

## Communiqué de presse – Information financière

Paris, le 15 octobre 2025

### Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025

- Chiffre d'affaires en hausse de 15%, porté par les ventes de licences Paradigm multipliées par 5
- Des résultats intégrant les investissements liés au déploiement commercial et à la poursuite de l'innovation
- Structure financière saine pour accompagner la croissance commerciale
- Objectif d'ARR<sup>1</sup> réestimé entre 3 M€ et 4 M€ en 2025

**LightOn (FR0013230950 – ALTAI), acteur européen de premier plan de l'IA générative pour les entreprises et le secteur public**, publie ce jour ses résultats au titre du premier semestre 2025, tels qu'approuvés par son Conseil d'administration réuni hier.

### A cette occasion, Igor Carron, co-fondateur et Président-Directeur Général de LightOn, a déclaré :

« Les résultats du premier semestre 2025 illustrent la dynamique enclenchée en 2024, marquée à la fois par l'intensification du déploiement commercial et par l'enrichissement continu de la plateforme Paradigm qui s'impose progressivement comme une solution de référence. La progression de l'ARR reflète des cycles de vente plus longs que prévu, avec des processus d'appels d'offres complexes et des phases pilotes. Depuis fin juin 2025, nous constatons un intérêt croissant du marché. Nos clients perçoivent de plus en plus l'intérêt de se protéger et de s'équiper avec une solution d'IA professionnelle répondant aux exigences de confidentialité des données pour remplacer l'usage non encadré désormais quotidien de l'IA par tous leurs collaborateurs. »

---

<sup>1</sup> Annual Recurring Revenue – Valeur annualisée des contrats existants à la date d'arrêté des comptes



### Des résultats semestriels 2025 intégrant les investissements liés au déploiement commercial et à la poursuite de l'innovation

<b>Compte de résultat – Données en k€<sup>2</sup></b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
Chiffre d'affaires	709	614
Autres produits d'exploitation	1 754	382
Charges de personnel	(3 034)	(1 631)
Autres achats et charges externes	(2 917)	(1 397)
Impôts et taxes	(2)	0
Dotation aux amortissements et provisions	(365)	(281)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(3 855)</b>	<b>(2 312)</b>
Charges et produits financiers	105	(49)
Charges et produits exceptionnels	0	0
Impôts sur les bénéfices	72	272
<b>Résultat net</b>	<b>(3 678)</b>	<b>(2 088)</b>

Au 30 juin 2025, LightOn enregistre un chiffre d'affaires de 0,71 M€, en progression de +15% ; il est principalement réalisé en France.

Les autres produits d'exploitation de 1,8 M€ incluent :

- La production immobilisée correspondant aux fonctionnalités qui ont enrichi la plateforme Paradigm sur la période (1,4 M€) ;
- Des produits de subventions relatifs aux programmes français et européens auxquels LightOn contribue (0,4 M€).

Au cours du premier semestre 2025, LightOn a poursuivi le renforcement de ses équipes, notamment R&D, commerciales et support. L'effectif moyen a progressé de 30 à 50 personnes, par rapport au premier semestre 2024.

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 2,9 M€, en progression de 1,5 M€ expliquée par :

- Les coûts d'infrastructure dans le cadre de l'exécution de contrats clients, des travaux de recherche et de développement et des programmes financés ;
- Les honoraires relatifs aux prestations de consultants et de cabinets de recrutement ;
- Les dépenses de marketing et de publicité ;
- Les prestations requises pour une société cotée, nouvelles en 2025.

Le résultat d'exploitation et le résultat net s'établissent ainsi respectivement en perte de 3,9 M€ et de 3,7 M€.

Au cours du premier semestre 2025, le dynamisme commercial de LightOn et l'intérêt grandissant pour sa solution Paradigm ont permis une croissance du pipeline commercial.

Pour autant, l'ARR a progressé encore faiblement pour atteindre 1,23 M€ à fin juin 2025, s'expliquant par des cycles de vente de la licence Paradigm qui s'étalent généralement sur plusieurs mois, dans le cadre d'appels d'offres ou de phases pilotes, une étape naturelle dans l'adoption de solutions innovantes, et dont certains étaient en cours au 30 juin 2025.

<sup>2</sup> Ces comptes ont fait l'objet d'un examen limité dont le rapport est en cours d'établissement.



Les autres indicateurs clés de performance sont impactés par ce qui précède :

- La marge brute s'établit à 15% au 30 juin 2025, contre 37% au 30 juin 2024 ;
- L'EBITDA reste déficitaire : -4,9 M€ au 30 juin 2025, contre -2,4 M€ au 30 juin 2024.

### Une structure financière saine pour soutenir la dynamique commerciale

<b>Bilan - Données en k€<sup>2</sup></b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Actif immobilisé	2 938	1 833
Actif circulant	9 917	13 303
<i>dont Disponibilités</i>	<i>8 896</i>	<i>12 054</i>
Charges constatées d'avance	124	86
<b>Total Actif</b>	<b>12 979</b>	<b>15 222</b>
Capitaux propres	7 791	11 467
Emprunts et dettes financières	115	184
Dettes d'exploitation	1 422	1 365
Produits constatés d'avance	3 651	2 207
<b>Total Passif</b>	<b>12 979</b>	<b>15 222</b>

L'actif immobilisé progresse de 1,1 M€, avec le développement de nouvelles fonctionnalités et l'enrichissement des fonctionnalités existantes de la plateforme Paradigm.

Le besoin en fonds de roulement s'est amélioré de 1,7 M€ entre fin décembre 2024 et fin juin 2025, résultant principalement des produits constatés d'avance sur projets financés en progression de 1,6 M€.

La trésorerie nette s'établit à 8,8 M€ au 30 juin 2025, contre 11,9 M€ au 31 décembre 2024. Celle-ci reflète une maîtrise des coûts et des investissements au cours de la période.

### Perspectives 2025

Depuis le 30 juin 2025, la dynamique commerciale s'est concrétisée par la signature de nouveaux contrats, permettant d'atteindre un ARR de 1,51 M€ au 30 septembre 2025, représentant une hausse de 23 % en seulement 3 mois, illustrant la dynamique commerciale en cours.

Bien que le retard accumulé sur l'ARR au premier semestre rende désormais difficile l'atteinte de l'objectif d'ARR de 6 M€ qui était prévu pour 2025, la trajectoire reste fortement positive.

Sur la base des discussions commerciales en cours, nous confirmons que l'ARR attendu en fin d'année 2025 devrait se situer entre 3 et 4 M€, représentant une progression de +156% à +241% par rapport au 31 décembre 2024.



### WEBCONFERENCE DÉDIÉE À TOUS LES INVESTISSEURS LE 20 OCTOBRE 2025

**Igor Carron**, Président Directeur Général,  
et **Cécile Givron**, Directrice Administrative et Financière,  
animeront une webconférence en français, ouverte à tous,  
comprenant une session de questions-réponses,

**lundi 20 octobre 2025 à 18h00, heure de Paris.**

Inscrivez-vous dès maintenant à la webconférence en direct  
en cliquant sur le lien suivant : **[je souhaite m'inscrire](#)**

### À propos de LightOn

Fondée en 2016 à Paris et première société européenne de l'IA Générative cotée sur Euronext Growth, LightOn est un acteur pionnier dans le domaine de la GenAI souveraine. Sa plateforme Paradigm permet aux organisations de déployer des IA à grande échelle, tout en garantissant la confidentialité de leurs données. La technologie de LightOn assure une indépendance stratégique essentielle, offrant ainsi des solutions sur mesure. Cette maîtrise technologique s'accompagne d'une capacité à traiter d'importants volumes de données pour des usages industriels, avec des applications dans des secteurs variés tels que la finance, l'industrie, la santé, la défense et les services publics.

LightOn est cotée sur Euronext Growth® Paris (ISIN : FR0013230950, mnémonique : ALTAI-FR). La société est éligible au PEA et au PEA PME, et est qualifiée « Entreprise innovante » par Bpifrance.

Pour en savoir plus : <https://www.lighton.ai/>

### Contacts

<b>LIGHTON</b> <a href="mailto:invest@lighton.ai">invest@lighton.ai</a>	<b>SEITOSEI•ACTIFIN</b> <b>Relations investisseurs</b> Benjamin LEHARI <a href="mailto:lighton@seitosei-actifin.com">lighton@seitosei-actifin.com</a>
<b>KALAMARI</b> <b>Relations médias</b> Maroua DERDEGA - +33 7 63 77 73 20 Emeline RÉTHORÉ - + 33 6 30 61 51 67 <a href="mailto:lighton@kalamari.agency">lighton@kalamari.agency</a>	<b>SEITOSEI•ACTIFIN</b> <b>Relations presse financière</b> Jennifer JULLIA - +33 6 47 97 54 87 <a href="mailto:jennifer.jullia@seitosei-actifin.com">jennifer.jullia@seitosei-actifin.com</a>