son modèle stratégique, fortement créateur de valeur, et annoncé ses ambitions à horizon 2030.

Les résultats 2025 et les objectifs 2026 illustrent le déploiement méthodique de cette feuille de route avec notamment le renforcement du profil de croissance du Groupe.

Legrand présentera un point d'étape de cette feuille de route 2030 – avec en particulier un accent sur sa stratégie dans les *datacenters* - à l'occasion d'un prochain *Capital Markets Day* qui se tiendra à Singapour le 29 septembre 2026, en marge du salon *Data Centre World Asia*.

-----

---

<sup>1</sup> Sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale du 27 mai 2026

<sup>2</sup> L'évolution proposée de la composition des Comités du Conseil d'administration est détaillée dans le document d'enregistrement universel au chapitre 6.1.1.1 – [Legrand DEU 2025 FRANÇAIS](#)

<sup>3</sup> Cette distribution se fera intégralement par prélèvement sur le bénéfice distribuable

Les comptes consolidés du premier trimestre 2026 arrêtés par le Conseil d'administration du 6 mai 2026, la présentation et la conférence téléphonique des résultats du premier trimestre 2026 sont accessibles sur le site de Legrand ([www.legrand.com](https://www.legrand.com)).

**AGENDA FINANCIER :**

- |  |                          |
|--|--------------------------|
| • Assemblée Générale des actionnaires            | : <b>27 mai 2026</b>     |
| • Détachement du dividende                       | : 29 mai 2026            |
| • Paiement du dividende                          | : 2 juin 2026            |
| • Résultats du premier semestre 2026             | : <b>29 juillet 2026</b> |
| Début de la « <i>quiet period</i> <sup>1</sup> » | : 29 juin 2026           |
| • Journée investisseurs à Singapour              | : 29 septembre 2026      |

**A PROPOS DE LEGRAND**

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et aux centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage.

Legrand a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 9,5 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC Transition Climat.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrand.com>

**COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS**

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53 [ronan.marc@legrand.com](mailto:ronan.marc@legrand.com)

**CONTACT PRESSE**

Lucie DAUDIGNY (TBWA) +33 6 77 20 71 11 [lucie.daudigny@tbwa-corporate.com](mailto:lucie.daudigny@tbwa-corporate.com)

---

<sup>1</sup> Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

## Annexes

---

### Glossaire

**Besoin en fonds de roulement** : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

**Cash flow libre** : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

**Croissance organique** : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

**Dettes financières nettes** : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

**EBITDA** : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés) et des pertes de valeur des *goodwill*.

**Marge brute d'autofinancement** : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

**Résultat opérationnel ajusté** : Résultat opérationnel ajusté des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

**RSE** : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

**Taux de distribution** : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

### Calcul du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026
Créances clients et comptes rattachés	1 278,9	1 490,4
Stocks	1 381,9	1 586,6
Autres créances courantes	318,8	361,2
Créances d'impôt courant ou exigible	187,5	112,3
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	135,1	164,2
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(1 028,3)	(1 174,6)
Autres passifs courants	(963,1)	(1 074,7)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(94,9)	(91,8)
Provisions courantes	(158,3)	(159,8)
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>1 057,6</b>	<b>1 213,8</b>

### Calcul de la dette financière nette

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026
Emprunts courants	569,5	304,9
Emprunts non courants	4 750,4	6 305,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 288,3)	(1 940,1)
<b>Dette financière nette</b>	<b>3 031,6</b>	<b>4 670,5</b>

### Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026
<b>Résultat net</b>	<b>294,3</b>	<b>336,1</b>
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	114,5	118,2
(Gains)/pertes de change	5,1	(1,2)
Produits financiers	(17,6)	(15,4)
Charges financières	37,9	47,5
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>434,2</b>	<b>485,2</b>
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	36,2	39,5
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>470,4</b>	<b>524,7</b>

**Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net**

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026
<b>Résultat net</b>	<b>294,3</b>	<b>336,1</b>
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	114,5	118,2
(Gains)/pertes de change	5,1	(1,2)
Produits financiers	(17,6)	(15,4)
Charges financières	37,9	47,5
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>434,2</b>	<b>485,2</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	55,2	60,5
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	38,7	42,2
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
<b>EBITDA</b>	<b>528,1</b>	<b>587,9</b>

**Réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du *cash flow* libre avec le résultat net**

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026
<b>Résultat net</b>	<b>294,3</b>	<b>336,1</b>
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	95,2	104,0
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	9,7	0,2
(Gains)/pertes de change latents	(0,1)	1,2
(Plus-values)/moins-values sur cessions d'actifs	0,2	0,2
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	7,0	9,2
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>406,3</b>	<b>450,9</b>
Baisse/(Hausse) du besoin en fonds de roulement	(185,3)	(194,1)
<b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>	<b>221,0</b>	<b>256,8</b>
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(33,2)	(36,4)
Produit résultant des cessions d'actifs	0,3	0,6
<b>Cash flow libre</b>	<b>188,1</b>	<b>221,0</b>



**Périmètre de consolidation**

2025	T1	S1	9M	Année pleine
<b>Intégration globale</b>				
APP	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Power Bus Way	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Performation	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	11 mois
CRS	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois
Linkk Busway Systems			Au bilan uniquement	6 mois
Amperio Project			Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
Quitérios			Au bilan uniquement	5 mois
Cogelec				Au bilan uniquement
Avtron Power Solutions				2 mois

2026	T1	S1	9M	Année pleine
<b>Intégration globale</b>				
APP	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Power Bus Way	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Performation	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
CRS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Linkk Busway Systems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Amperio Project	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Quitérios	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Cogelec	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Avtron Power Solutions	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Green4T	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Kratos Industries	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
TES	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer	A déterminer
Keydak		A déterminer	A déterminer	A déterminer

**Avertissement**

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives, relatives à la situation financière de Legrand ainsi qu'à certains enjeux de durabilité pertinents pour ses activités, qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses et jugements raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus récente du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposée auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ou sur celui de Legrand ([www.legrand.com](http://www.legrand.com)).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels de la part de Legrand ou de quiconque, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué ne sont valables qu'à la date de sa publication. Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements, d'informations ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.