

Information financière au 30 septembre 2025

- **Croissance soutenue au 3^e trimestre**
 - Chiffre d'affaires à fin septembre en hausse de 7,9 % (Travaux + 9,0 %, Concessions + 2,8 %) ; Europe hors de France : + 17,3 %
 - Croissance organique solide à 4,3 % (Travaux + 4,6 %)
 - Activité du 3^e trimestre en augmentation de 8,5 % (Travaux + 10,0 %, Concessions + 2,3 %)
- Hausse du carnet de commandes des Travaux à 30,8 milliards d'euros (+ 7 % sur un an et + 7 % depuis le début de l'année), porté notamment par l'éolien offshore
- Renforcement d'Eiffage à 27,66 % du capital de Getlink le 23 octobre 2025
- Confirmation des perspectives 2025
 - Hausse de l'activité et du résultat opérationnel courant dans les Concessions et dans les Travaux, portée notamment par une nouvelle amélioration de la rentabilité d'Eiffage Énergie Systèmes.
 - Résultat net part du Groupe en augmentation à fiscalité constante, en retrait après la contribution exceptionnelle à l'impôt sur les sociétés en France en 2025.

Chiffres clés

<i>en millions d'euros</i>	Au 30 septembre		Variation 2025 / 2024	
	2024	2025	Réelle	Pcc*
Chiffre d'affaires (hors Ifric 12)*	16 978	18 315	+ 7,9 %	+ 4,3 %
Dont				
Travaux	14 020	15 275	+ 9,0 %	+ 4,6 %
<i>Construction</i>	2 771	2 918	+ 5,3 %	+ 5,3 %
<i>Infrastructures</i>	6 153	6 662	+ 8,3 %	+ 6,7 %
<i>Énergie Systèmes</i>	5 096	5 695	+ 11,8 %	+ 1,7 %
Concessions (hors Ifric 12)*	2 958	3 040	+ 2,8 %	+ 2,8 %
Dont				
France	11 296	11 770	+ 4,2 %	+ 4,1 %
International	5 682	6 545	+ 15,2 %	+ 4,6 %
<i>Europe hors France</i>	5 075	5 954	+ 17,3 %	+ 5,5 %
<i>Hors Europe</i>	607	591	- 2,6 %	- 2,5 %
Carnet de commandes des travaux (en Mds€)*	28,8	30,8	+ 7 %	
Liquidité du Groupe (en Mds€)*	4,2	4,7	+ 0,5	
Liquidité d'APRR (en Mds€)*	3,7	3,0	- 0,7	

* : voir annexe 3

Activité

Eiffage a réalisé sur le 3^e trimestre 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 6,4 milliards d'euros, en hausse de 8,5 % par rapport au 3^e trimestre 2024 (+ 10,0 % dans les Travaux et + 2,3 % dans les Concessions).

La croissance organique des Travaux reste soutenue sur le trimestre à 4,7%, dans la continuité du premier semestre (+ 4,5 %), avec toutefois des variations significatives par branche qui tiennent essentiellement à l'effet de base du 3^e trimestre 2024. Ainsi, la croissance organique de 16,2 % d'Eiffage Construction sur le trimestre est à mettre au regard de la baisse d'activité de 10,5 % intervenue au 3^e trimestre 2024. De même, le repli d'activité d'Eiffage Énergie Systèmes de 1,0 % sur ce trimestre, à périmètre et change constants, doit être apprécié au regard d'un 3^e trimestre 2024 exceptionnel (+ 16,9 % pcc), porté par « la très bonne dynamique en Espagne, dont l'activité du 3^e trimestre -2024- a en outre bénéficié du phasage de certains projets photovoltaïques »¹.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au 30 septembre 2025 atteint ainsi 18,3 milliards d'euros, en hausse de 7,9 % à structure réelle et de 4,3 % pcc.

Dans les **Travaux**, l'activité progresse de 9,0 % (+ 4,6 % pcc) par rapport à 2024 et s'établit à près de 15,3 milliards d'euros dont 42,5 % hors de France (40,2 % en 2024). L'exposition croissante du Groupe à l'Allemagne et à l'Espagne, ses deux premiers marchés hors de France, et son positionnement sur le marché porteur des énergies décarbonées (solaire, éolien offshore, nucléaire) expliquent cette performance.

Construction : 2 918 millions d'euros (+ 5,3 % à structure réelle et pcc)

- L'activité s'inscrit en hausse de 7,4 % en France à 2 218 millions d'euros et en baisse de 0,7 % à l'international à 700 millions d'euros. La réhabilitation de logements et plus particulièrement la montée en puissance du contrat Nové assurent un solide relai de croissance à l'heure où le segment du logement neuf reste sous pression.
- Dans l'Immobilier, le chiffre d'affaires est en retrait de 18,0 % à 360 millions d'euros. La commercialisation de logements s'établit à 1 286 réservations enregistrées à fin septembre 2025 contre 1 229 à fin septembre 2024.
- Le carnet de commandes s'élève au 30 septembre 2025 à 5,7 milliards d'euros. Il est en hausse de 2 % sur un an.

Infrastructures : 6 662 millions d'euros (+ 8,3 % à structure réelle ; + 6,7 % pcc)

- En France, l'activité est en hausse de 5,5 % à 3 442 millions d'euros avec des disparités par métier (Eiffage Génie Civil + 12,4 %, Eiffage Métal - 11,2 %, Eiffage Route + 3,7 %).
- A l'international, l'activité progresse de 11,4 % à 3 220 millions d'euros, dont 3,7 % provenant de l'intégration d'HSM Offshore Energy depuis le 1^{er} juin. En génie civil (+ 7,3 %), elle bénéficie d'une forte activité sur les grands projets d'infrastructures (notamment la ligne à grande vitesse HS2 au Royaume-Uni et les autoroutes en Norvège). Dans le métal (+ 21,4 %), l'activité est toujours portée par l'éolien offshore.
- Le carnet de commandes est en hausse de 6 % sur un an à 16,3 milliards d'euros, porté par l'éolien offshore (intégration du carnet de commandes d'HSM Offshore Energy, acquise en juin et obtention d'un contrat auprès de RTE pour la réalisation de 3 sous-stations électriques en France).

Énergie Systèmes : 5 695 millions d'euros (+ 11,8 % à structure réelle ; + 1,7 % pcc)

- En France, le chiffre d'affaires s'établit à 3 122 millions d'euros, en croissance de 2,1 % (+ 1,5 % pcc).
- A l'international, l'activité progresse de 26,3 % à 2 573 millions d'euros (+ 2,1 % pcc) portée par les croissances externes en Allemagne.
- Le carnet de commandes est en hausse de 14 % sur un an à 8,9 milliards d'euros.

¹ Cf. communiqué de l'information financière au 30 septembre 2024

Dans les **Concessions**, l'activité est en hausse de 2,8 % par rapport au 30 septembre 2024 à 3 040 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des réseaux APRR et AREA hors construction, s'établit à 2 438 millions d'euros² au 30 septembre 2025, en augmentation de 3,2 % par rapport à 2024. Le trafic progresse de 1,6 % (+ 1,8 % VL, + 1,0 % PL).

Le chiffre d'affaires des autres concessions du Groupe est de 606 millions d'euros et se décompose en 3 ensembles :

- Le chiffre d'affaires des autres concessions autoroutières est de 272 millions d'euros. En France, il est composé d'Aliaé (A79) pour plus de 43 millions d'euros, en hausse de 13,6 % (trafic + 11,4 %), d'Aliénor (A65) pour 62 millions d'euros, en hausse de 3,0 % (trafic + 0,4 %), du viaduc de Millau pour 56 millions d'euros, en hausse de 1,4 % (trafic - 0,6 %) et d'Adelac (A41) pour plus de 59 millions d'euros, en hausse de 4,8 % (trafic + 1,6 %). A l'international, l'autoroute de l'Avenir au Sénégal a vu son activité croître de 4,6 % à près de 52 millions d'euros (trafic + 5,3 %).
- Les concessions aéroportuaires (aéroports de Lille et de Toulouse) enregistrent un chiffre d'affaires de près de 146 millions d'euros, en baisse de 0,1 % et le trafic passagers est en baisse de 3,6 % (- 3,8 % à Toulouse et - 2,8 % à Lille).
- Les PPP et équivalents ont dégagé un chiffre d'affaires de 188 millions d'euros (194 millions d'euros au 30 septembre 2024).

Situation financière

Le Groupe dispose d'une structure financière solide. Eiffage SA et ses filiales Travaux bénéficient d'une notation court terme F2 chez Fitch confirmée le 26 septembre 2025. APRR est notée A stable par Fitch, notation également confirmée le 26 septembre 2025 et A- stable par S&P.

Eiffage SA et ses filiales Travaux disposent au 30 septembre 2025 d'une liquidité de 4,7 milliards d'euros composée de 2,7 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire, sans covenant financier et non tirée, de 2 milliards d'euros. Cette facilité a été renouvelée en janvier 2025 pour 5 ans avec deux extensions possibles d'un an chacune.

APRR dispose pour elle-même, au 30 septembre 2025, d'une liquidité de 3,0 milliards d'euros composée de 1,5 milliard d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 1,5 milliard d'euros. Cette facilité a été renouvelée en février 2025 pour 5 ans avec deux extensions possibles d'un an chacune.

Engagements dans la transition écologique

Le Groupe a amélioré sa note globale d'évaluation de sa performance RSE par Ecovadis à 78 sur 100. Eiffage se place ainsi parmi les 3 % des entreprises les mieux notées par Ecovadis pour son secteur d'activité.

Évènements postérieurs au 30 septembre 2025

Le 23 octobre 2025, Eiffage a conclu un contrat d'achat portant sur 7,11 % du capital de Getlink. À l'issue de cette acquisition, Eiffage détient 27,66 % du capital et 29,90 % des droits de vote de Getlink. Cet investissement de 692 millions d'euros (17,70 euros par action) a été financé sur trésorerie disponible et si Eiffage venait à céder des actions ou en acquérir de nouvelles à un prix supérieur dans les 18 mois de cette acquisition, l'écart de prix par action payé pour ce bloc retraité du dividende serait reversé au vendeur.

Le 7 novembre 2025, Eiffage a annoncé avoir remporté le contrat de PPP pour la réalisation d'un nouvel établissement pénitentiaire en Belgique pour un montant global d'investissement de 171 millions d'euros.

² Ce chiffre est minoré de 4 millions d'euros au niveau du Groupe par la prise en compte d'éliminations complémentaires au titre de prestations intragroupe.

Perspectives 2025

Eiffage bénéficie d'une forte visibilité en Travaux qui repose sur un carnet de commandes toujours solide à 30,8 milliards d'euros au 30 septembre 2025, en hausse de 7 % sur un an (+ 5 % sur 3 mois). Il représente 17,8 mois d'activité.

Conforté par l'activité du 3^e trimestre, le Groupe confirme ses perspectives pour 2025 :

- Dans les Travaux, un chiffre d'affaires en croissance dans toutes les branches. Le résultat opérationnel courant devrait à nouveau progresser, porté notamment par l'amélioration de la rentabilité d'Eiffage Énergie Systèmes dont la marge opérationnelle courante atteindra 6 %, pour un niveau d'activité proche de 8 milliards d'euros.
- Dans les Concessions, le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel courant devraient s'inscrire en légère hausse.
- Enfin, le résultat net part du Groupe, en augmentation à fiscalité constante, sera affecté par la contribution exceptionnelle à l'impôt sur les sociétés applicable en France en 2025³. L'amélioration de la performance opérationnelle ne suffira pas à en compenser l'incidence.

Pour le Groupe, le chiffre d'affaires et les résultats de l'exercice 2025 seront publiés le 25 février 2026 après bourse.

Contact investisseurs

Xavier Ombrédanne

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 56

e-mail : xavier.ombredanne@eiffage.com

Contact presse

Sophie Mairé

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 62

e-mail : sophie.maire@eiffage.com

³ Appliquée à l'exercice 2024, cette contribution exceptionnelle aurait été de l'ordre de 205 millions d'euros, pour un impact de 130 millions d'euros en résultat net part du Groupe.

ANNEXES

Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche au 30 septembre et au 3^e trimestre 2025

	Au 30 septembre		Variations	
	2024	2025	2025/2024	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	2 771	2 918	+ 5,3 %	+ 5,3 %
Infrastructures	6 153	6 662	+ 8,3 %	+ 6,7 %
Énergie Systèmes	5 096	5 695	+ 11,8 %	+ 1,7 %
Sous-Total Travaux	14 020	15 275	+ 9,0 %	+ 4,6 %
Concessions (hors Ifric 12)	2 958	3 040	+ 2,8 %	+ 2,8 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	16 978	18 315	+ 7,9 %	+ 4,3 %
Dont :				
France	11 296	11 770	+ 4,2 %	+ 4,1 %
International	5 682	6 545	+ 15,2 %	+ 4,6 %
Europe hors France	5 075	5 954	+ 17,3 %	+ 5,5 %
Hors Europe	607	591	- 2,6 %	- 2,5 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	162	203	n.s.	

* : voir annexe 3

	3 ^e trimestre		Variations	
	2024	2025	2025 / 2024	
<i>en millions d'euros</i>			Réelle	Pcc*
Construction	842	977	+ 16,0 %	+ 16,2 %
Infrastructures	2 177	2 359	+ 8,4 %	+ 4,9 %
Énergie Systèmes	1 763	1 923	+ 9,1 %	- 1,0 %
Sous-Total Travaux	4 782	5 259	+ 10,0 %	+ 4,7 %
Concessions (hors Ifric 12)	1 103	1 128	+ 2,3 %	+ 2,3 %
Total Groupe (hors Ifric 12)	5 885	6 387	+ 8,5 %	+ 4,2 %
Dont :				
France	3 866	4 131	+ 6,9 %	+ 6,7 %
International	2 019	2 256	+ 11,7 %	- 0,4 %
Europe hors France	1 770	2 075	+ 17,2 %	+ 3,3 %
Hors Europe	249	181	- 27,3 %	- 26,9 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	47	101	n.s.	

* : voir annexe 3

Annexe 2 : Évolution du carnet de commandes

en milliards d'euros	Au 30/09/2024	Au 30/09/2025	Δ 25/24	Δ 3 mois
Construction	5,5	5,7	2 %	5 %
Infrastructures	15,5	16,3	6 %	6 %
Énergie Systèmes	7,8	8,9	14 %	2 %
Total Travaux	28,8	30,8	7 %	5 %
Dont part à réaliser en				
N	4,5	5,1	13 %	
N+1	11,3	12,1	7 %	
N+2 et ultérieurement	13,0	13,7	6 %	

Annexe 3 : Indicateurs alternatifs de performance : définitions et modalités de calcul et de réconciliation avec les agrégats issus des états financiers

Définitions

Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
Carnet de commandes des travaux	Part non exécutée des contrats signés.
Endettement financier net	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1 ^{er} janvier 2019 et la juste valeur des instruments dérivés.
Cash-flow libre	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets ; - remboursements des dettes de location ; - remboursements des créances des contrats de PPP.
Marge opérationnelle	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
EBITDA	Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dotations aux provisions (nettes de reprises).
Pcc ou périmètre et change constants	Le périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2025 des sociétés entrées en périmètre en 2025 ; la contribution de 2025 des sociétés entrées en périmètre en 2024, pour la période équivalente à celle de 2024 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2024 des sociétés sorties du périmètre en 2025, pour la période équivalente à celle de 2025 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2024 des sociétés sorties du périmètre en 2024. Change constant : taux de change de 2024 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2025.
Liquidité du Groupe	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A.
Liquidité d'APRR	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de APRR.

Annexe 4 : Calendrier des publications

Résultats annuels et réunion des analystes financiers	25.02.2026
Assemblée générale	22.04.2026
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	12.05.2026
Résultats du 1 ^{er} semestre et réunion des analystes financiers	26.08.2026
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 ^e trimestre	12.11.2026

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi-annuelles.