

## INFORMATIONS SUR LES CONDITIONS DE DEPART DE LUC THEMELIN, DIRECTEUR GENERAL

**PARIS, LE 12 MAI 2026**

Luc Themelin faisant valoir ses droits à la retraite à compter de ce jour, il est précisé que, conformément à la politique de rémunération du Directeur Général, telle qu'adoptée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 12 mai 2026 et publiée dans le Document d'enregistrement universel 2025 (pages 48 et suivantes), les conditions financières de son départ sont les suivantes :

- **Rémunération fixe 2026**

La rémunération fixe, qui s'élève à 500 000 euros brut sur une base annuelle, sera versée au prorata temporis de sa présence en tant que Directeur Général soit du 1<sup>er</sup> janvier 2026 au 12 mai 2026 inclus, à concurrence de 180 822 euros.

- **Rémunération variable attribuée au titre de 2026**

La rémunération variable annuelle du Directeur Général est soumise à des conditions de performance alignées avec la stratégie du Groupe. Aucun minimum n'est garanti au Directeur Général. Les critères financiers représentent 70% de l'ensemble ; ils peuvent en cas de dépassement des objectifs représenter jusqu'à 120 % de la rémunération fixe ; les critères individuels représentent 30%.

Le montant de la rémunération variable annuelle attribuée au titre de 2026 sera constaté en 2027 par le conseil d'administration, sur recommandation du Comité de Gouvernance, Nominations, et Rémunérations, au regard de l'atteinte des conditions de performance. Son montant fera l'objet d'un prorata temporis de la présence de Luc Themelin en tant que Directeur Général. Son versement est subordonné au vote favorable des actionnaires à l'occasion de l'Assemblée générale à tenir en 2027.

- **Luc Themelin ne bénéficie pas de rémunération exceptionnelle**

- Rémunération de long terme en actions

- plan 2023

Le 16 mai 2023, Luc Themelin s'est vu attribuer 12 600 actions gratuites soumises à des conditions de performance. Le taux d'atteinte des conditions de performance ne sera connu que le 17 mai 2026. Le nombre total d'actions gratuites attribuées définitivement sera calculé sur la base du niveau d'atteinte des conditions de performance et au prorata temporis de sa présence en tant que Directeur Général, ie à 99,6%.

- plan 2024

Le 16 mai 2024, Luc Themelin s'est vu attribuer 17 321 actions gratuites soumises à des conditions de performance. Le taux d'atteinte des conditions de performance ne sera connu que le 17 mai 2027. Le nombre total d'actions gratuites attribuées définitivement sera calculé sur la base du niveau d'atteinte des conditions de performance et au prorata temporis de sa présence en tant que Directeur Général, ie à 66,3%.

- plan 2025

Le 16 mai 2025, Luc Themelin s'est vu attribuer 17 640 actions gratuites soumises à des conditions de performance. Le taux d'atteinte des conditions de performance ne sera connu que le 17 mai 2028. Le nombre total d'actions gratuites attribuées définitivement sera calculé sur la base du niveau d'atteinte des conditions de performance et au prorata temporis de sa présence en tant que Directeur Général, ie à 33%.

- plan 2026

Il n'a pas été attribué d'actions de performance à Luc Themelin au titre du plan 2026.

- Luc Themelin ne percevra pas d'indemnité de non-concurrence et de non-sollicitation, ni d'indemnité de départ.

- Dispositif de retraite

Luc Themelin bénéficie d'un régime de retraite à prestations définies applicable au Directeur Général du Groupe tel que décrit en page 50 du DEU 2025. Une rente annuelle de 175 000 euros brut lui sera versée à ce titre.

## A PROPOS DE MERSEN

Mersen est un **expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés** pour les industries High-Tech. Présent dans 32 pays avec plus de 50 sites industriels et 24 centres de R&D, Mersen développe des **solutions sur mesure** et fournit des produits clés à ses clients pour répondre aux nouveaux défis technologiques qui façonneront le monde de demain. **Depuis plus de 130 ans, Mersen innove sans cesse** pour accompagner et satisfaire les besoins de ses clients. Que ce soit dans l'éolien, le solaire, l'électronique, le véhicule électrique, l'aéronautique, le spatial et bien d'autres secteurs encore, partout où les techniques avancent, il y a un peu de Mersen.

### CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES

Véronique Boca

Mersen

Tél. + 33 (0) 1 46 91 54 40

Email : [dri@mersen.com](mailto:dri@mersen.com)

### CONTACT PRESSE

Christophe Menger/Stephan Bürklin

Brunswick

Tel.: +33 (0)7 52 63 00 89

Email : [mersen@brunswickgroup.com](mailto:mersen@brunswickgroup.com)