

## RÉSULTATS ANNUELS DE L'EXERCICE 2023/24

PROGRESSION DE +25% DU TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITÉS<sup>1</sup>  
À 361,4 M€<sup>2</sup> (+71,8 M€)

EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION EN HAUSSE À 44,2 M€ (+46,0 M€)

RÉSULTAT NET EN AMÉLIORATION À -25,7 M€ (+73,2 M€)

Lyon, le 6 novembre 2024,

Le Conseil d'administration d'Eagle Football Group, réuni le 6 novembre 2024, a arrêté les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2024<sup>3</sup>.

## 1/ PRODUITS DES ACTIVITÉS ET RÉSULTATS

## Activité de l'exercice 2023/2024

Le total des produits des activités s'élève à 361,4 M€<sup>2</sup> contre 289,7 M€ en N-1, soit une progression de 71,8 M€ (+25%) (voir [communiqué du 25 juillet 2024](#)).

en M€ (du 1er juillet au 30 juin)	30/06/24 12 mois	30/06/23 12 mois	Var	Var %
Billetterie	33,9	37,7	-3,8	-10%
Droits TV et marketing	95,4	85,3	10,0	12%
Partenariats-Publicité	37,1	38,9	-1,8	-5%
Produits de la marque	54,3	20,5	33,8	165%
Events	43,4	16,6	26,7	161%
Produits des activités (hors trading joueurs)	264,1	199,1	65,0	33%
Produits de cessions des contrats joueurs (2)	97,3	90,5	6,8	7%
<b>Total des produits des activités (1)</b>	<b>361,4</b>	<b>289,7</b>	<b>71,8</b>	<b>25%</b>

<sup>1</sup> IAP (Indicateur Alternatif de Performance) qui comprend les Produits des activités hors trading ainsi que les produits de cessions de contrats joueurs.

<sup>2</sup> Le total des produits des activités a évolué par rapport à la publication du 25 juillet 2024 relative à l'activité de l'exercice 2023/2024 (368,3 M€), en raison principalement d'un changement d'estimation sur le taux d'actualisation des créances joueurs. Le montant des produits de cessions des contrats joueurs s'élève ainsi à 97,3 M€ (contre 104,7 M€ publié le 25 juillet 2024)

<sup>3</sup> Les procédures d'audit sur les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2024 ont été effectuées par les commissaires aux comptes et les rapports relatifs à la certification des comptes sont en cours d'émission.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Lyon, 6 novembre 2024

### Compte de résultat consolidé au 30 juin 2024

en M€	30/06/24	% Total produits	30/06/23	% Total produits	var	var %
<b>Produits des activités hors trading joueurs</b>	<b>264,1</b>		<b>199,1</b>		<b>65,0</b>	<b>33%</b>
Plus-values/cessions de joueurs	75,9		77,3		-1,4	-2%
<i>Produits de cessions de contrats joueurs</i>	97,3		90,5		6,8	7%
<i>Valeur résiduelle des joueurs cédés</i>	-21,4		-13,2		-8,2	-62%
<b>Total produits des activités (IAP)</b>	<b>361,4</b>	<b>100%</b>	<b>289,7</b>	<b>100%</b>	<b>71,8</b>	<b>25%</b>
Achats consommés & charges externes	-125,8	35%	-113,2	39%	-12,6	-11%
Impôts, taxes et versements assimilés	-8,1		-8,4		0,3	3%
Charges de personnel	-161,9	45%	-156,7	54%	-5,2	-3%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>44,2</b>	<b>12%</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1%</b>	<b>46,0</b>	<b>-</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-56,2		-62,0		5,8	9%
Autres produits et charges opérationnels courants	38,5		-12,5		51,0	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>26,5</b>	<b>7%</b>	<b>-76,3</b>	<b>-26%</b>	<b>102,9</b>	<b>-</b>
Résultat financier	-35,0		-22,8		-12,2	-53%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-8,4</b>	<b>-2%</b>	<b>-99,1</b>	<b>-34%</b>	<b>90,7</b>	<b>-</b>
Charge d'impôt	-11,6		1,3		-12,8	-
Quote-part de résultat net des entreprises associées	-5,7		-1,1		-4,6	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-25,7</b>	<b>-7%</b>	<b>-99,0</b>	<b>-34%</b>	<b>73,2</b>	<b>74%</b>
<b>Résultat revenant aux actionnaires de la société</b>	<b>-25,2</b>	<b>-7%</b>	<b>-97,8</b>	<b>-34%</b>	<b>72,6</b>	<b>74%</b>

En amélioration, l'**Excédent Brut d'Exploitation (EBE)** bénéficie d'une part des revenus ponctuels (revenus LFP/CVC<sup>4</sup> et licence de marque OL Féminin, détaillés dans le [communiqué du 25 juillet 2024](#) et d'autre part de la forte activité Events sur l'exercice.

Les achats et charges externes augmentent de 12,6 M€ (+11%), traduisant principalement la croissance de l'activité Events et la mise en exploitation de la LDLC Arena le 23 novembre 2023.

Les frais de personnel s'élèvent à 161,9 M€, en hausse de 5,2 M€ (+3%). Néanmoins, ils enregistrent une baisse de -3,4 M€ sur le pôle sportif (départs de joueurs à l'été 2023), et une hausse de 8,6 M€ sur le pôle administratif en relation avec l'augmentation des effectifs, l'indexation des salaires, la mise en exploitation de la LDLC Arena en novembre 2023, ainsi que des éléments ponctuels liés aux mouvements au sein de la Direction générale.

Les plus-values sur cessions de contrats joueurs sont quasi-stables et s'établissent à 75,9 M€ au 30 juin 2024 contre 77,3 M€ au juin 2023.

Les amortissements et provisions nets s'établissent à 56,2 M€, en diminution de 5,8 M€, en relation principalement avec les opérations de trading joueurs.

Les autres produits et charges opérationnels courants s'élèvent à +38,5 M€ (contre -12,5 M€ au 30 juin 2023). Ils intègrent principalement les plus-values dégagées sur les cessions d'actifs (OL Féminin en février 2024, OL Vallée Arena et Reign FC en juin 2024) pour un total d'environ 45,2 M€, ainsi que des charges liées aux joueurs (-5,2 M€ environ, notamment les prêts).

Ainsi, le résultat opérationnel s'établit à 26,5 M€ au 30 juin 2024 (-76,3 M€ au 30 juin 2023), en amélioration de +102,9 M€ par rapport à N-1.

Le résultat financier s'élève à -35,0 M€ (-22,8 M€ en N-1, soit un recul de -12,2 M€), traduisant principalement le refinancement global des dettes réalisé en décembre 2023, des frais relatifs à des financements de créances, et l'augmentation des charges financières sur le crédit-bail immobilier (CBI) (mise en exploitation de la LDLC

<sup>4</sup> Rappel : la création de Capital Partners dans ladite filiale ont fait l'objet d'un closing fin juillet 2022. Le collège de L1 et de L2 et le Conseil d'Administration de la LFP ont voté la répartition de la filiale commerciale de la LFP et la prise de participation de 1,5 Md€ (13%) par le fonds d'investissement CVC 1,1 Md€ reversé aux clubs (fractionnée sur plusieurs exercices), dont une dotation totale de 90 M€ pour l'Olympique Lyonnais SASU (40 M€ enregistrés en 2022/2023 et 50 M€ en 2023/2024)

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Lyon, 6 novembre 2024

Arena en novembre 2023). Il intègre par ailleurs un produit financier relatif à l'actualisation des dettes et créances sur contrats joueurs (+5,0 M€).

Le **résultat net** part du Groupe est en forte amélioration et s'établit ainsi à -25,2 M€ (contre -97,8 M€ en N-1).

## 2/ BILAN ET ENDETTEMENT

### Bilan consolidé simplifié au 30 juin

ACTIF (M€)	30/06/24	30/06/23	PASSIF (M€)	30/06/24	30/06/23
Contrats joueurs	129,8	53,3	Capitaux propres (y compris minoritaires)	39,4	105,4
Immobilisations corporelles (incl.IFRS16)	316,7	444,3			
Autres actifs immobilisés (y compris actifs en vue de vente)	3,7	57,6	Dettes financières	505,1	458,5
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>450,2</b>	<b>555,2</b>			
Impôts différés	-0,5	5,7	Provisions	2,5	3,0
Créances / contrats joueurs	17,0	22,9	Dettes sur contrats joueurs	105,2	44,2
Autres actifs	234,4	123,1	Autres passifs (y compris passifs en vue de vente)	16,7	29,8
Trésorerie	129,5	34,6	Dettes courantes	161,7	100,7
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>830,6</b>	<b>741,5</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>830,6</b>	<b>741,5</b>

*\*présentation simplifiée, non conforme aux norme IFRS*

Les actifs de contrats joueurs sont en forte augmentation (+76,5 M€) et le solde net entre les dettes et les créances sur contrats joueurs s'élève à -88,1 M€, reflétant principalement les acquisitions de l'exercice réalisées en vue d'améliorer les résultats sportifs. Au 30 juin 2024, la valeur de marché<sup>5</sup> de l'effectif professionnel est estimée à 236,3 M€. Le niveau de plus-values potentielles, toujours élevé mais néanmoins inférieur à N-1 compte tenu des importantes acquisitions récentes, est estimé à 106,5 M€.

Les immobilisations corporelles diminuent de 127,6 M€, en relation notamment avec la cession de l'arena intervenue en juin 2024.

Les autres actifs immobilisés enregistrent une baisse de 53,9 M€, traduisant la cession du Reign FC (anciennement OL Reign) intervenue en juin 2024.

Les autres actifs s'établissent à 234,4 M€, en augmentation de 111,3 M€, en relation principalement avec la créance commerciale CVC (+26,5 M€), la prise de participation dans OL Féminin (+14 M€), de nouveaux actifs financiers liés au refinancement de décembre 2023 et à la cession d'OL Féminin (+21,6 M€), et des diverses créances d'exploitation.

Les capitaux propres (y compris intérêts minoritaires) sont impactés par le résultat de la période, ainsi que par les rachats d'actions à Holnest (-14,5 M€ en décembre 2023 et -16,2 M€ en juin 2024 dans le cadre de la cession d'OL Vallée Arena), et enfin, par le remboursement des Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI) opéré dans le cadre du refinancement de décembre 2023 (-10,5 M€).

Les dettes financières s'élèvent à 505,1 M€, contre 458,5 M€ en N-1. Elles reflètent notamment l'impact du refinancement de la majorité des dettes intervenu le 7 décembre 2023 et du remboursement des dettes antérieures, ainsi que le transfert de la dette liée au CBI de la LDLC Arena dans le cadre de la cession de la société OL Vallée Arena en juin 2024.

Au 30 juin 2024, les dettes courantes s'élèvent à 161,7 M€, en hausse de 61,0 M€ par rapport au 30 juin 2023, en relation avec l'augmentation des dettes sur Events (20 M€ environ), de la dette d'impôt sur la cession d'OL Reign (5,5 M€) ainsi que d'autres dettes courantes (+35 M€).

Ainsi, l'endettement net de trésorerie (y compris créances et dettes nettes sur contrats joueurs) s'établit à 463,8 M€ au 30 juin 2024 (404,4 M€ au 30 juin 2023).

<sup>5</sup> Valeur marché estimée par l'OL, basée sur Transfermarkt et CIES

**3/ ÉVÉNEMENTS RÉCENTS**

Sur le plan sportif, le club dispute la phase de Ligue de l'Europa League 2024/2025 (8 matchs à jouer) et occupe la 10<sup>ème</sup> place après les 3 premiers matchs. Par ailleurs, il occupe actuellement la 6<sup>ème</sup> place du championnat de Ligue 1.

Le mercato d'été 2024 a été très actif (voir détail en annexe).

Le Groupama Stadium a accueilli onze matchs de football (masculins et féminins) dans le cadre des Jeux Olympiques de Paris 2024 (juillet et août 2024), le match France/Belgique dans le cadre de l'UEFA Nations League (9 septembre 2024), ainsi que la cérémonie de clôture de la compétition WorldSkills 2024 (15 septembre 2024). Il accueillera les demi-finales du TOP 14 (20 & 21 juin 2025), ainsi que le concert d'Imagine Dragon (3 juillet 2025).

**4/ PERSPECTIVES**

Comme annoncé le 23 septembre dernier, Eagle Football Group va mettre en place un plan de rationalisation de ses charges d'exploitation et a initié des discussions avec les partenaires sociaux pouvant éventuellement aboutir à un plan de départ volontaire.

Par ailleurs, les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 6 novembre 2024, selon le principe de continuité d'exploitation, sur la base d'un plan d'exploitation et de capitalisation présenté avec les hypothèses suivantes :

- Apports de 75 M€ d'ici fin décembre 2024, sous la forme de capitaux propres et/ou de produits de cessions de joueurs détenus par des clubs du groupe d'Eagle Football Holdings ;
- Apport d'un montant maximum de 40 M€ de la part d'Eagle Football Holdings, provenant de la cession prévue de sa participation Crystal Palace Football Club ;
- Apport d'un montant maximum de 100 M€ en début d'année 2025, de la part d'Eagle Football Holdings dans le cadre de son projet d'introduction en bourse sur le New York Stock Exchange ;
- Réalisation de cessions de joueurs lors du mercato de janvier 2025.
- Signature d'un waiver (discussion en cours)

Cependant, bien que le Groupe estime qu'il est probable que tout ou partie de ces opérations de financement soient menées à leur terme, tout retard important ou toute non-réalisation de ces flux de trésorerie pourrait remettre en cause le principe de continuité d'exploitation de la société et de ses filiales.

Les commissaires aux comptes du groupe envisagent d'émettre une impossibilité de certifier sur les comptes sociaux et consolidés d'Eagle Football Group.

Les commissaires aux comptes ont estimé que les travaux d'audit menés sur les hypothèses structurantes de la continuité d'exploitation ne leur ont pas permis de recueillir les éléments probants suffisants pour se prononcer sur le caractère raisonnable des différentes hypothèses, ni en conséquence sur le bien-fondé du principe de continuité d'exploitation retenu pour l'arrêté des comptes sociaux et consolidés d'Eagle Football Group.

**ANNEXES****Mercato d'été 2024****Cessions (IFRS M€)**

Nom	Club	Date	Montant IFRS	Exercice
ALVERO Skelly	Werder Breme	juin-24	4,4	23/24
O'BRIEN Jake	Everton	juil.-24	14,3	24/25
SARR Mamadou	Strasbourg	août-24	9,2	24/25
BALDE Mama	Brest	août-24	4,2	24/25
KANTE Moussa	FC Aravat Erevan	juil.-24		24/25
EL AROUCH Mohamed	Botafogo	août-24		24/25
DIOMANDE Sinaly	Auxerre	août-24		24/25
LOVREN Dejan	PAOK Salonique	sept.-24		24/25

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Lyon, 6 novembre 2024

### Acquisitions (IFRS M€)

Nom	Club	Date	Montant IFRS	Exercice	Fin de contrat
MANGALA Orel	Nottingham Forest	juin-24	35,3	23/24	juin-28
BENRAHMA Saïd	West Ham	fev-24	21,2	23/24	juin-27
BALDE Mama	Troyes	août-23	8,1	23/24	juin-24
NIAKHATE Moussa	Nottingham Forest	juil.-24	29,9	24/25	juin-28
NUAMAH Ernest	RWDM Molenbeek	juil.-24	27,5	24/25	juin-28
MIKAUTADZE Georges	FC Metz	juil.-24	20,0	24/25	juin-28
ABNER Vinicius	Réal Betis	juil.-24	9,0	24/25	juin-29
TESSMANN Tanner	Venezia	août-24	7,3	24/25	juin-29
VERETOUT Jordan	OM	sept.-24	5,2	24/25	juin-26
FALL Fallou	Dakar Sacré Cœur	août-24	0,1	24/25	juin-28
DIATTA Pierre Antoine	Dakar Sacré Cœur	août-24	0,1	24/25	juin-28

### Mutations temporaires sorties)

Nom	Club	Fin	Conditions et Options d'achat
JEFFINHO	Botafogo	déc.-24	prêt gratuit sans option d'achat
PATOUILLET Mathieu	Sochaux	juin-25	prêt gratuit sans option d'achat
LAAZIRI Achraf	Molenbeek	juin-25	prêt gratuit sans option d'achat
HALIFA Islamdine	Molenbeek	juin-25	prêt gratuit sans option d'achat
LEPENANT Johann	FC Nantes	juin-25	prêt gratuit avec option d'achat 2,5 M€
SARR Amin	Hellas Verona	juin-25	prêt gratuit avec option d'achat 5 M€
MANGALA Orel	Everton	juin-25	prêt gratuit sans option d'achat
ADRYELSON	Botafogo	déc.-24	prêt gratuit sans option d'achat

### Arrivées de joueurs libres

Nom	Club	Durée	Fin de contrat
GOMES RODRIGUEZ Alejandro	Southampton	3 ans	juin-27
DESCAMPS Rémy	Nantes	3 ans	juin-27
MARQUES DA SILVA Joss	Bordeaux	4 ans	juin-28

### Mutations temporaires (arrivées)

Nom	Club	Fin de contrat	Conditions et Options d'achat
OMARI Warmed	Rennes	juin-25	prêt 0,5 M€ + option d'achat 10 M€
ZAHA Wilfried	Galatasaray	juin-25	prêt 3 M€
TAMBADOU Francis	Everton	juin-25	prêt gratuit

**1ers contrats pro saison à compter de la saison 2024/2025**

Nom	Durée	Fin de contrat
CHAIB Yacine	3 ans	juin-27
HALIFA Islamdine	3 ans	juin-27
MOLEBE Enzo	3 ans	juin-27
BARISIC Téo	1 an	juin-25

**Prolongations récentes**

Nom	Durée	Fin de contrat
CHERKI Rayan	+ 2 ans	juin-27

**Tél :** +33 4 81 07 55 00**Fax :** +33 4 81 07 45 65**Email :** [finance@eaglefootballgroup.com](mailto:finance@eaglefootballgroup.com)[www.finance.eaglefootballgroup.com](http://www.finance.eaglefootballgroup.com)

Euronext Paris - compartiment C

Indices: CAC All-Share – CAC Consumer Discretionary

Code ISIN: FR0010428771

Reuters: EFG.PA (ex OLG.PA)

Bloomberg: EFG FP (ex OLG FP)

ICB : 40501030 Services de loisirs