



Communiqué de presse

Paris, le 15 septembre 2026 (7h00 CET)

AXA annonce son plan stratégique 2027-2029 ainsi que ses objectifs financiers

- AXA a pour objectif **d'accroître ses parts de marché et de poursuivre la croissance de ses résultats** en s'appuyant sur ses marges, parmi les meilleures du marché, son bilan solide et son modèle multi-métiers diversifié
- Le nouveau plan stratégique sera axé sur **l'accélération de la croissance organique, tout en conservant des niveaux de marge attractifs** et sur le déploiement de l'Intelligence Artificielle à l'échelle du Groupe afin de consolider notre avantage concurrentiel
- **AXA relève ses ambitions avec quatre objectifs financiers pour la période 2027-2029 du plan stratégique :**
 - TCAC¹ du résultat opérationnel par action² compris entre 7% et 9% de 2026 à 2029
 - Rentabilité opérationnelle des capitaux propres (ROE)² entre 15% et 17% de 2027 à 2029
 - TCAC¹ de la valeur comptable par action^{2,3}, dividendes cumulés inclus, de 2026 à 2029, vers le milieu de la dizaine de pourcent
 - Environ 25 milliards d'euros cumulés de remontées de trésorerie organiques de 2027 à 2029
- **Politique de gestion du capital⁴ attractive**, avec un taux cible de distribution⁵ total de 75%
- Pour 2026, AXA anticipe une croissance du résultat opérationnel par action à l'extrémité supérieure de la fourchette cible de 6 % à 8 %⁶ et une rentabilité opérationnelle des capitaux propres à l'extrémité supérieure de la fourchette cible de 14 % à 16 %⁶

Thomas Buberl, Directeur Général d'AXA a déclaré : "Avec notre nouveau plan « Growing Forward » nous bâtirons l'AXA de la prochaine décennie au service d'une ambition claire : devenir l'assureur le mieux placé pour répondre aux besoins croissants de protection de nos clients et à l'émergence de nouveaux risques, et ainsi accroître de manière organique nos parts de marché dans l'ensemble de nos géographies et de nos lignes de métiers.

« Growing Forward » s'appuiera sur la transformation conduite ces dernières années pour bâtir un AXA plus simple, plus robuste, et entièrement concentré sur son métier d'assureur. Ce modèle nous permet de résister à un environnement volatil et de maintenir une performance constante à travers les différents cycles de marché.



Avec « Unlock the Future », AXA a démontré sa capacité à croître dans toutes ses géographies et ses lignes de métiers, grâce à une exécution rigoureuse, un accent accru mis sur la satisfaction client qui atteint maintenant des niveaux records, et à sa capacité d'innovation pour répondre à de nouveaux besoins de protection. Toutes nos géographies et toutes nos activités sont aujourd'hui en bonne santé et réalisent d'excellentes performances.

AXA dispose d'atouts déterminants : une forte diversification de ses activités ainsi que de ses canaux de distribution, une taille critique sur l'ensemble de ses géographies et de ses segments de marché, une marque forte, une expertise technique de premier plan et un bilan solide.

« Growing Forward » vise à accélérer cette trajectoire avec une ambition de croissance renforcée pour conquérir de nouvelles parts de marché, gagner la confiance de nouveaux clients et renforcer la fidélité de nos clients. Au service de cette ambition, nous continuerons de renforcer notre compétitivité par une gestion technique rigoureuse de nos portefeuilles et un contrôle strict de nos coûts. Cette ambition nous conduit à relever l'ensemble de nos objectifs financiers tout en maintenant un taux de distribution total attractif de 75%.

Ce plan sera aussi celui de l'accélération du déploiement de l'intelligence artificielle sur l'ensemble de la chaîne de valeur pour améliorer notre souscription, notre efficacité et la qualité du service client. Nous poursuivrons les progrès réalisés ces dernières années en nous appuyant sur nos données, nos outils et notre infrastructure technologique, ainsi que sur le talent, l'expertise et l'engagement de nos équipes et un écosystème de partenaires technologiques de premier rang.

Nous voulons enfin continuer d'améliorer notre réponse aux grands défis de l'assurance : les nouveaux risques technologiques, l'adaptation au changement climatique, l'augmentation des coûts de santé, le vieillissement de nos sociétés. Pour que les risques restent assurables, nous mettrons la prévention au cœur de notre offre et de notre proposition de services. C'est notre réponse à la demande croissante de nos clients pour ces solutions, totalement alignée avec notre ADN d'engagement social et environnemental.

Avec « Growing Forward » nous construisons l'AXA de demain : un AXA performant et compétitif, un AXA innovant et à l'écoute des besoins de ses clients, un AXA qui contribue à une société plus résiliente et inclusive. Nous sommes confiants dans notre capacité à générer une croissance régulière de nos résultats et à créer de la valeur à long terme pour nos actionnaires.

Alors que nous ouvrons ce nouveau chapitre, nous comptons sur l'engagement permanent de nos talentueux collaborateurs et agents et nous continuerons à investir dans nos équipes pour encourager l'esprit d'entreprise qui constitue l'un des fondements de la culture d'AXA. »

Une présentation aux investisseurs aura lieu le 15 septembre 2026, à 10h30 (CET) et comprendra une session de questions-réponses pour les analystes et les investisseurs.

Une conférence de presse se tiendra également le même jour à 8h30 (CET).

Les supports de présentation sont disponibles sur le [site internet d'AXA](#).

La rediffusion du webcast sera accessible à compter du 16 septembre via le même lien.

“Growing Forward” : Croissance et compétitivité

L'objectif principal du nouveau plan stratégique est de générer une croissance durable et des gains de parts de marché à des niveaux de marge attractifs. Le plan s'articule autour de trois leviers stratégiques, conçus pour traduire les avantages structurels d'AXA en performances tangibles et en avantage concurrentiel :

- **Croissance** : renforcer la relation client et élargir notre marché potentiel
- **Excellence technique** : poursuivre la sophistication de la tarification, de la souscription et de la gestion des sinistres
- **Efficacité opérationnelle** : renforcer l'automatisation, l'intelligence artificielle et la rigueur de la gestion des frais généraux

Ces leviers sont soutenus et amplifiés par la **stratégie du Groupe en matière d'IA**, visant à renforcer l'avantage concurrentiel d'AXA sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

L'excellence technique et l'efficacité opérationnelle soutiendront notre compétitivité et alimenteront notre croissance : nous entendons maintenir nos marges en assurance dommages, déjà parmi les meilleures du secteur, et poursuivre leur amélioration en assurance vie et santé court terme.

Croissance : renforcer la relation client et élargir le marché potentiel

La stratégie de croissance d'AXA vise, d'une part, à accroître la valeur de chaque relation client et, d'autre part, à renforcer la présence du Groupe sur des marchés offrant un potentiel de croissance structurelle et un faible taux de pénétration. Nous avons l'ambition de gagner des parts de marché sur les segments de l'assurance dommages des particuliers, des petites et moyennes entreprises et des entreprises de taille intermédiaire, ainsi qu'en assurance vie et santé, qui représentent au total 83 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025. Chez AXA XL (17 % du chiffre d'affaires Groupe en 2025), la priorité sera la gestion du cycle, dans un contexte de baisses tarifaires qui devraient se poursuivre.

Sur la période 2027-2029, le Groupe entend :

- Accroître la valeur du portefeuille, renforcer la fidélisation et approfondir la relation client grâce à des offres plus adaptées aux besoins
- Améliorer l'expérience client par une tarification personnalisée, des propositions sur mesure et des parcours digitaux fluides
- Accroître la productivité des équipes commerciales grâce à une meilleure exploitation des données et une meilleure connaissance des clients
- Accélérer sur les segments à fort potentiel de croissance structurelle, notamment :
 - **L'assurance vie et épargne** où le vieillissement démographique, la pression sur les systèmes de retraite et de protection sociale, ainsi que les déficits de protection, alimentent durablement la demande pour des plans d'épargne et de retraite privés
 - **La distribution directe**, où AXA accélère ses investissements dans ses entités directes déjà solidement implantées pour répondre à la demande croissante pour des produits d'assurance plus accessibles et une expérience digitale fluide
 - **L'assurance inclusive**, afin d'offrir une couverture accessible à une part croissante de clients à revenus modestes en Europe, ainsi qu'à la nouvelle classe moyenne des pays émergents qui entre sur le marché de l'assurance pour la première fois

En se concentrant sur ces segments, AXA entend aligner sa stratégie de croissance avec les tendances structurelles du marché, en renforçant son positionnement concurrentiel sur des segments où la taille critique, la donnée et l'expertise techniques constituent d'importants facteurs de différenciation.

Parallèlement, AXA poursuivra le développement de ses réseaux de distribution afin de soutenir cette stratégie de croissance. Le Groupe prévoit de renforcer son solide réseau d'agents généraux, avec les compétences de spécialistes de l'assurance vie et épargne, d'élargir ses partenariats avec les conseillers en gestion de patrimoine indépendants et les courtiers spécialisés travaillant pour les clientèles patrimoniales, et de capitaliser sur sa position de leader dans la distribution directe afin de tirer parti de l'accélération de ce canal de distribution. Ces initiatives visent à étendre notre accès aux clients et à augmenter l'efficacité et la productivité de nos réseaux de distribution grâce à de meilleurs outils et des savoir-faire renforcés.

Excellence technique : maintenir des marges parmi les meilleures du secteur

L'objectif d'AXA est de soutenir sa croissance en renforçant sa compétitivité, tout en maintenant ses marges à d'excellents niveaux, malgré un environnement externe plus exigeant.

Pour ce faire, le Groupe souhaite continuer à :

- Améliorer la précision de la tarification en s'appuyant sur des données de haute qualité et des techniques avancées d'analyse des données
- Renforcer la souscription afin d'améliorer la qualité des portefeuilles et de soutenir la croissance
- Optimiser la gestion des sinistres et déployer des solutions de prévention afin de réduire la sinistralité

AXA entend poursuivre l'industrialisation de ses savoir-faire techniques en déployant des pratiques, une gouvernance et des outils harmonisés dans l'ensemble du Groupe, afin d'assurer une discipline de tarification, de souscription et de gestion des risques homogène dans toutes ses entités. Parallèlement, le Groupe entend maintenir la rigueur de sa politique de gestion du capital et la prudence de ses principes de provisionnement qui lui ont permis de générer des rendements attractifs avec une volatilité limitée. Cette approche vise à maintenir l'excellence technique du Groupe, protéger ses marges, y compris dans un environnement tarifaire moins favorable, et à soutenir la prévisibilité de la croissance de ses résultats et de sa génération de trésorerie.

Efficacité : améliorer structurellement le ratio de frais généraux et financer la croissance

AXA entend améliorer structurellement son ratio de frais généraux et ses coûts unitaires, accroître sa productivité et dégager des capacités d'investissement au service de la croissance, de la valeur client et de la technologie, renforçant ainsi sa compétitivité.

Sur la période 2027-2029, le Groupe prévoit de poursuivre une démarche systématique d'excellence opérationnelle en :

- Accélération l'automatisation et l'optimisation de bout en bout des processus, notamment grâce au déploiement de l'intelligence artificielle, afin de les simplifier et d'améliorer la qualité de service
- Poursuivant les efforts de maîtrise des coûts, par le renforcement du pilotage des achats et de la gestion des prestataires et des fournisseurs à l'échelle du Groupe, en particulier dans le domaine technologique
- Allégeant la structure du siège par la clarification des responsabilités et la réduction des doublons

Ces initiatives visent à renforcer l'avantage concurrentiel du Groupe en matière d'efficacité opérationnelle, et à tirer pleinement profit de sa taille pour générer une rentabilité attractive et renforcer sa compétitivité, notamment grâce à une capacité d'investissement accrue.

Déployer l'IA⁷ sur l'ensemble de la chaîne de valeur afin d'en faire un avantage concurrentiel

Afin d'amplifier l'impact de ses trois leviers stratégiques, AXA entend intégrer systématiquement la donnée et l'intelligence artificielle dans l'ensemble de sa chaîne de valeur, transformant ainsi ses modes de fonctionnement. Le Groupe estime que les bénéfices récurrents annuels liés à l'intelligence artificielle seront compris entre 500 et 700 millions d'euros avant impôts⁸ d'ici à 2029.



AXA a créé un pôle dédié à l'intelligence artificielle et à la technologie afin de mettre à disposition des entités opérationnelles des plateformes communes, des outils mutualisés et des partenariats stratégiques, tout en laissant à ces dernières la responsabilité d'adapter et de déployer ces outils au plus près de leurs priorités et des spécificités de leurs marchés.

L'intelligence artificielle et l'analyse avancée des données font l'objet d'un déploiement systématique dans toutes les activités clés du Groupe :

- **Efficacité des équipes commerciales**, en s'appuyant sur une vision à 360° du client afin de proposer des offres et des parcours client personnalisés
- **Centres de relation client**, avec le déploiement d'assistants IA augmentés, permettant aux conseillers de se concentrer sur les besoins les plus complexes
- **Plateformes de tarification** avancées en assurance dommages et santé, afin d'améliorer la pertinence de la tarification et réduire les délais de mise à jour des tarifs
- **Déploiement d'une souscription automatisée et enrichie** par l'IA afin de prioriser les opportunités à plus forte valeur, d'accélérer la préparation des offres et d'améliorer la qualité du portefeuille
- **Gestion des sinistres** automatisée et enrichie par l'IA, afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle, de réduire le coût des sinistres et d'améliorer l'expérience utilisateur
- Amélioration de l'efficacité opérationnelle **des fonctions support et des opérations**, grâce à des gains de productivité, un raccourcissement des délais de traitement des dossiers et une réduction du coût des opérations

*« Notre ambition est de franchir une nouvelle étape dans le développement du Groupe, en faisant de notre taille critique, de notre discipline technique et de nos compétences en matière d'intelligence artificielle, des avantages compétitifs durables, pour créer de la valeur pour nos clients comme pour nos actionnaires » a déclaré **Guillaume Borie**, Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie d'AXA.*

Des ambitions renforcées : les principaux objectifs financiers 2027-2029

Le plan stratégique 2027-2029 d'AXA repose sur un cadre financier rigoureux, qui traduit ses piliers stratégiques en quatre objectifs financiers clairs et ambitieux :

- TCAC¹ du résultat opérationnel par action² 2026-2029 compris entre 7% et 9%
- Rentabilité opérationnelle des capitaux propres² comprise entre 15% et 17% de 2027-2029
- TCAC de la valeur comptable par action^{2,3}, dividendes cumulés inclus, sur la période 2027-2029, vers le milieu de la dizaine de pourcent
- Environ 25 milliards d'euros cumulés de remontées de trésorerie organiques de 2027-2029

Pour 2026, point de départ du plan, nous anticipons un résultat opérationnel d'environ 8,6 milliards d'euros⁶, avec une croissance du résultat opérationnel par action à l'extrémité supérieure de la fourchette cible de 6 % à 8 %⁶ et une rentabilité opérationnelle des capitaux propres à l'extrémité supérieure de la fourchette cible de 14 % à 16 %⁶.

Pour la période 2027-2029, **AXA relève son objectif de croissance annuelle moyenne du résultat opérationnel par action**, en s'appuyant sur son historique de performance récurrente, avec une contribution de l'ensemble de ses métiers à la croissance des résultats. Ces objectifs reposent sur l'hypothèse d'une modération de la hausse des tarifs en assurance dommages, notamment une dégradation de l'environnement tarifaire du marché des grandes entreprises, et un budget annuel des sinistres liés aux catastrophes naturelles⁹ de 4,5 points du ratio combiné² du Groupe. La confiance du Groupe dans sa capacité à générer des résultats et des flux de trésorerie réguliers sur la durée du plan repose sur son modèle multi-métiers diversifié, ainsi que sur les actions déjà engagées pour réduire la volatilité en santé, diminuer le profil de risque du portefeuille d'assurance vie, et renforcer la prudence en matière de provisionnement.

Le Groupe a **relevé son objectif de rentabilité opérationnelle des capitaux propres**, ce qui souligne la qualité et la discipline de sa plateforme. Cette ambition renforcée devrait contribuer à la progression de la valeur comptable par action, malgré une hausse limitée des besoins en capital, en cohérence avec notre modèle peu consommateur de capital et notre volonté d'offrir des rendements attractifs à nos actionnaires.

Le Groupe s'est fixé un objectif de **croissance annuelle composée de la valeur comptable par action, dividendes cumulés inclus, vers le milieu de la dizaine de pourcent**, reflétant l'ambition du Groupe de continuer à créer une forte valeur pour ses actionnaires et à renforcer la prévisibilité et la résilience de son portefeuille. L'objectif de croissance de la valeur comptable par action intègre les dividendes cumulés par action, mais exclut les effets des écarts de conversion à compter de la fin de l'exercice 2026. Il reflétera notamment la réévaluation annuelle en capitaux propres, des options d'achat-vente¹⁰ relatives aux 47% du capital de Prima actuellement détenus par des actionnaires minoritaires, qui devraient être exercées en 2029 ou en 2030, à un prix qui sera calculé sur la base des résultats de Prima.

Le Groupe relève **également son ambition en matière de remontée de trésorerie vers la holding**, avec un objectif de flux de trésorerie cumulés remontés d'environ 25 milliards d'euros et une forte contribution de l'ensemble de ses entités. Cette grande capacité de génération de trésorerie doit soutenir à la fois la politique de gestion du capital du Groupe et la poursuite des investissements dans nos activités qui sont à la fois rentables et à fort potentiel de développement.

Par ailleurs, le Groupe entend maintenir un **ratio de solvabilité II¹¹ robuste**, soutenu par une génération normalisée de capital opérationnel de 25 à 30 points par an et une faible sensibilité aux variations de taux d'intérêt ainsi qu'à des scénarios de stress sévères¹². Comme nous l'avons déjà indiqué, le Groupe estime que la révision de Solvabilité II, dont l'entrée en vigueur est prévue au premier trimestre 2027, devrait entraîner une hausse d'environ 17 points du ratio de solvabilité II¹³.

Pris dans leur ensemble, ces objectifs illustrent l'engagement d'AXA à générer des résultats, des flux de trésorerie et du capital de manière durable et prévisible, tout en continuant à investir dans ses activités sur le long terme.

Une politique de gestion du capital⁴ attractive

AXA vise :

- Un taux de distribution total⁴ de 75% du résultat opérationnel par action
 - dont 60% sous forme de dividende
 - dont 15% sous forme de rachats d'actions¹⁴
- Un dividende par action au moins égal au niveau de l'exercice précédent⁴
- Une priorité donnée aux dividendes et aux rachats d'actions avant toute opération de M&A

« Notre plan pour la période 2027-2029 repose sur une croissance disciplinée et une exécution rigoureuse, avec des objectifs plus ambitieux en matière de croissance du résultat opérationnel par action et de rentabilité opérationnelle des capitaux propres, ainsi que l'introduction d'un nouvel objectif de croissance de la valeur comptable par action. Parallèlement, nous maintiendrons notre exigence quant à la solidité de notre bilan, notamment un ratio de solvabilité II très robuste. Dans leur ensemble, ces objectifs témoignent de la solidité, de la diversification et de la résilience du modèle d'AXA, et de notre engagement en faveur d'une création de valeur durable et d'une rémunération attractive et régulière pour les actionnaires. », a déclaré Alban de Mailly Nesle, Directeur financier d'AXA

Notes

¹ Taux de croissance annuel composé ; la croissance de chaque période peut varier.

² Le résultat opérationnel, le résultat opérationnel par action, la rentabilité opérationnelle des capitaux propres (« ROE opérationnel »), le ratio combiné, la valeur comptable par action sont des soldes intermédiaires de gestion financiers définis comme des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs ») tels que définis dans les recommandations de l'ESMA et la position de l'AMF publiées en 2015. La valeur comptable par action constituant un nouvel IAP pour AXA, sa définition, sa méthodologie de calcul ainsi que les informations comparatives sont présentées sur la slide 151 de la présentation investisseurs « Growing Forward », disponible sur le site Internet d'AXA (www.axa.com). Le rapprochement des autres IAPs avec le(s) poste(s) des états financiers de la période correspondante, ou du sous-total ou du total le plus proche, est présenté dans le rapport d'activité au 30 juin 2026 d'AXA (« Rapport d'activité semestriel 2026 ») dans la section intitulée « Indicateurs Alternatifs de Performance » et dans le glossaire figurant dans le Rapport d'activité semestriel 2026. Le Rapport d'activité semestriel 2026 est disponible sur le site internet d'AXA (www.axa.com).

³ La « valeur comptable par action » correspond aux capitaux propres du Groupe, hors autres éléments du résultat global (Other Comprehensive Income - OCI) et hors titres super-subordonnés à durée indéterminée, rapportés au nombre effectif d'actions en circulation à la date de calcul (hors actions autodétenues). Le taux de croissance annuel composé de la valeur comptable par action inclut les dividendes cumulés par action et exclut les variations des écarts de conversion à compter de la fin de l'exercice 2026.

⁴ Cette politique de gestion du capital reflète l'intention actuelle du Conseil d'Administration et repose sur l'absence de tout événement significatif affectant les résultats ou le capital du Groupe. Chaque année, la mise en œuvre de cette politique reste soumise à l'approbation du Conseil d'Administration et des actionnaires d'AXA lors de l'assemblée générale du Groupe. Dans l'exercice de son pouvoir d'appréciation, le Conseil d'Administration tient notamment compte des résultats d'AXA, de sa situation financière, des exigences applicables en matière de capital et de solvabilité, des conditions prévalant sur les marchés financiers et dans l'environnement opérationnel, ainsi que de la conjoncture économique et politique.

⁵ Le taux de distribution est calculé sur la base du résultat opérationnel par action.

⁶ Cette orientation ponctuelle reflète les anticipations actuelles d'AXA fondées sur sa performance depuis le 1^{er} janvier et ses projections actuelles pour la fin de l'année 2026, comprenant notamment une charge de sinistre liée aux catastrophes naturelles, normalisée. Elle suppose l'absence de détérioration significative des conditions actuelles de tarification, d'exploitation et de marché. Pour plus de détails concernant le résultat opérationnel de 2026, veuillez-vous référer aux slides 79 à 81 de la présentation investisseurs « Growing Forward », disponible sur le site internet d'AXA (www.axa.com).

⁷ Pour plus d'informations sur le cadre de gouvernance de l'intelligence artificielle d'AXA, veuillez consulter les documents « Responsible Usage of Artificial Intelligence » et « AI FAQ » du Groupe AXA, disponibles sur son site Internet (www.axa.com).

⁸ Les gains annuels estimés intégrés dans les trois piliers du plan (croissance, excellence technique et efficacité) reposent sur les projections et hypothèses actuelles relatives au développement de l'intelligence artificielle et feront l'objet d'une réévaluation régulière.

⁹ Le montant des sinistres liés aux catastrophes naturelles inclut toutes les catastrophes naturelles, indépendamment de leur taille.

¹⁰ Acquis en 2025. Dans les états financiers consolidés d'AXA, les 47% de Prima détenus par des actionnaires minoritaires (« participations ne donnant pas le contrôle ») sont comptabilisés en dette (0,5 milliard d'euros au 30 juin 2026) qui convergera progressivement vers le prix réel d'acquisition des intérêts minoritaires de Prima, impactant les capitaux propres d'AXA pour le même montant.

¹¹ Le ratio de Solvabilité II est principalement estimé à l'aide du modèle interne d'AXA calibré sur la base d'un choc bicentenaire. Pour plus d'informations sur le modèle interne d'AXA et les informations relatives à Solvabilité II, veuillez-vous référer au SFCR du Groupe AXA au 31 décembre 2025, disponible sur le site Internet d'AXA (www.axa.com).

¹² Une baisse des taux d'intérêt de 50 points de base devrait avoir un impact de -1 point sur le ratio de solvabilité II. Un scénario reproduisant la crise financière de 2008-2009 aurait un impact estimé à -26 points sur le ratio de solvabilité II (sur la base du SFCR 2025).

¹³ Cette estimation est fondée sur les conditions prévalant sur les marchés financiers et dans l'environnement opérationnel au 1^{er} janvier 2026.

¹⁴ Le programme de rachats d'actions annuel exclut les programmes de rachat d'actions anti-dilutifs de certaines cessions et des opérations d'optimisation de portefeuilles vie, ainsi que les programmes de rachat d'actions afin de compenser l'effet de dilution résultant des plans d'actionnariat salariés et de rémunération en actions.

À PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 156 000 collaborateurs au service de plus de 92 millions de clients dans 52 pays. En 2025, le chiffre d'affaires s'est élevé à 115,5 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 8,4 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'*American Depositary Share* (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (axa.com).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR axa.com

POUR PLUS D'INFORMATION :

Relations investisseurs : +33.1.40.75.48.42
investor.relations@axa.com

Relations actionnaires individuels : +33.1.40.75.48.43

Relations presse : +33.1.40.75.46.74
ziad.gebran@axa.com
ahlem.girard@axa.com
sylwia.tulak@axa.com

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :
axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements

Notations sociétales du Groupe AXA :
axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques

INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs, et d'autres informations qui ne constituent pas des informations à caractère historique. En particulier, les énoncés contenus dans ce communiqué de presse relatifs à la croissance attendue du résultat opérationnel par action, au résultat opérationnel et à la rentabilité opérationnelle des capitaux propres pour l'exercice 2026 constituent des déclarations prospectives visant à fournir une orientation ponctuelle dans le cadre de la dernière année du plan stratégique actuel du Groupe.

Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par l'emploi de termes et expressions tels que « s'attend à », « anticipe », « peut », « planifie » ou toute variation ou terminologie similaire de ces termes et expressions, ou par des verbes au conditionnel tels que, sans que cette liste soit limitative, « serait » et « pourrait ». Ces déclarations et les autres contenus figurant dans la section « Perspectives » de ce communiqué de presse reposent sur les visions et intentions actuelles de la Direction d'AXA et peuvent être amenés à changer. En particulier, le plan stratégique « Growing Forward », incluant ses objectifs financiers et la politique de gestion de fonds propres et de dividende, est basé sur les visions et intentions actuelles du Conseil d'Administration et peut être amené à changer. De nombreux facteurs peuvent influencer le dividende et les montants actuels du programme de rachat d'actions d'une année donnée, incluant les résultats d'AXA, des conditions financières, des exigences applicables en matière de fonds propres et de solvabilité, des conditions de marchés opérationnelles et financières actuelles, et de l'environnement économique général. En sus, la détermination de ces montants est soumise à la proposition par le Conseil d'Administration et l'approbation des actionnaires d'AXA. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, dont beaucoup sont hors du contrôle d'AXA, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, induits par, ou prévus par ces déclarations prospectives. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Partie 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 (« Document d'Enregistrement Universel 2025 d'AXA »). AXA décline toute responsabilité et ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes concernant les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et, par conséquent, ne peuvent pas être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférents établis conformément aux normes IFRS. Le « résultat opérationnel », le « résultat opérationnel par action », la « rentabilité opérationnelle des capitaux propres », le « ratio combiné », la « valeur comptable par action » sont des IAPs tel que ce terme est défini dans les orientations de l'ESMA et dans la position AMF relative aux indicateurs alternatifs de performance de 2015. La « valeur comptable par action » étant un nouvel indicateur alternatif de performance (IAP), les informations relatives à sa définition, à sa méthodologie de calcul et aux données comparatives correspondantes sont présentées dans la slide 151 de la présentation investisseurs « Growing Forward », disponible sur le site Internet d'AXA (site Internet d'AXA). Le rapprochement des autres IAPs avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche (et/ou la méthode de calcul, le cas échéant), est présenté dans le rapport d'activité au 30 juin 2026 d'AXA dans les pages figurant au sein de la section intitulée « Indicateurs Alternatifs de Performance ». Pour plus d'informations relatives aux soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures) utilisés dans le présent communiqué de presse, y compris ceux mentionnés ci-dessus, veuillez-vous reporter au glossaire figurant dans le rapport financier au 30 juin 2026 d'AXA.