KALEON™

HERITAGE MANAGEMENT

Le conseil d'administration de Kaleon exprime ses plus profondes condoléances à la suite du décès de son président, Vitaliano Borromeo Arese Borromeo, et nomme Giberto Borromeo Arese Borromeo nouveau président du conseil d'administration

Le conseil annonce la nomination de Séverine Ragetly Lanthier en tant que nouvelle directrice générale pour piloter une nouvelle phase de croissance, à la suite de la démission de Davide Molteni

Milan, le 13 novembre 2026 – **Kaleon S.p.A.** ("**Kaleon**" ou la "**Société**"), société liée à la famille Borromeo et spécialisée dans la gestion et la valorisation de patrimoines artistiques, naturels et muséaux à vocation touristique, annonce que le Conseil d'administration de la société s'est réuni ce jour et a adopté les décisions présentées ci-après.

Décès du président Vitaliano Borromeo et nomination du nouveau président du conseil d'administration

Le Conseil d'administration, le Collège des commissaires aux comptes, la direction et l'ensemble des collaborateurs de Kaleon expriment leurs plus sincères condoléances à la suite du décès du président, Vitaliano Borromeo, et s'associent à la douleur de sa famille. Par sa vision, son dévouement et son attachement profond à la région du lac Majeur, Vitaliano Borromeo a dirigé la Société avec clairvoyance, contribuant de manière déterminante à la préservation et à la valorisation du patrimoine artistique, naturel et muséal de Terre Borromeo, ainsi qu'au développement de Kaleon, notamment à son introduction sur Euronext Growth Milan et Paris. La Société gardera avec gratitude le souvenir de ses enseignements et de son exemple.

Le Conseil d'administration a donc décidé, à l'unanimité, de nommer Giberto Borromeo Arese Borromeo, déjà administrateur de la Société, en qualité de nouveau président du Conseil d'administration, avec effet immédiat et jusqu'à l'expiration du mandat du Conseil actuel, qui interviendra lors de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027.

Démission de Davide Molteni pour raisons personnelles, cooptation d'une nouvelle administratrice et nomination de Séverine Lanthier en qualité de nouvelle directrice générale

Le Conseil d'administration a pris acte de la démission présentée ce jour par Davide Molteni, membre du Conseil d'administration et directeur général, pour des

raisons personnelles. Le Conseil d'administration, également au nom du Collège des commissaires aux comptes, de la direction et des collaborateurs de Kaleon, adresse à Davide Molteni ses sincères remerciements pour son engagement et sa précieuse contribution professionnelle pendant plus de quinze ans. À ce jour, sur la base des informations dont dispose la Société, Davide Molteni ne détient aucune action de la Société.

À la suite de cette démission, le Conseil d'administration, par une décision approuvée par le Collège des commissaires aux comptes, a nommé par cooptation, conformément à l'article 2396-undecies du Code civil italien et à l'article 21.15 des statuts, Séverine Ragetly Lanthier en qualité de nouvelle administratrice de la Société, en remplacement de Davide Molteni. Le Conseil d'administration a également nommé Séverine Ragetly Lanthier directrice générale de la Société, en lui conférant, avec effet immédiat, l'ensemble des pouvoirs précédemment attribués à Davide Molteni. Séverine Ragetly Lanthier exercera ses fonctions d'administratrice et de directrice générale jusqu'à la prochaine Assemblée générale des actionnaires de la Société.

Giberto Borromeo Arese Borromeo, président de Kaleon, déclare : « *Je tiens à remercier Davide Molteni, en mon nom et au nom de ma famille, d'avoir conduit la croissance de la Société jusqu'à son introduction en bourse à Milan et à Paris. Nous souhaitons la bienvenue à Séverine Lanthier, qui dirigera Kaleon dans cette phase d'accélération de notre développement, en étendant la plateforme tant en Italie qu'à l'étranger, notamment par l'obtention de nouvelles concessions et la réalisation de nouvelles acquisitions. Séverine apporte une expérience internationale dans les secteurs du luxe et du travel retail, acquise en Europe et en Asie, ainsi qu'une connaissance approfondie des voyageurs internationaux qui seront autant d'atouts essentiels pour enrichir l'expérience des visiteurs sur nos sites.* »

Forte de plus de 20 ans d'expérience internationale acquise à des postes de direction au sein de Lagardère Travel Retail et de Kering-Gucci, Séverine Ragetly Lanthier allie vision stratégique, forte capacité d'exécution et savoir-faire en matière de valorisation des marques et des personnes. Ces compétences contribueront à renforcer le positionnement de Kaleon dans cette nouvelle phase de croissance.

Le curriculum vitae de la nouvelle administratrice est disponible sur le site internet de la Société, kaleon.com, dans la rubrique « Relations investisseurs ».

Conformément aux dispositions de l'article 6-bis du Règlement des émetteurs d'Euronext Growth Milan et de l'article 20.3 des statuts, le Conseil d'administration a vérifié que la nouvelle administratrice, Séverine Lanthier, remplissait les

conditions d'honorabilité prévues par l'article 147-quinquies du décret législatif n° 58 du 24 février 1998 (« TUF »). À ce jour, sur la base des informations dont dispose la Société, Séverine Lanthier ne détient aucune action de la Société.

Mise à jour des procédures de gouvernance suite à l'entrée en vigueur du Listing Act

Le Conseil d'administration a également approuvé la mise à jour des procédures internes de gouvernance de la Société afin d'intégrer les modifications introduites par le règlement (UE) 2024/2809 du Parlement européen et du Conseil du 23 octobre 2024 (dit « Listing Act »), publié au Journal officiel de l'Union européenne le 14 novembre 2024, qui modifie notamment le règlement (UE) n° 596/2014 relatif aux abus de marché.

Dans ce contexte, le Conseil d'administration a approuvé les versions mises à jour des procédures suivantes : (i) la « Procédure de gestion, de traitement et de communication des informations privilégiées » ; (ii) la « Procédure d'Internal Dealing » ; et (iii) la « Procédure relative à la tenue du registre des personnes ayant accès à des informations privilégiées ».

Les procédures mises à jour sont disponibles sur le site internet de la Société kaleon.com, dans la rubrique « Relations investisseurs ».

***

Pour la diffusion et la conservation des informations réglementées, la Société utilise le système de diffusion eMarket SDIR et le mécanisme de stockage eMarket STORAGE, accessibles sur le site emarketstorage.it et gérés par Teleborsa S.r.l., dont le siège social est situé Piazza di Priscilla 4, à Rome.

Le présent communiqué de presse est disponible dans la rubrique « Relations investisseurs – Communiqués de presse susceptibles d'influencer le cours » sur le site internet de la Société, kaleon.com ainsi que sur emarketstorage.it.

***

À propos de Kaleon

Kaleon S.p.A. (Euronext Growth Milan : KLN ; Euronext Growth Paris : ALKLN) gère et valorise des sites historiques, artistiques et naturels selon un modèle qui dissocie la gestion des actifs de leur propriété. Fondée en 1983 par la famille Borromeo, elle est, depuis décembre 2025, la première société cotée simultanément sur les marchés Euronext Growth de Milan et de Paris.

Sous la marque Terre Borromeo, Kaleon gère, sur le lac Majeur, l'Isola Bella, l'Isola Madre, le Parco Pallavicino, le Parco del Mottarone, la Rocca di Angera et les Castelli di Cannero. Kaleon exploite également, en concession, le Castello Visconteo di Vogogna. Autour de ces sites, elle propose des services intégrés de restauration, de commerce, d'évènementiel et de transport lacustre.
En 2025, Kaleon a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 23,2 millions d'euros et accueilli plus de 950 000 visiteurs ; la Société compte plus de 200 collaborateurs.
Kaleon ambitionne de poursuivre son développement en Italie et à l'international en tant que plateforme de référence dans la gestion et la valorisation du patrimoine culturel.

CONTACTS

Kaleon S.p.A.
Giorgia Meretti
Responsable Communication
g.meretti@kaleon.it
Tél. : +39 338 672 7571

Kaleon S.p.A.
Dr Alessandro Pedrazzini
Responsable Relations Investisseurs
investorrelations@kaleon.com
Tél. : +39 338 937 7354

Relations presse Italie
SEC and Partners (SEC Newgate Italia)
Michele Calcaterra - Tél. +39335461985
michele.calcaterra@secnewgate.it
Matteo Steinbach - Tél. +393461063989
matteo.steinbach@secnewgate.it

Relations presse France
NewCap
Louis-Victor Delouvrier / Théo Martin
Relations Investisseurs
kaleon@newcap.eu
Tél. : +33 01 44 71 94 96

NewCap
Nicolas Merigeau / Gaëlle Fromaigeat
Relations Médias
kaleon@newcap.eu
Tél. : + 33 01 44 71 94 98