



Communiqué de presse  
13 mars 2025

## Résultats annuels 2024

- Une forte dynamique de croissance externe qui s'inscrit dans les objectifs stratégiques du Groupe.
- Des performances au rendez-vous, malgré une année marquée par une faible consommation alimentaire dans la plupart de nos pays d'implantation.

Le Conseil d'administration du Groupe STEF, leader européen des services de transport et de logistique dédiés aux produits alimentaires sous température contrôlée, s'est réuni le 13 mars et a arrêté les comptes de l'exercice 2024.

**Stanislas Lemor, Président-directeur général de STEF, a déclaré :** « *Tout au long de l'année, nous avons opéré dans un environnement marqué par des tensions (politiques et économiques) qui ont engendré une posture d'attentisme de la part de nos donneurs d'ordres. La demande de transport routier a ralenti en Europe, ce qui a pénalisé les marges dans les secteurs de la logistique et du transport, alors que les bases de coûts de production ont continué de subir les effets de l'inflation. Cette situation a impacté la croissance organique de notre chiffre d'affaires ainsi que l'évolution de notre résultat opérationnel. Toutefois, grâce à l'engagement de nos équipes et à la confiance de nos clients, nous avons continué à progresser dans le déploiement de notre plan stratégique. Nous avons réalisé des avancées importantes dans l'atteinte de nos objectifs financiers et extra-financiers, accéléré notre croissance externe pour renforcer nos positions et consolidé notre dispositif immobilier unique en Europe.* »

### Evolution des résultats

En M€	2023	2024	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 442,1</b>	<b>4 800,8</b>	<b>8,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>426,8</b>	<b>484,3</b>	<b>13,5%</b>
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>253,0</b>	<b>228,4</b>	<b>(9,7%)</b>
en % du chiffre d'affaires	5,7%	4,8%	(0,9bp)
Résultat financier	(25,2)	(39,8)	
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>174,7</b>	<b>148,8</b>	<b>(14,8%)</b>
Résultat des activités abandonnées	16,9	8,5	
<b>Résultat net, part du groupe</b>	<b>191,6</b>	<b>157,2</b>	
Programme d'investissement net <sup>1</sup>	(245,0)	(447,4)	
<b>Free cash-flow <sup>2</sup></b>	<b>111,6</b>	<b>(50,1)</b>	

<sup>1</sup> Correspond aux flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement présentés dans le tableau des flux de trésorerie

<sup>2</sup> Correspond à la somme des flux nets de trésorerie générés par l'activité et des flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement présentés dans le tableau des flux de trésorerie

Résultats opérationnels (en M€)	2023	2024
STEF France	159,0	146,8
STEF International	92,2	78,3
Autres activités	1,8	3,2
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>253,0</b>	<b>228,4</b>

## **Informations par zone géographique et par activité**

### **STEF France**

Les activités en France affichent un chiffre d'affaires stable à 2 398 M€ et un taux de marge global en baisse.

Cela s'explique notamment par la faible consommation alimentaire qui engendre une contraction des volumes traités dans nos activités de transport, principalement Flux Frais et Seafood, malgré un ralentissement de l'inflation.

Les activités GMS, Foodservice (Restauration Hors Domicile) et Frais Supply Chain progressent en termes de chiffre d'affaires et de rentabilité grâce à de nouveaux clients.

L'activité Surgelé est marquée par une diminution du taux de remplissage de ses entrepôts qui impacte sa rentabilité.

Les activités TSA renouent avec la performance grâce aux effets de ses succès commerciaux.

### **STEF International**

Les activités à l'international enregistrent un chiffre d'affaires en progression, à 1 798 M€, du fait des dernières acquisitions. Le taux de marge de ces nouvelles sociétés n'atteint cependant pas encore le niveau habituel réalisé par STEF International du fait du temps nécessaire à leur intégration complète.

Dans un contexte d'évolution de consommation plus positif, le Portugal enregistre une performance stable alors que l'Espagne affiche un retour à la normale après une année 2023 très favorable.

La rentabilité de l'Italie est impactée par la forte contraction du marché, par des difficultés liées à un incident opérationnel et par les coûts de mise en place du dispositif surgelé.

Malgré un marché difficile, le Royaume-Uni réussit à s'adapter grâce à une bonne maîtrise de ses moyens d'exploitation.

La Belgique et les Pays-Bas poursuivent l'intégration des sociétés récemment acquises alors que la Suisse affiche de bons résultats grâce à une mise en performance réussie.

## **Dividende**

Le Groupe poursuit sa politique de dividende à hauteur d'un tiers de son résultat net, ce qui représente une distribution de 4,15 € par action, qui sera proposée au vote de l'Assemblée générale du 30 avril 2025.

## **Perspectives**

Bien que le contexte économique et géopolitique demeure très instable, le Groupe aborde l'année 2025 avec confiance dans ses capacités de résilience. L'année sera caractérisée par l'entrée dans la deuxième phase de son plan stratégique ainsi que par une accélération de l'intégration opérationnelle et culturelle des dernières sociétés acquises. Tout au long de celle-ci, le Groupe restera attentif à la maîtrise de ses moyens et aux opportunités d'investissements, en se concentrant sur son cœur de métier

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des procédures pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.

Prochaine publication

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre : 24 avril 2025, après bourse

---

Contact média : catherine.marie@stef.com - Tél. : + 33 (0)1 40 74 29 64 / +33 (0)6 35 23 10 88

Site : [www.stef.com](http://www.stef.com)

Code ISIN : FR0000064271 - Code REUTERS : STE.PA - Code BLOOMBERG : STF.FP

## Annexe

En M€	2023	2024	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 442,1</b>	<b>4 800,8</b>	<b>8,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>426,8</b>	<b>484,3</b>	<b>13,5%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>247,3</b>	<b>224,2</b>	<b>(9,3%)</b>
Autres produits et charges opérationnels	5,8	4,2	
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>253,0</b>	<b>228,4</b>	<b>(9,7%)</b>
Résultat financier	(25,2)	(39,8)	
Résultat avant impôts	227,8	188,5	(17,2%)
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>174,7</b>	<b>148,8</b>	<b>(14,8%)</b>
Résultat des activités abandonnées	16,9	8,5	
<b>Résultat net, part du groupe</b>	<b>191,6</b>	<b>157,2</b>	<b>(18%)</b>

En M€	31/12/2023	31/12/2024
Goodwill	316,8	390,4
Immobilisations corporelles	1 924,8	2 252,4
Autres immobilisations et actifs non courants	124,0	139,5
<b>Total actifs non courants et financiers</b>	<b>2 365,6</b>	<b>2 782,3</b>
<b>BFR net</b>	<b>(28,4)</b>	<b>(31,4)</b>
<b>Total Actif (net)</b>	<b>2 337,2</b>	<b>2 750,8</b>
Capitaux propres	1 185,0	1 277,3
Provisions et impôts différés passifs	106,7	133,2
Endettement net	1 045,5	1 340,4
<b>Total passif (net)</b>	<b>2 337,2</b>	<b>2 750,8</b>

Endettement financier net (en M€)	31/12/2023	31/12/2024
Dettes financières non courantes	(619,7)	(819,2)
Dettes financières courantes	(569,3)	(606,3)
Trésorerie	143,6	85,1
<b>Endettement financier net</b>	<b>(1 045,5)</b>	<b>(1 340,4)</b>
Endettement financier net/Capitaux propres (gearing)	0,88	1,05

En M€	31/12/2023	31/12/2024
Autofinancement	350,9	399,0
Variation de BFR d'exploitation	2,9	(1,8)
Activités abandonnées (Maritime)	2,8	0,0
<b>Programme d'investissement net</b>	<b>356,6</b>	<b>397,3</b>
<b>Free cash-flow</b>	<b>111,6</b>	<b>(50,1)</b>
Opérations en capital et dividendes	(49,3)	(63,4)
Emissions (remboursements) nettes de dettes financières	5,4	42,6
Autres variations	1,0	1,0
<b>Variations de la trésorerie nette</b>	<b>68,7</b>	<b>(69,9)</b>