



RESULTATS CONSOLIDES AU 30 JUIN 2026

**Croissance de l'activité dans la plupart des géographies,
validant la stratégie de diversification à l'International**

**Progression de la rentabilité brute opérationnelle
soutenue par l'International et les acquisitions**

Flexibilité financière à l'objectif après deux acquisitions majeures

OBJECTIFS 2026 CONFIRMES

ACQUISITIONS STRATEGIQUES A L'INTERNATIONAL

Séché Environnement devient N°1 des déchets dangereux au Chili

Séché Environnement complète son offre de traitement en Italie du Nord

PERFORMANCE COMMERCIALE : bonne orientation de la plupart des marchés, notamment à l'International, dans un environnement macroéconomique et géopolitique incertain

AGILITE OPERATIONNELLE : amélioration de la rentabilité brute opérationnelle confortée par un plan de performance bien engagé

DISCIPLINE FINANCIERE : forte génération de trésorerie disponible et maîtrise de l'endettement financier net

CA CONTRIBUTIF en hausse : +5% à 608 M€ (vs. 580 M€ au S1 2025)

EBE en forte progression : +9% à 128 M€ (vs. 118 M€ au S1 2025)

ROC stable : +1% à 50 M€ (vs. 49 M€ au S1 2025)

RO impacté par les effets ponctuels du coût des acquisitions et du plan de performance : -8% à 45 M€ (vs. 49 M€ au S1 2025).

RNPG reflétant l'évolution du RO : -23% à 12 M€ (vs. 16 M€ au S1 2025).

LEVIER FINANCIER IFRS : 2,9x (vs. 2,3x au 31 décembre 2025).

CONFIRMATION DES OBJECTIFS 2026¹

CA contributif : de l'ordre de 1 230 à 1 260 M€

soit une croissance organique de +2% à +3% + effet de périmètre

EBE : compris entre 260 – 270 M€

Levier financier IFRS inférieur à 3x au 31 décembre 2026.

¹ Hors effets liés à l'acquisition projetée du « Groupe Flamme ».

Lors du Conseil d'Administration réuni le 9 septembre 2026 sous la présidence de Joël Séché, afin d'approuver les comptes au 30 juin 2026, Maxime Séché, Directeur général, a déclaré :

« Spécialiste de l'Economie circulaire et de la Transition écologique au service des Entreprises et des Territoires, Séché Environnement démontre une nouvelle fois au 1^{er} semestre 2026, la pertinence de sa stratégie de croissance rentable sur les marchés porteurs et à forte visibilité du Développement durable.

Dans un contexte macro-économique et géopolitique incertain, notre Groupe fait preuve de dynamisme commercial dans la plupart des zones géographiques où il est implanté, et ses performances rendent compte de sa capacité à allier agilité opérationnelle, excellence dans l'exécution et rigueur dans sa discipline financière.

Au terme de la période écoulée, notre Groupe atteint ainsi ses objectifs intermédiaires en affichant à la fois croissance de son chiffre d'affaires, amélioration de sa rentabilité brute opérationnelle et progression de sa génération de trésorerie disponible.

Sa structure financière est confortée par un endettement maîtrisé et la qualité de son crédit est confirmée, alors que le Groupe a réalisé sur la période deux acquisitions majeures à l'International.

En France, alors que ce 1^{er} semestre se compare à la base forte de la même période de l'an passé, nos marchés ont confirmé leur résilience, soutenus par les demandes récurrentes de nos clients, Industriels et Collectivités, en recherche de solutions à forte valeur ajoutée face à leurs contraintes de long terme en matière de transition écologique et de durabilité.

À l'International, la plupart des filiales affichent une activité en forte croissance et une rentabilité opérationnelle historiquement élevée, soutenues par des marchés industriels durablement bien orientés. Cette solide performance démontre le succès de notre stratégie de diversification géographique après plusieurs années d'investissements et d'acquisitions sélectives au sein d'un nombre limité de pays, ciblés comme stratégiques.

Nos opérations à l'International sont désormais confortées par deux acquisitions majeures réalisées en début d'exercice : Hidronor, n°1 des marchés de déchets dangereux au Chili, et La Filippa, installation de stockage de déchets ultimes non dangereux située en Italie du Nord. Ces deux nouvelles filiales affichent une croissance forte et une rentabilité structurellement élevée, et contribuent sensiblement, dès ce 1^{er} semestre, à la performance commerciale et opérationnelle du Groupe.

Les réalisations stratégiques, commerciales, opérationnelles et financières du 1^{er} semestre, combinées à une agilité opérationnelle renforcée par les effets positifs et durables du plan de performance mis en œuvre depuis début 2026, nous permettent de confirmer, au titre de l'exercice en cours, nos objectifs de croissance de chiffre d'affaires, d'amélioration de la rentabilité opérationnelle et de maintien de la flexibilité financière au sein de la cible de moyen terme. »

INFORMATIONS FINANCIERES SELECTIONNEES

AU 30 JUIN 2026

Au 30 juin En M€	2025	En % du CA	2026	En % du CA	Variation brute
CA contributif	580,1	100,0 %	607,8	100,0 %	+4,8 %
EBE	118,2	20,4 %	128,3	21,1 %	+8,5 %
ROC	49,1	8,5 %	49,5	8,1 %	+0,8 %
Résultat opérationnel	49,2	8,5 %	45,2	7,4 %	(8,1) %
Résultat financier	(20,6)	(3,6) %	(19,9)	(3,3) %	(3,4) %
Résultat net consolidé	21,6	3,7 %	18,3	3,0 %	(15,3) %
RNPG	15,9	2,7 %	12,2	2,0 %	(23,3) %
BPA (en € par action)	2,05	-	1,57	-	(23,4) %
Cash-flow opérationnel récurrent	104,1	17,9 %	109,7	18,0 %	+5,4 %
CAPEX industriels nets	49,8	8,6 %	46,9	7,7 %	(5,8) %
Cash-flow opérationnel disponible	63,2	10,9 %	72,1	11,9 %	+14,1 %
Endettement net IFRS	548,8	-	757,4	-	+38,0 %
Levier financier	2,9x	-	2,9x	-	+0,0 pt

Le levier financier est calculé conformément à la documentation bancaire avec, au 30 juin 2026, une dette financière nette moyenne, hors dette sans recours, de 723,8 M€ et un EBE ajusté sur 12 mois de 251,2 M€.

Définitions

Chiffre d'affaires contributif : chiffre d'affaires consolidé publié net 1/ du chiffre d'affaires IFRIC 12 représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à l'interprétation IFRIC 12 ; 2/ de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes) acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'État par les opérateurs de traitement. **Sauf indication contraire, les variations et pourcentages calculés dans le présent document se réfèrent au chiffre d'affaires contributif.**

Cash-flow opérationnel récurrent : excédent brut d'exploitation augmenté des dividendes reçus des participations et du solde des autres produits et charges opérationnels cash (y compris résultat de change) et diminué des charges cash de réhabilitation et d'entretien des sites de traitement et des actifs concédés (y compris charges de grand entretien et réparations – GER).

Cash-flow opérationnel disponible : cash-flow opérationnel récurrent diminué de la variation de besoin en fonds de roulement, des impôts décaissés, des intérêts bancaires décaissés nets (dont intérêts liés aux locations financières) et des investissements industriels récurrents (maintenance), et avant investissements de développement, investissements financiers, dividende et financements.

COMMENTAIRES SUR L'ACTIVITE, LES RESULTATS ET LA SITUATION FINANCIERE AU 30 JUIN 2026

Au cours du 1^{er} semestre 2026, Séché Environnement a poursuivi sa politique de croissance externe, opportuniste et ciblée en réalisant deux acquisitions qui confortent son leadership au cœur de deux pays stratégiques pour le développement international du Groupe.

Au Chili, l'acquisition d'Hidronor, leader national de la gestion de déchets industriels, étend le dispositif de Séché Environnement à l'ensemble du territoire chilien et confère au Groupe de nouvelles capacités d'intervention sur les marchés des déchets dangereux et non dangereux au service de clientèles industrielles cœur de cible.

En Italie, l'acquisition de La Filippa, installation de stockage de déchets non dangereux, élargit l'offre de Séché Environnement dans les traitements de déchets industriels et conforte son positionnement auprès des grandes clientèles industrielles de l'Italie du Nord dans les métiers de la gestion de déchets non dangereux. Porteuse de synergies industrielles intra-groupe, elle renforce également la capacité du Groupe à intégrer des flux croissants de déchets issus de ses différentes implantations en Italie du Nord.

Ces deux acquisitions sont financées par la trésorerie disponible du Groupe, avec un impact sur la dette financière nette de 224 M€ au 30 juin 2026. Les deux sociétés, intégrées au périmètre de consolidation dès le 1^{er} janvier 2026, contribuent sensiblement à la performance commerciale et opérationnelle du Groupe dès ce 1^{er} semestre.

Concernant le projet d'acquisition du « Groupe Flamme » en France², Séché Environnement a notifié officiellement cette opération à l'Autorité de la Concurrence à la fin du 1^{er} semestre 2026.

Sur le plan organique, le Groupe extériorise des performances commerciales et opérationnelles contrastées entre ses marchés en France et à l'international. Au regard de la période de référence forte du 1^{er} semestre 2025, la France affiche ainsi un recul de son activité et de sa contribution aux résultats opérationnels du Groupe, alors que la performance commerciale et opérationnelle des filiales à l'international atteint des niveaux historiquement élevés et pérennes, démontrant la pertinence de la stratégie de croissance rentable au cœur des pays où le Groupe est implanté.

Au sein d'un environnement macro-économique et géopolitique instable, le Groupe met en œuvre avec succès des mesures d'économies ainsi qu'un plan de performance visant à générer 7 millions supplémentaires d'excédent brut d'exploitation en 2026, principalement en France et en Espagne, et dans une moindre mesure, au Pérou et au Chili. De plus, les programmes d'investissements industriels font l'objet d'une sélectivité accrue afin de maximiser la génération de trésorerie libre.

Au 30 juin 2026, le Groupe affiche un chiffre d'affaires contributif en progression de + 4,8 %, un excédent brut d'exploitation en hausse de + 8,5 % et maintient son résultat opérationnel courant. Toutefois, le recul du résultat opérationnel, alourdi de 4 M€ en raison des impacts ponctuels du plan de performance et des effets du regroupement d'entreprises, contribue à la baisse du résultat net consolidé de la période.

La situation financière bénéficie d'une génération de cashflow opérationnel disponible en hausse de + 14,1 % permettant de maîtriser l'endettement net malgré les acquisitions de ce début d'exercice, et d'afficher une flexibilité financière inférieure à 3 fois l'EBE, conformément aux objectifs de moyen terme du Groupe.

² Cf. communiqué de presse du 6 juin 2025.

Activité et résultats opérationnels portés par l'International et par les acquisitions – Flexibilité financière confortée

Croissance dynamique à l'International et forte contribution des nouveaux périmètres.

Au 30 juin 2026, le **chiffre d'affaires contributif**³ ressort à 607,8 M€, vs. 580,1 M€ il y a un an, marquant une progression de + 4,8 % sur la période (données publiées).

Cette progression intègre la contribution des acquisitions réalisées en début d'exercice : Hidronor au Chili et La Filippa en Italie, soit un **effet de périmètre** de + 35,8 M€.

Ces acquisitions font ainsi preuve d'un haut niveau d'activité au 1^{er} semestre 2026 :

- Hidronor, avec un chiffre d'affaires de 24,8 M€, est porté par la bonne orientation de ses clientèles industrielles, en particulier minières, et par des contrats de services de taille significative (Dépollution...) ;
- Sur un marché riche en opportunités commerciales, La Filippa affiche un niveau d'activité particulièrement élevé avec un chiffre d'affaires de 11,0 M€.

L'**effet de change** est positif à + 0,8 M€. Il résulte notamment de l'amélioration du ZAR (Afrique du Sud) et du dollar singapourien vis-à-vis de l'euro.

À **périmètre constant**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 572,0 M€, marquant un recul de (1,5) % à change constant par rapport au 1^{er} semestre 2025.

L'activité s'avère sensiblement contrastée entre les périmètres France et International :

- **En France**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 346,1 M€ vs. 378,9 millions d'euros un an plus tôt, soit une contraction de (8,7) % sur la période.

La période se compare à un 1^{er} semestre 2025 particulièrement dynamique, notamment dans les activités de Services. Ces dernières, qui avaient enregistré des contrats d'ampleur exceptionnelle à hauteur de 20 M€ environ lors du 1^{er} semestre 2025, affichent ainsi un recul significatif sur la période.

Au sein des activités d'Economie circulaire, les activités de Valorisation Matières (purification chimique, régénération de solvants) sont stables par rapport à la même période de l'an passé, tandis que les activités de Valorisation énergétique enregistrent une baisse ponctuelle des volumes d'électricité vendus en raison d'un sinistre au sein d'une UVE⁴ en délégation de service public au cours de la période.

Les activités de Gestion de la Dangersité confirment leur résilience au sein de marchés industriels moins dynamiques par rapport à la même période de l'an passé.

- **À l'international**, le chiffre d'affaires atteint 261,7 M€, vs. 201,2 M€ au 30 juin 2025. À périmètre constant, la croissance ressort en hausse sensible de + 11,8 % à change constant sur la période.

Cette vive progression reflète la bonne orientation des marchés industriels sur les principales zones géographiques :

- ✓ **En Europe**, la croissance est portée par l'Italie, dont la performance reflète pour partie la mise en œuvre de synergies commerciales intra-groupe ponctuelles et la contribution de marchés « spots » dans les métiers de la Dépollution, tandis qu'en

³ Cf. « Définitions » page 3 du présent document

⁴ UVE : Unité de Valorisation Energétique

Espagne, Solarca (maintenance industrielle) connaît un fort rebond de ses activités au regard d'un 1^{er} semestre 2025 faible.

- ✓ Les filiales en **Amérique latine** sont soutenues par la bonne orientation des marchés industriels liés aux matières premières et à l'énergie.
- ✓ À **Singapour**, la croissance d'ECO s'appuie sur des marchés industriels durablement porteurs, et est accélérée sur la période par la bonne contribution du nouvel incinérateur et le déploiement d'activités de Services comme les dépollutions.
- ✓ L'**Afrique australe** reste pénalisée par le recul de Spill Tech (activités « spots » d'Urgence environnementale) en Afrique du Sud au regard d'un 1^{er} semestre 2025 dynamique.

Progression de la rentabilité opérationnelle en ligne avec les objectifs

Les résultats opérationnels du 1^{er} semestre 2026 sont soutenus par la solide performance commerciale du périmètre International et par la forte contribution des filiales acquises en début d'exercice. Les gains d'efficacité opérationnelle résultant des mesures d'économies et du plan de performance engagés depuis le début de l'exercice en France, en Espagne et dans une moindre mesure au Pérou et au Chili, ont soutenu la performance opérationnelle et les premières réalisations confortent l'objectif de + 7 millions d'euros d'EBE supplémentaires en 2026 à l'échelle du Groupe.

- **L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE)** s'établit à 128,3 M€, soit 21,1 % du chiffre d'affaires contributif vs. 118,2 M€ au 30 juin 2025, soit 20,4 % du chiffre d'affaires contributif.

L'effet de périmètre de + 19,9 M€ reflète la sensible contribution d'Hidronor pour 12,0 M€ (soit une rentabilité brute opérationnelle de 48,3 % du chiffre d'affaires) et de La Filippa pour 7,9 M€ (soit une rentabilité brute opérationnelle de 71,8 % du chiffre d'affaires).

L'effet de change est négligeable.

À périmètre constant, l'EBE s'affiche à 108,4 M€, soit 18,9 % du chiffre d'affaires contributif. Ce recul de (8,3) % par rapport au 30 juin 2025 est essentiellement imputable à la moindre contribution du périmètre France :

- ✓ **En France**, l'EBE s'inscrit en contraction de (20,0) % à 68,6 M€, soit 19,8 % du chiffre d'affaires contributif vs. 85,7 M€ soit 22,6 % du chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2025. Le périmètre enregistre notamment le recul ponctuel des volumes dans les activités de Services (marchés « spots ») fortement contributives il y a un an, et celui, ponctuel également, des volumes d'électricité vendus en raison d'une maintenance importante sur une UVE en délégation de service public. Ces effets ne sont que partiellement compensés par la baisse des charges variables (principalement liée à la baisse des volumes traités) et la stabilité des charges fixes qui bénéficient des premiers effets du plan de performance.
 - ✓ **À l'international**, l'EBE extériorise une forte progression (+ 22,5 %) pour s'établir à 39,8 M€, soit 17,6 % du chiffre d'affaires, vs. 32,5 M€, soit 16,2 % du chiffre d'affaires il y a un an. Cette amélioration reflète la dynamique de croissance rentable à l'œuvre au sein des principales zones géographiques où le Groupe est implanté, qui absorbe la hausse des charges opérationnelles fixes et variables liée à ce haut niveau d'activité et contenue par les effets du plan de performance.
- Le **Résultat Opérationnel Courant (ROC)** est stable à 49,5 M€, soit 8,1 % du chiffre d'affaires contributif, vs. 49,1 M€, soit 8,5 % du chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2025.

Il comptabilise un **effet de périmètre** de + 15,6 M€ correspondant à la contribution d'Hidronor à hauteur de 9,4 M€ (soit une rentabilité opérationnelle courante de 37,9 %) et à celle de La Filippa à hauteur de 6,2 M€ (soit une rentabilité opérationnelle courante de 56,4 %).

L'**effet de change** est négligeable.

À **périmètre constant**, le ROC s'établit à 33,9 M€, soit 5,9 % du chiffre d'affaires contributif. Ce recul est principalement imputable au périmètre France :

- ✓ **En France**, le ROC recule à 15,4 M€, à 4,4 % du chiffre d'affaires contributif, vs. 35,0 M€, soit 9,2 % du chiffre d'affaires contributif. Cette variation de (19,6) M€ résulte essentiellement de l'évolution défavorable de l'EBE à hauteur de (16,8) M€, minorée de l'évolution des dotations aux amortissements et provisions.
 - ✓ **À l'international**, le ROC progresse sensiblement à 18,5 M€ soit 8,2 % du chiffre d'affaires vs. 14,1 M€ soit 7,0 % du chiffre d'affaires au 30 juin 2025. Cette évolution reflète la hausse de l'EBE sur la période (+7,3 M€), nette des dotations aux amortissements et provisions. Ces dernières s'inscrivent en progression par rapport à la même période de l'an dernier, notamment en raison des dotations aux amortissements du nouvel incinérateur de suies de carbone d'ECO, mis en service au cours du 2nd semestre 2025, et du contrat commercial qui lui est attaché, pour + 2,7 M€.
- Le **Résultat opérationnel** recule à 45,2 M€ soit 7,4 % du chiffre d'affaires contributif vs. 49,2 M€, soit 8,5 % du chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2025. Cette dégradation reflète notamment les impacts ponctuels du plan de performance et les effets du regroupement d'entreprises à hauteur de 4,0 M€.

Maîtrise du Résultat financier – Résultat net part du Groupe en retrait

Alors que les autres soldes intermédiaires de gestion sont maîtrisés ou peu significatifs, le Résultat net consolidé du Groupe évolue en ligne avec le Résultat opérationnel.

Le **Résultat financier** s'établit à (19,9) M€ vs. (20,6) M€ au 30 juin 2025.

Cette évolution retrace les effets combinés :

- De la hausse du « **coût de l'endettement brut** », en lien avec la progression de la dette financière brute moyenne sur la période, alors que le coût de la dette brute progresse légèrement à 3,78 % vs. 3,66 % il y a un an.
- De la progression des « **produits de trésorerie et équivalents de trésorerie** » liée au placement de la trésorerie active du Groupe.
- De l'amélioration du poste « **Autres produits et charges financiers** » qui supportait entre autres, au 1^{er} semestre 2025, une charge de 1,6 M€ relative à des commissions bancaires.

Après prise en compte :

- De la charge d'**impôt sur les résultats**, soit (6,7) M€ vs. (7,6) M€ il y a un an, faisant ressortir un taux d'impôt stable à 26,5 % vs. 26,6 % au 1^{er} semestre 2025 ;
- De la **quote-part dans les résultats des entreprises associées**, soit (0,3) M€ vs. 0,7 M€ il y a un an, représentant principalement la contribution de la participation dans ECO Mastermelt (Singapour) et dans Solena (France).
- Du **résultat des participations ne donnant pas le contrôle** correspondant essentiellement aux intérêts minoritaires dans ECO à Singapour et au sein des filiales en Afrique du Sud, à hauteur de (6,1) M€ vs. (5,7) M€ il y a un an.

Le **Résultat net part du Groupe** affiche un recul de 23,3 % par rapport à la même période de l'an passé, à 12,2 M€ soit 2,0 % du chiffre d'affaires contributif, vs. 15,9 M€ soit 2,7 % du chiffre d'affaires contributif.

En conséquence, le **Résultat net par action** s'inscrit à 1,57 euro vs. 2,05 euros au 30 juin 2025.

Forte génération de cashflow opérationnel disponible et maintien de la flexibilité

Une solide exécution opérationnelle et une stricte discipline financière permettent au Groupe d'afficher une forte génération de cashflow opérationnel disponible, de maîtriser l'endettement financier net y compris les effets des acquisitions, et de maintenir une flexibilité financière dans l'objectif de moyen terme du Groupe (levier financier IFRS inférieur ou égal à 3 fois l'EBE).

Au 1^{er} semestre 2026, la génération de **cashflow opérationnel disponible**⁵ progresse de + 14,1 % par rapport à la même période de l'an passé et s'établit à 72,1 M€ vs. 63,2 M€.

Cette évolution positive reflète notamment :

- Une réduction du **besoin en fonds de roulement** (BFR), de (13,7) M€, qui retrace notamment la progression des « passifs courants et non courants » liée à l'encaissement, pour compte de l'État, de la taxe générale sur les activités polluantes (TGAP), décaissée au 2nd semestre de chaque année. Elle conforte l'objectif du Groupe de variation nulle de son BFR sur la période 2024-2026⁶.
- Des **investissements industriels décaissés nets** ramenés à 46,9 M€, soit 7,7 % du chiffre d'affaires contributif, vs. 49,8 M€ soit 8,6 % au 30 juin 2025. Cette évolution favorable illustre la politique de sélectivité accrue des investissements industriels et les effets positifs de la stratégie d'efficacité opérationnelle menée sur le long terme.

Le **taux de conversion de l'EBE en cash** s'établit ainsi à 56 % (vs. 53 % il y a un an), niveau très supérieur aux objectifs du Groupe (« supérieur ou égal à 35 % de l'EBE »).

La **situation de liquidité** s'établit à 726,4 M€ vs. 922,8 M€ au 31 décembre 2025. Cette variation retrace principalement le décaissement net des acquisitions réalisées en début d'exercice, pour un montant de 190,9 M€. La trésorerie active⁷ s'ajuste ainsi de 706,1 M€ au 31 décembre 2025 à 509,7 M€ au 30 juin 2026.

L'**endettement financier net** est maîtrisé à 757,4 M€ vs. 548,8 M€ au 31 décembre 2025, ce qui porte le **levier financier IFRS** à 2,9 fois l'EBE⁸ (vs. 2,3 fois l'EBE au 31 décembre 2025), en ligne avec les objectifs du Groupe qui visent à maintenir ce levier à un niveau inférieur ou égal à 3 fois l'EBE hors acquisitions, ou à y revenir au maximum dans les 18 mois suivant une acquisition.

Cette évolution positive conforte l'objectif de levier financier IFRS inférieur à 3 fois l'EBE fin 2026 (hors acquisition éventuelle du « Groupe Flamme » au 2nd semestre 2026).

⁵ Cf. « Définitions » page 3 du présent document.

⁶ Cf. Journée Investisseurs du 12 décembre 2023.

⁷ Hors concours bancaires courants

⁸ Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire, avec une dette financière nette, hors dette sans recours, de 723,8 M€ et un EBE ajusté sur 12 mois de 251,2 M€ au 30 juin 2026.

OBJECTIFS 2026 CONFIRMES

Stratégie prioritaire de maximisation du cashflow libre et de maintien de la flexibilité financière

Croissance organique soutenue par le périmètre international

Pour le 2nd semestre 2026, Séché Environnement anticipe la poursuite des tendances de la première partie de l'année :

- **En France** : ce périmètre bénéficiera de la base de comparaison moins exigeante du 2nd semestre 2025, ce qui devrait favoriser son retour à une croissance organique modérée sur cette période. Celle-ci devrait être soutenue par une meilleure dynamique des activités de Services, en particulier dans les métiers de Dépollution et d'Urgence environnementale.
Les métiers de l'économie circulaire pourraient bénéficier d'un contexte de marché plus favorable créé par les tensions géopolitiques actuelles sur les marchés de l'énergie, tant pour certaines activités de Valorisation matières, comme la régénération de solvants. Concernant la valorisation énergétique, la période devrait bénéficier d'une amélioration des résultats opérationnels des UVE en délégation de service public. Les métiers de Gestion de la Dangersité devraient confirmer leur résilience au sein des deux filières.
- À l'**International**, la dynamique de croissance constatée au 1^{er} semestre devrait se poursuivre :
 - ✓ **Europe** : la région devrait afficher une bonne performance soutenue par l'Italie.
 - ✓ **Amérique latine** : la croissance devrait confirmer une dynamique soutenue par des contrats de services pérennes au Chili et au Pérou et par la bonne orientation des marchés d'Hidronor.
 - ✓ **Asie** : ECO continuera de bénéficier du dynamisme de ses activités de Services (Dépollution) et de la bonne disponibilité de son nouvel incinérateur.
 - ✓ **Afrique australe** : le niveau d'activité reste dépendant de l'Urgence environnementale de Spill Tech, « spots » par nature.

Dès lors, **Séché Environnement confirme ses objectifs d'activité** avec un chiffre d'affaires contributif qui devrait progresser de l'ordre de 2 % à 3 % (à périmètre et change constants) pour atteindre, avec les contributions des acquisitions de La Filippa et d'Hidronor, un **chiffre d'affaires contributif compris entre 1 230 M€ et 1 260 M€** au titre de l'exercice 2026⁹.

Confirmation des objectifs de rentabilité opérationnelle

Au 2nd semestre 2026, Séché Environnement se fixe les objectifs prioritaires d'amélioration de sa rentabilité brute opérationnelle, de maximisation de sa génération de trésorerie libre¹⁰ et de maintien de sa flexibilité financière au sein de son objectif de moyen terme⁹.

⁹ Hors intégration éventuelle du « Groupe Flamme » soumise à son autorisation par l'Autorité de la Concurrence.

¹⁰ Cashflow libre : EBE – Investissements industriels nets – Variation BFR – Intérêts décaissés – Investissements financiers nets - Dividendes

Fort du haut degré d'exécution de son plan de performance dès le 1^{er} semestre, le Groupe est confiant dans sa capacité à bénéficier dans les prochains mois, du plein effet de ses mesures d'économies et de réduction de ses charges fixes. Ce plan vise à générer 7 millions d'EBE supplémentaires en 2026 (vs. « en année pleine »¹¹).

La progression de la rentabilité opérationnelle brute et courante sera portée par l'International, aussi bien par le périmètre historique que par les nouveaux périmètres. En France, le Groupe devrait bénéficier d'une activité mieux orientée dans certains de ses métiers, notamment dans les activités sensiblement contributrices de l'Urgence environnementale, ou celles de la valorisation Matières et énergétique.

Séché Environnement confirme ses objectifs d'excédent brut d'exploitation et d'amélioration de sa rentabilité brute opérationnelle, avec une progression de l'EBE à périmètre 31/12/25 constant comprise entre + 5 % et + 10 % en 2026, à laquelle s'ajouteront les contributions opérationnelles des filiales acquises en début d'exercice, permettant d'atteindre l'objectif d'**EBE à périmètre courant compris entre 260 M€ et 270 M€**⁹.

Priorité au désendettement et à la flexibilité financière

Séché Environnement maintiendra une discipline financière stricte pour maximiser sa génération de cashflow opérationnel libre et maintenir sa flexibilité financière à l'objectif de levier financier IFRS inférieur ou égal à 3 fois l'EBE.

Le Groupe s'attache à maximiser sa **trésorerie opérationnelle disponible**¹² à travers :

- Le **contrôle de ses investissements industriels** : sur l'exercice 2026, le Groupe confirme un montant d'investissements industriels proche de 110 M€, soit environ 9 % du chiffre d'affaires contributif attendu pour 2026, en ligne avec ses objectifs à moyen terme de réduction du poids des investissements industriels dans le total du chiffre d'affaires. La **maîtrise de son besoin en fonds de roulement** notamment par des mesures ciblées d'amélioration du DSO Clients, qui doit permettre d'afficher une variation de BFR nulle sur la période, l'amélioration du DSO Clients absorbant l'impact de la croissance de l'activité sur le BFR en particulier à l'International.

À périmètre et change constants (notamment hors impact de l'acquisition projetée du « Groupe Flamme »), Séché Environnement confirme son **objectif de levier financier IFRS**¹³ **inférieur à 3x** au 31 décembre 2026.

En cas d'acquisition du « Groupe Flamme », le Groupe confirme son objectif de retour à un levier financier IFRS de 3 fois l'EBE dans les 18 mois suivant l'acquisition, notamment grâce aux synergies attendues avec ce Groupe.

¹¹ Cf. Communiqué de presse du 9 mars 2026

¹² Trésorerie disponible avant financement des investissements de développement, des investissements financiers, des dividendes et avant le remboursement de la dette.

¹³ Calculé selon la méthodologie bancaire.

POUR EN SAVOIR PLUS

**LE RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2026 EST DISPONIBLE
SUR LE SITE DE LA SOCIÉTÉ WWW.GROUPE-SECHE.COM**

Prochaine Communication

Chiffre d'affaires au 30 septembre 2026 :

27 octobre 2026 après bourse

À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7400 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1152 M€ de chiffre d'affaires en 2025, dont environ 36% à l'international.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, EnterNext Tech 40 et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA



CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN / Medeia ULUGBEK-KYZY

Directeur des Relations investisseurs / Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com / m.ulugbekkyzy@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 60 / +33 (0)1 53 21 53 89

Relations Médias

Anna JAEKY

Directrice de la Communication

a.jaegy@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 53

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2025	30/06/2026
Goodwill	717 976	860 923
Actifs incorporels du domaine concédé	16 985	15 112
Autres immobilisations incorporelles	82 228	134 105
Immobilisations corporelles	572 196	648 229
Participations dans les entreprises associées	7 884	7 518
Autres actifs financiers non courants	57 212	66 294
Instruments dérivés non courants - actif	127	143
Autres actifs non courants	14 406	12 156
Impôts différés - actif	11 931	13 796
Actifs non courants	1 480 946	1 758 276
Stocks	31 619	34 863
Clients et autres débiteurs	277 908	312 504
Autres actifs financiers courants	20 773	18 996
Instruments dérivés courants - actif	337	-
Autres actifs courants	91 715	97 009
Trésorerie et équivalents de trésorerie	706 122	509 660
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
Actifs courants	1 128 476	973 033
TOTAL ACTIF	2 609 421	2 731 310

<i>(En milliers d'euros)</i>	31/12/2025	30/06/2026
Capital	1 572	1 572
Primes	74 061	74 061
Titres super subordonnés à durée indéterminée (1)	294 497	287 984
Réserves (1)	274 189	281 487
Résultat Net	21 475	12 187
Capitaux propres Part du Groupe	665 794	657 291
Participations ne donnant pas le contrôle	210 395	214 036
Total Capitaux propres	876 189	871 327
Dettes financières non courantes	1 033 424	1 077 631
Dettes locatives non courantes	56 897	65 002
Instruments dérivés non courants - passif	3 231	3 501
Engagements envers le personnel	23 730	24 663
Provisions non courantes	26 946	47 363
Autres passifs non courants	7 250	21 573
Impôts différés - passif	27 872	37 965
Passifs non courants	1 179 351	1 277 700
Dettes financières courantes	137 600	90 815
Dettes locatives courantes	24 249	28 071
Instruments dérivés courants - passif	-	2 191
Provisions courantes	715	799
Fournisseurs	216 036	223 750
Autres passifs courants	169 580	230 733
Dettes d'impôt	5 703	5 924
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	-	-
Passifs courants	553 882	582 282
TOTAL PASSIF	2 609 421	2 731 310

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	30/06/2025	30/06/2026
Chiffre d'affaires	612 850	652 098
Autres produits de l'activité	552	-
Produits des activités ordinaires	613 402	652 098
Achats consommés	(79 639)	(82 727)
Charges externes	(214 784)	(227 352)
Impôts et taxes	(42 116)	(45 675)
Charges de personnel	(158 662)	(168 040)
Excédent brut d'exploitation	118 202	128 305
Charges de réhabilitation/entretien site de traitement et actifs concédés	(5 668)	(6 877)
Amortissements, dépréciations et provisions	(61 879)	(68 541)
Autres éléments opérationnels	(1 507)	(3 415)
Résultat opérationnel courant	49 147	49 472
Autres éléments non courants	9	(4 290)
Résultat opérationnel	49 157	45 182
Coût de l'endettement financier net	(18 001)	(19 208)
Autres produits et charges financiers	(2 633)	(701)
Résultat financier	(20 634)	(19 909)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	692	(310)
Impôts sur les résultats	(7 577)	(6 690)
Résultat net	21 637	18 272
Dont part des participations ne donnant pas le contrôle	(5 718)	(6 086)
Dont part du Groupe	15 920	12 187
<i>Résultat de base (en euros)</i>	2,05	1,57
<i>Dilué par action (en euros)</i>	2,05	1,57

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>(En milliers d'euros)</i>	30/06/2025	30/06/2026
Résultat net	21 637	18 272
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(692)	310
Dividendes des coentreprises et entreprises associées	624	306
Amortissements, dépréciations et provisions	57 820	70 185
Résultats de cessions	1 548	149
Impôts différés	(3 446)	(122)
Autres produits et charges calculés	924	3 235
Marge brute d'autofinancement	78 415	92 335
Impôt sur les sociétés	11 024	6 812
Coût de l'endettement financier brut, net des placements long terme	20 136	23 657
Marge brute d'autofinancement avant impôts et frais financiers	109 575	122 805
Variation du besoin en fonds de roulement	15 709	13 681
Impôts décaissés	(6 430)	(4 179)
Flux nets de trésorerie issus des activités opérationnelles	118 853	132 306
Investissements corporels et incorporels	(54 491)	(50 635)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4 658	3 697
Augmentation des prêts et créances financières	(3 687)	(2 365)
Diminution des prêts et créances financières	779	4 117
Prise de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(806)	(190 866)
Perte de contrôle sur des filiales nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(593)	(593)
Flux nets de trésorerie issus des opérations d'investissement	(54 139)	(236 645)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(5 918)	(4 559)
Augmentation ou diminution de capital de la société mère	-	166
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée	-	(8 781)
Trésorerie et équivalents de trésorerie sans perte/prise de contrôle	(773)	(99)
Variation des actions propres	165	248
Nouveaux emprunts et dettes financières	423 232	66 734
Remboursements d'emprunts et de dettes financières	(278 887)	(102 057)
Intérêts décaissés	(13 488)	(21 603)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(18 230)	(21 213)
Flux nets de trésorerie issus des opérations de financement	106 100	(91 165)
Total des flux de la période des activités poursuivies	170 814	(195 503)
Flux de la période des activités abandonnées	-	-
TOTAL DES FLUX DE LA PERIODE	170 814	(195 503)