



7 mai 2026 à 18h

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### CHIFFRE D'AFFAIRES ET ACTIVITÉ DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2026

#### Un premier trimestre solide, en avance sur l'objectif annuel



##### **CA Exploitation : 224,6 M€ | Croissance organique de +6,5%**

Le chiffre d'affaires Exploitation s'élève à **224,6 M€** au 31 mars 2026, en croissance de **+7,1% sur un an** dont **+6,5% de croissance organique**. Cette performance est en avance par rapport à la guidance de croissance organique établie à **+5% pour 2026**.



##### **Dynamique Sanitaire : 1 521 patients en HAD (+23,1%), portant le Sanitaire à 57% du CA**

L'activité Sanitaire France atteint **128,1 M€** au T1 2026, en hausse exclusivement organique de **+9,9%**. L'hospitalisation à domicile enregistre 1 521 patients en moyenne journalière, en hausse de **+23,1%**, grâce notamment à la montée en régime des nouveaux territoires d'Eure-et-Loir et Deauville-Caen.



##### **Taux d'occupation Médico-Social France : 93,2%, parmi les plus élevés du secteur**

Le taux d'occupation des maisons de retraite médicalisées en France se maintient à 93,2% au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, un niveau identique à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Ce dernier demeure parmi les plus élevés de la profession, malgré l'effet du creux démographique.



##### **Immobilier : des revenus limités au T1, précédant l'accélération annoncée pour 2026**

Le chiffre d'affaires Immobilier ressort à **6,4 M€** au T1 2026, contre 10,3 M€ au T1 2025, ce dernier ayant bénéficié d'une cession en bloc pour 3,3 M€ et d'un effet commercial « booster » initié fin 2024 pour le programme de Meaux. Passée la comparaison avec le T1 2025, la dynamique commerciale en cours (hausse continue des réservations de lots) accredit un objectif de CA Immobilier supérieur à 50 M€ pour 2026, en hausse attendue de 50% par rapport à 2025 (34,2M€). Ce potentiel sera actualisé à l'aune des avancées significatives de LNA Santé, notamment sur le marché des cessions en bloc.



##### **Objectifs 2026 confirmés : progression du CA Exploitation et politique de distribution active**

Sur la base de la contribution du 1<sup>er</sup> trimestre, LNA Santé confirme ses objectifs pour 2026 : un chiffre d'affaires Exploitation aux alentours de **925 M€** hors acquisitions, soit une croissance organique de **+5%**. Le dividende proposé à la prochaine Assemblée Générale sera de 0,95€ par action contre 0,65€ en 2025. Sa progression reflète la performance solide délivrée en 2025, et contribue naturellement à l'indépendance stratégique de LNA Santé en tant qu'entreprise familiale à mission.

Ce premier trimestre s'inscrit pleinement dans la trajectoire de croissance durable de LNA Santé. Il embarque même une légère avance sur les objectifs d'activité fixés pour 2026. Au 31 mars, la croissance organique du chiffre d'affaires Exploitation atteint ainsi 6,5%. Elle est portée par un nouvel essor de nos plateformes d'hospitalisation à domicile, qui confirment, année après année, leur rôle pivot dans l'organisation des parcours de santé, en alliant accessibilité des soins et haute expertise médicale. Le virage domiciliaire s'impose dorénavant comme une nécessité pour l'efficacité de notre système de santé.



### Le point de vue de

**Damien Billard**  
Directeur Général  
délégué aux finances

*Grandir Ensemble 3.*

Cette dynamique témoigne de la pertinence de notre positionnement d'opérateur global de santé qui dispose d'un portefeuille d'activités diversifiées. La complémentarité de nos offres aide aussi à amortir les chocs tels que l'insuffisance et l'inéquité tarifaire dans le champ des cliniques SMR et le creux démographique en secteur médico-social. Ces performances reposent sur l'engagement quotidien des professionnels de LNA Santé auprès des patients et des résidents, qui est au cœur de notre mission de « soigner et prendre soin ».

Sur le plan du développement, l'intégration de deux établissements médico-sociaux en région lyonnaise au 1<sup>er</sup> mars 2026 (sur une reprise programmée de 5 établissements au 1<sup>er</sup> semestre) illustre notre volonté de poursuivre une croissance raisonnée, en cohérence avec notre ancrage territorial et notre projet stratégique

Forts d'un début d'année solide, nous confirmons nos objectifs 2026 dans l'ensemble des métiers. LNA Santé aborde la suite de l'exercice avec une même détermination : contribuer durablement aux enjeux de santé, au service des patients, des résidents et des territoires.



## CONTACTS PRIVILEGIÉS

**Thomas Perrin**, Directeur des relations investisseurs  
+33 (0)2 72 74 12 29 - [ri@lna-sante.com](mailto:ri@lna-sante.com)

**Damien Billard**, DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92 - [contact@lna-sante.com](mailto:contact@lna-sante.com)

### Relations presse économique et investisseurs Aelium

J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65 - [lnasante@aelium.fr](mailto:lnasante@aelium.fr)

**Ligne dédiée aux actionnaires**  
(mardi et jeudi de 14h à 16h)  
0 811 04 59 21

*L'action LNA est cotée sur le compartiment  
B d'Eurolist by Euronext Paris.  
Code ISIN : FR0004170017*

## À PROPOS

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 9 600 professionnels au sein de 89 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

*Pour plus d'informations,  
merci de consulter le site Internet :  
[www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)*

## I. Un chiffre d'affaires en croissance soutenue

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026	Var.
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>209,7</b>	<b>224,6</b>	<b>+7,1%</b>
<b>Croissance organique</b>			<b>+6,5%</b>
<b>Secteur Médico-Social France*</b>	<b>80,6</b>	<b>83,9</b>	<b>+4,1%</b>
% du CA Exploitation	38%	37%	
<b>Secteur Sanitaire France**</b>	<b>116,6</b>	<b>128,1</b>	<b>+9,9%</b>
% du CA Exploitation	56%	57%	
<b>Secteur International Métier***</b>	<b>10,4</b>	<b>10,6</b>	<b>+2,7%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%	
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>2,2</b>	<b>1,9</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>10,3</b>	<b>6,4</b>	<b>-37,8%</b>
<b>Total</b>	<b>220,0</b>	<b>231,0</b>	<b>+5,0%</b>

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* Médico-Social France : Ehpad en France

\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'établit à 224,6 M€, en progression de 7,1% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, notamment grâce à une croissance organique de +6,5%, en avance sur l'objectif annuel fixé à +5%. La croissance est portée à 84% par le secteur Sanitaire France.

### A. Le chiffre d'affaires du Médico-Social France (EHPAD) progresse de +4,1% à 83,9 M€

L'activité des **EHPAD** ressort à **83,9 M€**, en progression de **+4,1%** dont +3,0% en organique. Elle bénéficie de la revalorisation des tarifs d'hébergement 2026 autorisée à +0,86%, de la poursuite du remplissage de l'EHPAD de Meaux et de la reprise de 2 établissements lyonnais au 1<sup>er</sup> mars 2026, représentant un effet périmètre de +1,2%.

L'activité des EHPAD **Elégance** atteint **67,3 M€**, en croissance exclusivement organique (+0,7%), portée par l'effet des revalorisations tarifaires et un taux d'occupation stable à 92,8% (+0,1 pt vs T1 2025). Les EHPAD **Confort** enregistrent un chiffre d'affaires de **16,6 M€** (+20,5% en publié, +13,7% en organique), porté par la dynamique de remplissage du nouvel établissement de Meaux et par l'entrée dans le périmètre sur la période de 2 EHPAD lyonnais.

## B. Le chiffre d'affaires du Sanitaire France poursuit son essor à 128,1 M€, en croissance de +9,9%

L'activité Sanitaire France atteint **128,1 M€**, en croissance exclusivement organique de +9,9%, portée notamment par l'accroissement des volumes des soins ambulatoires. Cette activité représente désormais 57% du CA Exploitation (+1 pt vs T1 2025).

<i>En millions d'euros</i>	<b>T1 2025</b>	<b>T1 2026</b>	<b>Var.</b>	<b>Var. organique</b>
Cliniques (SMR, chirurgie, psychiatrie)	85,3	89,8	+5,2%	+5,2%
Hospitalisation à Domicile	31,2	38,3	+22,6%	+22,6%
<b>Total Chiffre d'affaires Exploitation Sanitaire France</b>	<b>116,6</b>	<b>128,1</b>	<b>+9,9%</b>	<b>+9,9%</b>

L'activité des **Cliniques** progresse à **89,8 M€** (+5,2%), grâce aux effets des revalorisations des dotations populationnelles et des reconnaissances d'expertise sur des parcours spécialisés.

**L'Hospitalisation à Domicile** continue de progresser fortement à **38,3 M€** (+22,6%) principalement grâce à l'augmentation des volumes (+23,1% de patients vs T1 2025), dans un contexte de fort développement de l'HAD en France (7,7 millions de journées en 2024, en hausse de +6,1% sur un an).

## II. Niveau d'activité par métier : dynamique domiciliaire confirmée

	<i>Unité</i>	<b>T1 2026</b>	<b>T1 2025</b>	<b>Var.</b>	<b>%</b>
<b>Médico-Social France</b>	<i>Tx occupat°</i>	<b>93,2%</b>	<b>93,2%</b>	<b>0,0 pt</b>	
EHPAD Élégance	<i>Tx occupat°</i>	92,8%	92,7%	+0,1 pt	
EHPAD Confort	<i>Tx occupat°</i>	94,7%	95,3%	-0,5 pt	
<b>Sanitaire France</b>					
SMR/PSY - Hospit. Complète	<i>Tx occupat°</i>	92,8%	91,3%	+1,4 pt	
SMR/PSY - Hospit. Jour	<i>Nb patients</i>	1 168	1 112	+57 pat	5,1%
HAD	<i>Nb patients</i>	1 521	1 236	+285 pat	23,1%
Chirurgie	<i>Nb séjours</i>	2 943	2 799	+144 sjrs	5,1%

*Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées et en hospitalisation complète dans les cliniques de rééducation et psychiatriques.*

*Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements.*

## A. Maintien d'un taux d'occupation élevé des établissements Médico-Sociaux

Le taux d'occupation des **EHPAD** en France se maintient à **93,2%**, stable vs T1 2025, parmi les meilleurs du secteur, en dépit du creux démographique des personnes âgées de plus de 85 ans, concernant à l'heure actuelle tout le secteur médico-social.

Pour la gamme **Elégance**, le taux d'occupation est globalement stable à **92,8%** (+0,1 pt vs T1 2025). Pour la gamme **Confort**, le taux d'occupation s'établit à **94,7%** sur la période contre 95,3% au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, du fait de l'entrée dans le périmètre du nouvel EHPAD de Meaux et dont le taux d'occupation progresse à 85,2% au T1 2026 (+14 pts vs T4 2025).

## B. Poursuite d'une croissance élevée du nombre de patients en HAD et HDJ

Dans les cliniques **SMR et PSY**, le taux d'occupation en hospitalisation complète des cliniques s'améliore à **92,8%**, en hausse de **+1,4 pt**, par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. L'activité **ambulatoire** sous la forme de l'hospitalisation de jour (**HDJ**) augmente également de **+5,1%** et atteint 1 168 patients.

L'activité **d'HAD** confirme sa dynamique soutenue avec 1 521 patients en moyenne journalière contre 1 236 au T1 2025 (**+23,1%**), dans le prolongement des performances passées (taux de croissance moyenne de 24% ces deux dernières années) portée par la montée en régime des nouveaux territoires autorisés et l'accroissement du taux de recours sur les implantations historiques. Le virage domiciliaire intègre également l'élargissement du champ de l'HAD à des domaines variés comme la chimiothérapie, la transfusion sanguine, les soins palliatifs, la e-santé et aux nouvelles activités spécialisées définies par les ARS (ante et post-partum, pédiatrie et rééducation).

## C. International

Le taux d'occupation en **Belgique** continue de progresser à **96,9% (+0,8 pt)**, grâce à une contribution de l'ensemble des établissements. L'activité de la plateforme polonaise affiche une baisse séquentielle de -10,7% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, en raison d'un ralentissement des admissions du site d'Otwock consécutif à la période creuse de fin d'année 2025 - début d'exercice 2026, sans conséquence sur la dynamique d'activité des prochains mois.

### III. Perspectives et confirmation des objectifs 2026

Sur la base d'une orientation favorable de ses activités au 1<sup>er</sup> trimestre, LNA Santé confirme l'ensemble de ses objectifs pour 2026 :

- Un **CA Exploitation** hors nouveau développement **proche de 925 M€** avec une **croissance organique de +5%** ;
- Alimentée par les contributions sectorielles suivantes :
  - Médico-Social France > +3%
  - Sanitaire France > +6%
  - International Métier entre +3% et +5%
- Un **CA Immobilier proche ou supérieur à 50 M€**, en fonction du calendrier de cession des opérations en blocs ;
- La **proposition à la prochaine Assemblée Générale d'un dividende de 0,95€**, dont l'évolution reflète la solidité du projet d'entreprise et l'enjeu d'indépendance stratégique de LNA Santé en tant qu'entreprise familiale à mission.

Les priorités opérationnelles pour la suite de l'exercice portent sur :

- **Médico-Social France** : l'amélioration de l'occupation des établissements ponctuellement en deçà des objectifs fixés, l'intégration et la préparation de la transformation des établissements récemment repris en Rhône-Alpes ;
- **Sanitaire France** : le déploiement de l'offre d'HAD sur les nouveaux territoires autorisés, la transformation de quatre cliniques SMR en filière hospitalière spécialisée, la poursuite des efforts engagés pour corriger les effets délétères de la réforme tarifaire en SMR par le bon dimensionnement des dotations populationnelles et la juste reconnaissance des expertises des cliniques ;
- **International Métier** : le redressement de l'activité des cliniques polonaises sur les prochains trimestres, la poursuite du renforcement des taux d'occupation en Belgique et la préparation du transfert avec extension capacitaire d'une maison de repos de 150 lits à terme ;
- **Immobilier** : l'accélération des ventes au fil de l'actabilité des lots réservés, la préparation des opérations de cession en blocs auprès d'investisseurs institutionnels et privés en phase de négociation active.

Dans le cadre du projet stratégique **Grandir Ensemble 3**, LNA Santé demeurera attentive aux opportunités de croissance externe ciblées, visant à renforcer son ancrage sur certains territoires. En fonction du calendrier de réalisation, ces acquisitions pourraient contribuer au revenu global dès le second semestre 2026.

## Informations pratiques



### Prochaine publication

- Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2026 sera publié le **23 juillet 2026**



### Agenda financier

- Assemblée Générale des actionnaires : **17 juin 2026**
- Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2026 : **16 septembre 2026**

### Avertissement

*Le présent communiqué contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes, en rapport avec la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Cela peut conduire à ce que les résultats à venir ultérieurement diffèrent potentiellement de ceux indiqués dans les informations de nature prévisionnelle. Ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs que la Société ne peut ni contrôler, ni estimer de façon précise, tels que les conditions de marché futures, les changements réglementaires, ... Les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document constituent des anticipations indicatives sur une échéance à venir et doivent être considérées comme telles. Les résultats réels, tant au plan du chiffre d'affaires que de la rentabilité, peuvent différer de ceux qui sont décrits dans ce communiqué en raison d'un certain nombre de risques ou d'incertitudes décrits au Chapitre 2 du Document d'enregistrement universel 2025 de LNA Santé et disponible sur son site Internet et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org))*

### Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1