

Groupe OKWIND poursuit sa transformation

Baisse de l'activité dans un contexte sectoriel difficile

- Chiffre d'affaires du 4^e trimestre 2025 à 5,6 M€, contre 11,0 M€ en 2024
- Chiffre d'affaires 2025 à 23,8 M€, contre 57,1 M€ en 2024
- Prises de commandes cumulées à 19,0 M€ en 2025, contre 46,6 M€ en 2024

Position de trésorerie¹ à 8,1 M€ au 31 décembre 2025

Engagement du plan de transformation stratégique d'OKWIND pour s'adapter à un marché en mutation et renforcer la compétitivité de la Société

- Recentrage sur les activités historiques pour capitaliser sur les atouts différenciants d'OKWIND, au profit des segments de marché à forte valeur ajoutée
- Réorganisation stratégique articulée autour de deux nouveaux pôles : OKWIND Constructeur et OKWIND Services

Torcé - France, le 11 février 2026 – 18h00 CET – Groupe OKWIND (FR0013439627 – ALOKW), spécialisé dans la conception, la fabrication et la vente de systèmes intelligents de génération et de management d'énergie dédiés à l'autoconsommation, annonce aujourd'hui son chiffre d'affaires clos au 31 décembre 2025.

Louis MAURICE, Fondateur et Président de Groupe OKWIND, déclare : « L'exercice 2025 a été caractérisé par la profonde mutation du marché solaire : poursuite de la baisse des prix de l'électricité, réduction des dispositifs de soutien public, concurrence accrue, contexte politique incertain. Cet environnement défavorable s'est traduit par une baisse marquée de notre activité avec un chiffre d'affaires annuel en net recul. Dans ce contexte, nous avons pris un certain nombre de décisions stratégiques pour que la Société conserve sa compétitivité et renoue avec une phase de croissance. Bénéficiant d'un positionnement reconnu grâce à des solutions innovantes et performantes au profit de l'autonomie énergétique de ses clients, OKWIND a décidé de recentrer son modèle pour capitaliser sur ses atouts différenciants. Nous observons de premiers éléments commerciaux encourageants avec notre offre AutonoMEA combinant tracker solaire, BESS (solution de stockage par batteries) et système intelligent de management de l'énergie) ».

¹ La trésorerie comprend les disponibilités, concours bancaires, les valeurs mobilières de placement mobilisables à court terme et les dépôts à terme.

Chiffre d'affaires 2025

en M€	31/12/2025	31/12/2024	Var. en %
Chiffre d'affaires	23,8	57,1	-58%
BtoB	20,8	50,1	-58%
BtoC	3,0	7,0	-57%

Au cours de l'année 2025, Groupe OKWIND enregistre un chiffre d'affaires de 23,8 M€, contre 57,1 M€ en 2024, en recul de 58% par rapport à l'année dernière. Ce repli s'explique par la mutation profonde du marché solaire et notamment, la baisse des prix de l'électricité. Dans cet environnement particulièrement défavorable, le chiffre d'affaires se répartit de la manière suivante :

- 87% du chiffre d'affaires réalisés auprès du BtoB : 20,8 M€, en baisse de 58%,
- 13% du chiffre d'affaires réalisés auprès du BtoC : 3,0 M€, en léger repli de 57%.

Sur la verticale **Exploitations Agricoles**, le premier marché du Groupe, a été fortement impactée tout au long de l'année par la baisse des prix de l'électricité, tout comme sur le segment des **Particuliers**.

Au total, les prises de commandes fermes atteignent 19,0 M€ à fin décembre 2025. Le carnet de commandes s'établit ainsi à 13,4 M€ au 31 décembre 2025.

Un cap stratégique clair : recentrer le modèle et capitaliser sur les atouts de l'entreprise

La vision d'OKWIND reste inchangée : accélérer la transition énergétique grâce à des solutions locales, performantes et bas carbone afin de renforcer l'autonomie énergétique de ses clients. Pour gagner en efficacité, le Groupe concentre ses ressources sur son domaine d'excellence : le marché de l'autoconsommation optimisée, cœur historique d'OKWIND.

Les choix stratégiques se déclinent ainsi :

- En **simplifiant son portefeuille** autour des produits clés : tracker solaire, BESS (solution de stockage par batteries) et solutions logicielles intelligentes dédiées ;
- En privilégiant les **segments à forte valeur ajoutée** : les petites et moyennes puissances ;
- En faisant évoluer la **marque Lumioo** et en l'intégrant pleinement sous la marque OKWIND ;
- En fermant ses **agences hors Grand Ouest** (Lyon, Nancy et Toulouse), OKWIND rationalise son organisation géographique pour gagner en agilité et adapter son fonctionnement au marché grâce à un modèle performant de sous-traitance.

La présence commerciale est structurée autour :

- D'une **équipe de vente directe** dédiée au marché agricole maintenue sur l'ensemble du territoire afin de garder un lien étroit avec les clients ;
- D'une **équipe de vente indirecte** au niveau national pour la mise en place d'un réseau de partenaires-installateurs afin de promouvoir les technologies OKWIND.

Cette réorganisation vise à améliorer la performance globale tout en maintenant la continuité des projets, la qualité de services et la proximité terrain. Cette transformation pourrait entraîner jusqu'à 89 suppressions de postes pour motif économique, hors reclassements internes.

En parallèle, le processus de vente du projet de la nouvelle usine d'Etelles se poursuit.

Création de deux nouveaux pôles :

OKWIND **Constructeur**, l'équipementier français premium ayant pour objectif de :

- Repositionner l'Innovation au cœur de la Stratégie OKWIND avec le développement de nouvelles technologies solaires et logicielles ;
- Poursuivre le développement de produits évolutifs, durables et maintenables dans le temps ;
- Développer un lien privilégié avec des partenaires clés agréés (sélection, formation, certification) dont OKWIND Services.

OKWIND **Services**, l'expert des projets PV clé-en-main de petite et moyenne puissance ayant vocation à :

- Aligner les équipes commerciales, études et exploitation autour d'une approche centrée sur le client pour garantir une expérience et une satisfaction optimales ;
- Porter l'expertise PV en autoconsommation optimisée en accompagnant le client de A à Z dans son projet (du conseil à la réalisation et l'entretien) ;
- S'appuyer sur différents fournisseurs photovoltaïques dont OKWIND Constructeur pour proposer la meilleure solution d'autonomie énergétique ;
- Fournir plus de services : avec des projets neufs clé-en-main, des prestations à forte valeur ajoutée et des offres après-vente étendues.

Prochaine annonce financière :

Publication des résultats annuels 2025 et chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2026, le 23 avril 2026 (post-clôture)

À propos du Groupe OKWIND

Fondé en 2009, par Louis Maurice, Président-Directeur Général, le Groupe français OKWIND est l'expert de l'autoconsommation énergétique individuelle et collective. Son approche globale et sa technologie de pointe visent à renforcer l'autonomie et l'efficacité énergétique des agriculteurs, entreprises, collectivités et particuliers. Chaque jour, le Groupe OKWIND œuvre ainsi au déploiement d'une énergie locale, maîtrisée, stable, bas carbone et respectueuse des territoires pour accélérer et optimiser la transition écologique. Le groupe conçoit, développe et déploie des solutions complètes de management de l'énergie verte (production solaire locale, autoconsommation, revalorisation des surplus, amélioration des modèles de consommations). Ainsi, en devenant producteurs-consommateurs (prosumers), les clients OKWIND peuvent générer leur propre énergie, piloter leur production et également réguler leurs process électriques. Historiquement implanté dans le Grand-Ouest à 30km de Rennes (Torcé), le Groupe OKWIND est proche de ses clients avec plusieurs agences et centres de travaux répartis dans toute la France. En 2025, le Groupe OKWIND a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 23,8 M€ et compte aujourd'hui 201 employés, avec plus de 5 500 installations sur l'ensemble du territoire français. Pour plus d'informations : www.okwind.fr

CONTACTS

Groupe OKWIND

Relations investisseurs
investors@okwind.fr

NewCap

Thomas Grojean/Paul Boivin
Relations investisseurs
okwind@newcap.eu
T. : 01 44 71 94 94

NewCap

Nicolas Merigeau
Relations médias
okwind@newcap.eu
T. : 01 44 71 94 98