

**THALES**  
**Assemblée Générale du mardi 12 mai 2026**

**QUORUM**

NOMBRE D' ACTIONS AU CAPITAL	205 941 913
NOMBRE D' ACTIONS AUTO-DETENUES	460 427
NOMBRE D' ACTIONS VOTANTES	205 481 486
NOMBRE REQUIS : 25% DES ACTIONS VOTANTES	51 370 372

**Le Quorum atteint est de 83,43%**

Il représente 171 441 899 actions pour 10858 actionnaires

soit 83,43% des 205 481 486 actions ayant le droit de participer au vote

	ACTIONNAIRES	ACTIONS	%	VOIX	%
<b>Présents</b>	131	34 741	0,02%	45 805	0,02%
<b>Représentés</b>	372	20 445	0,01%	21 888	0,01%
<b>Pouvoirs au président</b>	4 448	417 726	0,20%	624 000	0,21%
<b>Votes par correspondance</b>	5 907	170 968 987	83,20%	265 086 528	87,95%
<b>Total</b>	10 858	171 441 899	83,43%	265 778 221	88,18%

THALES  
Assemblée Générale Mixte du mardi 12 mai 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 205 941 913

Résolution		Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées			Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption
				Pour	%	Contre	%	Abstention	Nul	Non voté	Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital		
1	Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025.	Ordinaire	12/05/2026 12:24:05	265 643 206	>99,99%	5 585	<0,01%	121 812	0	9 892	171 443 206	265 780 495	171 314 629	83,19%	0	Adoptée
2	Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025.	Ordinaire	12/05/2026 12:24:37	265 641 567	>99,99%	6 764	<0,01%	122 334	0	9 830	171 443 206	265 780 495	171 314 429	83,19%	0	Adoptée
3	Affectation du résultat de la société mère et fixation du dividende à 3,90 € par action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025.	Ordinaire	12/05/2026 12:25:18	265 729 671	99,99%	36 494	0,01%	4 496	0	9 834	171 443 206	265 780 495	171 430 792	83,24%	0	Adoptée
4	Renouvellement de Monsieur Patrice Caine en qualité d'administrateur, sur proposition du « Secteur Public ».	Ordinaire	12/05/2026 12:25:50	242 340 988	91,42%	22 752 788	8,58%	676 894	0	9 825	171 443 206	265 780 495	170 759 714	82,92%	0	Adoptée
5	Renouvellement de Madame Anne-Claire Taittinger en qualité d'administratrice « Personnalité Extérieure ».	Ordinaire	12/05/2026 12:26:22	226 560 032	86,00%	36 889 204	14,00%	2 321 349	0	9 910	171 443 206	265 780 495	169 122 460	82,12%	0	Adoptée
6	Renouvellement de Monsieur Eric Trappier en qualité d'administrateur, sur proposition du « Partenaire Industriel ».	Ordinaire	12/05/2026 12:26:55	241 876 225	91,02%	23 871 804	8,98%	22 599	0	9 867	171 443 206	265 780 495	171 419 498	83,24%	0	Adoptée
7	Renouvellement de Madame Valérie Guillemet en qualité d'administratrice, sur proposition du « Partenaire Industriel ».	Ordinaire	12/05/2026 12:27:27	220 382 962	82,93%	45 364 015	17,07%	23 415	0	10 103	171 443 206	265 780 495	171 419 423	83,24%	0	Adoptée
8	Renouvellement de Monsieur Loïk Segalen en qualité d'administrateur, sur proposition du « Partenaire Industriel ».	Ordinaire	12/05/2026 12:27:58	226 080 768	85,07%	39 665 150	14,93%	24 385	0	10 192	171 443 206	265 780 495	171 417 991	83,24%	0	Adoptée
9	Renouvellement de Madame Marie-Françoise Walbaum en qualité d'administratrice, sur proposition du « Partenaire Industriel ».	Ordinaire	12/05/2026 12:28:30	240 266 700	90,64%	24 810 005	9,36%	693 963	0	9 827	171 443 206	265 780 495	170 749 617	82,91%	0	Adoptée
10	Approbation des éléments de rémunération 2025 versés ou attribués à Monsieur Patrice Caine, Président-directeur général et seul dirigeant mandataire social.	Ordinaire	12/05/2026 12:29:08	254 241 404	95,73%	11 348 758	4,27%	180 101	0	10 232	171 443 206	265 780 495	171 262 411	83,16%	0	Adoptée
11	Approbation des informations relatives aux rémunérations 2025 des mandataires sociaux.	Ordinaire	12/05/2026 12:29:45	264 607 840	99,57%	1 134 060	0,43%	28 332	0	10 263	171 443 206	265 780 495	171 414 226	83,23%	0	Adoptée
12	Approbation de la politique de rémunération du Président-directeur général.	Ordinaire	12/05/2026 12:30:21	252 088 063	94,92%	13 500 814	5,08%	181 446	0	10 172	171 443 206	265 780 495	171 261 629	83,16%	0	Adoptée
13	Approbation de la politique de rémunération des administrateurs.	Ordinaire	12/05/2026 12:30:56	265 118 033	99,76%	625 884	0,24%	26 588	0	9 990	171 443 206	265 780 495	171 415 287	83,23%	0	Adoptée
14	Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de permettre à la Société d'opérer sur ses propres actions, avec un prix maximum d'achat de 350 euros par action.	Ordinaire	12/05/2026 12:31:34	265 687 715	99,97%	67 043	0,03%	15 860	0	9 877	171 443 206	265 780 495	171 420 976	83,24%	0	Adoptée
15	Autorisation conférée au Conseil d'administration pour une durée de 38 mois à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes (« AGA »), dans la limite de 0,974 % du capital au bénéfice des salariés du groupe Thales.	Extraordinaire	12/05/2026 12:32:15	262 150 159	98,98%	2 700 342	1,02%	917 793	0	9 927	171 441 899	265 778 221	170 517 453	82,80%	0	Adoptée
16	Autorisation conférée au Conseil d'administration pour une durée de 38 mois à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes (« AGA »), dans la limite de 0,026 % du capital au bénéfice du Président-directeur général, seul dirigeant mandataire social.	Extraordinaire	12/05/2026 12:32:51	264 660 924	99,65%	931 939	0,35%	175 394	0	9 964	171 441 899	265 778 221	171 264 901	83,16%	0	Adoptée
17	Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois pour décider l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires.	Extraordinaire	12/05/2026 12:33:30	235 031 407	88,67%	30 025 387	11,33%	711 520	0	9 907	171 441 899	265 778 221	170 726 145	82,90%	0	Adoptée

THALES  
Assemblée Générale Mixte du mardi 12 mai 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 205 941 913

Résolution		Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées			Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption
				Pour	%	Contre	%	Abstention	Nul	Non voté	Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital		
18	Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois pour décider l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires et possibilité d'un délai de priorité, par offre au public autre que les offres au public visées à l'article L. 411-2 1° du Code monétaire et financier.	Extraordinaire	12/05/2026 12:34:10	235 028 917	88,67%	30 019 090	11,33%	720 187	0	10 027	171 441 899	265 778 221	170 720 597	82,90%	0	Adoptée
19	Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois pour décider l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, par voie d'offre au public visée à l'article L. 411-2 1° du Code monétaire et financier.	Extraordinaire	12/05/2026 12:34:51	234 777 376	88,58%	30 273 051	11,42%	717 876	0	9 918	171 441 899	265 778 221	170 722 020	82,90%	0	Adoptée
20	Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'émission d'actions de la Société ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, dans la limite légale de 15 %.	Extraordinaire	12/05/2026 12:35:30	234 805 424	88,59%	30 247 489	11,41%	714 501	0	10 807	171 441 899	265 778 221	170 722 365	82,90%	0	Adoptée
21	Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration pour une durée de 26 mois pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital en rémunération d'apports de titres de capital ou donnant accès au capital de sociétés tierces dans la limite de 10 % du capital de la Société, sans droit préférentiel de souscription.	Extraordinaire	12/05/2026 12:36:10	235 147 455	88,72%	29 907 656	11,28%	713 203	0	9 907	171 441 899	265 778 221	170 724 356	82,90%	0	Adoptée
22	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou toutes autres sommes.	Extraordinaire	12/05/2026 12:36:50	265 165 507	99,88%	312 220	0,12%	290 584	0	9 910	171 441 899	265 778 221	171 147 946	83,10%	0	Adoptée
23	Fixation des limites globales des émissions effectuées en vertu des autorisations d'augmentation de capital ci-dessus.	Extraordinaire	12/05/2026 12:37:27	264 530 682	99,64%	947 554	0,36%	289 958	0	10 027	171 441 899	265 778 221	171 147 376	83,10%	0	Adoptée
24	Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration d'émettre des actions nouvelles réservées aux adhérents d'un Plan d'Épargne Groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires.	Extraordinaire	12/05/2026 12:38:06	264 805 614	99,64%	944 148	0,36%	18 432	0	10 027	171 441 899	265 778 221	171 419 356	83,24%	0	Adoptée
25	Pouvoirs pour formalités.	Ordinaire	12/05/2026 12:38:40	265 749 606	>99,99%	8 717	<0,01%	12 305	0	9 867	171 443 206	265 780 495	171 425 517	83,24%	0	Adoptée