

# Rapport financier semestriel 2025

Semestre clos le 30 juin 2025



# Sommaire général

<b>1.</b>	<b>ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER</b>	<b>4</b>
1.1	Nom et fonction du responsable du rapport financier	4
1.2	Attestation de la personne responsable	4
<b>2.</b>	<b>RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ</b>	<b>5</b>
2.1	Présentation des résultats du premier semestre 2025	5
2.2	Chiffre d'affaires et EBITDA ajusté par segment	6
2.3	Résultat net part du Groupe	7
2.4	Structure financière	7
2.5	Perspectives	7
2.6	Principaux risques et incertitudes	8
2.7	Transactions entre parties liées	8
2.8	Indicateur Alternatifs de Performance	8
<b>3.</b>	<b>ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS</b>	<b>11</b>
<b>4.</b>	<b>ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>16</b>
Note 1	Base de préparation	17
Note 2	Evolution du périmètre de consolidation	18
Note 3	Données opérationnelles	19
Note 4	Avantages du personnel	22
Note 5	Immobilisations incorporelles et corporelles	24
Note 6	Provisions	26
Note 7	Financements et instruments financiers	27
Note 8	Impôts sur le résultat	31
Note 9	Capitaux propres et résultat par action	32
Note 10	Parties liées	33
Note 11	Évènements postérieurs à la clôture	33
<b>5.</b>	<b>RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>34</b>

Attestation du responsable du rapport financier

# 1 Attestation du responsable du rapport financier

## 1.1 Nom et fonction du responsable du rapport financier

---

**Fabrice Barthelemy**

Président du Directoire de la Société

## 1.2 Attestation de la personne responsable

---

*« J'atteste, qu'à ma connaissance, les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que ce rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice ».*

Le 30 juillet 2025

*Fabrice Barthelemy*

**Fabrice Barthelemy**

Président du Directoire

## 2 Rapport semestriel d'activité

### 2.1 Présentation des résultats du premier semestre 2025

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2025 s'est élevé à 1 573,5 millions d'euros, en hausse de +0,9% par rapport au premier semestre 2024. Les ventes organiques sont en très légère baisse (-0,2%) reflétant un effet volume et mix globalement stable et quelques ajustements sélectifs des prix de ventes (-0,4%) par rapport au premier semestre 2024. L'effet de change contribue défavorablement, principalement du fait de la dépréciation du dollar.

Toutes les divisions ont connu une légère croissance organique, seule l'Amérique du Nord est restée en retrait à cause des retards pris dans les expéditions à la suite du regroupement de trois plateformes logistiques. La situation est maintenant revenue à la normale et le rythme d'expédition permet de rattraper le retard accumulé.

L'EBITDA ajusté du premier semestre s'est élevé à 154,9 millions d'euros, soit 9,8% du chiffre d'affaires, par rapport à 148,2 millions d'euros au premier semestre 2024, soit 9,5% du chiffre d'affaires.

L'effet combiné du volume et du mix est quasi neutre, un mix produit favorable compensant les volumes en baisse.

L'effet des baisses de prix de vente sélective est limité (-6 millions d'euros) par rapport au premier semestre 2024.

Les prix des matières premières sont en légère baisse par rapport à l'année précédente et contribuent favorablement pour +4 millions d'euros sur le semestre, mais l'inflation salariale reste significative (-12 millions d'euros).

Les SG&A sont en légère baisse (+2 millions d'euros), la base de coûts ayant été adaptée au niveau d'activité qui reste faible, notamment grâce aux changements d'organisation effectués en 2024 dans les fonctions support du Groupe et de la division EMEA.

La bonne performance industrielle et les actions de productivité mises en place par le Groupe ont permis une réduction importante des coûts de production de +21 millions d'euros qui contribue significativement à l'amélioration de la marge sur le premier semestre.

La marge d'EBITDA ajusté du premier semestre est en progrès (9,8% des ventes contre 9,5% au premier semestre 2024).

#### Chiffres clés

(en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 573,5</b>	<b>1 558,7</b>
<i>Dont croissance organique</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-2,2%</i>
<b>EBITDA ajusté publié</b>	<b>154,9</b>	<b>148,2</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>9,8%</i>	<i>9,5%</i>
<b>Résultat d'exploitation ajusté (EBIT)</b>	<b>83,9</b>	<b>81,8</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,3%</i>
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>51,5</b>	<b>59,9</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,8%</i>
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires de la société</b>	<b>-0,2</b>	<b>18,0</b>
<i>Bénéfice net par action, dilué (€)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,27</i>
<b>Free cash-flow</b>	<b>-134,2</b>	<b>-75,9</b>
<b>Endettement net</b>	<b>616,5</b>	<b>620,4</b>
<i>Levier (Endettement net / EBITDA ajusté 12 mois)</i>	<i>1,8x</i>	<i>2,0x</i>

## 2.2 Chiffre d'affaires et EBITDA ajusté par segment

### Chiffre d'affaires et EBITDA ajusté par segment

(en millions d'euros)	Chiffre d'affaires				EBITDA ajusté			
	S1 2025	S1 2024	Variation	dont croissance organique	S1 2025	Marge S1 2025 (en % du CA)	S1 2024	Marge S1 2024 (en % du CA)
EMEA	448,8	439,3	2,2%	1,6%	48,9	10,9%	41,4	9,4%
Amérique du Nord	395,4	446,3	(11,4)%	(4,3)%	34,4	8,7%	48,0	10,8%
CEI, APAC & LATAM	248,4	243,8	1,9%	1,2%	34,5	12,3%	27,8	11,4%
Sports	481,0	429,3	12,0%	1,1%	53,2	11,1%	48,6	11,3%
Coûts centraux	-	-	-	-	(12,0)	-	(17,6)	-
<b>Total Groupe</b>	<b>1 573,5</b>	<b>1 558,7</b>	<b>0,9%</b>	<b>(0,2)%</b>	<b>154,9</b>	<b>9,8%</b>	<b>148,2</b>	<b>9,5%</b>

#### 1.2.2.1 Europe, Moyen-Orient et Afrique

Le segment EMEA a réalisé un chiffre d'affaires de 449 millions d'euros, en hausse de +2,2% incluant un effet change favorable de +0,6% par rapport au premier semestre 2024. La demande reste contrainte par l'environnement macroéconomique en particulier dans le résidentiel où les volumes sont en baisse malgré la baisse sélective de certains prix de vente afin de soutenir l'activité.

L'EBITDA ajusté du segment s'établit à 49 millions d'euros, soit 10,9% des ventes, contre 41 millions d'euros/9,4% des ventes au premier semestre 2024. La hausse des volumes a plus que compensé l'ajustement des prix de vente de certains produits et le prix d'achat de matière première est resté inférieur au premier semestre 2024. La productivité industrielle a été supérieure à la hausse des salaires ce qui permet une amélioration de la marge par rapport à l'année dernière.

#### 1.2.2.2 Amérique du Nord

Le segment Amérique du Nord a réalisé un chiffre d'affaires de 395 millions d'euros, en baisse de -11,4% par rapport au premier semestre 2024, reflétant une baisse organique des ventes de - 4,3%, un effet de change négatif (-1,1%) et un effet périmètre de -6,0% (cession en juillet 2024 des activités de distribution de revêtements de sols en Californie). Aux Etats-Unis, l'activité des segments commerciaux a été fortement pénalisée entre mars et mai par le démarrage plus lent que prévu d'une nouvelle plateforme logistique. Les expéditions ont repris leur rythme normal en juin, permettant

de réduire le retard accumulé. Les segments résidentiels et hôtellerie sont stables par rapport à 2024 dans des marchés qui restent atones et sans signaux de reprise visibles.

L'EBITDA ajusté du segment est en retrait à 34 millions d'euros, soit 8,7% des ventes, contre 48 millions d'euros/10,8% des ventes au premier semestre 2024. L'effet de la baisse des volumes est partiellement compensé par une balance d'inflation positive, et une bonne productivité des sites de production.

#### 1.2.2.3 CEI, Asie-Pacifique et Amérique latine

Le chiffre d'affaires du segment CEI, APAC et Amérique latine s'est élevé à 248 millions d'euros, en progression de +1,9% par rapport au premier trimestre 2024 dont une hausse organique des ventes de +1,2% (hors effets de prix de vente dans les pays de la CEI) et un effet de change positif (0,6%) lié à l'appréciation du rouble modérée par la dépréciation du real. En Russie, comme attendu, les volumes sont en retrait de -6% par rapport à 2024. L'Asie Pacifique est portée par une bonne dynamique et les volumes en

Amérique Latine sont en croissance par rapport à l'année dernière malgré une demande qui reste faible.

L'EBITDA ajusté du segment CEI, APAC, Amérique latine est en hausse à 31 millions d'euros, soit 12,3% des ventes, contre 28 millions d'euros/11,4% des ventes au premier semestre 2024 grâce à un effet mix produit positif et une productivité qui compense la hausse des salaires. Au premier semestre, la Russie représente environ 8% des ventes du Groupe.

#### 1.2.2.4 Sport

Le chiffre d'affaires du segment Sport a progressé de +12,0% par rapport au premier semestre 2024 pour atteindre 481 millions d'euros. La demande pour les terrains en gazon artificiel et les pistes d'athlétisme en Amérique du Nord reste à un niveau élevé, mais le marché a connu un ralentissement par rapport au premier semestre 2024 du fait de décalages de prises de décision pour le lancement de certains projets. La croissance organique de Tarkett a décéléré et s'est établie à +1,1%. Les acquisitions réalisées

depuis juillet 2024 ont contribué pour 51 millions d'euros sur le premier semestre 2025 (+11,9%).

L'EBITDA ajusté du segment Sport est en progression à 53 millions d'euros/11, 1% des ventes par rapport à 49 millions d'euros /11, 3% des ventes au premier semestre 2024. Cette amélioration provient principalement de la contribution des sociétés acquises.

## 2.3 Résultat net part du Groupe

Les ajustements à l'EBIT (détaillés en annexe 1) se sont élevés à 32,4 millions d'euros au premier semestre 2025 par rapport à 21,9 millions d'euros au premier semestre 2024. Ils incluent notamment des coûts de restructuration liés à l'unification de nos plateformes logistiques en Amérique du Nord et la fermeture d'une usine de fabrication de revêtement de sol souple au Royaume-Uni.

L'EBIT s'est élevé à 51,5 millions d'euros au premier semestre 2025, en baisse par rapport à 2024 (59,9 millions d'euros).

Le résultat financier est de -36,1 millions d'euros au premier semestre 2025, contre -27,4 millions d'euros au premier semestre 2024. Cette baisse est principalement due à la hausse de l'endettement sur la période liée aux acquisitions et à la fin de certaines couvertures de taux d'intérêt renouvelées à des conditions de marché moins avantageuses. La charge d'impôt s'est élevée à 13,8 millions d'euros en 2025, montant stable par rapport à 2024 (13,4 millions d'euros).

Le Résultat net part du groupe du premier semestre 2025 est de -0,2 millions d'euros, soit un bénéfice par action dilué de 0,00 euro.

## 2.4 Structure financière

Tarkett a enregistré une hausse du besoin en fonds de roulement au premier semestre 2025 (164,8 millions d'euros), soit 43,2 millions d'euros de plus que la hausse du premier semestre de 2024. La saisonnalité de l'activité nécessite l'augmentation du niveau des stocks au cours du premier semestre pour répondre au pic de la demande du troisième trimestre, mais la tendance a été amplifiée en 2025 par les difficultés d'expéditions en Amérique du Nord et la nécessité de constituer des stocks de sécurité sur certains produits à la suite de la réorganisation de certaines lignes de production en Europe. Par ailleurs, en 2024, le groupe n'avait pas eu besoin d'augmenter autant les stocks compte tenu du niveau plus élevé de ceux-ci en décembre 2023.

Le besoin en fonds de roulement a aussi été négativement impacté par la réduction du montant des créances cédées dans le cadre du programme d'affacturage (-18,9 millions d'euros), celles-ci atteignant 190,4 millions d'euros contre 209,3 millions d'euros en décembre 2024. Il s'agit principalement d'un effet lié à la saisonnalité de l'activité du Sport et ce niveau est similaire à celui de juin 2024 (191,3 millions d'euros).

Les dépenses d'investissement sont maîtrisées et s'élèvent à 38,2 millions d'euros en juin 2025 contre 32,5 millions d'euros en 2024.

Compte tenu de la hausse du besoin en fonds de roulement, le Groupe a enregistré un free cashflow négatif de -134,2 millions d'euros au cours du premier semestre, un niveau plus important qu'en 2024, où il s'élevait à -75,9 millions d'euros.

L'endettement financier net s'établit à 617 millions d'euros à fin juin 2025, à comparer à 435 millions d'euros fin décembre 2024 soit une augmentation de 182 millions d'euros lié à la saisonnalité et aux acquisitions réalisées dans le Sport. Le levier d'endettement s'établit à 1,8x l'EBITDA ajusté à fin juin 2025 soit une hausse de +0,5x conforme aux attentes.

Le Groupe dispose d'un bon niveau de liquidité de 557 millions d'euros à fin juin 2025, comprenant le RCF non tiré pour 278 millions d'euros, d'autres lignes de crédit confirmées et non confirmées pour 56 millions d'euros et une trésorerie de 223 millions d'euros

## 2.5 Perspectives

Le contexte géopolitique et macroéconomique a été particulièrement mouvementé au cours du premier semestre, ce qui a accentué l'incertitude sur tous nos marchés et pénalisé la demande.

Le marché européen reste dégradé dans les grands pays de la zone Euro (France, Allemagne, pays nordiques) : les volumes sont à des niveaux faibles et il n'y a pas de signaux de reprise à court terme.

Le marché américain a été attentiste dans un contexte d'incertitudes liées aux négociations commerciales de l'administration américaine avec ses partenaires. La stratégie de production locale du Groupe limite son exposition directe aux relèvements des droits de douane américains. Cependant, leur impact sur l'économie américaine reste difficile à anticiper et le Groupe observe que la demande sur son marché reste atone en particulier dans le résidentiel. Grâce au rétablissement des capacités d'expédition de la nouvelle plateforme du Groupe, le retard

accumulé devrait être rattrapé au cours du troisième trimestre.

En CEI, le marché russe continue de décroître en volume, ce qui confirme les anticipations du Groupe dans cette région où les sanctions internationales et les taux d'intérêts élevés pèsent durablement sur l'économie et notamment sur les transactions immobilières et les projets de rénovation.

Le Sport reste un segment porteur, même si le contexte politique en Amérique du Nord a ralenti la prise de décision pour certains projets, ce qui pèse sur le rythme de croissance du marché. Le Groupe a renforcé sa couverture géographique et complété son portefeuille de produits et de prestations en Amérique du Nord grâce aux dernières acquisitions et reste à l'écoute d'opportunités qui se présenteraient.

Tarkett reste attentif à l'évolution du contexte géopolitique et de la demande. A ce stade, le Groupe envisage une seconde partie de l'année 2025 assez similaire à celle observée au cours du premier semestre, et demeure confiant

dans les perspectives moyen terme de ses marchés.

## 2.6 Principaux risques et incertitudes

Les principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe pourrait être confronté dans les six mois restants de l'exercice sont sensiblement identiques à ceux présentés au chapitre 6.1 "Principaux risques" du document d'enregistrement universel 2024 déposé auprès de l'AMF en date du 31 mars 2025.

## 2.7 Transactions entre parties liées

Il n'existe pas de transaction entre parties liées à l'exception de celles décrites dans la note 10 de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du document d'enregistrement universel 2024 et l'Annexe aux comptes consolidés condensés semestriels du présent rapport.

## 2.8 Indicateur Alternatifs de Performance

### 1.2.8.1 Définition des indicateurs alternatifs de performance (non définis par les normes IFRS)

- > La croissance organique mesure l'évolution du chiffre d'affaires net par rapport à la même période de l'année précédente, hors effet de change et hors variations de périmètre. L'effet change est obtenu en appliquant les taux de change de l'année précédente aux ventes de l'année en cours et en calculant la différence avec les ventes de l'année en cours. Il comprend également l'effet des ajustements de prix dans les pays de la CEI destinés à compenser l'évolution des devises locales par rapport à l'euro. Au premier semestre 2024, un impact positif de 7,0 millions d'euros d'ajustement des prix de vente est exclu de la croissance organique et inclus dans l'effet change.
- > L'effet périmètre est constitué :
  - des ventes de l'année en cours réalisées par les entités non présentes dans le périmètre de consolidation sur la même période de l'année précédente, et ce jusqu'à leur date anniversaire d'intégration, de la réduction des ventes liée aux activités cédées, non présentes dans le périmètre de consolidation de l'année en cours mais intégrées dans les ventes de la même période de l'année précédente, et ce jusqu'à la date anniversaire de la cession.

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024	Variation	Dont effet taux de change	Dont effet périmètre	Dont croissance organique
Total Groupe – T1	669,8	668,1	0,2%	1,5%	0,4%	(1,7)%
Total Groupe – T2	903,6	890,5	1,5%	(1,6)%	2,3%	0,9%
<b>Total Groupe – S1</b>	<b>1 573,5</b>	<b>1 558,7</b>	<b>0,9%</b>	<b>(0,3)%</b>	<b>1,5%</b>	<b>(0,2)%</b>



## Rapport semestriel d'activité

- > L'EBITDA ajusté est le résultat d'exploitation avant dépréciations et dotations aux amortissements et retraité des produits et charges suivants :
- coûts de restructuration visant à accroître la rentabilité future du Groupe ;
  - plus-values et moins-values réalisées sur des cessions significatives d'actifs ;

- provisions et reprises de provision pour perte de valeur ;
- coûts relatifs aux regroupements d'entreprises et aux restructurations juridiques ;
- dépenses liées aux rémunérations en actions et les autres éléments ponctuels, considérés comme non récurrents par nature.

## Passage de l'EBITDA à l'EBITDA ajusté :

(en millions d'euros)	S1 2025	Dont éléments exceptionnels :					S1 2025 ajusté
		Restructuration	Résultat sur cession d'actifs/ perte de valeur	Regroupement d'entreprises	Plan d'intéressement long terme	Autre	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 573,5</b>	-	-	-	-	-	<b>1 573,5</b>
Coût des ventes	(1 207,1)	14,2	(0,9)	-	0,7	0,0	(1 193,0)
<b>Marge brute</b>	<b>366,4</b>	<b>14,2</b>	<b>(0,9)</b>	-	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>380,4</b>
Frais commerciaux	(178,4)	0,0	0,3	-	0,4	-	(177,6)
Recherche et développement	(16,0)	0,0	-	-	0,2	-	(15,8)
Frais généraux et administratifs	(117,8)	0,4	-	2,5	10,0	2,4	(102,5)
Autres produits et charges opérationnels	(2,6)	-	2,5	-	-	(0,5)	(0,6)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>51,5</b>	<b>14,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,5</b>	<b>11,4</b>	<b>1,9</b>	<b>83,9</b>
Dépréciation et amortissements	70,6	-	0,9	-	-	-	71,5
Autres	(0,5)	-	-	-	-	-	(0,5)
<b>EBITDA</b>	<b>121,6</b>	<b>14,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>11,4</b>	<b>1,9</b>	<b>154,9</b>

- > Le Free cash-flow est le flux de trésorerie opérationnels avant variation du fonds de roulement, auxquels s'ajoutent les encaissements (ou se retranchent les décaissements) suivants :
- la variation du besoin en fonds de roulement ;
  - les intérêts nets reçus (payés) ;
  - les impôts nets perçus (payés) ;
  - divers éléments opérationnels encaissés (décaissés) ;
  - l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ;
  - le produit (la perte) sur cession d'immobilisations.

Free cash-flow (en millions d'euros)	S1 2025	S1 2024
<b>Flux de trésorerie opérationnels avant variation du fonds de roulement</b>	<b>100,5</b>	116,7
Variation du fonds de roulement	164,8	121,6
<i>dont changement dans les programmes de factoring</i>	(18,9)	12,1
Intérêts nets payés	(21,0)	(18,2)
Impôts nets payés	(7,9)	(18,1)
Divers éléments opérationnels payés	(3,5)	(2,4)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(38,2)	(32,5)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles	0,8	0,1
<b>Free cash-flow</b>	<b>(134,2)</b>	<b>(75,9)</b>

- > Le levier, tel que défini dans nos accords crédit, correspond au ratio endettement net sur EBITDA ajusté avant application de la norme comptable IFRS 16.

## 1.2.8.2 Bridges en millions d'euros

Chiffre d'affaires par segment		EBITDA ajusté par nature	
<b>S1 2024</b>	<b>1 558,7</b>	<b>S1 2024</b>	<b>148,2</b>
+/- EMEA	6,8	+/- Volume / Mix	(0,4)
+/- Amérique du Nord	(18,1)	+/- Prix de vente	(5,7)
+/- CEI, APAC & Amérique Latine	3,0	+/- Matières Premières et Transport	4,3
+/- Sports	4,8	+/- Hausse de salaire	(11,5)
<b>S1 2024 Like for Like</b>	<b>1 555,2</b>	+/- Productivité	21,4
+/- Périmètre	22,9	+/- SG&A	2,4
+/- Devises	(11,1)	+/- Non récurrents et autres	(7,0)
+/- "Lag effect sur prix de vente en CEI"	6,4	+/- "Lag effect sur prix de vente en CEI"	3,2
		+/- Devises	(7,1)
		+/- Périmètre	7,1
<b>S1 2025</b>	<b>1 573,5</b>	<b>S1 2025</b>	<b>154,9</b>

## 1.2.8.3 Chiffre d'affaires par trimestre et par segment

(en millions d'euros)	T1 2025	T1 2024	Variation	dont croissance organique
EMEA	226,4	221,3	2,3%	1,9%
Amérique du Nord	167,8	198,9	-15,6%	-12,3%
CEI, APAC & Amérique Latine	108,4	106,7	1,5%	2,0%
Sports	167,3	141,2	18,4%	3,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>669,8</b>	<b>668,2</b>	<b>0,2%</b>	<b>-1,7%</b>
(en millions d'euros)	T2 2025	T2 2024	Variation	dont croissance organique
EMEA	222,4	218,0	2,0%	1,3%
Amérique du Nord	227,6	247,4	-8,0%	2,0%
CEI, APAC & Amérique Latine	140,0	137,1	2,2%	0,7%
Sports	313,7	288,0	8,9%	-0,2%
<b>Total Groupe</b>	<b>903,6</b>	<b>890,5</b>	<b>1,5%</b>	<b>0,9%</b>

## 1.2.8.4 EBITDA ajusté par trimestre

(en millions d'euros)	EBITDA ajusté 2025	% marge 2025	EBITDA ajusté 2024	% marge 2024
Total Groupe – T1	41,2	6,2%	39,7	5,9%
Total Groupe – T2	113,6	12,6%	108,5	12,2%
<b>Total Groupe – S1</b>	<b>154,9</b>	<b>9,8%</b>	<b>148,2</b>	<b>9,5%</b>

## 1.2.8.5 Saisonnalité

L'activité du Groupe est caractérisée par un effet de saisonnalité significatif. Le premier semestre est structurellement moins important que le second, compte tenu des conditions climatiques plus favorables à l'industrie du bâtiment et aux activités d'installation extérieures, ainsi qu'à la meilleure disponibilité de certains bâtiments et terrains de sport pour la rénovation (écoles, universités).

Par conséquent, le résultat d'exploitation du premier semestre 2025 n'est pas nécessairement indicatif des résultats à attendre pour l'exercice 2025 dans son intégralité.

### 3 Etats financiers semestriels consolidés résumés

#### Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Note	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
<b>Chiffre d'affaires net</b>		<b>1 573,5</b>	<b>1 558,7</b>
Coût de revient des ventes		(1 207,1)	(1 183,0)
<b>Marge brute</b>		<b>366,4</b>	<b>375,6</b>
Autres produits opérationnels		7,2	8,1
Frais commerciaux		(178,4)	(181,0)
Frais de recherche et de développement		(16,0)	(17,1)
Frais généraux et administratifs		(117,8)	(116,4)
Autres charges opérationnelles		(9,9)	(9,3)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(3)</b>	<b>51,5</b>	<b>59,9</b>
Produits financiers		3,8	3,5
Charges financières		(39,9)	(31,0)
<b>Résultat financier</b>	<b>(7)</b>	<b>(36,1)</b>	<b>(27,4)</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence (net d'impôt)		(0,4)	(0,0)
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>15,1</b>	<b>32,4</b>
Impôt sur le résultat	(8)	(13,8)	(13,4)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>1,3</b>	<b>19,0</b>
<b>Résultat net de la période</b>		<b>1,3</b>	<b>19,0</b>
Attribuable aux :			
Actionnaires de la Société mère		(0,2)	18,0
Participations ne donnant pas le contrôle		1,5	1,0
<b>Résultat net de la période</b>		<b>1,3</b>	<b>19,0</b>
Résultat par action :			
Résultat de base par action hors auto-détention (en euros)	(9)	(0,00)	0,27
Résultat par action après attribution des actions de performance (en euros)	(9)	(0,00)	0,27

## État du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
<b>Résultat net de la période</b>	<b>1,3</b>	<b>19,0</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		-
Écarts de conversion résultant des activités à l'étranger	(56,2)	20,8
Variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(1,1)	(2,6)
Charge d'impôt	1,1	1,1
<b>Autres éléments du résultat global ultérieurement reclassés au résultat</b>	<b>(56,1)</b>	<b>19,2</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements de retraite et assimilés	(0,1)	7,4
Autres éléments du résultat global	0,5	-
Charge d'impôt	0,3	(1,6)
<b>Autres éléments du résultat global non reclassés ultérieurement au résultat</b>	<b>0,7</b>	<b>5,9</b>
<b>Autres éléments de résultat global de la période, nets d'impôt</b>	<b>(55,5)</b>	<b>25,1</b>
<b>Total du résultat global de la période</b>	<b>(54,2)</b>	<b>44,1</b>
Attribuable aux :		
Actionnaires de la Société mère	(55,4)	43,0
Participations ne donnant pas le contrôle	1,1	1,1
<b>Total du résultat global de la période</b>	<b>(54,3)</b>	<b>44,0</b>

## État de la situation financière consolidée

## Actifs

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2025	31 décembre 2024
Écart d'acquisition (goodwill)	(5)	624,8	629,7
Immobilisations incorporelles	(5)	50,0	51,8
Immobilisations corporelles	(5)	526,2	538,3
Autres actifs financiers		18,2	16,8
Impôts différés actifs		92,0	97,9
Autres actifs immobilisés		0,0	0,0
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>1 311,3</b>	<b>1 334,5</b>
Stocks		501,2	425,0
Clients et comptes rattachés		341,6	225,1
Autres créances		135,7	147,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(7)	222,7	352,4
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 201,2</b>	<b>1 150,4</b>
Actifs destinés à la vente		-	-
<b>Total des actifs</b>		<b>2 512,6</b>	<b>2 484,9</b>

## Capitaux propres et passifs

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2025	31 décembre 2024
Capital social	(9)	327,8	327,8
Primes et réserves consolidées		167,4	167,4
Report à nouveau		269,8	385,6
Résultat de la période (part du groupe)		(0,2)	(62,6)
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>		<b>764,8</b>	<b>818,1</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		3,9	2,8
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>768,6</b>	<b>820,9</b>
Autres dettes non courantes		25,6	23,3
Dettes financières	(7)	756,8	728,5
Autres dettes financières		0,6	0,9
Impôts différés passifs		2,8	4,3
Provisions pour retraites et assimilés	(4)	83,3	83,0
Autres provisions long terme	(6)	25,7	29,2
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>894,8</b>	<b>869,2</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		460,5	388,5
Autres dettes		252,9	287,8
Dettes financières et découverts bancaires	(7)	82,4	58,4
Autres passifs financiers		10,2	5,8
Autres provisions court terme	(6)	43,0	54,2
<b>Total des passifs courants</b>		<b>849,0</b>	<b>794,7</b>
Passifs destinés à la vente		-	-
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>2 512,6</b>	<b>2 484,9</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Note	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>			
Résultat de la période avant impôt		15,1	32,4
Ajustements pour:			
Amortissements et pertes de valeur		70,6	62,4
(Bénéfice) / Perte sur cessions d'immobilisations		2,2	0,0
Frais financiers nets		36,1	27,4
Variation des provisions et autres éléments n'impactant pas la trésorerie		(1,3)	15,9
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)		0,4	0,0
<b>Flux de trésorerie opérationnels avant variation du fonds de roulement</b>		<b>123,0</b>	<b>138,2</b>
(Augmentation) / diminution des clients et comptes rattachés		(130,0)	(108,7)
(Augmentation) / diminution des autres créances		(11,3)	(10,9)
(Augmentation) / diminution des stocks		(93,6)	(49,1)
Augmentation / (diminution) des fournisseurs et comptes rattachés		86,5	78,8
Augmentation / (diminution) des autres dettes		(16,3)	(31,7)
<b>Variation du fonds de roulement</b>		<b>(164,8)</b>	<b>(121,6)</b>
Intérêts (nets) payés		(21,0)	(18,2)
Impôts (nets) payés		(7,9)	(18,1)
Divers		(3,5)	(2,4)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles</b>	<b>(3)</b>	<b>(74,3)</b>	<b>(22,1)</b>
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>			
Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise	(2)	(66,2)	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(38,2)	(32,5)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	(5)	0,8	0,1
Impact de la variation de périmètre		-	-
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>		<b>(103,7)</b>	<b>(32,3)</b>
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>			
Augmentation de capital		-	-
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle		-	-
Souscription d'emprunts		93,9	73,8
Remboursement des prêts et emprunts		(26,1)	(50,6)
Remboursement des dettes de loyer		(22,5)	(21,5)
Acquisition d'actions d'autocontrôle		-	(0,0)
Dividendes versés		-	0,0
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>		<b>45,4</b>	<b>1,7</b>
<b>Variation nette des éléments de trésorerie</b>		<b>(132,6)</b>	<b>(52,7)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de période		352,4	224,3
Impact des variations de taux de change sur les liquidités détenues		2,9	3,9
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de période</b>		<b>222,7</b>	<b>175,4</b>

## Tableau de variation des capitaux propres

(en millions d'euros)	Capital social	Primes d'émissions et réserves	Réserves de conversion	Réserves	Total des capitaux propres (part du Groupe)	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	<b>327,8</b>	<b>167,4</b>	<b>(60,1)</b>	<b>427,7</b>	<b>862,7</b>	<b>2,1</b>	<b>864,7</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Primes d'émissions	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat net de la période</b>	-	-	-	<b>(62,6)</b>	<b>(62,6)</b>	<b>0,6</b>	<b>(62,0)</b>
Autres éléments du résultat global, nets d'impôt	-	-	21,4	(6,3)	15,0	0,1	15,2
<b>Total du résultat global de la période</b>	-	-	<b>21,4</b>	<b>(68,9)</b>	<b>(47,5)</b>	<b>0,7</b>	<b>(46,8)</b>
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (acquises) / cédées	-	-	-	-	-	-	-
Rémunération en actions	-	-	-	2,8	2,8	-	2,8
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Divers	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
<b>Total des opérations réalisées avec les actionnaires</b>	-	-	-	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>
<b>31 décembre 2024</b>	<b>327,8</b>	<b>167,4</b>	<b>(38,8)</b>	<b>361,8</b>	<b>818,1</b>	<b>2,8</b>	<b>820,9</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2025</b>	<b>327,8</b>	<b>167,4</b>	<b>(38,8)</b>	<b>361,8</b>	<b>818,1</b>	<b>2,8</b>	<b>820,9</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Primes d'émissions	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat net de la période</b>	-	-	-	<b>(0,2)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>
Autres éléments du résultat global, nets d'impôt	-	-	(55,8)	0,6	(55,2)	(0,4)	(55,6)
<b>Total du résultat global de la période</b>	-	-	<b>(55,8)</b>	<b>0,4</b>	<b>(55,4)</b>	<b>1,1</b>	<b>(54,3)</b>
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Actions propres (acquises) / cédées	-	-	-	-	-	-	-
Rémunération en actions	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
Variations de périmètre	-	-	-	(0,0)	(0,0)	-	(0,0)
Divers	-	-	-	(0,2)	(0,2)	-	(0,2)
<b>Total des opérations réalisées avec les actionnaires</b>	-	-	-	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	-	<b>2,0</b>
<b>30 juin 2025</b>	<b>327,8</b>	<b>167,4</b>	<b>(94,6)</b>	<b>364,2</b>	<b>764,8</b>	<b>3,9</b>	<b>768,6</b>

## 4 Annexes aux comptes consolidés

<b>Note 1 &gt; Base de préparation</b>	<b>17</b>
1.1 Informations générales	17
1.2 Principales méthodes comptables	17
1.3 Saisonnalité	17
1.4 Faits importants	17
<b>Note 2 &gt; Evolution du périmètre de consolidation</b>	<b>18</b>
<b>Note 3 &gt; Données opérationnelles</b>	<b>19</b>
3.1 Éléments du compte de résultat	19
3.2 Information sectorielle	20
3.3 Free cash-flow	21
<b>Note 4 &gt; Avantages du personnel</b>	<b>22</b>
<b>Note 5 &gt; Immobilisations incorporelles et corporelles</b>	<b>24</b>
5.1 Écart d'acquisition (goodwill)	24
5.2 Immobilisations incorporelles et corporelles	24
5.3 Dépréciation des actifs	25
<b>Note 6 &gt; Provisions</b>	<b>26</b>
6.1 Provisions	26
6.2 Passifs éventuels	26
<b>Note 7 &gt; Financements et instruments financiers</b>	<b>27</b>
7.1 Résultat financier	27
7.2 Endettement net - emprunts et dettes portant intérêts	27
<b>Note 8 &gt; Impôts sur le résultat</b>	<b>31</b>
<b>Note 9 &gt; Capitaux propres et résultat par action</b>	<b>32</b>
9.1 Capital social	32
9.2 Résultat par action et dividendes	32
<b>Note 10 &gt; Parties liées</b>	<b>33</b>
10.1 Coentreprises	33
10.2 Les principaux actionnaires	33
10.3 Les membres du Directoire et du Conseil de surveillance	33
<b>Note 11 &gt; Évènements postérieurs à la clôture</b>	<b>33</b>



## Note 1 > Base de préparation

### 1.1 Informations générales

Les états financiers semestriels consolidés résumés de Tarkett pour la période de six mois prenant fin au 30 juin 2025 reflètent la situation comptable de Tarkett et ses filiales (ci-après, le « **Groupe** ») ainsi que la quote-part du Groupe dans les entreprises associées et les coentreprises.

Le Groupe est l'un des leaders mondiaux des revêtements de sol et des surfaces sportives, offrant des solutions intégrées à destination des professionnels et des consommateurs sur les marchés résidentiel et commercial.

Le Groupe a été introduit en bourse le 21 novembre 2013.

Le Groupe a son siège social au 1 Terrasse Bellini – Tour Initiale – 92919 Paris La Défense, France.

Les états financiers semestriels consolidés résumés ont été arrêtés par le Directoire du 29 juillet 2025.

### 1.2 Principales méthodes comptables

#### 1.2.1 Déclaration de conformité et référentiel applicable

Les états financiers semestriels consolidés résumés du Groupe ont été préparés conformément à la norme comptable internationale IAS 34 « Information Financière Intermédiaire ». Conformément à IAS 34, les annexes ne traitent que des faits importants survenus pendant le premier semestre 2025, et ne présentent pas l'ensemble des informations requises pour des états financiers annuels complets. Elles doivent par conséquent être lues conjointement avec les états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2024.

#### a) Amendements, nouvelles normes et révisions des normes en vigueur et interprétations appliqués sur l'exercice

> **Modifications à IAS 21** - Absence de convertibilité (publié par l'IASB le 15 août 2023) .

#### b) Adoption anticipée des nouvelles normes ou interprétations sur l'exercice

- > **Modifications d'IFRS 9 et IFRS 7** – Contrats d'achat d'énergie renouvelable (publié par l'IASB le 18 décembre 2024);
- > **Modifications d'IFRS 9 et IFRS 7** – Classification et évaluation des instruments financiers (publié par l'IASB le 30 mai 2024) ;
- > **IFRS 18** – Présentation et informations à fournir dans les états financiers (publié par l'IASB le 9 avril 2024) ;
- > **IFRS 19** – Informations à fournir par les filiales sans obligation d'information publique (publié par l'IASB le 9 mai 2024).

#### c) Nouvelles normes et interprétations non encore appliquées

Néant.

### 1.3 Saisonnalité

L'activité du Groupe est caractérisée par un effet de saisonnalité significatif. Le premier semestre est structurellement moins important que le second, compte tenu des conditions climatiques plus favorables à l'industrie du bâtiment et aux activités d'installation extérieures, ainsi qu'à la meilleure disponibilité de certains bâtiments et terrains de sport pour la rénovation (écoles, universités).

Par conséquent, le résultat d'exploitation du premier semestre 2025 n'est pas nécessairement indicatif des résultats à attendre pour l'exercice 2025 dans son intégralité.

### 1.4 Faits importants

#### > Offre publique de retrait (OPR)

La société Tarkett Participation, actionnaire de contrôle de Tarkett SA, a déposé le 24 février 2025 un projet d'offre publique de retrait suivie d'un retrait obligatoire visant les titres de la société Tarkett qu'elle ne détient pas. L'offre publique de retrait était ouverte du 11 au 24 juin 2025 inclus. A la clôture de l'offre publique de retrait, Tarkett Participation détient 97.11% du capital de la société Tarkett SA.

Un recours en annulation de la décision de conformité de l'AMF a été déposé par un actionnaire minoritaire auprès la cour d'appel de Paris le 16 juin 2025. La décision de la cour d'appel sera rendue dans un délai maximum de cinq mois suivant la date de dépôt du recours.

#### > Conflit géopolitique

Les conséquences de la guerre en Ukraine sur l'activité en Russie et en Ukraine sont significatives.

En Russie, les volumes sont en baisse de -6% par rapport au premier semestre 2024 mais sont plus que compensés par l'appréciation du rouble et un mix produit favorable. La Russie représente environ 8% du chiffre d'affaires total du Groupe et 8% des actifs consolidés. Le Groupe continue son activité dans le pays dans le strict respect des réglementations internationales et locales applicables mais a gelé tout nouvel investissement significatif.

En Ukraine, la reprise de l'activité reste contrainte cependant le niveau des ventes est en légère hausse au premier semestre 2025. L'Ukraine représente un peu moins de 0,6% du chiffre d'affaires total du groupe. Le site de production situé à l'ouest du pays est en activité.

## Note 2 > Evolution du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du groupe Tarkett est le suivant :

Nombre de sociétés	31 décembre 2024	Fusions	Acquisitions/ Créations	Liquidations	30 juin 2025
Sociétés consolidées en intégration globale	82	(1)	4	-	85
Sociétés consolidées par mise en équivalence	4	-	1	-	5
<b>Total</b>	<b>86</b>	<b>(1)</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>90</b>

### 2.1.1 Opérations réalisées sur l'exercice 2025

Les principales opérations de l'année sont les suivantes :

#### a) Acquisitions et créations

Création en janvier 2025 de Tarkett Sports Construction LLC, une filiale à 100 % de Fieldturf Tarkett USA Holdings, Inc.

Acquisition du groupe Mid-Atlantic en janvier 2025, comprenant les entités Anchor Management Group LLC et Mid-Atlantic Sports Constructions LLC, à 100 % par Tarkett Sports Construction LLC.

Acquisition de Deluxe Atheltics LLC en avril 2025 à 100 % par Fieldturf Tarkett USA Holdings, Inc.

Les contrats d'acquisition des sociétés du groupe Mid-atlantic et Deluxe Atheltics LLC comprennent des clauses d'« earn-out » basées sur des critères de présence et de performance.

Tarkett Arabia, acquise en novembre 2024 à hauteur de 40 % par Tarkett GDL, n'était pas consolidée à la clôture de l'exercice 2024. Elle est intégrée dans le périmètre de consolidation à compter de l'exercice 2025 selon la méthode de la mise en équivalence.

#### b) Fusions

Le 30 juin 2025, une fusion non rétroactive a été réalisée entre les entités serbes, par laquelle Tarkett d.o.o a absorbé Tarkett SEE.

#### c) Liquidations

Néant.

### 2.1.2 Opérations réalisées sur l'exercice 2024

#### a) Acquisitions et création

Création en juin 2024 de Tarkett Japan, une filiale à 100 % de Tarkett GDL.

Acquisition en juillet 2024 de Classic Turf & Tracks à 100% par Fieldturf Tarkett USA Holdings Inc. La société est basée dans le Connecticut et spécialisée dans la construction des sous-structures en béton post-tension pour les pistes d'athlétisme et les courts de tennis/ basketball/ pickleball.

Acquisition en novembre 2024 de Benchmark contracting à 100 % par Fieldturf Tarkett USA Holdings Inc.

Acquisition en décembre 2024 de Precision Construction and Contracting à 100 % par Fieldturf Tarkett USA Holdings Inc.

Les contrats d'acquisition des sociétés Classic Turf & Tracks, Benchmark Contracting et Precision Construction and Contracting comprennent des clauses d'« earn-out » basées sur des critères de présence et de performance.

#### b) Fusions

Néant.

#### c) Liquidations

Néant.

## Note 3 > Données opérationnelles

### 3.1 Éléments du compte de résultat

**L'EBITDA ajusté constitue un indicateur clé pour le Groupe lui permettant de mesurer la performance de son exploitation courante.**

Il est défini en prenant le résultat d'exploitation avant dépréciations et amortissements, et en retraitant les produits et charges suivants :

- > les coûts de restructuration visant à accroître la rentabilité future du Groupe ;
- > les plus-values et moins-values réalisées sur des cessions significatives d'actifs ;

> les provisions pour perte de valeur et les reprises de provisions basées uniquement sur les tests de perte de valeur réalisés par le Groupe ;

> les coûts relatifs aux regroupements d'entreprises et aux restructurations juridiques, incluant les honoraires juridiques, les coûts d'acquisition, les honoraires de conseils et autres ajustements ;

> les dépenses liées aux paiements en actions considérés comme des éléments exceptionnels ;

> d'autres éléments ponctuels, considérés comme exceptionnels par nature.

(en millions d'euros)

	30 juin 2025	Ajustements:					30 juin 2025 ajusté
		Restruc- turation	Résultat sur cession d'actifs / perte de valeur	Regroupements d'entreprises	Plan d'intéresseme- nt long terme	Autres	
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 573,5</b>	-	-	-	-	-	<b>1 573,5</b>
Coût de revient des ventes	(1 207,1)	14,2	(0,9)	-	0,7	0,0	(1 193,0)
<b>Marge brute</b>	<b>366,4</b>	<b>14,2</b>	<b>(0,9)</b>	-	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>380,4</b>
Frais commerciaux	(178,4)	0,0	0,3	-	0,4	-	(177,6)
Frais de recherche et de développement	(16,0)	0,0	-	-	0,2	-	(15,8)
Frais généraux et administratifs	(117,8)	0,4	-	2,5	10,0	2,4	(102,5)
Autres produits et charges opérationnelles	(2,6)	-	2,5	-	-	(0,5)	(0,6)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>51,5</b>	<b>14,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,5</b>	<b>11,4</b>	<b>1,9</b>	<b>83,9</b>
Dépréciation et amortissements	70,6	-	0,9	-	-	-	71,5
Autres	(0,5)	-	-	-	-	-	(0,5)
<b>EBITDA</b>	<b>121,6</b>	<b>14,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>11,4</b>	<b>1,9</b>	<b>154,9</b>

(en millions d'euros)

	30 juin 2024	Ajustements:					30 juin 2024 ajusté
		Restruc- turation	Résultat sur cession d'actifs / perte de valeur	Regroupements d'entreprises	Plan d'intéresseme- nt long terme	Autres	
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 558,7</b>	-	-	-	-	-	<b>1 558,7</b>
Coût de revient des ventes	(1 183,0)	7,3	(3,6)	-	0,0	-	(1 179,4)
<b>Marge brute</b>	<b>375,6</b>	<b>7,3</b>	<b>(3,6)</b>	-	<b>0,0</b>	-	<b>379,3</b>
Frais commerciaux	(181,0)	2,6	0,2	-	0,0	-	(178,2)
Frais de recherche et de développement	(17,1)	0,2	-	-	-	-	(16,9)
Frais généraux et administratifs	(116,4)	5,3	-	-	2,0	9,4	(99,7)
Autres produits et charges opérationnelles	(1,2)	-	(1,3)	-	-	(0,1)	(2,6)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>59,9</b>	<b>15,4</b>	<b>(4,8)</b>	-	<b>2,0</b>	<b>9,3</b>	<b>81,8</b>
Dépréciation et amortissements	62,2	-	3,6	-	-	-	65,8
Autres	0,6	-	-	-	-	-	0,6
<b>EBITDA</b>	<b>122,6</b>	<b>15,4</b>	<b>(1,1)</b>	-	<b>2,0</b>	<b>9,3</b>	<b>148,2</b>

## 3.2 Information sectorielle

### Par secteur opérationnel

(en millions d'euros)

Janvier-Juin 2025	Revêtements de sol			Surfaces sportives	Frais centraux	Groupe
	EMEA	Amérique du Nord	CEI, APAC et Amérique latine			
Chiffre d'affaires net	448,8	395,4	248,4	481,0	-	1 573,5
Marge brute	123,1	92,6	53,5	97,5	(0,3)	366,4
% du chiffre d'affaires net	27,4%	23,4%	21,5%	20,3%	-	23,3%
EBITDA ajusté	48,9	34,4	30,5	53,2	(12,0)	154,9
% du chiffre d'affaires net	10,9%	8,7%	12,3%	11,1%	-	9,8%
Ajustements	(8,9)	(13,9)	(0,2)	(6,6)	(3,6)	(33,3)
EBITDA	39,9	20,5	30,3	46,5	(15,6)	121,6
% du chiffre d'affaires net	8,9%	5,2%	12,2%	9,7%	-	7,7%
EBIT	22,2	(11,2)	15,5	28,7	(3,6)	51,5
% du chiffre d'affaires net	4,9%	-2,8%	6,2%	6,0%	-	3,3%
Investissements courants	12,7	9,0	7,8	8,4	0,4	38,2

(en millions d'euros)

Janvier-Juin 2024	Revêtements de sol			Surfaces sportives	Frais centraux	Groupe
	EMEA	Amérique du Nord	CEI, APAC et Amérique latine			
Chiffre d'affaires net	439,3	446,3	243,8	429,3	-	1 558,7
Marge brute	111,0	127,6	49,3	87,6	0,2	375,6
% du chiffre d'affaires net	25,3%	28,6%	20,2%	20,4%	-	24,1%
EBITDA ajusté	41,4	48,0	27,8	48,6	(17,6)	148,2
% du chiffre d'affaires net	9,4%	10,8%	11,4%	11,3%	-	9,5%
Ajustements	(11,9)	0,3	0,6	(8,0)	(6,5)	(25,6)
EBITDA	29,5	48,3	28,4	40,5	(24,1)	122,6
% du chiffre d'affaires net	6,7%	10,8%	11,6%	9,4%	-	7,9%
EBIT	(16,8)	14,9	11,9	25,7	24,1	59,9
% du chiffre d'affaires net	-3,8%	3,3%	4,9%	6,0%	-	3,8%
Investissements courants	13,1	6,1	3,8	9,0	0,5	32,5

**Par catégorie de produits**

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025		Janvier-Juin 2024	
	Chiffre d'affaires	%	Chiffre d'affaires	%
Vinyle & Linoléum	644,0	40,9%	661,9	42,5%
Moquette commerciale	275,5	17,5%	264,0	16,9%
Parquet & Stratifié	67,4	4,3%	65,6	4,2%
Caoutchouc & Accessoires	105,6	6,7%	138,0	8,9%
Sport	481,0	30,6%	429,3	27,5%
<b>Total</b>	<b>1 573,5</b>	<b>100%</b>	<b>1 558,7</b>	<b>100%</b>

**3.3 Free cash-flow**

Cet indicateur correspond à la liquidité générée par les activités opérationnelles après déduction des investissements réalisés hors acquisitions de filiales et autres variations de périmètre.

Le calcul du *free cash-flow* est défini à partir des éléments présentés dans le tableau de flux de trésorerie consolidés et est constitué des éléments suivants :

- > flux de trésorerie opérationnels avant variation du fonds de roulement ;
- > variation du besoin en fonds de roulement ;
- > intérêts (nets) payés ;
- > impôts (nets) payés ;
- > divers éléments opérationnels payés ;
- > acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ;
- > produit de la cession d'immobilisations corporelles ;
- > remboursement des dettes de loyer.

**Free cash-flow**

(en millions d'euros)	30 juin 2025	30 juin 2024
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du fonds de roulement (A)	123,0	138,2
Remboursement des dettes de loyer (B)	(22,5)	(21,5)
<b>Total (A+B)</b>	<b>100,5</b>	<b>116,7</b>
Variation du besoin en fonds de roulement <sup>(1)</sup>	(164,8)	(121,6)
Intérêts net payés	(21,0)	(18,2)
Impôts nets payés	(7,9)	(18,1)
Divers éléments opérationnels payés	(3,5)	(2,4)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(38,2)	(32,5)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	0,8	0,1
<b>Free cash-flow</b>	<b>(134,2)</b>	<b>(75,9)</b>

<sup>(1)</sup> dont variation des créances cédées dans le cadre du programme de cession de créances : (18,9) millions d'euros en 2025. Au premier semestre 2024 ce montant s'élevait à 12,1 millions d'euros.

## Note 4 > Avantages du personnel

### Provisions pour pensions, retraites et obligations similaires

Conformément aux lois et pratiques dans chaque pays où le Groupe opère, le Groupe participe à des régimes de retraite, prévoyance, frais médicaux et indemnités de fin de carrière, dont les prestations dépendent de différents facteurs tels que l'ancienneté, les salaires, les versements effectués à des régimes de retraite ou de prévoyance.

Les montants reconnus dans l'état de la situation financière au 30 juin 2025 sont généralement déterminés en ajustant la valeur nette comptable à l'ouverture des droits accumulés, des frais d'intérêts, des gains et pertes actuariels et des cotisations au plan en fonction des montants nets versés au premier semestre 2025 estimés en 2024 pour 2025.

### Hypothèses

La comptabilisation des valeurs actuarielles repose sur les taux d'intérêt à long terme, les prévisions d'augmentations futures des salaires et les taux d'inflation. Les principales hypothèses sont présentées ci-dessous :

	30 juin 2025		31 décembre 2024	
	Retraites	Autres engagements sociaux	Retraites	Autres engagements sociaux
Taux d'actualisation pondéré	4,53%		4,50%	
Incluant:				
Etats-Unis	5,60%	5,60%	5,58%	5,20%
Allemagne <sup>(1)</sup>	3,10%		3,40%	
Suède	3,60%		3,60%	
Royaume-Uni	5,60%		5,50%	
Canada	4,80%		4,80%	
Belgique <sup>(1)</sup>	3,10%		3,40%	
Russie	15,70%		14,63%	
Taux d'augmentation des salaires	3,31%		3,31%	
Inflation	2,20%		2,21%	

<sup>(1)</sup> Le taux présenté correspond à celui appliqué à plus de 98% de l'engagement en 2024 et 2025

Les taux d'actualisation sont déterminés par référence aux taux de rendement des obligations de première catégorie. Ils sont arrêtés sur la base d'indices externes communément retenus comme référence :

- > États-Unis : iBoxx \$ Corporate AA 15+ ;
- > Zone euro : iBoxx € Corporate AA 10+ ;
- > Suède : obligations de sociétés suédoises ;
- > Royaume-Uni : iBoxx £ Corporate AA 15+ ;
- > Canada : obligations canadiennes AA "Mercer Yield Curve Canada" ;
- > Russie : obligations russes d'Etat.

**Variation du passif net porté au bilan :**

(en millions d'euros)	30 juin 2025			31 décembre 2024		
	Retraites	Autres engagements sociaux	Total	Retraites	Autres engagements sociaux	Total
Passif net à l'ouverture	82,0	1,0	83,0	85,8	1,0	86,8
Charge (produit) net figurant au compte de résultat	3,3	0,0	3,3	6,3	0,0	6,3
Montants comptabilisés dans le résultat global pendant l'exercice	0,1	(0,0)	0,1	(3,0)	(0,1)	(3,1)
Cotisations employeurs	(0,9)	-	(0,9)	(2,5)	-	(2,5)
Prestations payées par la société	(2,1)	(0,0)	(2,1)	(4,9)	(0,1)	(5,0)
Transfert <sup>(1)</sup>	(0,8)	-	(0,8)	1,6	-	1,6
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Variations de change	0,8	(0,1)	0,7	(1,1)	0,1	(1,1)
<b>Passif net à la clôture</b>	<b>82,5</b>	<b>0,8</b>	<b>83,3</b>	<b>82,0</b>	<b>1,0</b>	<b>83,0</b>

<sup>(1)</sup> Au 30 juin 2025, Tarkett Ltd a enregistré un surplus de financement sur son plan de retraite, qui a été classé en autres actifs financiers pour un montant total de 2,9 millions d'euros

## Note 5 > Immobilisations incorporelles et corporelles

### 5.1 Écart d'acquisition (goodwill)

Pour l'évaluation du *goodwill*, Tarkett applique la norme IFRS 3 révisée, excepté pour les acquisitions comptabilisées avant le 31 décembre 2009, pour lesquelles la norme IFRS 3 2004 s'appliquait.

Le *goodwill* négatif est comptabilisé immédiatement en résultat. Le *goodwill* est affecté à des unités génératrices de trésorerie et n'est pas amorti mais fait l'objet d'un test de dépréciation annuel (voir méthode comptable décrite en note 5.3) ou en cas d'événement pouvant laisser penser qu'une perte de valeur a pu survenir.

Le *goodwill* est évalué à son coût, diminué du cumul des pertes de valeur.

S'agissant des entreprises associées, la valeur comptable du *goodwill* est incluse dans la valeur comptable de la participation dans l'entreprise associée.

#### Evolution du goodwill

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2024
Valeur nette comptable en début de période	629,7	664,3
Goodwill sur acquisitions de la période	59,3	30,4
Ajustement à la comptabilisation initiale du goodwill	-	-
Impact des effets de change	(64,2)	29,2
Pertes de valeur	-	(95,5)
Autres variations	(0,0)	1,3
<b>Valeur nette comptable en fin de période</b>	<b>624,8</b>	<b>629,7</b>

La variation de la période s'explique principalement par les acquisitions du groupe Mid-Atlantic et de Deluxe Athletics, ainsi que par l'ajustement du goodwill de Precision Construction & Contracting. Ces opérations ont conduit à la reconnaissance de goodwill pour respectivement 47,6 millions d'euros, 13,4 millions d'euros et (1,7) million d'euros. À cela s'ajoute l'impact des effets de change sur les goodwills libellés en dollar américain.

### 5.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les investissements courants sont définis comme les investissements en immobilisations corporelles et incorporelles, à l'exclusion de la construction des usines et des acquisitions de sociétés ou d'activités.

Durant le premier semestre 2025, le Groupe a immobilisé dans le cadre de ses investissements courants un montant total de 67,2 millions d'euros dont droits d'utilisation pour 29,4 millions d'euros (au 1<sup>er</sup> semestre 2024 : 44,3 millions d'euros dont droits d'utilisation pour 14,7 millions d'euros).

Des cessions d'actifs ont été réalisées au cours du premier semestre 2025 pour un montant de 0,8 million d'euros (au 1<sup>er</sup> semestre 2024 : 0,1 million d'euros).

Durant le premier semestre 2025, les dotations aux amortissements et dépréciation d'actifs se sont élevées à 70,6 millions d'euros contre 65,5 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

La variation restante des actifs correspond principalement aux impacts des écarts de conversion pour (20,2) millions d'euros.

La répartition des valeurs nettes des immobilisations incorporelles et corporelles est la suivante :

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2024
Frais de recherche et développement	2,0	2,6
Brevets	5,4	6,5
Marques	9,7	11,2
Licences informatiques	4,7	4,7
Autres immobilisations incorporelles	25,7	23,2
Acomptes sur immobilisations	2,6	3,5
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>50,0</b>	<b>51,8</b>
Biens et immeubles	216,0	218,0
<i>dont droits d'utilisation des biens et immeubles</i>	<i>90,0</i>	<i>87,0</i>
Matériels et équipements	231,2	239,6
<i>dont droits d'utilisation des matériels et équipements</i>	<i>23,5</i>	<i>23,9</i>
Acomptes sur immobilisations	79,1	80,6
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>526,3</b>	<b>538,3</b>



## Annexes aux comptes consolidés

Les mouvements sur valeurs brutes, amortissements et pertes de valeurs se détaillent comme suit :

<b>Coût d'acquisition</b> (en millions d'euros)	<b>31 décembre 2024</b>	<b>Acquisitions</b>	<b>Cessions</b>	<b>Changement de périmètre &amp; autres</b>	<b>Transfert</b>	<b>Variation des taux de change</b>	<b>30 juin 2025</b>
Frais de recherche et développement	23,4	-	-	-	-	(0,8)	22,6
Brevets	154,4	-	-	-	-	(17,1)	137,3
Marques	60,1	-	-	0,1	0,2	(3,5)	56,9
Licences informatiques	199,3	0,2	(0,1)	0,0	1,9	(8,8)	192,6
Autres immobilisations incorporelles	99,6	0,1	-	0,6	9,0	(11,3)	97,9
Acomptes sur immobilisations	3,5	0,8	-	-	(1,8)	0,1	2,6
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>540,3</b>	<b>1,1</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,7</b>	<b>9,3</b>	<b>(41,5)</b>	<b>509,8</b>
Biens et immeubles	702,7	22,9	(7,0)	0,7	4,0	(3,5)	719,8
<i>dont droits d'utilisation des biens et immeubles</i>	<i>164,3</i>	<i>22,6</i>	<i>(5,5)</i>	<i>0,2</i>	<i>0,0</i>	<i>(9,4)</i>	<i>172,2</i>
Matériels et équipements	1 673,8	13,1	(29,1)	3,4	28,1	(25,8)	1 662,5
<i>dont droits d'utilisation des matériels et équipements</i>	<i>55,9</i>	<i>6,8</i>	<i>(3,7)</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>	<i>(1,2)</i>	<i>58,1</i>
Acomptes sur immobilisations	80,6	30,0	(0,0)	0,2	(31,5)	(0,1)	79,1
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 457,1</b>	<b>66,1</b>	<b>(36,2)</b>	<b>4,3</b>	<b>0,6</b>	<b>(29,5)</b>	<b>2 461,4</b>

<b>Amortissements et pertes de valeurs cumulées</b> (en millions d'euros)	<b>31 décembre 2024</b>	<b>Dotations</b>	<b>Reprises</b>	<b>Changement de périmètre &amp; autres</b>	<b>Transfert</b>	<b>Variation des taux de change</b>	<b>30 juin 2025</b>
Frais de recherche et développement	(20,7)	(0,5)	-	-	-	0,7	(20,6)
Brevets	(147,9)	(0,4)	-	-	-	16,4	(131,9)
Marques	(48,8)	(0,5)	-	-	-	2,1	(47,2)
Licences informatiques	(194,7)	(2,1)	0,1	(0,0)	(0,0)	8,8	(187,9)
Autres immobilisations incorporelles	(76,4)	(4,4)	-	-	-	8,5	(72,3)
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>(488,5)</b>	<b>(7,9)</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>36,5</b>	<b>(459,8)</b>
Biens et immeubles	(484,7)	(23,3)	5,9	(0,2)	0,0	(1,4)	(503,8)
<i>dont droits d'utilisation des biens et immeubles</i>	<i>(77,3)</i>	<i>(13,8)</i>	<i>4,6</i>	<i>(0,1)</i>	<i>-</i>	<i>4,6</i>	<i>(82,2)</i>
Matériels et équipements	(1 434,2)	(39,3)	26,2	(0,7)	0,1	15,7	(1 431,3)
<i>dont droits d'utilisation des matériels et équipements</i>	<i>(32,0)</i>	<i>(6,4)</i>	<i>3,1</i>	<i>(0,0)</i>	<i>0,0</i>	<i>0,7</i>	<i>(34,6)</i>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>(1 918,8)</b>	<b>(62,6)</b>	<b>32,1</b>	<b>(0,8)</b>	<b>0,1</b>	<b>14,3</b>	<b>(1 935,1)</b>

### 5.3 Dépréciation des actifs

L'analyse des dynamiques de marché et résultats observées sur le premier semestre 2025 confirme les hypothèses utilisées dans les tests de dépréciations du 31 décembre 2024, il n'y a donc aucun nouvel indice de perte de valeur durable nécessitant la réalisation de test de dépréciation au 30 juin 2025.

Les tests de valeur des goodwills et autres immobilisations incorporelles seront réalisés de manière systématique au deuxième semestre.

## Note 6 > Provisions

### 6.1 Provisions

L'évolution des provisions peut être analysée comme suit :

(en millions d'euros)	31 décembre 2024	Dotation	Reprise	Variation de périmètre & autres	Transfert	Impact de change	30 juin 2025
Provisions pour garanties	6,5	0,1	(0,3)	-	(0,0)	(0,4)	5,8
Provisions pour restructuration	(0,0)	-	-	-	-	(0,0)	-
Provisions pour réclamations & litiges	1,6	0,5	(0,0)	-	(0,0)	0,0	2,1
Autres provisions	0,3	-	(0,0)	-	-	-	0,3
Provisions pour impôt complémentaire	0,4	0,1	(0,0)	-	-	(0,0)	0,5
Provisions financières	20,5	-	(1,2)	-	-	(2,2)	17,1
<b>Total Long Terme</b>	<b>29,2</b>	<b>0,7</b>	<b>(1,6)</b>	<b>-</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>25,7</b>
Provisions pour garanties	16,9	1,4	(1,5)	-	0,1	(1,7)	15,1
Provisions pour restructuration	7,9	4,9	(3,5)	-	-	(0,2)	9,1
Provisions pour réclamations & litiges	19,6	4,0	(5,0)	-	(0,0)	(1,2)	17,3
Autres provisions	9,8	-	(7,9)	-	-	(0,4)	1,5
<b>Total Court Terme</b>	<b>54,2</b>	<b>10,2</b>	<b>(17,9)</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,6)</b>	<b>43,0</b>
<b>Total Provision</b>	<b>83,4</b>	<b>10,9</b>	<b>(19,5)</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>(6,2)</b>	<b>68,7</b>

### 6.2 Passifs éventuels

Au 30 juin 2025, aucun changement important n'est survenu dans les garanties accordées par Tarkett à des tierces parties.

#### Procédure intentée par un groupement d'installateurs

Par décision n°17-D-20, Tarkett, ainsi que certains de ses concurrents ont été condamnés le 18 octobre 2017 par l'Autorité de la concurrence pour avoir mis en oeuvre des pratiques anticoncurrentielles sur le marché français des revêtements de sols résilients. A la suite de cette décision, en novembre 2018, une action indemnitaire a été engagée devant le tribunal de commerce de Paris par un groupement d'installateurs contre Tarkett. Cette action vise à solliciter réparation d'un préjudice allégué du fait des pratiques sanctionnées par l'Autorité de la concurrence. Dans le cadre de cette procédure, Tarkett a été condamnée début 2022 en première instance mais a fait appel de ce jugement devant la Cour d'appel de Paris. Début juin 2025, la Cour d'appel de Paris a décidé d'ordonner une expertise judiciaire afin d'évaluer le préjudice allégué par le groupement d'installateurs.

#### Procédures intentées par des établissements publics et privés de santé

Avant l'expiration du délai de prescription de cinq ans qui courait depuis cette décision jusqu'au 18 octobre 2022, des assignations et requêtes devant les juridictions civiles et administratives ont été déposées notamment par des établissements publics et privés de santé pour solliciter la réparation de leur éventuel dommage. Au 30 juin 2025, ces procédures sont encore pour la plupart à un stade préliminaire, aucune décision au fond n'étant encore intervenue. Le Groupe conteste le bien-fondé de ces demandes, étudie toutes les possibilités d'actions ou de recours possibles, et considère à ce jour qu'il n'est pas possible d'en évaluer les conséquences éventuelles.

#### Litige amiante

Aux États-Unis, le Groupe fait l'objet de recours judiciaires par des tiers relatifs à des préjudices corporels liés à l'amiante. Les coûts anticipés des poursuites en cours ou à venir sont couverts par les assurances du Groupe, par des garanties de passif accordées par des tiers, et par des provisions que la Direction, sur la base des conseils et informations fournis par ses avocats, considère comme suffisantes.

## Note 7 > Financements et instruments financiers

### 7.1 Résultat financier

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
Intérêts sur les prêts et sur les équivalents de trésorerie	2,7	3,5
Autres produits financiers	1,1	0,0
<b>Total produits financiers</b>	<b>3,8</b>	<b>3,5</b>
Intérêts sur dettes financières	(18,6)	(14,4)
Charges financières liées aux contrats de location	(4,5)	(4,2)
Frais de commissions sur dettes et services financiers	(6,7)	(7,4)
Frais de souscription d'emprunts et de renégociation de la dette	(2,0)	(2,1)
Charges financières d'actualisation sur retraites et assimilés	(2,1)	(1,8)
Ecart de change	(3,0)	(0,5)
Pertes de valeur sur actifs financiers	-	-
Primes et points de terme sur instruments dérivés	(4,4)	(2,7)
Autres charges financières	1,3	2,1
<b>Total charges financières</b>	<b>(39,9)</b>	<b>(31,0)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(36,1)</b>	<b>(27,4)</b>

### 7.2 Endettement net - emprunts et dettes portant intérêts

#### 7.2.1 Endettement Net

L'endettement net est défini par l'addition des emprunts et dettes portant intérêts, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. Les emprunts correspondent à toute obligation de remboursement des fonds reçus ou levés qui sont passibles de remboursement et d'intérêts. Ils comprennent également les dettes sur les contrats de location IFRS 16.

(en millions d'euros)	30 juin 2025		31 décembre 2024	
	A long terme	A court terme	A long terme	A court terme
Emprunts bancaires	58,7	42,6	12,2	13,5
Prêt actionnaire	568,4	-	582,9	-
Placements privés	31,5	6,0	37,5	10,0
Autres emprunts	-	-	-	-
Découverts bancaires	-	2,2	-	5,6
<b>Emprunts et dettes portants intérêts</b>	<b>658,6</b>	<b>50,8</b>	<b>632,6</b>	<b>29,0</b>
<b>Total emprunts et dettes portant intérêts</b>	<b>709,4</b>		<b>661,7</b>	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(222,7)		(352,4)	
<b>Endettement net avant application d'IFRS 16</b>	<b>486,6</b>		<b>309,3</b>	
Contrats de location	98,1	31,7	95,9	29,5
<b>Endettement net</b>	<b>616,5</b>		<b>434,7</b>	

Au 30 juin 2025, les emprunts et dettes portant intérêt comprennent principalement :

- > un prêt d'actionnaire de Tarkett Participation accordé à l'origine en avril 2021 et amendé en juin 2025 suite à l'opération d'Amend & Extend réalisée à cette même date par Tarkett Participation sur son Senior Facilities Agreement. Le prêt actionnaire est utilisé à hauteur de 527 millions d'euros et 48,5 millions de dollars US au 30 juin 2025. Le prêt actionnaire a un profil de remboursement in fine à échéance en date du 22 octobre 2031 ;
- > une ligne de crédit renouvelable à laquelle Tarkett et Tarkett Finance Inc ont accédé respectivement en juillet et octobre 2021, utilisée par Tarkett Finance Inc à hauteur de 60 millions de dollars US au 30 juin 2025. En avril 2025, la capacité de cette ligne de crédit a été augmentée de 350 millions d'euros à 400 millions d'euros ou équivalent, et en juin 2025, sa maturité étendue jusqu'en janvier 2031 ;

- > un emprunt obligataire de Tarkett d'un montant de 31,5 millions d'euros et arrivant à échéance en juin 2031 ;
- > quatre prêts amortissables totalisant 20,0 millions d'euros au 30 juin 2025 et arrivant à échéance entre juin 2026 et mai 2027 ;
- > une tranche de "Schuldschein" d'un montant de 6,0 millions d'euros conclue en juin 2019 et arrivant à échéance en juin 2026.

Au 30 juin 2025, Tarkett utilise ses lignes de cession de créances sans recours à hauteur d'un montant net financé de 156,8 millions d'euros ou équivalents.

Le montant en trésorerie et équivalents de trésorerie est de 222,7 millions d'euros au 30 juin 2025, dont 61,1 millions en Russie et 7,3 millions en Ukraine.

## 7.2.2 Détails des prêts et emprunts

30 juin 2025 (en millions d'euros)	Devise de tirage	Taux d'intérêt	Total	12 mois ou moins jusqu'au 30/06/2026	2 ans jusqu'au 30/06/2027	3 à 5 ans jusqu'au 30/06/2030	Plus de 5 ans
<b>Emprunts bancaires</b>							
Lignes de crédit renouvelable	USD	6,31%	51,2	-	-	-	51,2
Autres emprunts bancaires	EUR	2,53%	50,1	42,6	7,5	-	-
Autres emprunts bancaires	RMB	4,77%	0,0	0,0	-	-	-
<b>Sous total Emprunts bancaires</b>			<b>101,3</b>	<b>42,6</b>	<b>7,5</b>	<b>-</b>	<b>51,2</b>
Placements privés Europe	EUR	5,85%	37,5	6,0	-	-	31,5
Prêt actionnaire	EUR	5,73%	527,0	-	-	-	527,0
Prêt actionnaire	USD	8,06%	41,4	-	-	-	41,4
Découverts bancaires			2,2	2,2	-	-	-
<b>Emprunts et dettes portant intérêts</b>			<b>709,3</b>	<b>50,8</b>	<b>7,5</b>	<b>-</b>	<b>651,1</b>
Contrats de location			129,9	31,7	28,2	51,0	18,9
<b>Endettement Brut</b>			<b>839,2</b>	<b>82,5</b>	<b>35,7</b>	<b>51,0</b>	<b>670,0</b>

31 décembre 2024	Devise de tirage	Taux d'intérêt	Total	12 mois ou moins jusqu'au 31/12/2025	2 ans jusqu'au 31/12/2026	3 à 5 ans jusqu'au 31/12/2029	Plus de 5 ans
(en millions d'euros)							
<b>Emprunts bancaires</b>							
Autres emprunts bancaires	EUR	3,47%	25,6	13,4	10,1	2,1	-
Autres emprunts bancaires	RMB	5,22%	0,1	0,1	-	-	-
<b>Sous total Emprunts bancaires</b>			<b>25,7</b>	<b>13,5</b>	<b>10,1</b>	<b>2,1</b>	<b>-</b>
Placements privés Europe	EUR	4,89%	47,5	10,0	6,0	-	31,5
Prêt actionnaire	EUR	6,13%	516,0	-	-	516,0	-
Prêt actionnaire	USD	8,51%	66,9	-	-	66,9	-
Découverts bancaires			5,6	5,6	-	-	-
<b>Emprunts et dettes portant intérêts</b>			<b>661,7</b>	<b>29,1</b>	<b>16,1</b>	<b>585,0</b>	<b>31,5</b>
Contrats de location			125,4	33,8	27,4	47,0	17,3
<b>Endettement brut</b>			<b>787,1</b>	<b>62,9</b>	<b>43,5</b>	<b>632,0</b>	<b>48,8</b>

### 7.2.3 Engagements sur ratios financiers

Les tranches de "Schuldschein" et l'emprunt obligataire mentionnés précédemment contiennent des engagements contractuels (covenants) à respecter par les sociétés emprunteuses, parmi lesquels le ratio financier « Endettement net/EBITDA ajusté », qui ne doit pas excéder :

- > 3,0x au 31 décembre de chaque année pour les tranches de « Schuldschein », calculé avant l'application de la norme IFRS16, avec une tolérance supplémentaire de 0,5x en cas d'acquisition significative ;
- > 4,0x au 31 décembre de chaque année pour l'emprunt obligataire, calculé après l'application de la norme IFRS 16, avec une tolérance supplémentaire de 0,5x en cas d'acquisition significative.

Non requis contractuellement au 30 juin, le calcul des ratios financiers « Endettement net/EBITDA ajusté (des 12 derniers mois) » sont détaillés ci-dessous à titre indicatif.

Endettement net / EBITDA ajusté, avant l'application d'IFRS 16	30 juin 2025	31 décembre 2024
(en millions d'euros)		
Endettement net	486,6	309,3
EBITDA ajusté	291,8	286,2
Ratio	1,7	1,1

Endettement net / EBITDA ajusté, après l'application d'IFRS 16	30 juin 2025	31 décembre 2024
(en millions d'euros)		
Endettement net	616,5	434,7
EBITDA ajusté	336,0	329,3
Ratio	1,8	1,3

### 7.2.4 Trésorerie et équivalents de trésorerie par nature

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2024
Trésorerie courante	56,8	72,0
Comptes rémunérés <sup>(1)</sup>	154,3	219,4
Certificats de dépôt, ou placements sans risque	11,6	60,9
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>222,7</b>	<b>352,4</b>
<sup>(1)</sup> dont trésorerie restreinte		

Au 30 juin 2025, la trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent des liquidités soumises à des restrictions pour un montant de 69,0 millions d'euros dont respectivement 61,1 millions d'euros en Russie, 7,3 millions d'euros en Ukraine, et 0,6 million d'euros en Argentine. Ces restrictions limitent la capacité du Groupe à accéder ou à utiliser ces liquidités ; elles sont néanmoins disponibles pour les besoins de l'activité locale.

En Russie, le rapatriement de trésorerie est particulièrement contraint par les sanctions internationales et les mesures locales de contrôle des capitaux. Le Groupe n'a pas obtenu l'autorisation de remonter des dividendes depuis le début de la guerre en Ukraine en 2021 et n'est pas en mesure de déterminer s'il recevra les approbations nécessaires.

### 7.2.5 Juste valeur des actifs et passifs financiers

Les niveaux de juste valeur des actifs et passifs financiers restent identiques par rapport au 31 décembre 2024.

30 juin 2025							
(en millions d'euros)	Catégorie juste valeur	Actifs au coût amorti	Passifs au coût amorti	Juste valeur par résultat	Juste valeur des instruments dérivés de couverture	Valeur nette comptable	Juste valeur
Actifs financiers non courants	Niveau 2	2,9	-	9,3	6,0	18,2	18,2
Autres actifs financiers courants	Niveau 2	-	-	-	5,8	5,8	5,8
Créances clients	Niveau 2	341,6	-	-	-	341,6	341,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 2	-	-	222,7	-	222,7	222,7
Prêts et emprunts	Niveau 2	-	839,2	-	-	839,2	839,2
Autres dettes financières non courantes	Niveau 2	-	0,2	-	0,3	0,5	0,5
Autres dettes financières courantes	Niveau 2	-	9,4	-	0,8	10,2	10,2
Fournisseurs	Niveau 2	-	460,5	-	-	460,5	460,5

31 décembre 2024							
(en millions d'euros)	Catégorie juste valeur	Actifs au coût amorti	Passifs au coût amorti	Juste valeur par résultat	Juste valeur des instruments dérivés de couverture	Valeur nette comptable	Juste valeur
Actifs financiers non courants	Niveau 2	3,8	-	9,9	3,1	16,8	16,8
Autres actifs financiers courants	Niveau 2	-	-	-	9,5	9,5	9,5
Créances clients	Niveau 2	225,1	-	-	-	225,1	225,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 2	-	-	352,4	-	352,4	352,4
Prêts et emprunts	Niveau 2	-	787,0	-	-	787,0	787,0
Autres dettes financières non courantes	Niveau 2	-	0,3	-	0,6	0,9	0,9
Autres dettes financières courantes	Niveau 2	-	4,0	-	1,7	5,7	5,7
Fournisseurs	Niveau 2	-	388,5	-	-	388,5	388,5

### 7.2.6 Gestion des risques financiers

Les objectifs et les règles du Groupe en termes de gestion des risques financiers (risque de marché, risque de crédit et risque de liquidité) sont identiques à ceux appliqués pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2024.

## Note 8 > Impôts sur le résultat

### Charge d'impôt

La charge d'impôt (courant et différé) peut être analysée comme suit :

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
Impôt courant	(13,9)	(12,1)
Impôt différé	0,2	(1,2)
<b>Impôt sur le résultat</b>	<b>(13,8)</b>	<b>(13,4)</b>

Selon les calculs opérés par le groupe Tarkett au 30 juin 2025, l'impact de l'imposition minimale mondiale est nul.

La charge d'impôt théorique, déterminée en fonction du taux d'impôt sur les sociétés françaises de 25,83 % pour 2024 et 2025, est rapprochée de la charge d'impôt comptabilisée comme suit :

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
Résultat des activités poursuivies avant impôt (a)	14,7	32,4
Résultat des sociétés mises en équivalence (b)	(0,4)	(0,0)
Résultat des activités intégrées globalement avant impôt (a-b)	15,1	32,4
Impôt théorique au taux français	(3,9)	(8,4)
Impact de :		
- Imposition des sociétés étrangères à des taux différents	0,5	0,7
- Effets de change sur actifs non monétaires	0,0	0,1
- Variations des impôts différés non reconnus	(11,7)	(0,1)
- Différences permanentes	0,2	(0,3)
- Taxes relatives aux dividendes (retenues à la source)	(1,0)	(0,3)
- Autres éléments	2,1	(5,0)
<b>Impôt sur le résultat comptabilisé</b>	<b>(13,8)</b>	<b>(13,4)</b>
<b>Taux effectif</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>

### Différences entre les taux d'imposition locaux et français

Les principaux pays contributeurs sont Hong Kong avec un taux d'impôt local de 17 %, les Etats-Unis avec un taux d'impôt local de 26,05 %, la Pologne avec un taux d'impôt local de 19%, les Emirats Arabes Unis avec un taux d'impôt local de 9,00 %.

### Variation des impôts différés non reconnus

La variation des impôts différés non reconnus résulte principalement de l'absence de reconnaissance d'impôts différés actifs sur déficits reportables et différences temporaires en France pour (2,7) millions d'euros, au Royaume-Uni pour (2,8) million d'euros, aux États-Unis pour (4,2) millions d'euros, et en Allemagne pour (2,2) millions d'euros. Ces effets négatifs sont partiellement compensés par la comptabilisation d'impôts différés actifs sur déficits fiscaux en Chine pour un montant de 1,2 million d'euros.

### Autres éléments

Le produit de 2,1 millions d'euros s'explique principalement des corrections fiscales ont été enregistrées pour un total de 2,0 millions d'euros, dont 1,3 million d'euros en Allemagne et 0,8 million d'euros au Canada. Par ailleurs, par une charge de 'State tax' aux États-Unis, pour un montant de (1,2) million d'euros. En complément, des provisions fiscales ont été comptabilisées à hauteur de 0,7 million d'euros en France et de 1,4 million d'euros au Canada.

## Note 9 > Capitaux propres et résultat par action

### 9.1 Capital social

	30 juin 2025	31 décembre 2024
Capital social (en euros)	327 751 405	327 751 405
Nombre d'actions	65 550 281	65 550 281
Valeur nominale (en euros)	5,0	5,0

### 9.2 Résultat par action et dividendes

	Janvier-Juin 2025			Janvier-Juin 2024		
	Nombre moyen d'actions (en milliers d'actions)	Résultat net attribuable (en millions d'euros)	Résultat par action (en euros)	Nombre moyen d'actions (en milliers d'actions)	Résultat net attribuable (en millions d'euros)	Résultat par action (en euros)
<b>Total actions</b>	<b>65 550</b>	-	-	<b>65 550</b>	-	-
Actions autodétenues	-19	-	-	-19	-	-
<b>Total hors auto-détention</b>	<b>65 531</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>65 531</b>	<b>18,0</b>	<b>0,27</b>
Options de souscription	-	-	-	-	-	-
Plan d'épargne Groupe	-	-	-	-	-	-
Actions propres potentielles à distribuer	-	-	-	19	-	-
Retraitement des actions à effet anti-dilutif	-	-	-	-	-	-
<b>Total après attribution des actions propres</b>	<b>65 531</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>65 550</b>	<b>18,0</b>	<b>0,27</b>

#### Résultat par action hors auto-détention

Le résultat par action hors auto-détention au 30 juin 2025 est calculé sur la base du résultat net attribuable du Groupe et du nombre moyen pondéré d'actions en circulation pendant la période (et après déduction du nombre moyen pondéré d'actions auto-détenues).

#### Résultat par action

Le résultat net attribuable par action est calculé sur la base du résultat net attribuable au Groupe et du nombre moyen pondéré d'actions en circulation ajusté des actions propres et des actions dilutives. Aucun plan d'actions de performance n'est en vigueur chez Tarkett à la date de clôture.

#### Dividendes

L'Assemblée Générale du 19 juin 2025 a décidé de ne pas verser en 2025 de dividende au titre de l'exercice 2024.



## Note 10 > Parties liées

Conformément à la norme IAS 24 "Information relative aux parties liées", le Groupe a identifié les parties liées suivantes :

- > les coentreprises ;
- > Tarkett Participation ;
- > les membres du Directoire et du Conseil de surveillance de Tarkett.

Les transactions de la période avec les coentreprises et les principaux actionnaires du Groupe sont détaillées ci-dessous :

### 10.1 Coentreprises

Toutes les transactions entre les sociétés consolidées en intégration globale sont éliminées.

Les opérations avec les entreprises associées et les entités détenues conjointement sont conclues aux conditions normales du marché.

Le Groupe possède cinq coentreprises dont Laminate Park GmbH & Co KG en Allemagne détenue conjointement avec le groupe Sonae.

Les opérations du Groupe avec ses coentreprises se résument comme suit :

(en millions d'euros)	Janvier-Juin 2025	Janvier-Juin 2024
<b>Coentreprises</b>		
Ventes de biens à Tarkett	-	-
Achat de services à Tarkett	-	-
Prêts de Tarkett	1,3	-

### 10.2 Les principaux actionnaires

La société Tarkett Participation détient 97,11% du capital de Tarkett, suite à l'apport des titres Tarkett à Tarkett Participation et aux acquisitions de titres réalisées par Tarkett Participation et, à ce titre, contrôle et coordonne les activités du Groupe.

Au 30 juin 2025, la SID a facturé un total de 150 000 euros au titre de la convention d'assistance et d'animation.

Au 30 juin 2025, Tarkett a facturé un total de 27 250 euros à la SID au titre de prestations de service.

Tarkett Participation est détenue au 30 juin 2025 par :

- > Société Investissement Deconinck à hauteur de 72,86% ;
- > Expansion 17 S.C.A., FIAR à hauteur de 12,875% ;
- > Global Performance 17 S.C.A., FIAR à hauteur de 12,875% ;
- > des managers à hauteur de 1,39%.

### 10.3 Les membres du Directoire et du Conseil de surveillance

Néant.

## Note 11 > Évènements postérieurs à la clôture

- > Néant.

## 5 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Docusign Envelope ID: 624842E0-A547-4A67-904F-04FA419CF9F9



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex



FORVIS MAZARS  
45 rue Kleber  
92300 Levallois-  
Perret France

# Tarkett

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière  
semestrielle 2025

Période du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025

Tarkett

Tour Initiale - 1 Terrasse Bellini 92919 Paris La Défense

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre

FORVIS MAZARS SA d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance.  
SA au capital de : 8 320 000 euros – RCS :  
Nanterre 784 824 153  
SIRET : 784 824 153 00 232  
APE : 6920Z  
Siège social : 45 rue Kleber 92300 Levallois-Perret France

DocuSign Envelope ID: 624842E0-A547-4A67-904F-04FA419CF9F9



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex



FORVIS MAZARS  
45 rue Kleber  
92300 Levallois-Perret France

## Tarkett

Tour Initiale - 1 Terrasse Bellini 92919 Paris La Défense

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2025

Période du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Tarkett, relatifs à la période du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre

FORVIS MAZARS SA d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance.  
SA au capital de : 8 320 000 euros – RCS : Nanterre 784 824 153  
SIRET : 784 824 153 00 232  
APE : 6920Z  
Siège social : 45 rue Kleber 92300 Levallois-Perret France

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

DocuSign Envelope ID: 624842E0-A547-4A67-904F-04FA419CF9F9



Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 29 juillet 2025

KPMG SA

Paris La Défense, le 29 juillet 2025

FORVIS MAZARS

Signé par :  
Philippe GRANDCLERC  
5BFE1FE85E92435...

DocuSigned by:  
ROMAIN MERCIER  
DD893B77B5274E1...

Signé par :  
erwan candau  
B90E0E5AB268410...

Philippe Grandclerc

Associé

Romain Mercier

Associé

Erwan Candau

Associé

Tarkett

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2025

Période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025

3

Conception et Réalisation



[pomelo-paradigm.com/pomdocpro/](http://pomelo-paradigm.com/pomdocpro/)

