

Safran annonce une excellente performance financière en 2025 et relève ses ambitions pour 2028

Paris, le 13 février 2026

Données ajustées 2025

- Chiffre d'affaires : 31 329 M€ (+15 %)
- Résultat opérationnel courant : 5 197 M€ (+26 %), 16,6 % du chiffre d'affaires (+150 pb)
- Cash-flow libre : 3 921 M€
- Dividende par action de 3,35 €, sous réserve de l'approbation des actionnaires

Données consolidées 2025

- Chiffre d'affaires : 31 189 M€
- Résultat opérationnel courant : 4 787 M€
- Cash-flow libre : 3 921 M€

Perspectives 2026

- Chiffre d'affaires : hausse comprise entre 12 % et 15 %
- Résultat opérationnel courant : 6,1 à 6,2 Mds€
- Cash-flow libre : 4,4 à 4,6 Mds€

Ambitions 2028 (versus Journée investisseurs 2024)

- TCAM¹ du chiffre d'affaires sur 2024-2028e : environ 10 % (vs. 7 à 9%)
- Résultat opérationnel courant en 2028e : 7,0 à 7,5 Mds€ (vs. 6,0 à 6,5 Mds€)
- Cash-flow libre cumulé : environ 21 Mds€ sur la période 2024-2028e (vs. 15 à 17 Mds€)

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 12 février 2026, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour l'exercice clos le 31 décembre 2025. Le Conseil d'administration a également approuvé les ambitions à horizon 2028 revues à la hausse.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « 2025 a été une année remarquable pour nos activités, portées par un trafic passagers record et une dynamique soutenue dans la défense. Grâce aux améliorations dans la chaîne d'approvisionnement et malgré un environnement complexe, Safran a réalisé un chiffre d'affaires sans précédent dans ses activités d'après-vente et produit un nombre record de moteurs LEAP. La marge opérationnelle s'est améliorée de 150 points de base pour s'établir à 16,6 % du chiffre d'affaires et la génération de trésorerie a atteint 3,9 Mds€, alors même que des investissements significatifs, en particulier pour accroître les capacités de production, ont été réalisés. Lors de notre prochaine Assemblée générale annuelle, nous proposerons un dividende de 3,35 € par action. Par ailleurs, nous poursuivons la mise en œuvre de notre programme de rachat d'actions de 5 milliards d'euros.

Pour 2028, nous rehaussons nos ambitions financières et accélérons la préparation des technologies pour les avions de nouvelle génération, en investissant continuellement et de façon significative dans l'innovation. »

¹ Taux de Croissance Annuel Moyen

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour 2025 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 12 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Résultats annuels 2025

➤ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2025 ressort à 31 329 M€, en hausse de 14,7 % par rapport à 2024 (+14,8 % sur une base organique). Les variations de périmètre ont eu un impact positif de 831 M€², notamment suite à l'acquisition en juillet des activités de commande de vol et d'actionnement de Collins Aerospace, dont la contribution sur 5 mois s'établit à 618 M€. L'effet de change s'élève à -864 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,13 en 2025 (1,08 en 2024). Le taux couvert EUR/USD en 2025 s'établit à 1,12 (identique à celui de 2024).

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a progressé de 17,6 % (14,8 % comprenant les effets de périmètre et de change), porté par une hausse de 21,0 % des activités d'après-vente et de 12,1 % des activités de première monte.

Portées par un solide trafic aérien et un faible taux de retrait des avions, les activités d'après-vente ont été nettement plus soutenues en 2025 qu'initialement prévu. Le chiffre d'affaires des Pièces de rechange pour moteurs civils (en \$) a augmenté de 17,6 %, principalement grâce au CFM56, ce qui se traduit par une hausse du nombre de passages en atelier et des opérations de maintenance plus riches en contenu. Les moteurs de forte puissance ont également bénéficié de l'augmentation du trafic des avions long-courriers, qui dépasse désormais les niveaux pré-Covid. Les pièces de rechange pour moteurs LEAP ont également contribué, soutenues par l'augmentation du nombre de passages en atelier réalisés chez des tiers. Le chiffre d'affaires des Services pour moteurs civils (en \$) est en hausse de 30,0 %, principalement porté par le LEAP dans le cadre de contrats à l'heure de vol.

Les livraisons de LEAP ont atteint un nombre record de 1 802 moteurs, en hausse de 28 % par rapport aux 1 407 moteurs livrés en 2024 (562 livraisons au 4^e trimestre, en hausse de 49 % par rapport au 4^e trimestre 2024), illustrant une solide performance industrielle.

Le chiffre d'affaires des moteurs militaires augmente légèrement par rapport à 2024, grâce aux activités d'après-vente et à un mix clients favorable en première monte. La production de moteurs M88 continue d'augmenter comme prévu afin de répondre à l'important carnet de commandes, notamment pour les clients à l'export.

La croissance du chiffre d'affaires des turbines d'hélicoptères est principalement portée par l'après-vente et, dans une moindre mesure, par une augmentation des livraisons de turbines neuves. En outre, le chiffre d'affaires des systèmes de propulsion de missiles a augmenté, tiré par une accélération des livraisons.

² Acquisition des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024, de Preligens en septembre 2024, de Component Repair Technologies Inc. (CRT) en janvier 2025 et des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace en juillet 2025. Consolidation des activités de Thalès Aeronautical Electrical Systems en Amérique du Nord à compter d'octobre 2024 ; et de Safran Data Systems India, Syrlinks et Thalès Aeronautical Electrical Systems à Singapour à compter de janvier 2025.

- La division **Équipements & Défense** progresse de 11,4 % (15,9 % comprenant les effets de périmètre et de change).
Avec le dynamisme du trafic aérien, les activités de services enregistrent une hausse de 12,2 %, avec une croissance généralisée, notamment des trains d'atterrissage (A350, A320, A330, 787), des nacelles (A320neo, A380) et des toboggans d'évacuation.
Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 11,0 %, avec une croissance de toutes les activités. La performance de 2025 est principalement due à l'augmentation des volumes dans le secteur de la défense, qui bénéficie de la forte conjoncture actuelle (AASM/Hammer, autodirecteurs de missiles, systèmes de Navigation et *Timing*), des cœurs électriques et câblages (737, A320neo), des nacelles (A320neo) et des trains d'atterrissage (787, A320neo).
- **Aircraft Interiors** enregistre une croissance de 14,2 % (10,3 %, comprenant les effets de périmètre et de change).
Les activités de services s'inscrivent en hausse de 13,5 %, principalement grâce à la demande de produits Cabin (pièces de rechange et systèmes de gestion de l'air), en particulier de clients du Moyen-Orient, d'Asie et des Amériques. Seats a également contribué à la hausse grâce à des volumes plus importants de pièces de rechange et de services, ainsi qu'à un effet de prix favorable.
Le chiffre d'affaires des activités de première monte marque une hausse de 14,7 %, principalement grâce aux livraisons de Cabin (galleys, inserts, systèmes de gestion de l'eau et des déchets, etc., principalement pour l'A320 et le 737), aux activités de divertissement à bord, et aux effets positifs à la fois sur le volume et sur les prix des sièges de classe Affaires (2 632 unités en 2025 contre 2 482 en 2024).

➤ Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 2 080 M€, par rapport à 1 980 M€ en 2024.

Pour 2025, les dépenses de R&D autofinancées avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 1 412 M€, représentant 4,5 % du chiffre d'affaires, et comprennent :

- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées pour 724 M€ (671 M€ en 2024), principalement orientées en faveur de la décarbonation, notamment à travers le programme de développement technologique RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) ;
- des dépenses de développement pour 688 M€ (677 M€ en 2024).

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges, de 1 179 M€ (1 128 M€ en 2024), représente 3,8 % du chiffre d'affaires (4,1 % en 2024), avec une augmentation des dépenses de R&D activées et de l'amortissement associé.

➤ Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant s'établit à **5 197 M€** en 2025, en hausse significative de 26,2 % par rapport à 2024 (+25,6 % en croissance organique), grâce à la robustesse des activités d'après-vente et à la progression des volumes, ce malgré l'impact lié aux droits de douane.

Le résultat opérationnel courant intègre un effet de périmètre de 61 M€ et un effet de change de -39 M€.

La marge opérationnelle s'élève à **16,6 % du chiffre d'affaires, en hausse de 150 points de base** par rapport à 2024 (15,1 % en 2024).

Résultat opérationnel courant organique par division :

- La **Propulsion** augmente de 27,6 %. En tenant compte des effets de périmètre et de change, le résultat opérationnel courant augmente de 27,7 % pour s'établir à 3 600 M€. La marge opérationnelle, de 23,0 % du chiffre d'affaires, marque une hausse de 240 points de base, grâce au dynamisme des activités d'après-vente pour moteurs civils, notamment le CFM56. Le programme LEAP a également contribué à l'amélioration du résultat opérationnel courant avec le début de la reconnaissance de la marge sur les contrats à l'heure de vol du LEAP-1A, la

croissance des ventes de pièces de rechange à des acteurs MRO tiers et un ratio de moteurs de rechange qui reste élevé.

Les moteurs militaires et turbines d'hélicoptères ont également contribué à la performance globale.

- Le résultat opérationnel courant d'**Équipements & Défense** progresse de 18,8 %. En tenant compte des effets de périmètre et de change, le résultat opérationnel courant s'élève à 1 565 M€, en hausse de 20,6 %. La marge opérationnelle progresse de 50 points de base à 12,7 % du chiffre d'affaires (+90 points de base hors activités de commande de vol et d'actionnement achetées à Collins Aerospace). Elle a principalement bénéficié de la montée en cadence de la première monte sur l'A320neo et le 737MAX, et de l'augmentation des livraisons dans les activités d'avionique, de défense et de l'espace. La croissance du trafic aérien a porté les activités de services, notamment pour les freins carbone, les trains d'atterrissage, les nacelles et Aerosystems.
- Le résultat opérationnel courant d'**Aircraft Interiors** a quadruplé. En tenant compte des effets de périmètre et de change, il atteint 108 M€, reflétant les efforts continus mis en œuvre pour accroître l'efficacité opérationnelle. La marge opérationnelle s'établit à 3,2 % : cette progression de 230 points de base s'explique notamment par le niveau élevé des services de Cabin et Seats, dû à l'augmentation du trafic aérien des court, moyen et long courriers. Les volumes de première monte ont contribué positivement au résultat opérationnel courant, notamment grâce à l'augmentation des livraisons de sièges de classe Affaires et, dans une moindre mesure, des livraisons des produits Cabin et des systèmes de divertissement à bord (IFE). Seats a également bénéficié de conditions de prix favorables.

➤ **Résultat net (part du Groupe)**

En 2025, les éléments non courants se sont élevés à -479 M€, résultant d'une moins-value de cession avant impôts de -244 M€ liée à la vente de Safran Passenger Innovations, de -178 M€ de pertes de valeur sur certains programmes et d'autres coûts tels que les coûts de transaction M&A et de restructuration.

Le résultat net (part du Groupe) de 2025 s'établit à 3 174 M€, en hausse de 3,5 % (résultat net par action de base et résultat net par action dilué de 7,60 €), contre 3 068 M€ en 2024 (résultat net par action de base : 7,37 € ; résultat net par action dilué : 7,29 €).

Il comprend :

- des produits financiers à hauteur de 139 M€, dont 116 M€ d'intérêts financiers nets (rendement des placements supérieur au coût de la dette) ;
- une charge d'impôts de -1 571 M€ (taux d'imposition apparent de 32,3 %, incluant notamment la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés portant sur les exercices 2024 et 2025 s'élevant à 377 M€).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté de 2025 est présentée et commentée dans les Notes en page 12.

➤ **Cash-flow libre**

Le cash-flow libre d'un montant de 3 921 M€ résulte principalement de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels, partiellement compensée par une augmentation des impôts et des dépenses d'investissement de 1 800 M€ (contre 1 543 M€ en 2024), notamment dédiées aux augmentations de capacité à la fois pour les activités de MRO et de première monte. En particulier, Aircraft Interiors a réalisé une solide performance, affichant un cash-flow libre à l'équilibre en 2025.

L'évolution favorable du besoin en fonds de roulement de 1 070 M€ reflète principalement une augmentation des stocks plus modérée qu'en 2024, plus que compensée par la réception d'acomptes clients (notamment sur le Rafale).

➤ **Dettes nette et financement**

Au 31 décembre 2025, le bilan de Safran affiche une position de trésorerie nette de 1 738 M€ (un niveau identique à celui au 31 décembre 2024). Elle résulte d'une forte génération de cash-flow libre, en grande partie utilisée pour le paiement de dividendes (dont 1,2 Md€ aux actionnaires de la société mère), les rachats d'actions pour annulation d'un total de 1,35 Md€, et des transactions M&A pour 1,6 Md€, dont l'acquisition des activités de commande et d'actionnement de vol de Collins Aerospace.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élèvent à 6 789 M€ (contre 6 514 M€ au 31 décembre 2024).

Le 1^{er} avril 2025, Safran a procédé au remboursement anticipé de ses obligations convertibles d'un montant de 730 M€ à échéance initialement le 1^{er} avril 2028 (les « OCEANE 2028 »). Avant la date de remboursement anticipé, 93,3 % des OCEANE 2028 avaient été converties en actions existantes préalablement rachetées par Safran. Seules 6,7 % des OCEANE 2028 ont été remboursées, à leur valeur nominale unitaire, pour un montant total en numéraire de 49 M€.

➤ **Performances réelles sur 2021-2025, comparées aux ambitions de la Journée investisseurs 2021 (CMD'21)**

Safran a atteint, voire dépassé, toutes les ambitions financières clés fixées lors de sa Journée investisseurs 2021, soulignant ainsi la priorité donnée à l'excellence opérationnelle et son engagement en faveur d'une croissance de la rentabilité :

- La croissance du chiffre d'affaires sur 2021-2025 a atteint un TCAM d'environ 20 %, largement supérieur à l'objectif initial fixé à plus de 10 % ;
- La croissance du résultat opérationnel courant sur 2021-2025 a atteint un TCAM d'environ 30 %, dépassant l'objectif initial fixé à plus de 20 %. La marge de 2025 s'élève à 16,6 %, dans la fourchette cible de 16 à 18 % ;
- Le cash-flow libre cumulé sur 2021-2025 dépasse 14 Mds€, excédant ainsi l'ambition de 10 Mds€ fixée initialement.

➤ **Données consolidées (IFRS)**

Le chiffre d'affaires consolidé de 2025 est de 31 189 M€, contre 27 716 M€ en 2024, en progression de 12,5 %.

Le résultat opérationnel courant consolidé s'établit à 4 787 M€ (15,3 % du chiffre d'affaires), en hausse de 14,4 % par rapport aux 4 186 M€ de 2024 (15,1 % du chiffre d'affaires).

L'augmentation du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant s'explique principalement par la hausse des livraisons et la bonne tenue des activités d'après-vente, comme commenté dans l'analyse ci-dessus.

Le résultat financier consolidé de 2025 est de 5 961 M€ contre -5 051 M€ en 2024. Il inclut la variation de juste valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 5 701 M€ (hors impôts) contre -4 670 M€ (hors impôts) en 2024.

Le résultat net consolidé (part du Groupe) de 2025 est de 7 177 M€ contre -667 M€ en 2024. Le résultat net de 2025 comprend la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés de 377 M€.

Le résultat net par action ressort à 17,17 € en 2025 (résultat net par action dilué : 17,17 €), contre -1,60 € en 2024 (résultat net par action dilué : -1,60 €).

Retour aux actionnaires

➤ Dividende

Pour l'exercice 2025, un dividende³ de 3,35 € par action sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 21 mai 2026. Ce montant représente une augmentation de 16 % par rapport au dividende au titre de l'exercice 2024 (2,90 €) et un taux de distribution de 40 % du résultat net ajusté, retraité de certains éléments non courants.

➤ Programme de rachat d'actions

En 2025, Safran a racheté 5,1 millions d'actions en vue de leur annulation, pour un montant total de 1 345 M€. En outre, en avril 2025, Safran a réaffecté à son programme d'annulation environ 0,2 million d'actions propres précédemment détenues, d'une valeur de marché de 50 M€.

Le 12 décembre 2025, Safran a annulé ces 5,3 millions d'actions, représentant une réduction de la participation au capital de 1,26% pour les actionnaires. En conséquence, le capital social de Safran est désormais composé de 418 344 626 actions. Au 31 décembre 2025, Safran ne détenait plus d'action propre affectée à son programme d'annulation.

Au total, Safran a annulé 8,9 millions d'actions en 2024 et 2025, ce qui représente un montant total de 2,1 Mds€ et s'est traduit par une réduction de la participation au capital de 2,13% pour les actionnaires.

Couverture de change

À compter de 2026, Safran augmente son exposition annuelle nette estimée, notamment pour refléter l'effet de périmètre résultant de la consolidation des activités de contrôle de vol et d'actionnement achetées à Collins Aerospace.

A fin décembre 2025, le portefeuille de couverture s'élève à 56,4Mds\$ (54 Mds\$ à fin septembre 2025) :

- L'exposition nette de 14,3 Mds\$ en 2025 a été couverte à 1,12 EUR/USD.
- 2026 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 16 Mds\$.
- La période de 2027 à 2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 EUR/USD, pour une exposition nette annuelle estimée de 17 Mds\$, plafonnée par construction.
- 2029 est partiellement couvert à hauteur de 6,4 Mds\$ sur une exposition nette annuelle estimée à 17 Mds\$ (cours couvert cible EUR/USD : 1,12 – 1,14)

Gestion du portefeuille d'activités

- Le 19 janvier 2026, Safran a annoncé avoir conclu un accord définitif avec Embraer en vue de la cession de la participation de 50 % de Safran Cabin dans leur coentreprise EZAir, spécialisée dans les intérieurs d'avions à Chihuahua, au Mexique, ainsi que les activités associées.
- Le 30 janvier 2026, Safran a finalisé la vente de Safran Passenger Innovations, spécialisée dans des solutions de divertissement et de connectivité en vol, à Kingswood Capital Management.

³ Détachement du dividende : 26 mai 2026. Date d'arrêté des positions : 27 mai 2026. Mise en paiement du dividende : 28 mai 2026

Perspectives pour l'année 2026

Safran prévoit d'atteindre pour l'exercice 2026 (hors Safran Passenger Innovations) :

- Croissance du chiffre d'affaires : **augmentation de 12 % à 15 %** ;
- Résultat opérationnel courant : **6,1 à 6,2 Mds€** ;
- Cash-flow libre : **4,4-4,6 Mds€**, dont un impact négatif estimé d'environ -470 M€ associé à la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- **Hausse d'environ 15 %** des livraisons de moteurs LEAP ;
- Chiffre d'affaires des Pièces de rechange (en \$) : **hausse d'environ ~15 %** ;
- Chiffre d'affaires des Services (en \$) : **hausse de l'ordre de 20 %** ;
- Cours de change spot EUR/USD de 1,15 ;
- Taux couvert EUR/USD de 1,12.

Éléments d'attention : capacités de production de la chaîne d'approvisionnement.

A partir de 2026, Safran Ventilation Systems, leader de la ventilation haute performance pour l'aéronautique et la défense, sera transféré de la branche Aircraft Interiors vers la branche Équipements & Défense afin de renforcer les synergies avec les activités de génération de puissance. Cette activité représente un chiffre d'affaires inférieur à 200 M€.

Ambitions à horizon 2028 relevées malgré les droits de douane américains et la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés

Safran relève ses ambitions à horizon 2028 afin de tenir compte de la vigueur des activités d'après-vente pour moteurs civils et de la dynamique positive dans le secteur de la défense (notamment les nouvelles commandes de Rafale). Elles prennent aussi en compte l'impact net des droits de douane américains et l'impact estimé de la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés en 2025 et 2026. Safran a également intégré les évolutions de périmètre suivantes : la cession de Safran Passenger Innovations et le transfert de Safran Ventilation Systems de Aircraft Interiors à Équipements & Défense. Comparé aux prévisions de la Journée investisseurs 2024 (CMD'24) :

- **La croissance du chiffre d'affaires sur la période 2024-2028e devrait atteindre un TCAM d'environ 10 %** (contre 7 à 9% auparavant).
- **Le résultat opérationnel courant devrait atteindre 7,0 à 7,5 Mds€ d'ici 2028e** (contre 6,0 à 6,5 Mds€ auparavant), ce qui représente un TCAM d'environ 15 % entre 2024 et 2028e, avec des ambitions de marge opérationnelle par division :
 - Propulsion : entre 22 et 24 % par an (contre *au-dessus de 20 % par année* auparavant) à compter de 2025
 - Équipements & Défense (nouveau périmètre) : environ 15 % en 2028e (contre *environ 15 %* auparavant)
 - Aircraft Interiors (nouveau périmètre) : entre 7 et 9 % en 2028e (contre *environ 10 %* auparavant)
- **La génération de cash-flow libre cumulé sur la période 2024-2028e devrait atteindre environ 21 Mds€** (contre 15-17 Mds€ auparavant), soit un ratio EBIT/FCF d'environ 70 % (contre 65 % - 70 % auparavant), en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Les hypothèses de change sont les suivantes :

€/ \$	2026	2027	2028
Cours de change spot	1,15	1,15	1,20
Cours couvert	1,12	1,12	1,12

* * * *

Calendrier

Chiffre d'affaires T1 2026	23 avril 2026
Assemblée générale	21 mai 2026
Résultats S1 2026	28 juillet 2026
Chiffre d'affaires T3 2026	23 octobre 2026
Résultats annuels 2026	9 février 2027

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez vous enregistrer en utilisant le lien suivant :
<https://edge.media-server.com/mmc/p/4vsips9c>
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la fin de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) :
<https://register-conf.media-server.com/register/Blcdceafe6b9b9484cbf0504b2a0788a21>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse et la présentation sont disponibles sur le site internet de Safran à l'adresse www.safran-group.com (rubrique Finance).

* * * *

Chiffres clés

1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

Compte de résultat ajusté (en millions d'euros)	2024	2025	% variation
Chiffre d'affaires	27 317	31 329	15 %
Autres produits et charges opérationnels courants	-23 357	-26 354	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	159	222	
Résultat opérationnel courant	4 119	5 197	26 %
% du chiffre d'affaires	15,1 %	16,6 %	1,5 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	6	-479	
Résultat opérationnel	4 125	4 718	14 %
% du chiffre d'affaires	15,1 %	15,1 %	-
Résultat financier	23	139	
Produit (charge) d'impôts	-987	-1 571	
Résultat de la période	3 161	3 286	4 %
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-93	-112	
Résultat net part du Groupe	3 068	3 174	3 %
Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	7,37 ⁽¹⁾	7,60 ⁽²⁾	3 %
Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	7,29 ⁽³⁾	7,60 ⁽⁴⁾	4 %

⁽¹⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 416 149 530 actions au 31 décembre 2024.

⁽²⁾ Basé sur le nombre moyen pondéré de 417 883 086 actions au 31 décembre 2025.

⁽³⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 420 722 353 actions au 31 décembre 2024.

⁽⁴⁾ Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 417 883 086 actions au 31 décembre 2025.

Bilan consolidé – Actif (en millions d'euros)	31 déc. 2024	31 déc. 2025	Bilan consolidé – Passif (en millions d'euros)	31 déc. 2024	31 déc. 2025
Écarts d'acquisition	4 937	5 773	Capitaux propres	10 725	15 461
Immobilisations corp. et incorp.	12 576	12 902	Provisions	3 008	2 899
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	1 894	1 892	Dettes soumises à des conditions particulières	287	275
Droits d'utilisation	653	838	Passifs portant intérêts	4 776	5 051
Autres actifs non courants	3 429	2 054	Dérivés passifs	8 818	4 246
Dérivés actifs	952	1 965	Autres passifs non courants	922	664
Stocks et en-cours de production	9 491	10 285	Fournisseurs et autres créditeurs	9 802	13 444
Coûts des contrats	884	984	Passifs sur contrat	16 421	19 235
Créances clients et autres débiteurs	10 572	14 196	Autres passifs courants	253	539
Actifs sur contrat	2 503	2 931	Total passif	55 012	61 814
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 514	6 789			
Autres actifs courants	607	1 205			
Total actif	55 012	61 814			

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)	2024	2025
Résultat opérationnel courant	4 119	5 197
Autres produits et charges opérationnels non courants	6	-479
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 292	1 600
EBITDA	5 417	6 318
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-692	-1 668
Flux de trésorerie opérationnels	4 725	4 650
Variation du besoin en fonds de roulement	7	1 070
Investissements corporels	-1 043	-1 238
Investissements incorporels	-172	-214
Capitalisation des frais de R&D	-328	-348
Cash-flow libre	3 189	3 921
Dividendes versés	-970	-1 270
Cessions/acquisitions et divers	-855	-2 651
Variation nette de trésorerie	1 364	-
Position financière nette – ouverture	374	1 738
Position financière nette – clôture	1 738	1 738

2. Répartition sectorielle

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	2024	2025	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	13 652	15 668	14,8 %	0,7 %	-3,5 %	17,6 %
Équipements & Défense	10 618	12 302	15,9 %	6,9 %	-2,4 %	11,4 %
Aircraft Interiors	3 037	3 349	10,3 %	-	-3,9 %	14,2 %
Holding & autres	10	10	3,7 %	-	-1,4 %	5,1 %
Total Groupe	27 317	31 329	14,7 %	3,0 %	-3,2 %	14,8 %

<i>Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)</i>	2024		2025	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion	5 222	8 430	5 546	10 122
% du chiffre d'affaires	38,3 %	61,7 %	35,4 %	64,6 %
Équipements & Défense	6 478	4 140	7 496	4 807
% du chiffre d'affaires	61,0 %	39,0 %	60,9 %	39,1 %
Aircraft Interiors⁴	1 916	1 121	2 115	1 234
% du chiffre d'affaires	63,1 %	36,9 %	63,2 %	36,8 %

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	T4 2024	T4 2025	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 852	4 082	6,0 %	0,6 %	-6,4 %	11,7 %
Équipements & Défense	2 921	3 690	26,3 %	13,7 %	-4,6 %	17,3 %
Aircraft Interiors	855	931	8,9 %	-	-7,3 %	16,2 %
Holding & autres	3	5	61,3 %	-	-2,6 %	63,9 %
Total Groupe	7 631	8 708	14,1 %	5,6 %	-5,8 %	14,4 %

<i>Chiffre d'affaires 2024 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Propulsion	3 097	3 364	3 339	3 852	13 652
Équipements & Défense	2 444	2 726	2 527	2 921	10 618
Aircraft Interiors	676	735	771	855	3 037
Holding & autres	3	2	2	3	10
Total Groupe	6 220	6 827	6 639	7 631	27 317

<i>Chiffre d'affaires 2025 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025
Propulsion	3 684	3 857	4 044	4 082	15 668
Équipements & Défense	2 783	2 826	3 004	3 690	12 302
Aircraft Interiors	788	828	802	931	3 349
Holding & autres	2	2	2	5	10
Total Groupe	7 257	7 512	7 852	8 708	31 329

<i>Résultat opérationnel courant par activité (en millions d'euros)</i>	2024	2025	% variation
Propulsion	2 819	3 600	27,7 %
% du chiffre d'affaires	20,6 %	23,0 %	
Équipements & Défense	1 298	1 565	20,6 %
% du chiffre d'affaires	12,2 %	12,7 %	
Aircraft Interiors	27	108	x4
% du chiffre d'affaires	0,9 %	3,2 %	
Holding & autres	-25	-77	n.a.
Total Groupe	4 119	5 197	26,2 %
% du chiffre d'affaires	15,1 %	16,6 %	

⁴ Le *retrofit* est inclus dans la première monte.

Autres produits et charges opérationnels non courants (en millions d'euros)	2024	2025
Résultat opérationnel courant ajusté	4 119	5 197
% du chiffre d'affaires	15,1 %	16,6 %
Total des éléments non récurrents	6	-479
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	83	-17
Reprise (charge) de dépréciation	-1	-423
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	-76	-39
Résultat opérationnel ajusté	4 125	4 718
% du chiffre d'affaires	15,1 %	15,1 %
Change euro/dollar	2024	2025
Cours de change spot moyen	1,08	1,13
Cours de change spot (fin de période)	1,04	1,18
Cours couvert	1,12	1,12

3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

Quantités livrées	2024	2025	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	1 407	1 802	395	28 %
Moteurs CFM56	60	52	-8	-13 %
Moteurs de forte puissance	195	234	39	20 %
Turbines d'hélicoptères	682	757	75	11 %
Moteurs M88	40	34	-6	-15 %
Nacelles A320neo	622	717	95	15 %
Trains d'atterrissage A320	601	657	56	9 %
Toboggans d'évacuation A320	4 441	4 533	92	2 %
Nacelles A330neo	62	69	7	11 %
Trains d'atterrissage A350	48	42	-6	-13 %
Toilettes A350	448	423	-25	-6 %
Trains d'atterrissage 787	41	65	24	59 %
Cœurs électriques 787	344	401	57	17 %
Petites nacelles (affaires & régional)	754	735	-19	-3 %
Sièges classe Affaires	2 482	2 632	150	6 %

4. Recherche et Développement

R&D (en millions d'euros)	2024	2025	variation
R&D totale	-1 980	-2 080	-100
Part des dépenses vendue aux clients	632	668	36
Dépenses de R&D	-1 348	-1 412	-64
en % du chiffre d'affaires	4,9 %	4,5 %	-0,4 pt
CIR	178	177	-1
Dépenses de R&D après CIR	-1 170	-1 235	-65
Dépenses capitalisées brutes	325	345	20
Amortissements et dépréciations de R&D	-283	-289	-6
Impact résultat opérationnel courant	-1 128	-1 179	-51
en % du chiffre d'affaires	4,1 %	3,8 %	-0,3 pt

5. Indicateurs des activités d'après-vente pour moteurs civils

(croissance du chiffre d'affaires en \$ en glissement annuel)	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025
Pièces de rechange	+25,1 %	+18,6 %	+16,1 %	+11,9 %	+17,6 %
Services	+17,6 %	+24,6 %	+24,2 %	+55,8 %	+30,0 %

Notes

Données ajustées :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem SA et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;
- inscrit, depuis le 1er juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. Note 2.1 - Principes comptables liés au périmètre de consolidation).

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2025 :

2025	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
		(en millions d'euros)				
Chiffre d'affaires	31 189	140				31 329
Autres produits et charges opérationnels courants	-26 603	-19	-15	16	267	-26 354
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	201				21	222
Résultat opérationnel courant	4 787	121	-15	16	288	5 197
Autres produits et charges opérationnels non courants	-479					-479
Résultat opérationnel	4 308	121	-15	16	288	4 718
Coût de la dette nette	116					116
Résultat financier lié au change	5 832	-121	-5 701			10
Autres produits et charges financiers	13					13
Résultat financier	5 961	-121	-5 701			139
Produit (charge) d'impôts	-2 983		1 479	-4	-63	-1 571
Résultat net des activités poursuivies	7 286		-4 237	12	225	3 286
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-109		-3			-112
Résultat net part du Groupe	7 177		-4 240	12	225	3 174

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des impacts des couvertures dénouées affectées aux flux comptabilisés en résultat.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour (5 701) M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour (15) M€ au 31 décembre 2025.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 175 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 4 - Informations sectorielles et informations en données ajustées.

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 4 – Informations sectorielles et informations en données ajustées, font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie plus de 110 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 31,3 milliards d'euros en 2025, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com



Contact Presse

Catherine Malek / catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs

Armelle Gary / armelle.gary@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 46

Baptiste Delpierre / baptiste.delpierre@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 26

Marine Guerret / marine.guerret@safrangroup.com / + 33 1 40 60 82 19

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Les montants totaux figurant aux pages précédentes peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis.