INFORMATION FINANCIERE
DU 3ème TRIMESTRE 2021
DU GROUPE EPC

Paris, le 15 novembre 2021,

L'activité consolidée (y compris co-entreprises) du groupe ralentit légèrement au troisième trimestre avec une croissance qui s'établit, à taux de changes et périmètre constants, à 11,2% par rapport à 2020.

La très bonne tenue dans les explosifs est compensée par une performance moindre sur le troisième trimestre dans la démolition par rapport à 2020 et surtout dans les additifs diesel (baisse de 5,7 M€ sur 3 mois).

Par rapport à 2019 la croissance sur 9 mois ressort à +6,6%.

Non Audité			Variation				
En milliers d'euros	**à fin sept. 2021**	**à fin sept. 2020**	Réelle	à taux de change et périmètre constants	***à fin sept. 2019***	**T3 2021**	**T3 2020**
Europe Méditerrannée et Amérique	246 741	224 193	10,1%	8,9%	*236 449*	82 647	85 321
Afrique Asie Pacifique	52 915	44 202	19,7%	23,3%	*44 546*	18 028	13 633
Activité consolidée (yc co-entrepris	**299 656**	**268 394**	**11,6%**	**11,2%**	***280 995***	**100 676**	**98 954**
Europe Méditerrannée et Amérique	236 363	215 630	9,6%	8,4%	*0*	78 601	81 422
Afrique Asie Pacifique	38 048	30 086	26,5%	28,4%	*226 045*	13 126	9 476
					29 072		
Activité consolidée (hors co-entrepr	**274 411**	**245 716**	**11,7%**	**10,8%**	***255 117***	**91 727**	**90 898**

** La variation à périmètre et taux de change constants est calculée en convertissant les chiffres 2019 aux taux de change moyen mensuel 2021 et en ajoutant (ou retranchant) aux chiffres 2020 les entrées (ou sortie) de périmètre.*

Le chiffre d'affaires (hors joint-venture) sur le seul troisième trimestre s'établit à 91,7 M€ contre 90,9 M€ en 2020 soit une hausse de 1%. La moindre performance de la zone Europe Amérique est compensée par le fort dynamisme de la zone Afrique Asie Pacifique (+38%). Le troisième trimestre 2020 avait été marqué par un rattrapage post-confinement, notamment dans la démolition.

Sur les 9 premiers mois, la croissance du Chiffre d'affaires (hors joint-venture) s'établit à 274,4 M€ soit une croissance de 11,7% en termes réels et 10,8% à taux de change et périmètre constants.

1. Description générale de la situation financière

Europe Méditerranée Amérique

Zone Europe Méditerranée Amérique	30-sept	30-sept	Ecart	Ecart en %	T3	T3
	2021	2020			2021	2020
Explosifs et Forage Minage	161 300	135 754	**25 545**	**18,8%**	54 338	49 408
Démolition	66 564	53 686	**12 878**	**24,0%**	22 187	23 918
Economie circulaire	8 813	8 421	**392**	**4,7%**	3 249	3 419
Additifs & Autres	10 065	26 331	**-16 267**	**-61,8%**	2 873	8 576
Total	**246 741**	**224 193**	**22 548**	**10,1%**	**82 647**	**85 321**
En % du groupe	**82%**	**84%**			**82%**	**86%**

L'activité **Additifs** est restée faible ce trimestre avec une baisse cumulée de 16,2 M€ sur les 9 premiers mois de 2021 par rapport à la même période de 2020. La recherche de nouveaux clients, à la suite de la résiliation du contrat de notre principal distributeur, s'est poursuivie sans que de réels potentiels de rebonds n'aient été, pour l'instant, identifiés.

L'activité **Démolition** est ce trimestre légèrement en retrait par rapport à 2020. En 2020, l'été avait été marqué par une reprise inédite en réaction à la fermeture des chantiers imposée sur la première moitié de l'année. La prise des congés avait été anticipée au printemps ce qui avait permis un rattrapage particulièrement vigoureux au cours de l'été. Depuis le début de l'année la progression reste solide avec une croissance de 24%, mais a ralenti.

L'**économie circulaire** qui n'avait pas été impactée par la crise COVID continue sa progression avec une croissance de près de 5% dans un environnement porteur.

Les **Explosifs** et le **Forage Minage** sur la zone Europe Méditerranée Atlantique affichent une croissance cumulée sur 9 mois de près de 19% par rapport aux 9 premiers mois de 2020. Sur le seul troisième trimestre la progression atteint 10%.

En **France** et en **Belgique,** l'activité a été un peu moins dynamique ce trimestre : les chantiers à l'exportation ont été moins dynamique qu'en 2020 et les intempéries en Belgique et dans le Nord Est de la France ont ralenti la production en carrière.

L'**Espagne** continue à réaliser une bonne performance dans un marché qui retrouve un certain dynamisme. En **Italie,** en revanche, les effets du plan de relance se font toujours attendre et l'activité est en recul par rapport à 2020 sur le trimestre, dans un contexte concurrentiel toujours très difficile.

La **Suède** continue sur une bonne tendance avec un été marqué par une activité soutenue notamment dans les travaux publics.

Au **Maroc** la bonne tenue de l'activité Forage Minage à l'export (Djibouti notamment) a permis de compenser la faiblesse du marché intérieur.

Au **Royaume-Uni**, la bonne tenue de l'activité Explosifs et Forage Minage se confirme avec une croissance du chiffres d'affaires de 2,2M€ (à taux de change constant) sur le seul troisième trimestre. L'augmentation de la Livre Sterling face à l'Euro contribue également à améliorer le chiffre d'affaires. La tendance est également bien orientée en Irlande avec une croissance de près de 4% par rapport à 2020 sur le trimestre.

L'activité est restée excellente au **Canada.** Les mois d'été sont particulièrement importants dans le secteur des carrières. L'entrée en service de nouveaux camions a permis de réaliser les gains significatifs de part de marché attendus au Québec. La performance a été un peu en retrait en Ontario du fait de la poursuite des travaux sur l'usine historique de la société. La bonne tenue des volumes sur MFQ a permis de compenser cette relative contreperformance. A taux de change et périmètre constants, la progression sur les 9 premiers mois au Canada est de plus de 8 M€ soit une croissance de 80% par rapport à 2020.

Afrique Asie Pacifique

Zone Afrique Moyen Orient Asie	30-sept	30-sept	Total	En %	T3	T3
	2021	2020			2021	2020
Explosifs et Forage Minage	52 915	44 202	**8 713**	**19,7%**	18 028	13 633
Démolition	0	0	**0**	**N/A**	0	0
Economie circulaire	0	0	**0**	**N/A**	0	0
Additifs & Autres	0	0	**0**	**N/A**	0	0
Total	**52 915**	**44 202**	**8 713**	**19,7%**	**18 028**	**13 633**
En % du groupe	**18%**	**16%**			**18%**	**14%**

La zone (y compris Joint-venture) affiche une progression d'activité de près de 20 % en termes réels.

L'activité de l'Afrique Subsaharienne continue à supporter cette croissance avec une croissance de près de 25%

Les filiales impliquées sur les contrats miniers, **EPC Côte d'Ivoire et Nitrokemfor et Nitrokemine,** continuent leur progression. Le haut niveau du prix des matières premières incite les clients à augmenter leur production, ce qui dope leur consommation d'explosifs.

L'acticité à destination des carrières en **Guinée** et au **Cameroun** a été pénalisée par des manques de produits du fait de problèmes logistiques à l'importation. Les autres pays de la zone confirment leur progression.

Au **Moyen Orient**, l'activité dans nos JV a été bonne. La hausse du dollar a amplifié cette bonne performance. En Arabie Saoudite, l'approvisionnement de Maaden Gold a démarré ce trimestre avec quelques mois de retard.

La mine de Goro en **Nouvelle-Calédonie**, aujourd'hui propriété de Prony Ressources, est en pleine production, donnant un niveau d'activité satisfaisant à notre filiale locale.

2. Principaux nouveaux évènements du troisième trimestre

<u>Création de trois nouvelles implantations</u>

EPC a continué à développer son implantation internationale à travers l'ouverture de deux nouvelles filiales.

EPC Chili a été créée en août 2021 en partenariat avec des partenaires chiliens minoritaires. Cette société a pour vocation d'offrir des services aux clients présents sur ce marché clé dans le secteur minier au niveau mondial, en s'appuyant sur les expertises combinées (humaines et logiciel), d'EPC et ses partenaires chiliens.

EPC a créé deux filiales en Asie, une à Singapour (**EPC Singapore**) l'autre à Hong-Kong (EPC HK) pour renforcer sa présence sur la zone Asie en disposant d'une base juridique autonome. Les licences nécessaires à leur démarrage effectif sont en cours d'obtention.

Mise en redressement judiciaire d'un important client Marocain dans le secteur des infrastructures.

Un important client marocain du Groupe a été mis en redressement judiciaire le 15 juillet 2021. Cette société qui est un client historique était également client d'EPC dans plusieurs pays africains (Côte d'Ivoire, Sénégal). Voyant venir les difficultés de cette entreprise, des efforts ont été déployés à tous niveaux pour réduire les encours de crédit.

Il restait néanmoins des encours significatifs (1,3M€) au 30 juin qui ont été intégralement provisionnés.

Des discussions sont en cours avec l'administrateur judiciaire.

Prolongation de 3 ans du contrat CBG en Guinée.

La Compagnie des Bauxite de Guinée en accord avec son actionnaire Alcoa a décidé de prolonger pour 3 ans (soit jusqu'en juin 2026) le contrat de forage minage du groupe EPC sur la Mine de Sangaredi.

Cette prolongation est un signe de confiance de ce client minier majeur qui s'inscrit dans une trajectoire d'augmentation de sa production. Le contexte est particulièrement favorable pour le marché de la Bauxite, matière première de l'aluminium.

Cette prolongation va également permettre à nos filiales Nitrokémine et Nitromkemfor Guinée de financer dans les meilleures conditions le renouvellement de leurs équipements de production et de forage.

Hausse du prix du nitrate d'ammonium

Le Nitrate d'Ammonium est la matière première principale utilisée dans la fabrication des produits explosifs civils. Son prix est orienté à la hausse depuis le début de l'année 2021.

Le prix du gaz naturel a connu des hausses brutales depuis le mois de septembre. Cette évolution a été particulièrement marquée sur le marché européen. Le prix du gaz (transformé en ammoniaque) représente plus de la moitié des coûts de fabrication du nitrate d'ammonium.

Nos fournisseurs ont donc été amenés :

- à fortement augmenter leur prix de vente
- à fermer certains sites de production en Europe car devenus non rentables.

Compte tenu de l'ampleur de la hausse, ces hausses ont dus être répercutées au client du groupe. Pour les grands contrats, EPC est couvert par des clauses d'ajustement de prix basées sur le prix de l'Ammoniaque. Certains clients disposent de tarifs négociés annuellement, dans ce cas de figure, et lorsque c'était possible, les clauses d'imprévisibilité ont été activées afin d'ajuster les prix de vente. Les discussions sont en cours. Enfin les tarifs catalogues sont ajustés régulièrement pour tenir compte des évolutions des prix matière.

Acquisition de la société NORMAT services au Bénin.

Le Groupe EPC a finalisé le rachat d'une participation majoritaire (75%) dans la société NORMAT Services SA, première implantation du groupe au Bénin.

NORMAT a été créée en 2017 à Cotonou et s'est d'abord concentrée sur les activités de forage minage. Aujourd'hui l'entreprise, qui a diversifié son offre, réalise, en plus du forage minage, la distribution d'explosifs ainsi que les opérations de géodésie par relevé drone.

NORMAT a réalisé en 2020 un chiffre d'affaires de 1 653 K€ pour un Excédent Brut d'Exploitation de 350 K€.

EPC a racheté sa participation au Fond d'investissement IPDEV (Investisseurs & Partenaires pour le Développement) à hauteur de 61% ainsi que 14% à d'autres actionnaires pour porter sa participation à 75%. Narcisse Zola, fondateur de la société, détient désormais directement ou indirectement 13,3% de NORMAT et continue d'en assurer la direction générale. Le solde du capital est détenu par des associés minoritaires non salariés.

Cette acquisition qui s'inscrit pleinement dans le cœur d'activité d'EPC viendra enrichir son positionnement stratégique sur les marchés d'Afrique de l'Ouest.

3. Evolution prévisible pour le trimestre à venir

Le troisième trimestre a confirmé la bonne trajectoire de sortie de crise engagée au premier semestre avec une activité en croissance sur l'ensemble des géographies. Seule l'activité Additifs Diesel reste nettement en retrait.

Trois sujets concentreront l'attention du groupe ce trimestre :

- Le renouvellement du carnet de commandes dans la démolition
- la montée en production sur les importantes commandes enregistrées en début d'année (Canada, Cote d'Ivoire, Arabie Saoudite)
- La sécurisation des approvisionnements de matières premières et la répercussion des hausses de prix de matières premières au client final.

Le Groupe EPC est l'un des pionniers en France en matière de fabrication d'explosifs.

Avec une quarantaine de filiales implantées dans une vingtaine de pays dans le monde, la société est aujourd'hui une référence dans le domaine des Explosifs, de la Démolition et du Forage – Minage