

BM&A

ERNST & YOUNG et Autres

## **Parrot**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle**

**BM&A**  
11, rue de Laborde  
75008 Paris cedex  
348 461 443 R.C.S. Paris

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Paris

**ERNST & YOUNG et Autres**  
Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense cedex  
S.A.S. à capital variable  
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles et du Centre

## **Parrot**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Parrot, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et Paris-La Défense, le 30 juillet 2021

Les Commissaires aux Comptes

BM&A

ERNST & YOUNG et Autres



Marie Cécile Moinier



Eric Seyvos

Pierre Bourgeois

# Parrot

## **RAPPORT FINANCIER**

### **1<sup>er</sup> SEMESTRE 2021**

6 mois du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 30 juin 2021

## II. Rapport d'activité semestriel au 30 juin 2021

Conformément aux prescriptions légales, réglementaires et statutaires, nous vous rendons compte des résultats de la gestion du Groupe Parrot, constitué de la Société Parrot S.A. et des filiales (ci-après « Parrot », la « Société » ou le « Groupe ») au cours du 1er semestre 2021.

### 2.1. Activité de la Société

La Société a établi des Etats Financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021 en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier et article 222-4 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, conformément à la norme comptable internationale IAS 34 "Information financière intermédiaire".

#### 2.1.1. Périmètre de consolidation et comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2021

La Société Parrot S.A. a établi des comptes consolidés avec les sociétés ci-après énoncées :

- Parrot Iberia S.L ;
- Parrot UK Ltd ;
- Parrot GmbH ;
- Parrot Italia S.r.l. ;
- Parrot Inc ;
- Parrot Asia Pacific Ltd ;
- Parrot Shenzhen ;
- Parrot ANZ PTY Ltd ;
- Parrot Drones S.A.S. ;
- Airinov S.A.S. ;
- SenseFly SA ;
- Sensefly Inc ;
- Pix4D SA;
- Pix4D Inc ;
- Pix4D GmbH
- Pix4D Shanghai
- Pix4D Spain
- Pix4D Co
- Planck Aerosystems Inc.
- Iconem
- Skyhero

Le 27 janvier 2021 Parrot a cédé sa filiale Micasense qu'elle détenait à 99% à la société américaine, AgEagle Aerial Systems Inc sur la base d'une valeur d'entreprise de 22,75m USD pour 100% du capital. Le paiement en cash est prévu en plusieurs échéances:

- 14,3m USD ont été versés depuis Janvier
- 2,35m USD seront versés fin Mars 2022
- 2,35m USD seront versés fin Mars 2023, contre lesquelles vont s'appliquer les garanties usuelles données à l'acquéreur.

L'opération inclut également une partie payée en actions AgEagle Aerial systems Inc, cotées sur NYSE American pour un équivalent de 3m USD à la date d'attribution des actions. Dans ce cadre, 535 124 actions ont été attribuées à Parrot en date du 27 Avril 2021; la société a cédé ces actions sur le marché NYSE American pour un montant brut de 2.5m€. Au regard de l'activité non significative générée du 1er Janvier à la date de cession de la société, Micasense est sortie du périmètre de consolidation au 1er Janvier 2021.

## 2.1.2. Comptes consolidés résumés

### 2.1.2.1. Chiffre d'affaires

#### ► Evolution du chiffre d'affaires et activités du premier semestre 2021

Au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2021 le Groupe Parrot a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 24,3 M€, contre un chiffre d'affaires retraité de 23,7 M€ au 30 juin 2020. La filiale américaine Micasense cédée au 27 janvier 2021 n'est plus consolidée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 : le chiffre d'affaires 2020 est éliminé du chiffre d'affaires total 2020 afin d'obtenir une base comparable. Dans la lignée des bonnes performances du 1<sup>er</sup> trimestre, le recentrage sur les drones professionnels continue de porter ses fruits : à taux de change constant le chiffre d'affaires semestriel du Groupe (base comparable) est en croissance de +9,2 % (et de 2,6 % à taux de change courant) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Sur ce 1<sup>er</sup> semestre, la dynamique commerciale est marquée par :

- Un chiffre d'affaires des micro-drones de 8,2 M€ en croissance de +6,0 % (+1,4 % à taux de change courant), porté par la forte croissance des ventes de micro-drones professionnels de la gamme ANAFI, et en particulier ANAFI USA. La gamme de drones professionnels ANAFI représente 78 % du CA micro-drones sur le semestre, contre 43 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Sa dynamique commerciale compense largement la diminution volontaire des ventes de produits grand public et la non-réurrence de la R&D financée (1,0 M€) liée à la finalisation du programme SRR fin 2020. La performance ne tient pas compte d'une première commande liée au contrat cadre signé avec la DGA pour 150 systèmes qui doivent être livrés cet été.
- Un chiffre d'affaires de 11,7 M€ généré par les solutions logicielles d'analyses de données, en hausse de +15,9 % (+7,9 % à taux de change courant) confirmant l'accélération observée en mars-avril. La solution Pix4Dmapper affichent de solides performances tant en termes de ventes que d'utilisation tandis que les nouvelles solutions métiers lancées fin 2019 sont en progression constante.
- Un chiffre d'affaires de 4,7 M€ pour les drones à voilures fixes avec une baisse ramenée à -4,5 % (-10,4 % à taux de change courant) témoignant de la forte activité commerciale du 2<sup>ème</sup> trimestre (+13,1 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2021). Celle-ci fait suite aux nouveaux drones professionnels à voilure fixe lancés en février 2021 : les 3 nouveaux modèles d'eBee adaptés à différents besoins et marchés accélèrent le renouvellement du parc client et la conquête de nouveaux utilisateurs.

### 2.1.2.2. Résultat opérationnel

#### ► Evolution du résultat opérationnel courant

Le bon niveau de marge brute de ce 1<sup>er</sup> semestre 2021, à 73,4 % du chiffre d'affaires, stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020 continue de refléter la montée en puissance des offres et solutions dédiées aux professionnels et le retrait volontaire du marché des drones grand public.

Maintenant un strict contrôle des dépenses, le Groupe contient ses coûts opérationnels, à 37,0 M€, soit une diminution de 3,1 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020, et ce malgré une mobilisation forte des ressources en faveur de l'innovation et la non-réurrence des aides liées à la crise sanitaires (1,3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020 contre 0,4M€ sur ce semestre) :

- Les ressources allouées à la R&D (20,8 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre contre 21,3 M€ au 30 juin 2020) ont abouti aux lancements des nouveaux drones professionnels et contribuent au développement des solutions logicielles.
- Les dépenses commerciales et marketing, à 7,7 M€ contre 8,7 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020, tirent parti des mesures d'optimisation de l'organisation et du recentrage sur les drones professionnels.
- Le recentrage de la gamme se reflète toujours dans la diminution des dépenses de production à 2,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2021, contre 3,1 M€ au 30 juin 2020.
- Les frais généraux, strictement contrôlés, ressortent à 6,1 M€, contre 7,0 M€ à la même période en 2020. Ils bénéficient d'une reprise de provision sans objet d'un montant de 550K€.

Au 30 juin 2021, les effectifs (CDD+CDI) du Groupe sont de 521 (539 au 30/06/2020) auxquels s'ajoutent 50 prestataires externes (79 au 30/06/2020), une réduction en fin de semestre permise par la finalisation des nouveaux produits.

## ► Evolution du résultat opérationnel non courant

Du fait de la cession de MicaSense au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, le Groupe enregistre un produit opérationnel non courant de 16,2 M€, ramenant le résultat opérationnel du 1<sup>er</sup> semestre 2021 à -2,9 M€. Compte tenu d'un résultat financier de 0,5 M€ et d'une quote-part du résultat des entreprises mises en équivalences de -0,5 M€, le résultat net consolidé part du Groupe s'établit à -2,8 M€, contre -22,1 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

## 2.2. Structure financière

Au 30 juin 2021, la trésorerie nette s'élève à 78,2 M€, hors dette IFRS 16.

La consommation nette de cash sur le semestre est de 7,3 M€. Elle résulte principalement des pertes d'exploitation avec un EBITDA de -19,1M€ (contre -21,2 M€ au S1 2020), compensées par une variation favorable de BFR de +4,4 M€ ainsi que par l'encaissement partiel du prix de cession de la société MicaSense pour un montant de 10,9M€.

## 2.3. Perspectives

La stratégie menée par le Groupe depuis 2018, s'appuyant sur une trajectoire technologique de création de valeur sur les marchés professionnels, porte ses fruits. Comme anticipé, les effets de périmètre liés à l'évolution du portefeuille de produits devraient continuer de s'amoinrir en 2021. Le Groupe qui a sécurisé la grande majorité de ses achats en 2021 reste vigilant quant aux tensions sur le marché des composants, et à l'évolution du contexte sanitaire. Parrot continue de capitaliser sur sa capacité d'innovation, la qualité de ses produits et une attention permanente portée à la gestion de ses opérations et l'allocation efficace de ses ressources. Au regard du plan de marche 2021, notamment des lancements de produits, des plans de production et du carnet de commande, la croissance pourrait s'accélérer au 2<sup>ème</sup> semestre 2021, portée notamment par les livraisons dans le domaine de la Défense et de la Sécurité.

## 2.4. Informations boursières

Evolution de l'action Parrot entre le 2 janvier 2020 et le 28 juillet 2021 :



### III. Facteurs de risques

L'ensemble des risques est énoncé dans le Document d'Enregistrement Universel 2020 au Chapitre III « Facteurs de Risques ». Selon notre analyse les facteurs de risques décrits dans ce document n'ont pas évolué sur la période.

La plupart des pays du monde restent touchés par la crise sanitaire liée au coronavirus. L'évolution de la situation sanitaire de certaines zones géographiques dans lesquelles le Groupe est présent impacte également la situation économique de ces régions. Il est à ce stade impossible de prévoir, l'impact, la durée et l'ampleur des dommages causés par l'actuelle pandémie.

Pour autant, le plan de marche envisagé par le Groupe pour 2021 n'est actuellement pas remis en cause. En effet, les changements structurels et géostratégiques qui pourraient découler de cette crise, notamment au niveau du rééquilibrage du modèle industriel mondial, pourraient être une source d'opportunités pour le Groupe.

Face à cette crise sanitaire, le Groupe a adapté son organisation, avec la mise en place du télétravail pour la majorité des employés ; toutes les infrastructures et systèmes le permettant, la continuité de l'activité est assurée tout en tenant compte de la protection des équipes. Les mesures de chômage partiel ont été limitées sur ce premier semestre 2021 et prennent fin durant l'été. Elles n'auront pas affecté les capacités de recherche et développement.

Dans le contexte de la crise sanitaire, les mesures de restriction de déplacement prises par les Etats ont affecté la faculté de se déplacer des collaborateurs qui pourraient impacter négativement les projets du Groupe en 2021 et en particulier ralentir leur avancement et décaler leur mise en œuvre ce qui pourrait avoir un impact défavorable sur les activités et les résultats du Groupe.

Le Groupe reste focalisé sur l'avancement de ses projets 2021, notamment le lancement du nouveau drone professionnel Anafi Ai présenté par le Groupe le 30 juin 2021, et vigilant quant à l'impact que pourrait avoir les mesures sanitaires sur leur finalisation.



## IV. Transactions entre parties liées

Les informations concernant les transactions réalisées avec les parties liées sont détaillées en Note 24 de la présente annexe.

## V. Comptes consolidés résumés au 30 juin 2021

### 5.1. Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Note numéro	6/30/21	6/30/20
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>24 312</b>	<b>26 455</b>
Coût des ventes		(6 466)	(7 192)
<b>Marge Brute</b>		<b>17 845</b>	<b>19 263</b>
<i>Marge brute en % du chiffre d'affaires</i>		73,4%	72,8%
Frais de recherche et de développement		(20 772)	(21 338)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		-85,4%	-80,7%
Frais commerciaux		(7 662)	(8 736)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		-31,5%	-33,0%
Frais généraux		(6 109)	(6 956)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		-25,1%	-26,3%
Production / Qualité		(2 470)	(3 104)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		-10,2%	-11,7%
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>(19 167)</b>	<b>(20 872)</b>
<i>Résultat opérationnel courant en % du chiffre d'affaires</i>		-78,8%	-78,9%
Autres produits et charges opérationnels	6	16 234	(51)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>(2 932)</b>	<b>(20 923)</b>
<i>Résultat opérationnel en % du chiffre d'affaires</i>		-12,1%	-79,1%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		0	13
Coût de l'endettement financier brut		(75)	(122)
Coût de l'endettement financier net		(75)	(109)
Autres produits et charges financiers	7	552	(553)
<b>Résultat financier</b>		<b>477</b>	<b>(662)</b>
Quote-part du résultat dans les entreprises MEE	12	(451)	(423)
Impôt	8	87	(167)
<b>Résultat Net</b>		<b>(2 820)</b>	<b>(22 174)</b>
Part du Groupe		(2 793)	(22 117)
<i>Résultat Net - part du groupe en % du chiffre d'affaires</i>		-11,5%	-83,6%
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>(27)</b>	<b>(57)</b>

	Note numéro	6/30/21	6/30/20
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires		30 218 839	30 174 671
<b>Résultat net de base par action (en euros)</b>	<b>17</b>	<b>-0,09</b>	<b>-0,46</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)		30 218 839	30 174 671
<b>Résultat net dilué par action (en euros)</b>	<b>17</b>	<b>-0,09</b>	<b>-0,46</b>

## 5.2. Etat résumé du résultat global

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
<b>Résultat net de la période</b>	<b>(2 820)</b>	<b>(22 174)</b>
Ecart de conversion	41	401
Variation de valeur des instruments dérivés de couverture	-	-
Variation des écarts actuariels concernant les engagements envers le personnel	-	-
Impôts	-	-
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>41</b>	<b>401</b>
- non recyclables ultérieurement en Résultat Net	-	-
- recyclables ultérieurement en Résultat Net	41	401
<b>Résultat global de la période</b>	<b>(2 779)</b>	<b>(21 773)</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>(2 719)</b>	<b>(21 726)</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	(60)	(46)

## 5.3. Bilan

En milliers d'euros	Note n°	6/30/21	12/31/20
<b>Actifs non courants</b>		<b>24 957</b>	<b>21 009</b>
Autres immobilisations incorporelles	9	405	418
Immobilisations corporelles	10	2 330	2 285
Droit d'utilisation	11	10 422	5 934
Participations dans les entreprises mises en équivalence	12	4 588	4 967
Actifs financiers	13	6 581	6 475
Créances de loyers non courantes	11	330	718
Impôts différés actifs		302	213
<b>Actifs courants</b>		<b>120 341</b>	<b>121 694</b>
Stocks	14	8 889	10 173
Créances clients		5 632	5 994
Créances d'impôts		8 772	7 644
Créances diverses		15 901	9 147
Créances de loyers courantes		789	745
Autres actifs financiers courants		-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	80 357	87 992
<b>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</b>		<b>-</b>	<b>2 716</b>
<b>Total Actif</b>		<b>145 299</b>	<b>145 419</b>

PASSIF En milliers d'euros	Note n°	6/30/21	12/31/20
<b>Capitaux propres</b>		<b>97 345</b>	<b>99 660</b>
Capital social	16	4 606	4 599
Primes d'émission et d'apport		331 683	331 690
Réserves hors résultat de la période		(241 771)	(203 975)
Résultat de la période - part du groupe	17	(2 793)	(38 381)
Ecart de conversion		5 184	5 245
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Parrot SA		96 910	99 177
Participations ne donnant pas le contrôle		436	483
<b>Passifs non courants</b>		<b>15 032</b>	<b>10 616</b>
Dettes financières non courantes	22	1 653	1 762
Dettes de loyers non courantes		8 223	4 099
Provisions pour retraites et engagements assimilés	18	1 325	1 251
Impôts différés passifs		28	27
Autres provisions non courantes	21	281	111
Autres dettes non courantes	19	3 522	3 365
<b>Passifs courants</b>		<b>32 921</b>	<b>33 589</b>
Dettes financières courantes	22	512	729
Dettes de loyers courantes		3 573	3 474
Provisions courantes	20	1 817	3 853
Dettes fournisseurs		10 508	11 930
Dettes d'impôt courant		90	109
Autres dettes courantes	19	16 421	13 494
<b>Passifs classés comme détenus en vue de la vente</b>		<b>-</b>	<b>1 554</b>
<b>Total Capitaux Propres et Passif</b>		<b>145 299</b>	<b>145 419</b>

## 5.4. Tableau résumé des flux de trésorerie consolidés au titre de la période intermédiaire

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
<b>Flux opérationnel</b>		
Résultat de la période	(2 820)	(22 174)
Quote part du résultat des sociétés mises en équivalence	451	423
Amortissements et dépréciations	297	2 483
Plus et moins values de cessions	(16 697)	(8)
Charges d'impôts	(87)	167
Coût des paiements fondés sur des actions	425	464
Coût de l'endettement financier net	75	109
<b>Capacité d'Autofinancement opérationnelle avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>(18 355)</b>	<b>(18 536)</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	(4 441)	1 026
Impôt payé	(66)	(228)
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)</b>	<b>(22 862)</b>	<b>(17 738)</b>
<b>Flux d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(910)	(786)
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise	-	-
Acquisitions d'actifs financiers	(2 640)	(274)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	23
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	17 729	0
Cessions de participations dans les entreprises mises en équivalence	-	-
Cessions d'actifs financiers	2 930	384
<b>Trésorerie utilisée par les opérations d'investissement (B)</b>	<b>17 108</b>	<b>(652)</b>
<b>Flux de financement</b>		
Apports en fonds propres	0	11
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	(0)	697
Trésorerie placée à + 3 mois	-	-
Coût de l'endettement financier net	(75)	(109)
Remboursement de dettes financières à court terme (nets)	(2 045)	(2 355)
Ventes / (Achats) d'actions propres	-	-
<b>Trésorerie utilisée par les opérations de financement (C)</b>	<b>(2 119)</b>	<b>(1 757)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (D = A+B+C)</b>	<b>(7 873)</b>	<b>(20 147)</b>
Incidence de la variation des cours des devises	239	396
Incidence des changements de principes comptables	-	-
<b>TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE LA PERIODE</b>	<b>87 992</b>	<b>126 618</b>
<b>TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE LA PERIODE</b>	<b>80 357</b>	<b>106 867</b>

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture de la période	80 357	106 867
Autres actifs financiers courants	-	-
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants et découverts bancaires à la clôture de la période</b>	<b>80 357</b>	<b>106 867</b>

#### 5.4.1. Variation du besoin en fonds de roulement

Le tableau ci-dessous détaille les variations du BFR présenté dans le TFT au 30.06.2021. Les postes significatifs sont ensuite réconciliés individuellement dans les notes/tableaux de passages ci-après.

Le détail de la variation du besoin en fonds de roulement, issu du tableau des flux de trésorerie, est présenté ci-dessous :

En milliers d'euros	6/30/21
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(4 441)</b>
Incidence de la var. des stocks et en cours (A)	1 352
Incidence de la var. des clients & créances diverses (B)	(6 196)
Incidence de la var. des fournisseurs & autres dettes (C)	1 481
Créances et dettes fiscales (D)	(1 078)

La variation des stocks et en-cours est en lecture directe (voir note 14).

La variation des clients et autres débiteurs, issue des notes d'annexes, est présentée ci-dessous :

En milliers d'euros	12/31/20	Variation	6/30/21
Clients	7 189	(664)	6 525
Dépréciation des clients	(1 195)	302	(893)
<b>Total créances clients (E)</b>	<b>5 994</b>	<b>(361)</b>	<b>5 632</b>

En milliers d'euros	12/31/20	Variation	6/30/21
Créances de TVA	5 838	203	6 040
Charges constatées d'avance	1 028	631	1 659
Débiteurs divers	1 200	5 933	7 133
Créances de loyers courantes	745	44	789
Avances et acomptes versés	1 012	(83)	930
Créances sociales	69	71	139
<b>Total créances diverses (F)</b>	<b>9 892</b>	<b>6 799</b>	<b>16 691</b>

La variation sur le poste de débiteurs divers correspond aux créances liées à la cession de Micasense.

La réconciliation du BFR sur les postes clients et autres débiteurs est présentée ci-dessous :

En milliers d'euros	Variation
Incidence de la var. des clients & autres débiteurs issue du TFT	(6 196)
Total créances clients	(361)
Total créances diverses	6 755
<b>Réconciliation du BFR (B + E + F)</b>	<b>198</b>

La variation des fournisseurs et autres créditeurs, issue des notes d'annexes, est présentée ci-dessous

En milliers d'euros	12/31/20	Variation	6/30/21
Fournisseurs	11 930	(1 422)	10 508
<b>Total fournisseurs (G)</b>	<b>11 930</b>	<b>(1 422)</b>	<b>10 508</b>

En milliers d'euros	12/31/20	Variation	6/30/21
Avoirs à émettre	450	247	698
Dettes fiscales et sociales	9 800	239	10 039
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 501	1 390	2 891
Autres dettes	1 742	1 051	2 793
<b>Total autres dettes (H)</b>	<b>13 494</b>	<b>2 926</b>	<b>16 420</b>

La variation des avances et acomptes reçus sur commandes correspond à une avance perçue de la direction générale de l'armement (DGA) d'un million d'euros.

La réconciliation du BFR sur les postes fournisseurs et autres créditeurs est présentée ci-dessous :

En milliers d'euros	Variation
Incidence de la var. des fournisseurs & autres créditeurs	1 481
Total fournisseurs	(1 422)
Total autres dettes	2 926
<b>Réconciliation du BFR (C - G - H)</b>	<b>(23)</b>

## 5.5. Etat résumé de variation des capitaux propres consolidés

### 5.5.1. Capitaux propres – Part du Groupe

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission et d'apport	Ecarts de conversion	Actions Propres	Réserves consolidées Groupe	Total des Capitaux Propres	Intérêts mino.	Total
<b>Situation à fin décembre 2019</b>	<b>4 599</b>	<b>331 678</b>	<b>6 288</b>	<b>(4 678)</b>	<b>(199 187)</b>	<b>138 700</b>	<b>539</b>	<b>139 240</b>
Résultat net de la période					(38 381)	(38 381)	(61)	(38 442)
Autres éléments du résultat global			(1 583)		14	(1 569)	5	(1 565)
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 583)</b>	<b>-</b>	<b>(38 367)</b>	<b>(39 951)</b>	<b>(56)</b>	<b>(40 007)</b>
Annulation d'actions propres				2 628	(2 628)	-		-
Paielements fondés sur des actions					702	702	-	702
Options rachat titres					(287)	(287)		(287)
Recycling écarts de conversion			541		(541)	-		-
Augmentation de capital de l'entité consolidante		11				11	-	11
IFRS 16					1	1	-	1
Autres			(1)		1	(0)		(0)
<b>Situation à fin décembre 2020</b>	<b>4 599</b>	<b>331 689</b>	<b>5 245</b>	<b>(2 050)</b>	<b>(240 306)</b>	<b>99 177</b>	<b>482</b>	<b>99 660</b>
Résultat net de la période					(2 793)	(2 793)	(27)	(2 820)
Autres éléments du résultat global			(61)		472	412	(30)	381
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(61)</b>	<b>-</b>	<b>(2 320)</b>	<b>(2 381)</b>	<b>(57)</b>	<b>(2 438)</b>
Annulation d'actions propres				2 050	(2 050)	-		-
Paielements fondés sur des actions					218	218	-	218
Options rachat titres					(5)	(5)		(5)
Recycling écarts de conversion			-		(100)	(100)		(100)
Augmentation de capital de l'entité consolidante	7	(6)				0	-	0
IFRS 16					-	-	-	-
Autres						-	10	10
<b>Situation à fin Juin 2021</b>	<b>4 606</b>	<b>331 683</b>	<b>5 184</b>	<b>0</b>	<b>(244 564)</b>	<b>96 909</b>	<b>435</b>	<b>97 344</b>



## 5.6. Notes Annexes

### 5.6.1. NOTE 1 – La Société

Les comptes intermédiaires consolidés résumés ci-joints présentent les opérations de la société PARROT S.A. et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint. Parrot est une société cotée française faisant offre publique de titres financiers dont le siège social est situé à Paris.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés au 30 juin 2021 ont été examinés par le conseil d'administration le 28 juillet 2021.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés sont présentés en euros. Toutes les données financières sont arrondies au millier d'euros le plus proche.

### 5.6.2. NOTE 2 – Événements significatifs de la période

► Le 27 janvier 2021, la société Parrot a cédé la totalité du capital de MicaSense Inc. qu'elle détenait, soit 99%, à la société AgEagle Aerial Systems Inc, sur la base d'une valeur d'entreprise de \$22,75m pour 100 % du capital. Le paiement en cash est prévu en plusieurs échéances : \$14,3m ont été versés depuis janvier, puis \$2,35m seront versés fin mars 2022 et \$2,35m fin mars 2023, contre lesquels vont s'appliquer les garanties usuelles données à l'acquéreur. L'opération inclut également une partie payée en actions AgEagle Aerial Systems, cotées sur NYSE American, pour un équivalent de \$3m à la date d'attribution des actions. Dans ce cadre 535 124 actions nouvelles AgEagle Aerial Systems ont été attribuées à Parrot en date du 27 avril 2021 ; la Société a cédé ces actions sur le marché NYSE American pour un montant brut de 2,5 M€.

La plus-value de cession intégrant les frais de transaction et l'actualisation des créances dues s'élève à 15,75M€.

► La crise sanitaire liée à la pandémie de la Covid-19, et ses conséquences sur le développement économique mondial, continuent certainement de peser sur les activités du Groupe. Il reste difficile d'évaluer précisément la mesure et l'impact de ces effets sur l'activité du Groupe en fonction des zones géographiques et des activités. Dans le cas des ventes de solutions logicielles, en croissance (+7,9 % à taux de change courant), la progression s'explique aussi par la performance des nouvelles solutions métiers lancées fin 2019, soit un effet de diversification. Les drones à voilures fixes ont généré une activité en dessous du 1<sup>er</sup> semestre 2020 (-10,4% à taux de change courant), particulièrement sensible aux politiques d'investissement des entreprises et des professionnels, sans doute limitées dans le contexte des mesures de confinement et de limitation des déplacements.

Pour s'adapter à la situation, le Groupe a pris des mesures d'optimisation avec en particulier :

- Des mesures (limitées) de chômage partiel affectant principalement les équipes de SenseFly en Suisse, et plus spécifiquement les fonctions support à hauteur de 10 à 20% du temps de travail durant ce premier semestre 2021. Ces mesures sont relatives aux dispositifs de soutien à l'économie mis en œuvre par les gouvernements respectifs, préservant la rémunération des salariés concernés. Elles ont permis une économie de charges de personnel de 0,4 M€ sur la période. Ces mesures prennent fin cet été ;
- Les restrictions de déplacement observées dans certaines régions ont aussi impacté l'écoulement des stocks restants de produits grand public. Pour accompagner et anticiper les mesures commerciales prévues ces prochains mois, destinées à accélérer l'écoulement des produits disponibles à la vente, l'entreprise a comptabilisé un montant complémentaire de 0,6M€ de provisions sur stock. Ce montant a affecté à la baisse la marge brute du 2<sup>nd</sup> trimestre 2021.
- L'endettement du Groupe issu des conséquences de la crise sanitaire et économique n'a pas évolué depuis le 31 décembre 2020. La société senseFly bénéficie toujours en Suisse d'un emprunt de 1,4 M€ type Prêts Garanti par l'État dont les remboursements débutent au second semestre 2021. Les autres sociétés de Groupe n'ont bénéficié d'aucune mesure spécifique sur ce 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Malgré les mesures de télétravail et de chômage partiel, les effectifs sont restés fortement mobilisés pour assurer la feuille de route tant d'un point de vue R&D, que des opérations industrielles et commerciales. Ainsi :

Parrot Drones a présenté le 30 juin au marché un nouveau drone, Anafi Ai alliant robotique et intelligence artificielle, le premier drone civil du marché connecté en 4G, dédié aux activités professionnelles et dont la commercialisation est prévue courant du 2<sup>nd</sup> semestre

SenseFly a renouvelé sa gamme de produits en lançant en février 2021 trois nouveaux modèles d'Ebee adaptés à différents besoins dans un objectif de renouvellement du parc client et de conquête de nouveaux utilisateurs.

### 5.6.3. NOTE 3 – Règles et méthodes comptables

En application du règlement européen du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales (IFRS), les états financiers consolidés annuels du Groupe sont établis conformément aux IFRS (International Financial Reporting Standards) telles que publiées par l'IASB et adoptées par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse :

<https://eur-lex.europa.eu/legal/content/FR/TXT/?uri=CELEX%3A02008R1126-20160101>.

L'annexe aux comptes consolidés et le détail de ceux-ci précisent les méthodes retenues pour l'établissement de ces comptes consolidés.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation comptables sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles de l'année précédente.

Les présents comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2021 ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Les principales règles et méthodes comptables appliquées dans les états financiers semestriels sont similaires à celles utilisées par le Groupe dans les comptes consolidés au 31 décembre 2020, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne, applicables à compter du 1er janvier 2021 et décrites ci-après.

► Nouvelles normes, amendements de normes, interprétations de normes d'application obligatoire et amendements à des références au cadre conceptuel des normes IFRS au sein de l'Union Européenne applicables à compter du 1er janvier 2021 :

- Amendements à IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16 et IAS 39 : Réforme des taux d'intérêt de référence - Phase 2

Le 27 août 2020, l'IASB a publié un ensemble d'amendements aux normes IFRS dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence.

Les amendements complètent ceux publiés en 2019 et se concentrent sur les effets sur les états financiers lorsqu'une entreprise remplace l'ancien taux d'intérêt de référence par un autre taux de référence du fait de la réforme.

Ces modifications entrent en vigueur pour les périodes de reporting annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2021.

Pour l'exercice 2021, le Groupe n'a décidé l'application anticipée d'aucune norme, interprétation ou amendement. Les normes, interprétations et amendements publiés d'application obligatoire après le 1er janvier 2021 pouvant avoir un impact sur les comptes du Groupe sont les suivants :

- Amendements à IAS 1 : Présentation des états financiers - Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants – report de la date d'entrée en vigueur à janvier 2023 ;
- Amendements à IFRS 3 : Référence au cadre conceptuel des normes IFRS ;
- Amendements à IAS 16 : « Immobilisations corporelles - produit antérieur à l'utilisation prévue » ;
- Amendements à IAS 37 : Contrats déficitaires – Coûts à retenir lors de l'analyse du contrat ;
- Amendements à IAS 1 et à l'énoncé de pratiques en IFRS 2 : Informations à fournir sur les méthodes comptables ;
- Amendements à IAS 8 : « Définition des estimations comptables » ;
- Amendements à IFRS 16 relatif aux Concessions de loyers – Covid-19 après le 30 juin 2021 ;
- Amendements à IAS 12 : impôt différé lié à des actifs et passifs découlant d'une transaction unique
- « Améliorations annuelles des normes IFRS 2018 – 2020 ».

Ces amendements n'ont pas d'impacts significatifs sur les comptes consolidés du 30 Juin 2021.

Les taux de conversion des principales devises utilisées dans le Groupe sur l'exercice 2021 et les périodes de 6 mois closes au 30 juin 2021 et 30 juin 2020 sont les suivants :

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement. Elles concernent principalement la reconnaissance d'impôts différés actifs résultant notamment de pertes fiscales reportables, l'évaluation des paiements fondés sur des actions, les dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires, les provisions pour retours commerciaux et garantie de marge, les dépréciations de stocks et les provisions courantes et non courantes, ainsi que les durées de contrat de location et les taux d'actualisation qui déterminent la valeur de la dette de loyer.

			6/30/21	6/30/21	12/31/20	12/31/20
Dénomination	Adresse	Pays	% intérêt	Méth. d'intégration	% intérêt	Méth. d'intégration
<b>SOCIÉTÉ MÈRE</b>						
Parrot S.A.	174 quai de Jemmapes 75010 Paris	France				
<b>SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES PAR INTÉGRATION GLOBALE</b>						

Parrot GmbH.	Maximilianstraße 27 80539 München	Allemagne	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Anz Ltd Limited	68 72 York street South Melbourne Victoria 3205	Australie	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Trading Shenzhen Ltd (filiale de Parrot Asia Pacific Ltd.)	2401, Xinhua Insurance Bdg,171 Mintian Road, FuTian CBD, Futian Qu, Shenzhen Shi, Guangdong Sheng, 518048	Chine	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Iberia SL.	Calle Orense 81- 7 Madrid - 28020	Espagne	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Inc.	10107 Division Drive, Raleigh, North Carolina (USA)	États-Unis	100,00%	IG	100,00%	IG
MicaSense Inc.	1055 N 38th St.Seattle, WA 98103	États-Unis	0,00%	HG	99,00%	IG
Pix4D Inc. (filiale de Pix4D)	150 Post street, Suite 650 San Francisco, CA 94108	États-Unis	95,00%	IG	95,00%	IG
senseFly Inc. (filiale de Parrot Inc.)	10111 Division Drive, Raleigh, North Carolina 27603	États-Unis	100,00%	IG	100,00%	IG
Airinov S.A.S.	174 quai de Jemmapes 75010 Paris	France	99,30%	IG	99,30%	IG
Parrot Drones S.A.S.	174 quai de Jemmapes 75010 Paris	France	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Asia Pacific Ltd.	708-9 7-F, Wharf T&T Centre, 7 Canton Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong- Kong	Hong Kong	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot Italia Srl.	Via Giuseppe Revere 16 20123 Milano, Italia	Italie	100,00%	IG	100,00%	IG
Parrot UK Ltd	Park View, One Central Boulevard, Blythe Valley Business Park, Solihull B90 8BG, Birmingham	Royaume-Uni	100,00%	IG	100,00%	IG
senseFly SA	Route de Genève, 38 1033 Cheseaux-sur- Lausanne	Suisse	100,00%	IG	100,00%	IG
Pix4D SA	Route de Renens 24, 1008 Prilly	Suisse	95,00%	IG	95,00%	IG

Pix4D Co (filiale de Pix4D)	2-10-5, Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, Japan	Japon	95,00%	IG	95,00%	IG
Pix4D GmbH (filiale de Pix4D)	Alte Jakobstraße 85, 86 (Neue Grünstraße 17, 18) 10179 Berlin	Allemagne	95,00%	IG	95,00%	IG
Pix4D Shanghai (filiale de Pix4D)	Suite 405, 798 Zhaojiabang Lu, Xuhui District, Shanghai 200030, PRC	Chine	95,00%	IG	95,00%	IG
Pix4D Espagne (filiale de Pix4D)	Velazquez, 92 28006 Madrid	Espagne	95,00%	IG	95,00%	IG

**SOCIETES  
CONSOLIDEES  
PAR MISE EN  
EQUIVALENCE**

Iconem	6 rue Jules Chaplain 75006 paris	France	41,79%	MEE	41,79%	MEE
Planck Aerosystems Inc	2065 Kurtz St, San Diego, CA 92110, États-Unis	États-Unis	47,17%	MEE	47,17%	MEE
Sky-Hero	Place Willy Devezon 4 boîte 3 7903 Leuze-en-Hainaut	Belgique	28.6%	MEE	28.6%	MEE

Parrot UK Limited enregistrée au Royaume-Uni sous le numéro 05480392, filiale à 100% de Parrot S.A. est exemptée de l'exigence du « Companies Act 2006 » d'établir des comptes individuels en vertu de l'article s479A du dit « Companies Act 2006 ».

Le 27 janvier 2021 Parrot a cédé sa filiale Micasense qu'elle détenait à 99% à la société américaine, AgEagle Aerial Systems Inc sur la base d'une valeur d'entreprise de 22,75m USD pour 100% du capital. Le paiement en cash est prévu en plusieurs échéances :

- 14,3m USD ont été versés depuis Janvier
- 2,35m USD seront versés fin Mars 2022
- 2,35m USD seront versés fin Mars 2023, contre lesquelles vont s'appliquer les garanties usuelles données à l'acquéreur.

L'opération inclut également une partie payée en actions AgEagle Aerial systems Inc, cotées sur NYSE American pour un équivalent de 3m USD à la date d'attribution des actions. Dans ce cadre, 535 124 actions ont été attribuées à Parrot en date du 27 Avril 2021; la société a cédé ces actions sur le marché NYSE American pour un montant brut de 2.5m€.

Au regard de l'activité non significative générée du 1er Janvier à la date de cession de la société, Micasense est sortie du périmètre de consolidation au 1er Janvier 2021.

#### 5.6.5. NOTE 5 – Information sectorielle

Conformément à IFRS 8, les informations sont fondées sur le reporting interne utilisé par le Principal Décideur Opérationnel, Henri Seydoux, PDG du Groupe, pour décider de l'affectation des ressources et évaluer la performance des secteurs opérationnels.

Depuis le 1<sup>er</sup> trimestre 2017, le Groupe a réorganisé ses activités et la structure de son reporting autour d'un unique secteur opérationnel, représentatif de son unité génératrice de trésorerie (UGT).

Le Principal Décideur Opérationnel ('PDO') suit régulièrement deux indicateurs de gestion : la trésorerie du Groupe et le chiffre d'affaires.

### 5.6.6. NOTE 6 – Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
Cession d'activité Chez Parrot et Airinov		(116)
PSE 2017		(7)
Restructuration 2018	197	78
Opération Micasense	15 877	
Anafi - engagement fournisseur		(13)
Regul compte créditeurs > 5 ans	41	
Autres	120	7
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>16 234</b>	<b>(51)</b>

### 5.6.7. NOTE 7 – Résultat financier

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
Coût de l'endettement financier brut	(75)	(122)
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	0	13
Coût de l'endettement financier net	(75)	(109)
Gains de change	1 280	1 345
Pertes de change	(985)	(1 965)
Autres produits et charges financières	257	67
Autres produits et charges financières	552	(553)
<b>Total</b>	<b>477</b>	<b>(662)</b>

### 5.6.8. NOTE 8 – Impôts

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
Impôts courants	2	(163)
Impôts différés	84	(4)
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>(167)</b>

### 5.6.9. NOTE 9 – Immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	12/31/20	Augment.	Diminut.	Ecart de conversion et reclassements	6/30/21
<b>Valeurs brutes</b>					
Frais de développement	15 863	-	-	(72)	15 791
Brevets et marques	12 539	10	(1 609)	(113)	10 828
Logiciels	1 965	70	(262)	0	1 773
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Autres actifs incorporels	8	-	-	0	8
<b>Total</b>	<b>30 375</b>	<b>80</b>	<b>(1 871)</b>	<b>(185)</b>	<b>28 399</b>
<b>Amortissements / Dépréciations</b>					
Frais de développement	(15 861)	-	-	72	(15 789)
Brevets et marques	(12 137)	(83)	1 609	112	(10 499)
Logiciels	(1 959)	(10)	262	(0)	(1 707)
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Autres actifs incorporels	-	-	-	-	0

<b>Total</b>	<b>(29 957)</b>	<b>(93)</b>	<b>1 871</b>	<b>184</b>	<b>(27 995)</b>
<b>Valeurs nettes comptables</b>					
Frais de développement	2	-	-	(0)	2
Brevets et marques	402	(72)	-	(1)	329
Logiciels	6	60	-	0	66
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Autres actifs incorporels	8	-	-	0	8
<b>Total</b>	<b>418</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>405</b>

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021, la revue des immobilisations incorporelles de Parrot SA et Parrot Drones S.A.S. s'est poursuivie, revue qui a abouti à la mise au rebut de licences et de logiciels non utilisés pour une valeur de 1,9M€. Les immobilisations concernées étaient totalement amorties. Elles ont fait l'objet de mises au rebut pour une valeur brute de 0,92M€ pour Parrot SA et 0,95M€ pour Parrot Drones S.A.S.

#### 5.6.10. NOTE 10 – Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	12/31/20	Augment.	Diminut.	Ecart de conversion et reclassements	6/30/21
<b>Valeurs brutes</b>					
Constructions	1 063	11	-	(10)	1 063
Matériel et outillage	19 721	450	(1 990)	327	18 506
Autres immobilisations corporelles	13 438	369	(2 459)	0	11 343
<b>Total</b>	<b>34 221</b>	<b>830</b>	<b>(4 448)</b>	<b>316</b>	<b>30 911</b>
<b>Amortissements &amp; Dépréciations</b>					
Constructions	(681)	(110)	-	8	(783)
Matériel et outillage	(18 739)	(361)	1 990	(299)	(17 408)
Autres immobilisations corporelles	(12 516)	(312)	2 434	(1)	(10 390)
<b>Total</b>	<b>(31 936)</b>	<b>(782)</b>	<b>4 424</b>	<b>(293)</b>	<b>(28 581)</b>
<b>Valeurs nettes comptables</b>					
Constructions	381	(99)	-	(3)	280
Matériel et outillage	982	89	-	27	1 097
Autres immobilisations corporelles	922	57	(24)	(1)	953
<b>Total</b>	<b>2 285</b>	<b>48</b>	<b>(24)</b>	<b>24</b>	<b>2 330</b>

Une revue des immobilisations corporelles a été opérée au cours du premier semestre 2021, revue qui a amené à mettre au rebut 4,4M€.

Chez Parrot SA, la revue des agencements a amené à sortir 2,4M€ d'actifs corporels, correspondant principalement à des travaux réalisés sur des locaux que le groupe n'occupe plus (immobilisations totalement amorties).

Chez Parrot Drones S.A.S., la revue des matériels a permis de mettre au rebut pour un montant de 2M€ d'outillage et de moules (matériels totalement amortis).

#### 5.6.11. NOTE 11 – Droits d'utilisation - Impacts IFRS 16

Les principaux impacts liés aux retraitements IFRS 16 sur les postes du bilan sont :

	IFRS 16 31/12/2020	Impacts IFRS 16	IFRS 16 30/06/2021
<b>Actif</b>	<b>7 336</b>	<b>4 205</b>	<b>11 542</b>
Actifs non courants	6 652	4 100	10 752
- Dont droits d'utilisation	5 934	4 488	10 422
- Dont créances de loyers	718	-388	330
Actifs courants	684	105	789
- Dont créances de loyers	745	44	789

<b>Passif</b>	<b>7 336</b>	<b>4 205</b>	<b>11 542</b>
Capitaux propres	-237	-17	-254
Passifs non courants	4 099	4 123	8 223
- Dont dettes de loyers	4 099	4 123	8 223
Passifs courants	3 474	99	3 573
- Dont dettes de loyers	3 474	99	3 573

Les principaux impacts, incluant les impacts sur le compte de résultat à la date du 30 Juin 2021, sont détaillés ci-après.

IFRS 16.53	Total
La dotation aux amortissements pour les actifs au titre du droit d'utilisation	-1 437
La charge et le produit d'intérêts sur les obligations locatives	-39
La charge relative aux paiements de loyers variables non pris en compte dans l'évaluation de l'obligation locative	0
Les entrées d'actifs au titre des droits d'utilisation	5 942
La valeur comptable des actifs au titre de droits d'utilisation à la date de la présente note	10 422
Le passif de loyers actualisés amorti à la date de la présente note	11 796
L'impact au compte de résultat lié à l'annulation des loyers comptabilisés entre le début de l'exercice et la date de la présente note	1 463

	12/31/20	Entrées d'actifs	Dotations aux amortissements	Sorties d'actifs	Ecart de conversion	6/30/21
Droit d'utilisation	5 934	5 942	-1 437	0	-17	10 422

Dans le tableau ci-dessus, les entrées d'actifs correspondent aux nouveaux contrats conclus sur la période et aux avenants aux contrats en cours pour 5,9 M€, qui correspondent à la prolongation des baux de la filiale Pix4D.

#### 5.6.12. NOTE 12 – Entreprises mises en équivalence

La situation financière dans les entreprises mises en équivalence au 30 juin 2021 se présente comme suit :

En milliers d'euros	% du capital détenu	Chiffre d'affaires	Capitaux propres	Résultat des mises en équivalence
Iconem	41,79%	436	(170)	(246)
Planck Inc	47,17%	510	(715)	(41)
SkyHero	28,57%	900	695	(164)
<b>Total</b>		<b>1 845</b>	<b>(191)</b>	<b>(451)</b>

La situation financière de la valeur des titres de participations dans les entreprises mises en équivalence au 30 juin 2021 se présente comme suit :

En milliers d'euros	12/31/20	Entrée de périmètre	Résultat	Sortie de périmètre	Transactions entre actionnaires	Ecart de conversion/Reclassements	6/30/21
Iconem	899	-	(246)	-	(13)	-	639
Planck Inc	2 238	-	(41)	-	13	73	2 283
SkyHero	1 830	-	(164)	-	-	-	1 665
<b>Total</b>	<b>4 967</b>	<b>-</b>	<b>(451)</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>73</b>	<b>4 588</b>



En milliers d'euros	6/30/21	12/31/20
<b>Valeur comptable des titres de participations au 1er Janvier</b>	<b>4 967</b>	<b>5 564</b>
Entrée en mise équivalence de Parrot Faurecia Automotive	-	-
Entrée en mise équivalence de Planck Inc	-	-
Entrée en mise équivalence de SkyHero	-	-
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	(451)	(384)
Ecart de conversion	73	(212)
Quote-part dans les autres éléments du résultat des entreprises mises en équivalence		
Cession de Parrot Faurecia Automotive		
Dilution du capital SkyHero		
Autres	-	-
<b>Valeur comptable des titres de participations à la clôture</b>	<b>4 588</b>	<b>4 967</b>

### 5.6.13. NOTE 13 – Actifs financiers et créances de location

Les actifs financiers non courants sont constitués des éléments suivants :

#### Titres de participation

Ils correspondent aux titres de participation de sociétés non consolidées sur lesquels le groupe n'exerce ni influence notable ni contrôle. Les titres de participations sont essentiellement constitués de titres dans des sociétés de l'activité Drones.

Ce sont des actifs financiers tous évalués à la juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global selon l'option offerte par IFRS 9.

Les variations de juste valeur de ces actifs sont comptabilisées directement en capitaux propres et elles sont considérées comme non recyclable par le compte de résultat. Ces actifs ne font l'objet d'aucune dépréciation. L'acquisition et la diminution de 2.5M€ correspond à l'achat et à la revente des titres AgEagle

En milliers d'euros	12/31/20	Augment.	Diminut.	Ecart de conversion et reclassements	6/30/21
Titres de participation	4 653	2 461	(2 461)	2	4 655
<b>Total</b>	<b>4 653</b>	<b>2 461</b>	<b>(2 461)</b>	<b>2</b>	<b>4 655</b>

Parrot Drones S.A.S détient Dendra Systems (ex BioCarbon Engineering) à 9,9% pour un montant de 2,2 M€. Au vu du caractère non significatif de la participation, cette société n'est pas mise en équivalence dans les comptes du Groupe.

Parrot Drones S.A.S. détient 18,6% (0,4 M€) de la société Chouette S.A.S.

Parrot Drones S.A.S détient les titres de NanoRacing S.A.S. (20%), société française qui développe un drone de course, acquis par Parrot Drones S.A.S. le 24 mars 2016 pour 1 M€. La juste valeur de ces titres est nulle au 30 Juin 2021 .

Parrot Drones S.A.S. détient 25% des titres d'une société de droit français spécialisée dans les logiciels pour un montant de 2M €.

#### Autres créances rattachées aux titres de participations et dépôts de garantie

Les « Autres créances rattachées aux titres de participations » sont constitués des avances du Groupe à des sociétés non consolidées.

Ces actifs financiers ainsi que les dépôts de garantie sont des actifs financiers évalués au coût amorti. Ce dernier est diminué des pertes de valeur. Les produits d'intérêts, les profits et pertes de change et dépréciations sont comptabilisés en résultat. Les profits et pertes résultants de la dé-comptabilisation sont enregistrés en résultat.

L'évolution des actifs financiers est la suivante :

En milliers d'euros	12/31/20	Augment.	Diminut.	Ecart de conversion et reclassements	6/30/21
<b>Valeurs brutes</b>					
Autres créances rattachées à des participat.	613	166	0	22	801
Dépôts de garantie	1 209	14	(100)	3	1 124
<b>Total</b>	<b>1 822</b>	<b>180</b>	<b>(100)</b>	<b>25</b>	<b>1 926</b>
<b>Dépréciations</b>					
Autres créances rattachées à des participat.	-	-	-	-	-
Dépôts de garantie	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valeurs nettes comptables</b>					
Autres créances rattachées à des participat.	613	166	0	22	801
Dépôts de garantie	1 209	14	(100)	3	1 124
<b>Total</b>	<b>1 822</b>	<b>180</b>	<b>(100)</b>	<b>25</b>	<b>1 926</b>

Aucune nouvelle acquisition n'a eu lieu au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les créances de sous location au 30 Juin 2021 sont présentées ci-dessous :

	31/12/2020	Augmentation	Baisse	Reclass courant/non courant	Autres	30/06/2021
Créances financières non courantes	718	0	0	-398	11	330
Créances courantes	745	0	-372	398	19	789

#### 5.6.14. NOTE 14 – Stocks

En milliers d'euros	12/31/20	Variations	Reclassements et Ecart de change	6/30/21
Valeurs brutes	18 045	(1 030)	103	17 117
Dépréciations	(7 871)	(322)	(36)	(8 228)
<b>Stocks, valeur nette</b>	<b>10 173</b>	<b>(1 352)</b>	<b>67</b>	<b>8 889</b>

Pour accompagner et anticiper les mesures commerciales prévues ces prochains mois, destinées à accélérer l'écoulement des produits disponibles à la vente, l'entreprise a comptabilisé un montant complémentaire de 0,6M€ de provisions sur stock au premier semestre 2021, portant le montant total à 1,6M€ pour cette opération.

#### 5.6.15. NOTE 15 – Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants

La notion de trésorerie nette utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie immédiatement disponible, au sens de la norme IAS 7, augmentée des autres actifs financiers courants détenus par le Groupe dans le cadre de sa gestion de trésorerie.

Les placements à court terme et les autres actifs financiers courants sont placés sur des supports sans risque de type certificats de dépôt, dépôts et comptes à terme (à capital garanti).

#### 5.6.16. NOTE 16 – Capitaux Propres

##### 16.1 Capital social et prime d'émission

Au 30 juin 2021, le capital est composé de 30 218 839 actions ordinaires, entièrement libérées et représentant 4 605 990 euros. Le nombre d'actions en circulation a évolué comme suit :

	12/31/20	Emissions	Réductions	6/30/21
Nombre de titres	30 174 981	43 858		30 218 839
Valeur nominale arrondie (€)	0,15 €	0,15 €		0,15 €
<b>Capital social (en euros)</b>	<b>4 599 305</b>	<b>6 685</b>	<b>0</b>	<b>4 605 990</b>

Il y a eu une émission de 43 858 actions suite à l'exercice des bons de souscription au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021. Au premier semestre 2021, aucun dividende n'a été payé par la société.

## 16.2 Plan d'attribution d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites

L'ensemble des plans d'attribution d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites est énoncé dans le Document d'enregistrement universel 2020 en Note 25.2

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 et dans le cadre du plan de stock options de Pix4D, 285 240 options ont été attribuées aux salariés de Pix4D.

### Juste valeur des plans d'actions

Pour Parrot S.A., l'attribution des actions n'est définitive qu'à l'expiration d'une période de deux ans pour les bénéficiaires, accompagnée d'une condition présence à la date de levée pour 50% du plan, et ainsi que l'atteinte d'un objectif pour l'autre moitié du plan, objectif ayant été fixé par le comité des rémunérations.

Concernant le plan de Pix4D, l'attribution des actions est définitive à l'expiration d'une période de 3 ans, à condition qu'à cette date les bénéficiaires soient toujours employés de Pix4D. 75% de ces actions sont soumises à un objectif de performance.

### Incidence sur les états financiers

La charge reconnue au titre des attributions de bons, d'options et d'actions gratuites s'élève à 425 K€ au titre du premier semestre 2021 (contre 464 K€ au 30 juin 2020) enregistrée en résultat opérationnel courant.

## 16.3 Actions propres

	12/31/20	Acquisitions	Cessions	Reclassements	Annulations	Attributions au nominatif	6/30/21
Nombre de titres	188 526	-	(232 379)	-	-	43 853	-
<b>Valeur (en milliers d'euros)</b>	<b>2 050</b>						-

Détail du nombre de titres	12/31/20	Acquisitions	Cessions	Reclassements	Annulations	Attributions au nominatif	6/30/21
Actions propres non attribuées	-						-
Actions gratuites attribuées et non livrées au personnel	188 526		(232 379)			43 853	-
Actions à annuler	- 0						- 0
Sous-total	188 526	-	(232 379)	-	-	43 853	-
Contrat de liquidités	-						-
<b>Total</b>	<b>188 526</b>	<b>-</b>	<b>(232 379)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43 853</b>	<b>-</b>

Depuis l'année 2009, aucun mandat de rachats d'actions ont été réalisés. Les actions propres sont destinées à l'attribution d'actions au personnel.

## 5.6.17. NOTE 17 – Résultat par action

### – Résultat de base par action

Le résultat de base par action est obtenu en divisant le résultat part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, diminué le cas échéant des actions propres. Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est une moyenne annuelle calculée en fonction de la date d'émission ou de rachat des actions au cours de la période.

En euros	6/30/21	6/30/20
Résultat net part du Groupe (en euros)	(2 793 032)	(22 117 177)
Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation	30 174 981	30 174 681
<b>Résultat net de base par action des activités poursuivies (en euros)</b>	<b>-0,09 €</b>	<b>-0,73 €</b>

– Résultat dilué par action

Le résultat dilué par action tient compte des instruments dilutifs en circulation à la clôture de la période et compte tenu de la perte, le résultat dilué est le même que le résultat non dilué.

En euros	6/30/21	6/30/20
Résultat net part du Groupe utilisé pour la détermination du résultat dilué par action	(2 793 032)	(22 117 177)
Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation retenu pour la détermination du résultat net dilué par action	30 218 839	30 174 981
<b>Résultat net dilué par action (en euros)</b>	<b>-0,09 €</b>	<b>-0,73 €</b>

## 5.6.18. NOTE 18 – Provisions pour retraites et engagements assimilés

### 18.1 Introduction

Les avantages du personnel sont principalement constitués des engagements de retraite concernant les sociétés Parrot Drones, Parrot SA et Parrot ANZ.

Le Groupe est soumis à des régimes de retraite à prestations définies pour les indemnités de fin de carrière versées aux salariés. Ces régimes ne font l'objet d'aucun financement par le Groupe.

### 18.2 Information financière

Au 30 Juin 2021, la provision se compose principalement de :

- 762 K€ de PIDR chez Parrot Drones (680 K€ au 31 décembre 2020) ;
- 272 K€ de PIDR chez Parrot SA (233 K€ au 31 décembre 2020).

(Charge) / Produit de l'exercice	6/30/21	06/30/20
Coût net des services	(55)	(55)
Intérêt net sur passif / actif	(4)	(4)
Modification de régime au cours de l'exercice		
Effets de Réduction / Liquidation		
<b>(Charge) / Produit de l'exercice</b>	<b>(59)</b>	<b>(59)</b>

Evolution de la provision	6/30/21	06/30/20
(Provision)/Montant payé d'avance au début de la période	(974)	(871)
Charge/Produit de l'exercice	(59)	(59)
Montant reconnu en OCI au cours de l'exercice	-	-
Cotisations payées par l'employeur	-	-
Prestations payées par l'employeur	-	-
(Acquisition) / Cession	-	-
<b>(Provision)/Montant payé d'avance</b>	<b>(1 033)</b>	<b>(929)</b>

Principales hypothèses, %	6/30/21	6/30/20
Taux d'actualisation	0,81%	0,9%
Taux d'inflation	1,80%	1,80%
Taux de progression des salaires	3,40%	3,57%

Au 30 Juin 2021, la charge provisionnée s'élève à 59 K€. Cette charge a été calculée sur la base des hypothèses retenues au 31 Décembre 2020.

#### 5.6.19. NOTE 19 – Autres dettes courantes et non courantes

En milliers d'euros	6/30/21	12/31/20
Fournisseurs	10 508	11 930
Dettes d'impôt courant	91	109
Avoirs à émettre	698	450
Dettes fiscales et sociales	10 039	9 800
Dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires	(0)	(0)
Avances et acomptes reçus	2 891	1 501
Autres dettes courantes	2 793	1 742
<b>Autres dettes courantes</b>	<b>16 420</b>	<b>13 494</b>

En milliers d'euros	6/30/21	12/31/20
Dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires	3 522	3 365
<b>Autres dettes non courantes</b>	<b>3 522</b>	<b>3 365</b>

Les obligations de Parrot relatives aux rachats des titres Pix4D sont enregistrées en dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires, classées en dettes courantes et non courantes en fonction de la date d'exercice. Ces options d'achats sont évaluées à la juste valeur en fonction de la performance opérationnelle, soit à la valeur actualisée du prix d'exercice estimé, sur la base des niveaux de marge et de chiffre d'affaires. Le taux d'actualisation reflète le coût marginal d'endettement de Parrot.

Les autres dettes courantes et non courantes incluent 2,9 M€ liées à ces options d'achats.

#### 5.6.20. NOTE 20 – Provisions courantes

En milliers d'euros	12/31/20	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Reclassements	Reclassement écarts actuariels	Ecarts de conversion	6/30/21
Provisions pour garanties données aux clients	1 152	48	(320)	-	-	-	(4)	877
Autres prov. pour risques et charges	2 701	(97)	(1 686)	-	-	-	22	941
<b>TOTAL DES PROVISIONS COURANTES</b>	<b>3 853</b>	<b>(48)</b>	<b>(2 006)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>1 817</b>

Les provisions courantes sont principalement composées de :

- Provisions pour litiges : 0,1 M€ dont 0,9M€ de reprise de provisions sur le semestre suite à la résolution d'un litige touchant à la propriété intellectuelle (dont 0,6M€ sans objet)
- Provision pour restructuration : 0,1 M€
- Provision pour engagements fournisseurs : 0,7 M€ vs 1.5 M€ au 31.12.2020
- Provision de garantie pour 0.9M€ vs 1.2 M€ au 31.12.2020
- Autres provisions pour 0 M€ vs 0,3 M€ au 31.12.2020

## 5.6.21. NOTE 21 – Provisions non courantes

En milliers d'euros	12/31/20	Reprises	Variations de périmètre	Reclassements	Reclassement écarts actuariels	Ecarts de conversion	6/30/21
Provisions pour litiges	-	-	-	-	-	-	-
Autres prov. pour risques et charges	111	(34)	-	203	-	1	281
<b>TOTAL DES PROVISIONS NON COURANTES</b>	<b>111</b>	<b>(34)</b>	<b>-</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>281</b>

## 5.6.22. NOTE 22 – Dettes financières

En milliers d'euros	6/30/21	12/31/20
Dettes sur immobilisations en crédit-bail	-	-
Dettes de loyers	8 223	4 099
Emprunts et dettes financières divers	1 653	1 762
<b>Dettes financières non courantes (long terme)</b>	<b>9 875</b>	<b>5 861</b>
Dettes envers les établissements de crédit	-	-
Dettes de loyers	3 573	3 474
Emprunts et dettes financières divers	512	729
<b>Dettes financières courantes (court terme)</b>	<b>4 085</b>	<b>4 203</b>

### Emprunts et dettes financières divers

Au 30 juin 2021, une avance remboursable à taux zéro de Bpifrance dans le cadre du projet FELIN (Futur Equipement LTE Intégré avec virtualisation), ayant pour but de développer des circuits intégrés et des équipements de nouvelle génération pour les objets connectés en 4G, est comptabilisée chez Parrot Drones pour un montant de 305 K€ (dette nette de l'abandon de créance consenti par la BPI d'un montant de 494 K€). Ce montant sera remboursé par une dernière annuité en juin 2022.

Par ailleurs, Sensefly bénéficie depuis 2020 de deux prêts pour un montant total de 1,5M CHF dont le remboursement est prévu sur 60 mois. Ce prêt a été contracté dans le cadre des mesures d'accompagnement de l'Etat fédéral à l'économie Suisse.

### Analyse de la maturité relative à la dette de location

	Partie courante de la dette de location	Partie non courante et inférieur à 5 ans	Partie non courante et supérieur à 5 ans	TOTAL
Immobilier	3 566	5 105	3 106	11 778
Véhicules	0	- 0	0	0
Autres actifs	5	13	0	18
<b>TOTAL</b>	<b>3 572</b>	<b>5 118</b>	<b>3 106</b>	<b>11 796</b>

## 5.6.23. NOTE 23 – Instruments financiers

### ► 23.1 Catégorisation et juste valeur des actifs et passifs financiers

Au 30 juin 2021	En milliers d'euros	Juste valeur par résultat	Dettes de put	Juste valeur par OCI	Coût amorti	Valeur au bilan	Juste valeur
Autres créances rattachées à des participations et dépôts de garantie					1 926	1 926	
Autres immobilisations financières				4 655		4 655	4 655
Créances de loyers non courantes		330				330	330
Clients					5 632	5 632	-
Créances de loyers courantes		789				789	789
Autres créances courantes					15 901	15 901	-
Autres actifs financiers courants		-				-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie		80 357				80 357	80 357

<b>Total actifs financiers</b>	<b>81 477</b>	<b>-</b>	<b>4 655</b>	<b>23 460</b>	<b>109 591</b>	<b>86 132</b>
Dettes financières non courantes				1 653	1 653	-
Autres dettes non courantes		3 522			3 522	-
Dettes fournisseurs				10 508	10 508	-
Autres dettes courantes				16 421	16 421	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>-</b>	<b>3 522</b>	<b>-</b>	<b>28 581</b>	<b>32 103</b>	<b>-</b>

### Hiérarchie de juste valeur

Les critères utilisés pour classer les instruments financiers dans chaque niveau de juste valeur sont des critères objectifs basés sur la définition des niveaux de juste valeur selon la norme IFRS 7.

Les classes d'actifs et de passifs valorisées à la juste valeur après leur première comptabilisation sont les suivantes :

- Actifs/passifs évalués à la juste valeur par le compte de résultat et par les autres éléments du résultat global ;
- Instruments dérivés qualifiés en couverture de flux futurs de trésorerie.

La hiérarchie des justes valeurs se compose des niveaux suivants :

- Des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques (Niveau 1) ;
- Des données d'entrée autres que les prix cotés visés au Niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) soit indirectement (à savoir des données dérivées de prix) (Niveau 2) ;
- Des données d'entrée relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données d'entrée non observables) (Niveau 3).

Nous n'avons pas effectué de transfert entre les différents niveaux, entre les années 2020 et 2021.

Au 30 juin 2021	En milliers d'euros	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Actifs financiers évalués à la juste valeur, dont :</b>					
Actifs financiers		4 655			4 655
Créances de loyers non courantes		330			330
Autres actifs financiers courants		-	-		
Créances de loyers courantes		789			789
Trésorerie et équivalents de trésorerie		80 357	80 357		
<b>Total Actif</b>		<b>86 132</b>	<b>80 357</b>	<b>-</b>	<b>5 775</b>
<b>Passifs financiers évalués à la juste valeur, dont :</b>					
Emprunts obligataires convertibles		-			
Autres dettes financières		-			
Autres dettes courantes		-			
Autres dettes non courantes		-			
<b>Total Passif</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Au 31 décembre 2020	En milliers d'euros	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Actifs financiers évalués à la juste valeur, dont :</b>					
Actifs financiers		4 653			4 653
Créances de loyers non courantes		718			718
Autres actifs financiers courants		-	-		
Créances de loyers courantes		745			745
Trésorerie et équivalents de trésorerie		87 992	87 992		
<b>Total Actif</b>		<b>94 108</b>	<b>87 992</b>	<b>-</b>	<b>6 116</b>
<b>Passifs financiers évalués à la juste valeur, dont :</b>					
Emprunts obligataires convertibles		-			
Autres dettes financières		-			
Autres dettes courantes		-			
Autres dettes non courantes		-			
<b>Total Passif</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### 5.6.24. NOTE 24 – Parties liées et rémunération des dirigeants

Le montant global des rémunérations versées aux membres du comité de direction est le suivant :

En milliers d'euros	6/30/21	6/30/20
Rémunérations fixes	647	828
Rémunérations variables	205	249
<b>Avantages à court terme</b>	<b>853</b>	<b>1077</b>
Avantages postérieurs à l'emploi	-	-
Paievements en actions	674	137
<b>TOTAL</b>	<b>1 527</b>	<b>1 214</b>

En 2021, le comité de direction est composé des 7 membres suivants : Président directeur général, Directeur Administratif et Financier, Directeur des Ressources Humaines, Directeur des Systèmes d'Information, Directeur juridique, Directeur Marketing et commercial, Directeur achats et Production. En 2020, il était composé de 9 personnes : Président-directeur général, Directeur chargé des participations, Directeur juridique, Directeur financier, Directeur des ressources humaines, Directeur marketing et commercial, Responsable programme core portfolio, Directeur achats et industrie, et Responsable du développement nouveaux produits.

#### 5.6.25. NOTE 25 – Engagements hors bilan

Le montant des commandes fermes au 30 Juin 2021 passées auprès de nos principaux fournisseurs s'élève à 18,3 M€. Une garantie maison-mère d'un montant de deux millions deux cent trente-six mille sept cent trente-six dollars (USD 2 236 736) a été signée en date du 29 janvier 2016 en faveur de la société Matrix Partners Management Services LP en garantie des engagements de location de la filiale américaine Parrot Inc.

Au 30 Juin 2021, le montant de l'engagement hors bilan pour ce contrat s'élève à 0,9 M€.

Une lettre d'intention émise par Parrot SA confirme le soutien financier à Parrot Drones SAS afin d'assurer la continuité d'exploitation et lui permettant d'honorer ses dettes.

Une garantie de \$2m. (soit 1,7 M€) a été signée en date du 29 janvier 2021 et s'appliquant de manière rétroactive sur la durée de l'exercice. Cette garantie a été octroyée à la société OnCore, en charge de la fabrication de l'ANAFI USA pour Parrot Drones aux États-Unis.

#### 5.6.26. NOTE 26 – Evénements postérieurs à la clôture de la période

Absence d'évènement postérieur à la clôture.