

L'Assemblée générale 2026 d'Edenred approuve l'intégralité des résolutions

L'Assemblée générale mixte des actionnaires d'Edenred s'est tenue ce jour à Comet Bourse, 35 rue Saint-Marc, 75002 Paris, sous la présidence de Bertrand Dumazy, Président-directeur général. Les actionnaires n'ayant pu assister physiquement à l'Assemblée générale d'Edenred ont pu la suivre en intégralité en direct sur Internet, en français et en anglais. Le quorum s'est établi à 77,90%.

L'Assemblée générale a adopté l'intégralité des résolutions proposées par le Conseil d'administration, notamment :

- la distribution d'un dividende de 1,33 euro par action au titre de l'exercice 2025, dont le paiement se fera intégralement en espèces avec un détachement le 10 juin 2026 et une mise en paiement à partir du 12 juin 2026 ;
- le renouvellement, pour une durée de quatre ans, des mandats respectifs de Bertrand Dumazy et Bernardo Sanchez Incera en qualité d'administrateurs ;
- la ratification des cooptations de Kelly Richdale et Augustin de Romanet, pour une durée respectivement de trois et deux ans, en qualité d'administrateurs.

Le Conseil d'administration est désormais composé de **11 membres**, dont deux administrateurs représentant les salariés. Sur les 9 administrateurs nommés par l'Assemblée générale, c'est-à-dire en excluant les administrateurs représentant les salariés, la proportion de femmes administratrices est de 44,4% (4/9) et le taux d'administrateurs indépendants est de 88,9% (8/9), ce mode de calcul du taux d'administrateurs indépendants étant celui préconisé par le Code AFEP/MEDEF. Les administrateurs dont le nom est suivi d'un astérisque (*) sont indépendants :

- Cédric Appert, administrateur représentant les salariés
- Nathalie Balla*
- Sylvia Coutinho*
- Dominique D'Hinnin*, administrateur référent et Vice-Président du Conseil d'administration
- Bertrand Dumazy, Président-directeur général
- Fanny Mitre, administratrice représentant les salariés
- Kelly Richdale*
- Kristell Rivaille*
- Augustin de Romanet*
- Bernardo Sanchez Incera*
- Philippe Vallée*

Le Conseil d'administration a décidé de renouveler Bertrand Dumazy dans ses fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général d'Edenred.

Le Conseil d'administration a également décidé :

- de renouveler Bernardo Sanchez Incera dans ses fonctions de Président du Comité d'audit et des risques et Augustin de Romanet en tant que membre de ce même comité ;
- de nommer Kelly Richdale en tant que membre du Comité d'audit et des risques ;

- de nommer Philippe Vallée en tant que Président du Comité des engagements et Kristell Rivaille en tant que membre de ce même comité.

Les comités du Conseil d'administration sont donc désormais composés comme suit :

- **Comité d'audit et des risques** : Bernardo Sanchez Incera (Président), Dominique D'Hinnin, Kelly Richdale et Augustin de Romanet ;
- **Comité des rémunérations, des nominations et de la RSE** : Dominique D'Hinnin (Président), Cédric Appert et Sylvia Coutinho ;
- **Comité des engagements** : Philippe Vallée (Président), Nathalie Balla et Kristell Rivaille.

Le leader mondial dans des marchés porteurs et largement sous-pénétrés

Bertrand Dumazy, Président-directeur général, est revenu lors de l'Assemblée générale sur la position unique de leadership mondial du Groupe Edenred, présent dans 44 pays. La profondeur et la diversité de son portefeuille de solutions, conjuguées à une infrastructure critique totalement intégrée, lui permettent :

- D'accroître l'engagement des salariés (Avantages aux salariés) et d'améliorer l'efficacité opérationnelle (Mobilité) de ses plus de 1 million d'entreprises clientes
- De générer du trafic qualifié pour ses plus de 2 millions de commerçants partenaires
- De proposer une expérience enrichie au quotidien pour ses plus de 60 millions d'utilisateurs

Au cours des 10 dernières années, Edenred s'est profondément transformé, renforçant son modèle de manière structurelle. Entre 2015 et 2025, le Groupe a ainsi :

- multiplié par 2,8 son revenu total, qui s'établit à 3,0 milliards d'euros en 2025.
- multiplié par 3,4 son EBITDA, qui atteint 1,4 milliard d'euros en 2025.

Edenred a ainsi consolidé ses positions de leader sur les marchés des titres-restaurant et des cartes multi-énergies, tout en accélérant l'extension de son offre au-delà de ces solutions. Grâce aux solutions Beyond Food, Edenred a enrichi son offre d'Avantages aux salariés pour répondre de façon pertinente aux besoins des entreprises de renforcer leur attractivité à l'embauche, d'augmenter l'engagement de leurs collaborateurs et de retenir les meilleurs talents. Entre 2022 et 2025, le chiffre d'affaires opérationnel de l'offre Beyond Food est passé de 26% à 37% de l'activité Avantages aux salariés. Dans le domaine de la Mobilité, le Groupe a aussi étendu son portefeuille de solutions destinées aux gestionnaires de flottes (péage, maintenance, récupération de TVA, mais aussi recharge électrique). Ces solutions Beyond Fuel ont ainsi crû à un rythme encore plus élevé que les cartes multi-énergies, faisant passer leur proportion de 28% à 33% du chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Mobilité entre 2022 et 2025.

Bertrand Dumazy a enfin rappelé les atouts inégalés dont dispose Edenred pour réussir sur des marchés vastes, en croissance structurelle et encore largement sous-pénétrés :

- sa position de leader
- la richesse de son portefeuille de solutions,
- la maîtrise interne de son infrastructure de paiement à usage spécifique,
- la puissance de son organisation commerciale couplée à une implantation multi-locale,
- sa forte capacité d'investissement,
- et la grande récurrence de son modèle d'affaires.

***Amplify*₂₅₋₂₈, le nouveau plan stratégique**

Constance Le Bouar, directrice générale Stratégie et Transformation, a exposé les grandes lignes du plan stratégique *Amplify*₂₅₋₂₈ annoncé début novembre 2025. Celui-ci vise à poursuivre la trajectoire de croissance profitable et durable du Groupe grâce à sa formule vertueuse basée sur l'augmentation du nombre d'utilisateurs conjuguée à la hausse du revenu moyen par utilisateur (*ARPU*¹). Au travers de ce plan, Edenred entend saisir les opportunités significatives dans chacune de ses lignes de métier en déclinant une approche commune reposant sur trois piliers :

- **Attract**, vise à accélérer l'acquisition de nouveaux clients ;
- **Enrich**, vise à démultiplier les opportunités de ventes additionnelles et de ventes croisées en tirant parti de la richesse du portefeuille de solutions d'Edenred ;
- **Activate**, vise à augmenter l'utilisation de ces solutions et monétiser l'audience de plus de 60 millions d'utilisateurs de sa plateforme en développant de nouveaux services destinés aux commerçants partenaires et aux utilisateurs.

Constance Le Bouar a ensuite rappelé comment les investissements stratégiques engagés par Edenred dans la Data et l'IA constituent un levier majeur pour enrichir la proposition de valeur du Groupe auprès des clients et commerçants partenaires, tout en maximisant l'engagement des utilisateurs. Ces avancées technologiques permettent également au Groupe d'améliorer significativement sa productivité, positionnant ainsi Edenred parmi les acteurs gagnants de l'IA.

Une performance financière et extra-financière record en 2025

Virginie Duperat-Vergne, directrice générale Finance, est revenue sur la performance financière enregistrée par Edenred en 2025. Edenred a généré un revenu opérationnel de plus de 2,7 milliards d'euros en 2025, en croissance organique de 6,2%, porté par une bonne dynamique dans ses deux principales lignes de métiers (Avantages aux salariés et Mobilité), à la fois pour les solutions cœur (Repas & Alimentation et Carburant) et les solutions *Beyond Food* et *Beyond Fuel*. Retraitee de l'impact du changement réglementaire en Italie, la croissance organique intrinsèque du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe est de +8,3%. L'EBITDA a atteint 1,4 milliard d'euros, en croissance organique de +11,2%, faisant ressortir un taux de marge d'EBITDA de 45,9%. Celui-ci est en hausse de +2,3 points en données publiées par rapport à 2024, illustrant la solidité du modèle économique d'Edenred, sa discipline opérationnelle et sa capacité à maintenir un niveau élevé de profitabilité.

Edenred bénéficie d'une situation financière saine avec un niveau élevé de liquidités et un bilan robuste. Grâce à une solide génération de trésorerie, le Groupe a réduit sa dette nette de 31%, à 1,2 milliard d'euros fin 2025, correspondant à un ratio d'endettement (dette nette / EBITDA) de 0,9x. En décembre 2025, Standard & Poor's a réitéré la notation du Groupe à A- (Strong Investment Grade), perspective stable.

Flore Cholley, directrice RSE, a présenté de quelle manière Edenred avait poursuivi la mise en œuvre de sa politique de responsabilité sociale et environnementale baptisée « Ideal », au travers des volets « People, Planet, Progress ». Le Groupe a poursuivi l'amélioration de ses performances extra-financières en 2025 et bénéficié d'une reconnaissance accrue de la part des principales agences de notation ESG pour son engagement en matière de pratiques environnementales, sociales et de gouvernance. A titre d'exemple, Edenred a obtenu pour la première fois la notation « A » dans le

¹ ARPU : Average Revenue Per User

classement « Climate Change » 2025 du Carbon Disclosure Project (CDP). Cette notation place Edenred parmi les 4% d'entreprises les plus performantes sur un total de 22 100 entreprises évaluées à travers le monde. Elle positionne le Groupe comme le leader ESG dans son secteur, et renforce son avantage compétitif et son positionnement comme partenaire de référence pour accompagner ses clients dans leur transition environnementale.

Une croissance soutenue au premier trimestre 2026

Edenred a entamé l'année 2026 dans la continuité de 2025, démontrant sa capacité à générer une croissance intrinsèque à un chiffre élevé tout en atténuant l'impact du nouvel environnement réglementaire pour l'activité Repas et alimentation au Brésil et en Italie. Cette performance illustre la capacité du Groupe à tirer parti de la diversité de son portefeuille de solutions et de son empreinte multi-locale. Dans un environnement incertain, Edenred poursuit avec confiance l'exécution de son plan stratégique *Amplify*²⁵⁻²⁸ et confirme ses objectifs financiers pour 2026, en gardant à l'esprit que 2026 sera une année de rebasage, avant la reprise d'une trajectoire de croissance profitable et durable à partir de 2027.

La retransmission intégrale de l'Assemblée générale, ainsi que le résultat détaillé des votes, sont disponibles sur le site internet d'Edenred (www.edenred.com, rubrique Investisseurs/Actionnaires ou en cliquant [ici](#)). Un compte-rendu sera prochainement mis en ligne.

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Résultats semestriels 2026 : le 23 juillet 2026

Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 : le 21 octobre 2026

À propos d'Edenred

Edenred est le leader mondial des avantages aux salariés et de la mobilité professionnelle.

Avec plus d'1 million d'entreprises clientes dans 44 pays, la plateforme d'Edenred donne à plus de 60 millions d'utilisateurs accès aux services et produits de plus de 2 millions de commerçants partenaires.

Edenred propose des solutions digitales dédiées aux collaborateurs (titres-restaurant, transports, cadeaux, bien-être, récompenses et offres préférentielles), aux gestionnaires de flottes (approvisionnement multi-énergies incluant la recharge électrique, services de maintenance, péage et parking) et aux paiements inter-entreprises (cartes virtuelles).

Fidèles à la raison d'être du Groupe, « Enrich connections. For good. », ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des salariés et simplifient la vie des conducteurs de véhicules professionnels. Elles favorisent l'accès à une alimentation plus saine, à des produits plus respectueux de l'environnement et à une mobilité plus durable. Elles renforcent enfin l'attractivité et l'efficacité des entreprises tout en vitalisant l'emploi et l'économie locale.

Les 12 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour construire un monde du travail connecté plus efficace, plus sûr et plus responsable.

En 2025, grâce à sa plateforme technologique unique, le Groupe a généré un volume d'affaires de 49 milliards d'euros principalement au travers d'applications mobiles, de plateformes en ligne et de cartes.

Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC Next 20, CAC Large 60, Euronext 100, Euronext Tech Leaders, FTSE4Good, DJSI Europe Index et DJSI World Index.

Les marques et logos cités et utilisés dans ce communiqué sont des marques déposées par EDENRED S.E., ses filiales ou des tiers. Elles ne peuvent faire l'objet d'un usage commercial sans le consentement écrit de leur propriétaire.

CONTACTS

Direction de la communication

Emmanuelle Châtelain
+33 (0)1 86 67 24 36
emmanuelle.chatelain@edenred.com

Relations presse

Matthieu Santalucia
+33 (0)1 86 67 22 63
matthieu.santalucia@edenred.com

Relations investisseurs

Cédric Appert
+33 (0)1 86 67 24 99
cedric.appert@edenred.com

Noé Del Pino
+33 (0)1 86 67 22 15
noe.del-pino@edenred.com

Relations actionnaires individuels

Lucie Morlot
(numéro vert gratuit) : 0 805 652 662
relations.actionnaires@edenred.com