

# RAPPORT SEMESTRIEL 2025



[haulotte.com](https://haulotte.com)

**Haulotte**   
LET'S DARE TOGETHER

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### HAULOTTE GROUP

Société Anonyme au capital 4.078.265,62 euros  
Siège social : Rue Emile Zola – 42420 Lorette  
332 822 485 RCS SAINT ETIENNE

### RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.451-1-2 III DU CODE MONETAIRE ET FINANCIER ET DE L'ARTICLE 222-4 DU REGLEMENT GENERAL DE L'AMF

Conformément aux dispositions des articles L.451-1-2 III du Code monétaire et financier et 222-4 et suivants du Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), nous avons établi le présent rapport.

### I. ATTESTATION DU RESPONSABLE

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant ci-dessous présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Paris, le 9 septembre 2025



Alexandre SAUBOT  
Directeur Général Délégué

### II. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

#### RESULTATS SEMESTRIELS DU GROUPE AU 30 JUIN 2025

La situation comptable semestrielle consolidée du groupe HAULOTTE intègre les résultats de la Société et des 32 sociétés qu'elle contrôle.

La situation comptable semestrielle consolidée au 30 juin 2025 ainsi que l'activité de la Société et de ses filiales au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025 sont les suivantes :

En MEuros	Chiffres Groupe		Hors IAS 29 et Hors IFRS 16	
	1 <sup>er</sup> semestre 2025	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2025	1 <sup>er</sup> semestre 2024
Produits des activités ordinaires	262	364	264	363
Résultat opérationnel courant	1	30	1	30
Résultat avant impôt	-7	19	-9	17
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>-19</b>	<b>16</b>	<b>-21</b>	<b>15</b>
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>-19</b>	<b>16</b>	<b>-21</b>	<b>15</b>



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

Les chiffres présentés ci-dessous sont hors IAS 29 et hors IFRS 16.

Haulotte affiche un résultat opérationnel courant (avant gains et pertes de change) de +1M€ en baisse de -29M€, soit une marge opérationnelle courante à +0,6% de son chiffre d'affaires, affectée principalement par des effets volumes et mix produit négatifs, ainsi que des tensions sur les prix de vente.

Le résultat net du groupe (hors IFRS16 et IAS29) ressort à -21 M€ soit -8% du chiffre d'affaires, impacté principalement par les charges financières, l'affaiblissement de nombreuses devises par rapport à l'Euro et par un ajustement des impôts différés lié à la situation actuelle.

La dette nette du groupe (hors garanties et IFRS 16) ressort à 209 M€ en hausse de +9 M€ sur la période.

Par ailleurs, une demande de waiver concernant le respect des ratios pour la période de juin 2025 a été soumise à l'ensemble des prêteurs et acceptée à la majorité et sans conditions, en date du 13 août 2025.

### ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DU PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE EN COURS

La répartition par secteur d'activité du produit des activités ordinaires et poursuivies consolidé du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice se présente comme suit :

En M€ - Hors IAS 29 et Hors IFRS 16	1 <sup>er</sup> semestre 2025	1 <sup>er</sup> semestre 2024	Variation
<b>Ventes d'engins</b>	215	316	-32%
<b>Location</b>	12	11	+3%
<b>Services</b>	37	36	+2%
<b>TOTAL</b>	<b>264</b>	<b>363</b>	<b>-27%</b>

Les variations présentées ci-après sont à taux de change constant et hors IAS 29 (hyperinflation en Argentine et en Turquie) :

Au cours de ce 1<sup>er</sup> semestre 2025, le marché mondial de la nacelle a continué sa forte baisse, observée depuis maintenant plusieurs périodes, affecté par les nombreuses incertitudes actuelles auxquelles il doit faire face (droits de douane, conflits géopolitiques, ...). Dans ce contexte, Haulotte affiche une baisse de son chiffre d'affaires consolidé de -27% à 264 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024, impacté par la prudence des principaux acteurs de la location en termes d'investissements.

Dans cet environnement, le Groupe a bien résisté en Europe, son chiffre d'affaires ayant reculé de -7% sur la période avec des volumes de vente en hausse, (la baisse provenant principalement d'un effet mix produit négatif), confirmant la qualité de l'offre proposée et le renforcement de sa position sur cette zone. En Asie-Pacifique, où la tendance observée sur le premier trimestre s'est poursuivie, les ventes sont en recul de -36%. En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires est en baisse de -48%, l'attentisme des principaux acteurs de la location observé depuis maintenant plusieurs mois, s'étant confirmé sur cette période. L'Amérique Latine est également en retrait de -34% dû à la forte baisse de ses principaux marchés.

Au 30 juin 2025, l'activité de ventes d'engins affiche une baisse de -32%, tandis que l'activité location et de service sont en croissance respectivement de +4% et +3%.

### PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

La Société considère que les transactions avec les parties liées n'ont pas subi d'évolution significative au cours du premier semestre 2025 par rapport à la situation décrite dans la note 44 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 relatives aux transactions entre parties liées disponible à l'adresse suivante : <http://www.haulotte.com/fr>

### EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU COURS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE DE L'EXERCICE EN COURS

En application de l'article 222-6 du Règlement Général de l'AMF, les événements importants survenus entre le 1<sup>er</sup> janvier 2025 et le 30 juin 2025 (1<sup>er</sup> semestre de l'exercice en cours) et/ou susceptibles d'avoir une incidence sur les comptes semestriels sont repris dans la note 2 des comptes consolidés semestriels.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### PRINCIPAUX RISQUES ET PRINCIPALES INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS A VENIR

Les risques relatifs à la Société sont précisés dans le chapitre 6 de la partie 1. du rapport de gestion inclus dans le rapport financier annuel 2024 de la Société disponible à l'adresse suivante : <http://www.haulotte.com/fr>

Le niveau des risques n'a pas évolué significativement au cours du semestre depuis la publication du rapport financier annuel précité ci-dessus.

A ce jour, les perspectives d'activité pour le deuxième semestre 2025 restent limitées et nombre d'acteurs de la location commencent d'ores et déjà à se projeter sur l'année 2026. Dans ce contexte, le Groupe ne prévoit pas d'amélioration notable de son résultat opérationnel courant sur le deuxième semestre 2025.

### III. LES COMPTES CONDENSES CONSOLIDÉS AU TITRE DU SEMESTRE CLOS LE 30 JUIN 2025

Annexés ci-dessous

### IV. LE RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONDENSES AU 30 JUIN 2025

Annexé ci-dessous

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### PricewaterhouseCoopers Audit

Grand Hôtel Dieu  
3 Cour du Midi - CS 30259  
69287 Lyon cedex 02

### BM&A

11, rue de Laborde  
75008 Paris

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE (PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2025 AU 30 JUIN 2025)

Aux Actionnaires

### Haulotte group SA

Rue Emile Zola  
CS 30045  
42420 Lorette

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés de la société Haulotte group SA, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I. CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, la régularité et la sincérité des comptes semestriels consolidés et l'image fidèle qu'ils donnent du patrimoine et de la situation financière à la fin du semestre ainsi que du résultat du semestre écoulé de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 12 « Emprunts et dettes financières » de l'annexe qui expose la situation de financement de la société. Une demande de waiver a été acceptée par la majorité des prêteurs concernant le non-respect des ratios bancaires au 30 juin 2025, et la société prévoit le non-respect fort probable de ces ratios au 31 décembre 2025. Cette situation pourrait conduire à rendre exigible ces financements pour un montant total de 187 M€, ce qui serait susceptible de remettre en cause la continuité d'exploitation. La poursuite des financements reposerait sur la demande et l'obtention d'un nouveau waiver, ainsi que sur l'issue de la renégociation en cours du Crédit Syndiqué à échéance du 17 juillet 2026.

## II. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés.

Fait à Lyon, le 9 septembre 2025  
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit	BM&A
Matthieu Moussy	Alexis Thura

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## BILAN CONSOLIDE - ACTIF

En milliers d'euros	Note	30/06/2025	31/12/2024
Ecart d'acquisition	4	13 382	13 136
Immobilisations incorporelles	5	33 091	34 603
Immobilisations corporelles	6	79 877	89 565
Actifs au titre de droits d'utilisation		17 928	19 858
Autres actifs financiers		4 855	4 881
Impôts différés actifs		14 885	22 200
Clients sur opérations de financements > 1 an	8	15 628	18 230
Autres actifs non courants		2 557	2 261
<b>ACTIFS NON COURANTS (A)</b>		<b>182 203</b>	<b>204 734</b>
Stocks	7	209 538	219 654
Clients	8	95 638	95 596
Clients sur opérations de financements < 1 an	8	19 623	19 300
Autres actifs courants		26 472	28 413
Trésorerie et équivalents de trésorerie		30 511	34 807
Instruments dérivés	10	3 571	-
<b>ACTIFS COURANTS (B)</b>		<b>385 353</b>	<b>397 770</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS (A+B)</b>		<b>567 556</b>	<b>602 504</b>

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## BILAN CONSOLIDE - PASSIF

En milliers d'euros	Note	30/06/2025	31/12/2024
Capital	11	4 078	4 078
Primes d'émission	11	3 753	3 753
Réserves et résultat consolidés		155 677	197 961
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) (A)</b>		<b>163 508</b>	<b>205 792</b>
Intérêts minoritaires (B)		(497)	(242)
<b>CAPITAUX PROPRES (DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ)</b>		<b>163 011</b>	<b>205 550</b>
Dettes financières à long terme	12	48 963	199 818
Passifs de loyer non courants		12 292	13 778
Impôts différés passifs		10 590	11 501
Provisions	15	4 959	4 799
<b>PASSIFS NON COURANTS (C)</b>		<b>76 804</b>	<b>229 896</b>
Fournisseurs	14	63 844	61 143
Autres passifs courants		39 720	34 930
Dettes financières à court terme	12	208 017	53 282
Passifs de loyer courants		5 366	5 771
Provisions	15	10 794	11 909
Instruments dérivés	10	-	23
<b>PASSIFS COURANTS (D)</b>		<b>327 741</b>	<b>167 058</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES (A+B+C+D)</b>		<b>567 556</b>	<b>602 504</b>

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros	Note	30/06/2025		30/06/2024	
Produits des activités ordinaires	16	262 286	100,0%	364 465	100,0%
Coût des ventes	17	(203 236)	-77,5%	(273 777)	-75,1%
Frais commerciaux		(17 891)	-6,8%	(18 979)	-5,2%
Frais administratifs et généraux	18	(31 607)	-12,1%	(34 489)	-9,5%
Frais de recherche et développement		(7 610)	-2,9%	(6 889)	-1,9%
Gains / (Pertes) de change	19	(912)	-0,3%	(238)	-0,1%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>1 030</b>	<b>0,4%</b>	<b>30 093</b>	<b>8,3%</b>
Autres produits et charges opérationnels	20	1 986	0,8%	821	0,2%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>3 016</b>	<b>1,1%</b>	<b>30 914</b>	<b>8,5%</b>
Coût de l'endettement financier net		(6 115)	-2,3%	(8 861)	-2,4%
Gains / (Pertes) de change	19	(4 498)	-1,7%	(4 439)	-1,2%
Autres produits et charges financiers		401	0,2%	1 336	0,4%
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		<b>(7 196)</b>	<b>-2,7%</b>	<b>18 950</b>	<b>5,2%</b>
Impôts sur le résultat	21	(11 550)	-4,4%	(2 661)	-0,7%
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>(18 747)</b>	<b>-7,1%</b>	<b>16 289</b>	<b>4,5%</b>
dont Résultat net part du groupe		(18 740)		16 264	
dont Résultat net part des minoritaires		(7)		25	
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION</b>		<b>(0,64)</b>		<b>0,55</b>	
Résultat net dilué par action		(0,64)		0,55	

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	30/06/2025	30/06/2024
<b>RÉSULTAT NET (A)</b>	<b>(18 747)</b>	<b>16 289</b>
<b>ELEMENTS RECYCLABLES EN RESULTAT</b>		
Ecart de conversion relatifs aux éléments monétaires faisant partie d'investissement net dans des activités à l'étranger	(21 888)	2 471
Ecart de conversion des états financiers des filiales	(4 875)	2 834
<b>ELEMENTS NON RECYCLABLES EN RESULTAT</b>		
Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel		
Impôts	4 009	(1 355)
<b>Total des autres éléments du résultat global (B)</b>	<b>(22 754)</b>	<b>3 950</b>
<b>Total du résultat global (A+B)</b>	<b>(41 501)</b>	<b>20 239</b>
dont part du Groupe	(41 494)	20 177
dont part des minoritaires	(7)	62

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Note	30/06/2025	30/06/2024
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>		<b>(18 747)</b>	<b>16 289</b>
Dotations aux amortissements		9 250	10 744
Dotations / (Reprises) sur provisions (sauf sur actif circulant)		(483)	921
Pertes et gains de change latents		4 866	3 518
Variation des impôts différés		10 071	(1 183)
Plus et moins values de cession		(190)	(239)
Intérêts sur emprunts et autres éléments financiers		5 302	6 853
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>10 069</b>	<b>36 904</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	23	(4 619)	8 169
Variation des créances sur opérations de financement	24	(767)	3 063
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>		<b>4 684</b>	<b>48 137</b>
Acquisitions d'immobilisations		(3 895)	(8 000)
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		731	817
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(3 163)</b>	<b>(7 183)</b>
Autres produits financiers		814	2 008
Emissions d'emprunts		1 335	62
Remboursements d'emprunts et autres		(23 599)	(16 930)
Remboursements des passifs de loyers		(4 272)	(3 642)
Actions propres		(28)	10
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(25 751)</b>	<b>(18 492)</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>(24 231)</b>	<b>22 462</b>
Trésorerie d'ouverture		20 381	4 762
Trésorerie variation cours devises		(2 087)	(793)
Trésorerie de clôture		(5 937)	26 431
<b>TOTAL VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>(24 231)</b>	<b>22 462</b>

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves consolidées*	Résultat de l'exercice	Actions propres **	Actions gratuites	Ecart de conversion	Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel	Total part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Situation au 31 décembre 2023</b>	<b>4 078</b>	<b>3 753</b>	<b>276 957</b>	<b>186</b>	<b>(14 855)</b>	-	<b>(84 439)</b>	<b>(195)</b>	<b>185 485</b>	<b>(283)</b>	<b>185 202</b>
Variation de capital de la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat de l'exercice 2023	-	-	186	(186)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués par la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	16 264	-	-	-	-	<b>16 264</b>	24	<b>16 289</b>
Gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	3 950	-	<b>3 950</b>	-	<b>3 950</b>
Total du résultat global	-	-	-	16 264	-	-	3 950	-	<b>20 214</b>	24	<b>20 239</b>
Actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements***	-	-	1 749	-	-	-	-	-	<b>1 749</b>	-	<b>1 749</b>
<b>Situation au 30 juin 2024</b>	<b>4 078</b>	<b>3 753</b>	<b>278 892</b>	<b>16 264</b>	<b>(14 855)</b>	-	<b>(80 490)</b>	<b>(195)</b>	<b>207 448</b>	<b>(259)</b>	<b>207 189</b>

En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves consolidées*	Résultat de l'exercice	Actions propres **	Actions gratuites	Ecart de conversion	Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel	Total part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
<b>Situation au 31 décembre 2024</b>	<b>4 078</b>	<b>3 753</b>	<b>279 120</b>	<b>15 082</b>	<b>(14 855)</b>	-	<b>(81 347)</b>	<b>(39)</b>	<b>205 792</b>	<b>(242)</b>	<b>205 550</b>
Variation de capital de la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat de l'exercice 2024	-	-	15 082	(15 082)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués par la société consolidante	-	-	(6 902)	-	-	-	-	-	<b>(6 902)</b>	-	<b>(6 902)</b>
Résultat net de l'exercice	-	-	-	(18 740)	-	-	-	-	<b>(18 740)</b>	(7)	<b>(18 747)</b>
Gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	(22 754)	-	<b>(22 754)</b>	-	<b>(22 754)</b>
Total du résultat global	-	-	-	(18 740)	-	-	(22 754)	-	<b>(41 494)</b>	(7)	<b>(41 501)</b>
Actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements***	-	-	6 112	-	-	-	-	-	<b>6 112</b>	(247)	<b>5 865</b>
<b>Situation au 30 juin 2025</b>	<b>4 078</b>	<b>3 753</b>	<b>293 412</b>	<b>(18 740)</b>	<b>(14 855)</b>	-	<b>(104 101)</b>	<b>(39)</b>	<b>163 508</b>	<b>(497)</b>	<b>163 011</b>

\*Les réserves consolidées sont essentiellement composées de report à nouveau.

\*\*Pour les trois périodes, le montant présenté dans la colonne "actions propres" a été ramené à la valeur d'inventaire, avec pour contrepartie les réserves consolidées.

\*\*\*Les autres mouvements incluent les effets de l'hyperinflation en Argentine et en Turquie.

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## TABLE DES MATIÈRES

BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF	6
BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF	7
COMPTE DE RÉSULTAT	8
ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	9
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	10
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	11
NOTE 1    INFORMATIONS GÉNÉRALES	13
NOTE 2    FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	13
NOTE 3    PRINCIPES COMPTABLES	14
NOTE 4    ECARTS D'ACQUISITION	15
NOTE 5    IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	16
NOTE 6    IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17
NOTE 7    STOCKS ET EN-COURS	17
NOTE 8    CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	18
NOTE 9    GESTION DU RISQUE DE CHANGE	19
NOTE 10   INSTRUMENTS DERIVES	20
NOTE 11   CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'ÉMISSION	20
NOTE 12   EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES	20
NOTE 13   GESTION DU RISQUE DE TAUX	22
NOTE 14   DETTES PAR ÉCHÉANCE	22
NOTE 15   PROVISIONS	23
NOTE 16   PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	23
NOTE 17   COÛTS DES VENTES	23
NOTE 18   FRAIS ADMINISTRATIFS ET GÉNÉRAUX	23
NOTE 19   GAINS ET PERTES DE CHANGE	24
NOTE 20   AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	24
NOTE 21   IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	24
NOTE 22   INFORMATION SECTORIELLE	25
22.1   Répartition du chiffre d'affaires	25
22.2   Principaux indicateurs par secteur d'activité	25
NOTE 23   DÉTAIL DE LA VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	26
NOTE 24   DÉTAIL DE LA VARIATION DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	26
NOTE 25   ENGAGEMENTS HORS BILAN	26
25.1   Engagements donnés	26
25.2   Engagements reçus	26
NOTE 26   TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	26
NOTE 27   ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	26

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 1 - INFORMATIONS GÉNÉRALES

Haulotte Group S.A. fabrique et distribue par l'intermédiaire de ses filiales (constituant ensemble « le Groupe ») des nacelles et des plateformes élévatrices de personnes.

Haulotte Group est également présent sur le secteur de la location de matériel d'élévation de personnes et de levage.

Haulotte Group S.A. est une société anonyme enregistrée à Saint-Etienne (France) et son siège social est à Lorette. La société est cotée à la Bourse de Paris Compartiment B (Mid-caps).

Les états financiers consolidés résumés au 30 juin 2025 ainsi que les notes y afférentes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de Haulotte Group S.A. le 9 septembre 2025. Ils sont exprimés en milliers d'Euros (K€).

### NOTE 2 - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

#### Des résultats financiers impactés par la forte baisse du marché mondial de la nacelle

Au cours de ce 1<sup>er</sup> semestre 2025, le marché mondial de la nacelle a continué sa forte baisse, observée depuis maintenant plusieurs périodes, affecté par les nombreuses incertitudes actuelles auxquelles il doit faire face (droits de douane, conflits géopolitiques, ...). Dans ce contexte, Haulotte affiche une baisse de son chiffre d'affaires consolidé de -27% à 264 M€ (hors application d'IAS29) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024, impacté par la prudence des principaux acteurs de la location en termes d'investissements.

Dans cet environnement, Haulotte affiche un résultat opérationnel courant à 1 M€ à fin Juin 2025 soit une marge opérationnelle courante à 0,4% du chiffre d'affaires (en tenant compte de l'application de toutes les normes IFRS) affectée principalement par des effets volumes et mix produits négatifs, ainsi que des tensions sur les prix de vente.

Le résultat net du groupe ressort à -19 M€ (en tenant compte de l'application de toutes les normes IFRS) soit -7% du chiffre d'affaires, impacté principalement par les charges financières, l'affaiblissement de nombreuses devises par rapport à l'euro et par un ajustement des impôts différés lié à la situation actuelle.



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 3 - PRINCIPES COMPTABLES

Conformément au règlement européen CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales, les états financiers consolidés du Groupe sont établis selon les principes définis par l'IASB (International Accounting Standards Board), tels qu'adoptés par l'Union européenne.

Le référentiel international comprend les normes IFRS (International Financial Reporting Standards), les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations SIC (Standing Interpretations Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

Les présents états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2025 ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Les principes comptables appliqués restent inchangés par rapport à ceux des états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2024, à l'exception du texte suivant, que le Groupe applique depuis le 1er janvier 2025 :

- Modifications d'IAS 21 « Absence de convertibilité »

L'entrée en application de ce texte n'a pas d'impact significatif sur les états financiers consolidés semestriels clos au 30 juin 2025.

Pour l'exercice 2025, le Groupe n'a décidé l'application anticipée d'aucune autre norme, modification ou interprétation.

Les nouvelles normes, modifications et interprétations publiées par l'IASB mais qui ne sont pas encore appliquées par le Groupe sont les suivantes :

Texte	Date d'entrée en vigueur obligatoire prévue par l'IASB	Texte adopté par l'Union européenne à date
Modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7 : « Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers »	01/01/2026	OUI
Modifications d'IFRS 1, d'IFRS 7, d'IFRS 9, d'IFRS 10 et d'IAS 7 découlant des « Améliorations annuelles des Normes IFRS de comptabilité – Volume 11 »	01/01/2026	NON
Modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7 : « Contrats référençant de l'électricité dépendant de facteurs naturels »	01/01/2026	NON
Norme IFRS 18 : « États financiers : Présentation et informations à fournir »	01/01/2027	NON
Norme IFRS 19 : « Filiales n'ayant pas d'obligation d'information du public : Informations à fournir »	01/01/2027	NON

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 4 - ECARTS D'ACQUISITION

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2025
UGT Amérique du Nord	19 183			(2 179)	17 004
UGT Acarlar	24 071	3 165		(5 081)	22 155
UGT Horizon	17			(3)	14
UGT distribution/production hors Amérique du Nord	54				54
<i>Haulotte France</i>	54				54
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>43 325</b>	<b>3 165</b>		<b>(7 263)</b>	<b>39 227</b>
UGT Amérique du Nord	(14 442)			1 640	(12 802)
UGT Acarlar	(15 693)	(609)		3 313	(12 989)
UGT distribution/production hors Amérique du Nord	(54)				(54)
<i>Haulotte France</i>	(54)				(54)
<b>DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>(30 189)</b>	<b>(609)</b>		<b>4 953</b>	<b>(25 845)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>13 136</b>	<b>2 557</b>		<b>(2 311)</b>	<b>13 382</b>

#### UGT Amérique du Nord

Le dernier test de dépréciation a été réalisé au 31 décembre 2024. Un nouveau test de dépréciation a été réalisé au 30 Juin 2025 sur cette UGT qui intègre les entités américaines du Groupe.

La valeur recouvrable de l'UGT "Amérique du Nord" a été déterminée sur la base des calculs de la valeur d'utilité. Ces calculs sont effectués à partir de la projection de flux de trésorerie sur une période de 5 ans basés sur des prévisions budgétaires révisées à mi-année approuvées par la direction et sur une valeur terminale.

Un taux de croissance long terme de 1,7% et un taux d'actualisation de 8,8% ont été retenus pour la réalisation de ce test.

Pour rappel, les dépréciations suivantes ont été comptabilisées :

- 5 000 KUSD au 31 décembre 2013 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;
- 5 000 KUSD au 31 décembre 2018 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;
- 5 000 KUSD au 31 décembre 2020 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;

Sur la base du test réalisé à la date du 30 Juin 2025, la valeur d'utilité de cette UGT est supérieure à la valeur comptable conduisant à ne pas comptabiliser de dépréciation.

Des analyses de sensibilité ont été menées sur les hypothèses considérées comme clés, soit :

- Les prévisions d'activité : une détérioration de 20% du chiffres d'affaires ne conduirait pas à une dépréciation de cet écart d'acquisition
- Le taux d'actualisation : une hausse de 6,2 points du taux d'actualisation ne conduirait pas à une dépréciation de cet écart d'acquisition
- Le taux de croissance à long terme : une absence de croissance à long terme ne conduirait pas à une dépréciation de cet écart d'acquisition

#### UGT Acarlar

Le Groupe applique depuis l'exercice 2022 la norme IAS 29 relative à l'hyperinflation en Turquie. Le Goodwill est considéré comme un élément non monétaire et fait l'objet d'une réévaluation. Au 30 juin 2025, les impacts ont été calculés et le test de dépréciation a été mis à jour en conséquence. Les impacts ont été comptabilisés sur la ligne des autres produits et charges opérationnels (voir note 20) pour un montant net de 2.6 M€.

Un taux de croissance long terme de 12,6% et un taux d'actualisation de 27,5% ont été retenus pour la réalisation de ce test.

Des analyses de sensibilité ont été menées sur les hypothèses considérées comme clés soit :

- Les prévisions d'activité : une détérioration de 10 % du chiffre d'affaires (sur l'ensemble du BP) conduirait à une dépréciation complémentaire de 3,2 M€ de l'écart d'acquisition.
- Le taux de croissance à long terme : une détérioration du taux de croissance à long terme de 1 point conduirait à une dépréciation complémentaire de 1,1 M€.
- Le taux d'actualisation : une hausse de 1 point du taux d'actualisation conduirait à une dépréciation complémentaire de 1,6 M€.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 5 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transferts et autres *	Variations de change	30/06/2025
Frais de développement	56 926	2 029	-	-	(506)	58 449
Portefeuille clients	11 050	-	-	-	(879)	10 171
Concessions, brevets, licences	19 946	9	-	735	(21)	20 669
Autres immobilisations incorporelles et en-cours	1 236	208	(1)	(73)	(121)	1 249
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>89 158</b>	<b>2 246</b>	<b>(1)</b>	<b>662</b>	<b>(1 527)</b>	<b>90 538</b>
Amortissements frais de développement	30 356	2 427	-	-	(124)	32 659
Amortissements portefeuille clients	7 367	484	-	-	(505)	7 346
Amortissements concessions, brevets	16 452	946	-	-	(91)	17 307
Amortissement autres immobilisations incorp. et en-cours	380	-	(201)	-	(44)	135
<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>54 555</b>	<b>3 857</b>	<b>(201)</b>	<b>-</b>	<b>(764)</b>	<b>57 447</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>34 603</b>	<b>(1 611)</b>	<b>200</b>	<b>662</b>	<b>(763)</b>	<b>33 091</b>

\*Les montants indiqués en colonne « Transferts et autres » correspondent principalement au transfert des immobilisations en cours.

La variation du portefeuille clients en colonne 'Variations de Change' concerne intégralement l'entité Acarlar et est considéré comme un élément non monétaire faisant l'objet d'une réévaluation dans le cadre d'IAS29. L'amortissement est revu en fonction de la réévaluation. Les impacts ont été comptabilisés sur la ligne des autres produits et charges opérationnels (voir note 20) pour un montant net de 0.4 M€ qui fait partie de la colonne « variations de change » du tableau ci-dessus. Le portefeuille réévalué figure dans les actifs testés dans le cadre du test de dépréciation du Goodwill.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transferts et autres *	Variations de change	30/06/2025
Terrains	7 424	-	-	-	(126)	7 298
Constructions	76 172	120	(2)	103	(3 532)	72 861
Installations techniques	58 958	471	(274)	720	(2 548)	57 327
Parc d'équipements en location	37 526	306	(216)	-	(4 953)	32 663
Autres immobilisations corporelles	15 458	372	(175)	98	(906)	14 847
Immobilisations corporelles en cours	602	160	(1)	(1 565)	(71)	(875)
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>196 141</b>	<b>1 429</b>	<b>(668)</b>	<b>(644)</b>	<b>(12 136)</b>	<b>184 122</b>
Amortissements constructions	31 781	1 545	(2)	-	(1 511)	31 813
Amortissements installations techniques	38 378	1 536	(108)	16	(1 380)	38 442
Amortissements parc d'équipements en location	23 827	1 203	(190)	-	(3 413)	21 427
Amortissements autres immobilisations corporelles	12 590	861	(182)	1	(707)	12 563
<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>106 576</b>	<b>5 145</b>	<b>(482)</b>	<b>17</b>	<b>(7 011)</b>	<b>104 245</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>89 565</b>	<b>(3 716)</b>	<b>(186)</b>	<b>(661)</b>	<b>(5 125)</b>	<b>79 877</b>

\*Les montants indiqués en colonne « Transferts et autres » correspondent principalement au transfert des immobilisations en cours.

La variation du poste parc d'équipements en location dans la colonne 'Variations de change' est liée aux réévaluations dans le cadre d'IAS29 en Argentine. L'amortissement est revu en fonction de cette réévaluation.

Lorsque la valeur comptable des immobilisations corporelles est inférieure à leur valeur recouvrable, une provision pour dépréciation est comptabilisée. La valeur recouvrable des équipements de location est estimée à partir de la valeur d'écoulement sur le marché.

### NOTE 7 - STOCKS ET EN-COURS

	31/12/2024	Mouvements de la période	Variations de change	30/06/2025
Matières premières	51 234	(490)	(2 238)	48 505
En cours de production	8 092	845	(459)	8 477
Produits intermédiaires et finis	140 719	2 164	(10 770)	132 113
Marchandises	25 702	3 110	(1 450)	27 362
<b>VALEURS BRUTES</b>	<b>225 747</b>	<b>5 628</b>	<b>(14 918)</b>	<b>216 458</b>
Matières premières	(3 041)	(248)	138	(3 151)
En cours de production	(5)	0	1	(5)
Produits intermédiaires et finis	(561)	(414)	28	(948)
Marchandises	(2 486)	(480)	150	(2 817)
<b>DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>(6 094)</b>	<b>(1 142)</b>	<b>316</b>	<b>(6 920)</b>
<b>VALEURS NETTES</b>	<b>219 654</b>	<b>4 486</b>	<b>(14 602)</b>	<b>209 538</b>

Les coûts liés à la sous - activité ont été exclus de la valorisation des stocks.

La variation de stocks de (10 116) KEUR au 30 Juin 2025, contre 10 563 KEUR au 30 juin 2024 est comptabilisée en coûts des ventes du compte de résultat

Les dépréciations des stocks s'établissent comme suit :

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2025
Dépréciation des stocks	6 094	1 749	(607)	(316)	6 920

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 8 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

30/06/2025	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Créances sur opérations de financement à plus d'un an	15 628		15 628
<i>dont créances de location financement</i>	3 118		3 118
<i>dont garanties données</i>	12 510		12 510
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>15 628</b>		<b>15 628</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Créances clients	114 639	(19 001)	95 638
Créances sur opérations de financement à moins d'un an	19 623		19 623
<i>dont créances de location financement</i>	15 194		15 194
<i>dont garanties données</i>	4 429		4 429
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>134 262</b>	<b>(19 001)</b>	<b>115 261</b>
<b>TOTAL</b>	<b>149 890</b>	<b>(19 001)</b>	<b>130 889</b>

31/12/2024	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Créances sur opérations de financement à plus d'un an	18 230		18 230
<i>dont créances de location financement</i>	3 218		3 218
<i>dont garanties données</i>	15 012		15 012
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>18 230</b>		<b>18 230</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Créances clients et comptes rattachés	116 288	(20 691)	95 596
Créances sur opérations de financement à moins d'un an	19 300		19 300
<i>dont créances de location financement</i>	16 267		16 267
<i>dont garanties données</i>	3 033		3 033
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>135 587</b>	<b>(20 691)</b>	<b>114 896</b>
<b>TOTAL</b>	<b>153 817</b>	<b>(20 691)</b>	<b>133 126</b>

L'ensemble des échéances sont à moins de 5 ans. Au 30 juin 2025, sur un encours total cédé aux organismes de financement de 98,2M€, seuls 2,4M€ sont garantis à 100%. Pour les 95,8 M€ restant, le risque résiduel conservé par Haulotte s'élève à 13,1 M€ et figure en Créances sur opérations de financement au bilan et en Dettes Financières sous les lignes « Garanties ».

Les dépréciations sur comptes clients s'établissent ainsi :

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2025
Dépréciation des créances	(20 691)	(738)	754	1 674	(19 001)

La diminution s'explique principalement par le passage en perte de certaines créances sans incidence sur le compte de résultat.

Les créances dépréciées correspondent très majoritairement à des créances échues à plus de 120 jours.

Les créances clients nettes de dépréciation sont détaillées par échéance dans le tableau ci-dessous :

	Total	Non échues ou à moins de 30 jours	Echues		
			moins de 60 jours	60 à 120 jours	plus de 120 jours
Créances clients nettes 30/06/2025	130 889	122 754	3 147	2 628	2 360
Créances clients nettes 31/12/2024	133 126	123 384	3 523	4 173	2 046



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 9 - GESTION DU RISQUE DE CHANGE

Le tableau ci-dessous présente les positions en devises des créances et des dettes commerciales :

Au 30/06/2025 - Données en milliers d'euros	EUR	AUD	GBP	USD	RMB	Autres	TOTAL
Créances commerciales	60 247	10 389	3 245	44 093	16 037	15 879	149 890
Dettes fournisseurs	(42 398)	(588)	(466)	(8 907)	(6 183)	(5 302)	(63 844)
<b>POSITION NETTE</b>	<b>17 849</b>	<b>9 801</b>	<b>2 779</b>	<b>35 186</b>	<b>9 854</b>	<b>10 577</b>	<b>86 046</b>

Au 31/12/2024 - Données en milliers d'euros	EUR	AUD	GBP	USD	RMB	Autres	TOTAL
Créances commerciales	63 318	6 484	1 839	38 886	19 919	23 371	153 817
Dettes fournisseurs	(38 361)	(850)	(301)	(9 452)	(7 894)	(4 286)	(61 143)
<b>POSITION NETTE</b>	<b>24 957</b>	<b>5 634</b>	<b>1 538</b>	<b>29 434</b>	<b>12 025</b>	<b>19 085</b>	<b>92 674</b>

Une appréciation de l'euro de 10% envers la livre sterling représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 253 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le dollar US représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 3199 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le dollar australien représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 891 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le real brésilien représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 656 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le renminbi chinois représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 896 K€.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 10 - INSTRUMENTS DERIVES

L'ensemble des instruments dérivés détenus par le Groupe au 30 juin 2025 comptabilisés en juste valeur de niveau 2 suivant les définitions d'IFRS 7. Les justes valeurs positives sont exclusivement des ventes à Terme USD comme présentées en lecture directe au bilan.

### NOTE 11 - CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'ÉMISSION

	30/06/2025	31/12/2024
Nombre d'actions	31 371 274	31 371 274
Valeur nominale en euros	0,13	0,13
<b>CAPITAL SOCIAL EN EUROS</b>	<b>4 078 266</b>	<b>4 078 266</b>
<b>PRIME D'ÉMISSION EN EUROS</b>	<b>3 753 485</b>	<b>3 753 485</b>

La situation des actions auto-détenues au 30 juin 2025 est la suivante :

	30/06/2025	31/12/2024
Nombre d'actions autodétenues	1 944 942	1 933 577
Pourcentage du capital autodétenu	6,20%	6,16%
Valeur de marché des titres autodétenus en K€*	4 707	5 145

\* Au cours du dernier jour ouvré de l'exercice

### NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

	30/06/2025	31/12/2024
Crédit syndiqué	-	89 947
Emprunts divers	13 911	20 686
Avances diverses	3 417	3 923
Prêt Garanti par l'Etat	9 125	60 250
Prêt Participatif Relance	10 000	10 000
Garanties	12 510	15 012
<b>DETTES FINANCIÈRES À LONG TERME</b>	<b>48 963</b>	<b>199 818</b>
Crédit syndiqué	89 893	(107)
Emprunts divers	11 157	8 944
Avances diverses	1 013	1 013
Prêt Garanti par l'Etat	64 875	25 750
Prêt Participatif Relance	-	-
Garanties	4 429	3 033
Autres	202	222
Crédit syndiqué - ligne de découverts	29 771	10 412
Autres découverts	6 677	4 015
<b>DETTES FINANCIÈRES À COURT TERME</b>	<b>208 017</b>	<b>53 282</b>
<b>TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>	<b>256 980</b>	<b>253 100</b>

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

Les mouvements sur le crédit syndiqué au cours du premier semestre de l'exercice 2025 peuvent être synthétisés de la façon suivante :

	31/12/2024	Remboursement d'échéances	Net des mouvements de l'exercice sur la ligne revolving	Net des mouvements de l'exercice sur la ligne découvert	Amortissement / Activation des commissions	30/06/2025	Montant disponible non utilisé au 30 juin 2025
Revolving	90 000	-	-	-	-	90 000	-
<b>TOTAL HORS DÉCOUVERT</b>	<b>90 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90 000</b>	<b>-</b>
Découvert	10 412	-	-	19 359	-	29 771	10 229
Commissions et honoraires	(160)	-	-	-	53	(107)	
<b>TOTAL</b>	<b>100 252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19 359</b>	<b>53</b>	<b>119 664</b>	<b>10 229</b>

Dans le cadre du contrat de crédit syndiqué signé en 2019, du club deal signé en 2021 et du Prêt Garanti par l'Etat (PGE) signé en 2022, aucune sûreté réelle n'a été demandée par le pool bancaire.

Ces contrats prévoient cependant une obligation de respecter un certain nombre de ratios mesurés semestriellement sur la base des comptes consolidés arrêtés au 30 juin et au 31 décembre de chaque année, basés sur des agrégats issus des états financiers, tels que l'EBITDA, les capitaux propres, la dette nette du Groupe entre autres.

### Concernant les engagements :

- Le crédit syndiqué, utilisé à hauteur de 120 M€ au 30 juin 2025 avec une échéance au 17 juillet 2026
- Une partie du PGE (61 M€ au 30 juin 2025) souscrit auprès des banques du pool de crédit syndiqué
- Un emprunt souscrit auprès de certains partenaires du pool financier du crédit syndiqué pour le financement d'un actif (d'un montant de 6 M€ au 30 juin 2025)

Au 30 Juin 2025 le Groupe n'était pas en mesure de respecter les ratios bancaires, une demande de waiver a donc été soumise à l'ensemble des prêteurs et acceptée à la majorité et sans conditions, en date du 13 août 2025.

Cette situation a entraîné le classement à court terme des dettes correspondantes.

Le Groupe a engagé des négociations avec les prêteurs pour un renouvellement de son Crédit syndiqué pour un montant identique à celui en vigueur actuellement.

### Suivi des ratios financiers et continuité des financements du Groupe :

Dans un environnement économique et géopolitique mondial toujours aussi incertain, il est fort probable que le Groupe ne soit pas en mesure de respecter ses ratios financiers contractuels à la fin de l'année 2025, ce qui, selon les termes des contrats du crédit syndiqué, du club deal et du PGE, pourrait conduire à rendre exigible ces financements pour un montant total de 187M€. Une telle situation serait susceptible de remettre en cause la continuité d'exploitation. Le cas échéant, le Groupe déposerait une demande de waiver auprès des prêteurs.

Compte tenu de l'historique de ses relations et de ses échanges réguliers avec les prêteurs, notamment en lien avec la renégociation en cours du crédit syndiqué, la Direction du Groupe n'envisage pas que cette demande de waiver puisse être rejetée.

Le Groupe continue ses efforts de rationalisation de son besoin en fonds de roulement (en particulier des stocks) et de ses dépenses opérationnelles ce qui lui permettra de faire face à ses besoins de trésorerie opérationnelle en 2026.

Les emprunts du Groupe hors garanties données sont, en synthèse, libellés dans les monnaies suivantes :

En contre valeurs KEuros	30/06/2025	31/12/2024
Euros	232 090	229 582
Autres	7 951	5 473
<b>TOTAL</b>	<b>240 041</b>	<b>235 055</b>

### Situation de la trésorerie en Russie

La trésorerie de la filiale a été ramenée à 0 au 30 juin 2025.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 13 - GESTION DU RISQUE DE TAUX

Une augmentation des taux de 1% entrainerait une charge financière supplémentaire maximum, hors prise en compte de l'effet d'une éventuelle couverture, de l'ordre de 1 968 K€.

	30/06/2025	31/12/2024
Taux fixe	34 136	38 303
Taux variable	205 905	196 752
<b>TOTAL</b>	<b>240 041</b>	<b>235 055</b>

### NOTE 14 - DETTES PAR ÉCHÉANCE

30/06/2025	Montant brut	à un an au plus	à + d'un an et – de 5 ans	à + de 5 ans
Emprunts et dettes financières	220 532	171 569	42 188	6 775
<i>dont garanties données</i>	16 939	4 429	12 510	
Découverts bancaires	36 448	36 448		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	63 844	63 844		
Passifs de loyers	17 657	5 366	10 677	1 614
Autres passifs courants	39 735	39 735		
<b>TOTAL</b>	<b>378 216</b>	<b>316 961</b>	<b>52 866</b>	<b>8 389</b>

31/12/2024	Montant brut	à un an au plus	à + d'un an et – de 5 ans	à plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières	238 673	38 855	191 178	8 640
<i>dont garanties données</i>	18 045	3 033	15 012	
Découverts bancaires	14 427	14 427		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	61 144	61 144		
Passifs de loyers	19 549	5 771	11 768	2 010
Autres passifs courants	34 930	34 930		
<b>TOTAL</b>	<b>368 723</b>	<b>155 126</b>	<b>202 946</b>	<b>10 650</b>

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 15 - PROVISIONS

	31/12/2024	Dotation	Reprise avec utilisation	Reprise sans utilisation	Reclassements	Variations de change	30/06/2025
Provisions garantie clients	8 921	399	(267)	(15)		(388)	8 649
Provisions pour restructuration		0	-	-			0
Autres provisions pour litiges	2 484	462	(1 085)	(8)	486	(190)	2 149
Part à court terme des provisions engagements de retraite	504	-	-	(23)	(486)	-	(5)
<b>PROVISIONS COURT TERME</b>	<b>11 909</b>	<b>861</b>	<b>(1 353)</b>	<b>(45)</b>	<b>0</b>	<b>(578)</b>	<b>10 794</b>
Part à long terme des provisions engagements de retraite	4 799	263	(71)	-		(32)	4 959
<b>PROVISIONS LONG TERME</b>	<b>4 799</b>	<b>263</b>	<b>(71)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(32)</b>	<b>4 959</b>
<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>	<b>16 707</b>	<b>1 124</b>	<b>(1 424)</b>	<b>(45)</b>	<b>0</b>	<b>(609)</b>	<b>15 753</b>

#### Passifs eventuels

Le Groupe est impliqué dans diverses procédures inhérentes à ses activités. Le Groupe estime que les provisions constituées au titre de ces risques, litiges ou situations contentieuses connus ou en cours à la date de clôture, sont d'un montant suffisant pour que la situation financière consolidée ne soit pas affectée de façon significative en cas d'issue défavorable.

- Depuis la clôture 2017, le Groupe a identifié des actifs financiers relatifs à un client dont le remboursement n'interviendrait pas selon les échéanciers initiaux. Au cours du second semestre 2018, une situation de litige a été identifiée et se traduit par une assignation débutée en mai 2019. A ce jour, l'avancée du litige juridique conduit le Groupe à considérer les éléments relatifs à l'assignation comme un passif éventuel. Les actifs sont dépréciés intégralement.
- La filiale de distribution du Groupe Haulotte au Brésil, Haulotte do Brasil fait l'objet d'une procédure en cours concernant le règlement des taxes d'importation antérieures à 2010. Le groupe étudie avec ses conseils quels sont les risques réels relatifs à cette procédure. Au 30 Juin 2025, il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable le risque (notamment car les montants invoqués sont jugés très excessifs) et ce litige est considéré en passif éventuel.

### NOTE 16 - PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

La note 22 sur l'information sectorielle présente le détail des produits des activités ordinaires.

### NOTE 17 - COÛTS DES VENTES

	30/06/2025	30/06/2024
Coûts de production des ventes	(197 923)	(268 246)
Dotation nette sur dépréciation des stocks	(1 117)	(478)
Coûts de garantie	(4 196)	(5 053)
<b>TOTAL</b>	<b>(203 236)</b>	<b>(273 777)</b>

### NOTE 18 - FRAIS ADMINISTRATIFS ET GÉNÉRAUX

	30/06/2025	30/06/2024
Frais administratifs	(25 652)	(27 574)
Dotation nette sur dépréciation des créances clients	(18)	(307)
Frais de direction	(5 937)	(6 608)
<b>TOTAL</b>	<b>(31 607)</b>	<b>(34 489)</b>



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 19 - GAINS ET PERTES DE CHANGE

en résultat opérationnel	30/06/2025	30/06/2024
Pertes et gains de change réalisés	(94)	(653)
Pertes et gains de change latents	(818)	415
<b>TOTAL</b>	<b>(912)</b>	<b>(238)</b>

  

en résultat financier	30/06/2025	30/06/2024
Pertes et gains de change réalisés	(451)	(496)
Pertes et gains de change latents	(4 047)	(3 943)
<b>TOTAL</b>	<b>(4 498)</b>	<b>(4 439)</b>

  

<b>TOTAL</b>	<b>(5 410)</b>	<b>(4 677)</b>
--------------	----------------	----------------

Les gains et pertes de change liés à des sous-jacents considérés comme des éléments de financement (principalement de nos filiales) sont présentés au sein du résultat financier.

Pour l'exercice clos au 30 juin 2025, l'application de la norme IAS 29 pour les entités argentines et l'entité turque du Groupe (réévaluation des éléments "non monétaires" en pesos et en livres turques et conversion du compte de résultat au taux de clôture) a généré une charge de (0,6) M€, dans les gains et pertes de change comptabilisés en résultat financier :

- Un impact de +0,4 M€ pour les entités en Argentine
- Un impact de (1,0) M€ pour l'entité en Turquie.

### NOTE 20 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

	30/06/2025	30/06/2024
Coûts de réorganisation diverses	(307)	(19)
Coûts des litiges nets de dotations / reprises sur provisions	(571)	
Diverses régularisations sur exercices antérieurs	(74)	
Réévaluation des immobilisations incorporelles	2 964	838
Autres	(26)	2
<b>TOTAL</b>	<b>1 986</b>	<b>821</b>

Voir notes 4 & 5 pour les principaux impacts liés au réévaluations dans le cadre d'IAS 29.

### NOTE 21 - IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS

	30/06/2025	30/06/2024
Impôts exigibles	(1 535)	(3 987)
Impôts différés	(10 015)	1 326
<b>TOTAL</b>	<b>(11 550)</b>	<b>(2 661)</b>

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### NOTE 22 - INFORMATION SECTORIELLE

#### 22.1 RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires par activité	30/06/2025	%	30/06/2024	%
Vente d'engins de manutention et de levage*	214 036	82%	316 021	87%
Locations d'engins de manutention et de levage	11 077	4%	11 832	3%
Services	37 173	14%	36 612	10%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>262 286</b>	<b>100%</b>	<b>364 465</b>	<b>100%</b>

\* Les ventes financées s'élèvent à 20,5 M€ (contre 18,3 M€ au 30 Juin 2024) et les produits d'intérêts sur ventes financées s'élèvent à 0,9 M€ (contre 1,4 M€ au 30 Juin 2024).

#### 22.2 PRINCIPAUX INDICATEURS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

La colonne « Autres » comprend les éléments non affectés aux trois secteurs d'activité du Groupe ainsi que les éléments intersecteurs.

En k€	1 <sup>er</sup> semestre 2025					1 <sup>er</sup> semestre 2024				
	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total
<b>ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT</b>										
Produits des activités ordinaires	214 036	11 077	37 173		<b>262 286</b>	316 021	11 832	36 612		<b>364 465</b>
Résultat Opérationnel	1 562	2 004	6 717	(7 267)	<b>3 016</b>	25 300	3 821	7 213	(5 420)	<b>30 914</b>
OIE	1 986				<b>1 986</b>	821				<b>821</b>
Résultat Opérationnel Courant	(424)	2 004	6 717	(7 267)	<b>1 030</b>	24 479	3 821	7 213	(5 420)	<b>30 093</b>

\*Inclus les créances sur opérations de financement

En k€4	30/06/2025					31/12/2024				
	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total
<b>ACTIFS SECTORIELS</b>										
Stocks	189 072	-	20 465	-	<b>209 538</b>	199 541	-	20 113	-	<b>219 654</b>
Créances Clients et comptes rattachés	76 493	4 879	14 084	182	<b>95 638</b>	72 169	5 228	18 199	-	<b>95 596</b>
Créances sur opérations de financement	35 251				<b>35 251</b>	37 530				<b>37 530</b>
Créances clients*	111 744	4 879	14 084	182	<b>130 889</b>	109 699	5 228	18 199	-	<b>133 126</b>

\*Inclus les créances sur opérations de financement

Les notes 23 à 24 détaillent les variations du tableau de flux de trésorerie.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## NOTE 23 - DÉTAIL DE LA VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	30/06/2025	30/06/2024
Variations des stocks	(1 246)	(8 769)
Variations des dépréciations des stocks	1 142	631
Variations des créances clients	(8 110)	(341)
Variation de la dépréciation des créances clients	14	310
Variations des dettes fournisseurs	4 655	12 777
Variations des autres dettes et autres créances	(1 074)	3 561
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>(4 619)</b>	<b>8 169</b>

## NOTE 24 - DÉTAIL DE LA VARIATION DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT

	30/06/2025	30/06/2024
Variations des créances brutes	(767)	3 063
Variations des dépréciations		
<b>VARIATIONS DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>(767)</b>	<b>3 063</b>

## NOTE 25 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 25.1 ENGAGEMENTS DONNÉS

Au 30 juin 2025, les engagements donnés n'ont pas varié de manière significative par rapport au 31 décembre 2024.

### 25.2 ENGAGEMENTS REÇUS

Au 30 juin 2025, le Groupe n'a pas d'engagements reçus significatifs.

## NOTE 26 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

La Société Solem S.A.S, est l'actionnaire majoritaire de Haulotte Group S.A., avec 60,43 % du capital social au 30 juin 2025.

Haulotte Group a réalisé avec Solem des produits à hauteur de 15 K€ au 30 juin 2025, et a été facturé par Solem d'un montant de charge de 1 127 K€ au 30 juin 2025.

## NOTE 27 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

A la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'administration, le 9 septembre 2025, aucun évènement postérieur à la clôture n'est survenu.

Concernant les éléments relatifs à la continuité des financements du groupe, voir la note 12



