

Chargeurs finalise avec succès la cession de Novacel :

Un succès stratégique qui consacre la valorisation d'un actif historique du Groupe et ouvre un nouveau chapitre dans sa mutation vers les contenus et savoir-faire d'excellence

Compagnie Chargeurs Invest annonce aujourd'hui la finalisation de la cession majoritaire et le transfert de propriété de Novacel à KPS Capital Partners (« KPS »). Cette opération structurante marque l'aboutissement d'un parcours industriel réussi pour Novacel et confirme l'efficacité de la stratégie de rotation de portefeuille menée par le Groupe.

Novacel : l'aboutissement d'un cycle de développement industriel ambitieux

Novacel, leader mondial des films de procédés pour l'industrie, représente une illustration emblématique du modèle de développeur d'actifs de Compagnie Chargeurs Invest. Au cours des dernières années, le Groupe a profondément transformé cette activité historique pour en faire un leader mondial de la protection des surfaces industrielles, reconnu pour son avance technologique, la qualité de ses innovations et l'excellence de ses performances opérationnelles.

Grâce à des investissements soutenus dans l'innovation, les process industriels et l'excellence commerciale, Chargeurs a positionné Novacel comme un actif hautement stratégique et attractif sur le marché mondial.

Novacel a généré, dividendes inclus, un multiple de 3,3 fois les capitaux engagés et un TRI supérieur à 15 % sur les 10 dernières années.

Cette cession majoritaire va offrir à Novacel de nouvelles opportunités de croissance, soutenues par l'expertise industrielle et les capacités financières de KPS.

Une opération de monétisation efficace

Le Groupe a mené avec succès un processus de cession rapide et rigoureux :

- Novembre 2025 : entrée en négociations exclusives avec KPS ;
- Janvier 2026 : signature d'une promesse unilatérale d'achat (*put option*) ;
- Avril 2026 : signature du contrat de cession ;
- Mai 2026 : réalisation définitive de la transaction.

L'opération génère un produit de cession en numéraire de 225 millions d'euros avant réinvestissement et cristallise une plus-value estimée à environ 50 millions d'euros¹.

¹ Cette donnée est établie sur la base des hypothèses et informations actuellement disponibles, à périmètre et conditions comparables. Elle est communiquée à titre purement indicatif et ne constitue ni un engagement ni une garantie de performance future. Le résultat définitif pourra différer sensiblement à l'issue de la clôture du 1^{er} semestre 2026.

Ce produit de cession, qui confirme l'Actif Net Réévalué du Groupe, reflète la grande qualité de Novacel, un actif qui a généré un fort retour sur investissement ces dix dernières années et ainsi un résultat patrimonial très favorable pour le Groupe.

Compagnie Chargeurs Invest prendra part à la création de valeur future de Novacel à travers un intérêt financier minoritaire de 17 %, quantum qui tient compte des allocations finales retenues entre Chargeurs et KPS en tenant compte de leur stratégies patrimoniales.

Ce réinvestissement permettra au Groupe de continuer à accompagner le développement de Novacel et de profiter de sa création de valeur future, tout en s'appuyant sur l'expertise de KPS.

Le produit de cession permettra le renforcement du bilan du Groupe, le développement des autres métiers du portefeuille et le versement d'un dividende exceptionnel d'ici au 30 juin 2027 qui, sous réserve de l'accord des organes de gouvernance du Groupe, pourrait s'élever à 1,50 € par titre.

Compagnie Chargeurs Invest démultiplie sa puissance financière et accélère sa transformation dans les contenus et savoir-faire d'excellence

Avec la sortie de Novacel de son périmètre de consolidation, Compagnie Chargeurs Invest franchit une nouvelle étape décisive dans sa transformation stratégique et parachève le repositionnement de son portefeuille d'actifs autour des contenus et savoir-faire d'excellence.

Désormais structuré autour de sa signature stratégique « *Architect of Rarity* », le Groupe, qui pourrait continuer de moderniser sa raison sociale dans l'année qui vient, concentre ses investissements sur des actifs rares, à fortes barrières à l'entrée, opérant sur les marchés à forte valeur ajoutée de l'intelligence émotionnelle.

Fort d'une structure financière particulièrement solide et d'une capacité d'investissement renforcée, Compagnie Chargeurs Invest dispose d'une flexibilité accrue pour accélérer sa stratégie de croissance et poursuivre son ambition d'atteindre un actif net réévalué (ANR) supérieur à 1 milliard d'euros à horizon 2030.

Michaël Fribourg, Président-Directeur Général de Compagnie Chargeurs Invest, a déclaré :

« La finalisation de la cession de Novacel constitue une avancée stratégique majeure pour notre Groupe. Cette opération illustre pleinement notre capacité à identifier, développer, transformer, valoriser et monétiser avec succès nos actifs de premier plan. »

Nous exprimons d'abord notre fierté et nos félicitations à l'ensemble des talents de Novacel à travers le monde, et tout particulièrement à Philippe Denoix, son directeur général, qui a donné à l'entreprise une efficacité et une attractivité ambitieuse dans un environnement exigeant et parfois volatil. Nous remercions l'ensemble des clients de l'entreprise pour leur confiance et fidélité. Nous sommes convaincus que KPS, et à ses côtés Chargeurs qui conserve un intérêt financier minoritaire, étendra encore la puissance d'innovation et de service commercial de l'entreprise.

*Le bilan patrimonial de Novacel illustre l'efficacité entrepreneuriale du Groupe, avec, sur 10 ans, un multiple, dividendes reçus de Novacel et plus-value inclus, **de 3,3 fois les capitaux engagés et un TRI de plus de 15 % sur la même période.***

Cette opération marque également un aboutissement majeur dans la transformation stratégique du Groupe. Sous la signature "Architect of Rarity", Compagnie Chargeurs Invest est désormais pleinement positionné comme un acteur de référence des contenus et savoir-faire d'excellence au service de l'intelligence émotionnelle.

Fort d'un bilan particulièrement fort et grâce à ses importantes capacités de déploiement, Compagnie Chargeurs Invest dispose de leviers puissants pour accélérer le développement de son portefeuille d'actifs recherchés et internationaux et poursuivre durablement sa création de valeur. »

Calendrier financier 2026

Jeudi 10 septembre 2026 (avant bourse)

Résultats 1^{er} semestre 2026

À PROPOS DE COMPAGNIE CHARGEURS INVEST

Compagnie Chargeurs Invest, sous la signature « Architect of Rarity », est une compagnie mixte qui agit à la fois comme opérateur et développeur de métiers positionnés sur le marché exclusif de l'intelligence émotionnelle, et comme investisseur engagé dans la gestion active d'un portefeuille d'actifs rares et de prestige, aux forts ancrages historiques. Soutenu par l'engagement de long terme du Groupe Familial Fribourg, son actionnaire de contrôle, le Groupe met en œuvre une stratégie de création de valeur fondée sur la détention, le développement et la valorisation de son portefeuille unique d'actifs différenciants. Au 31 décembre 2025, l'actif net réévalué de Compagnie Chargeurs Invest est de 585 millions d'euros.

L'action est cotée sur Euronext Paris et éligible au PEA-PME.

Code ISIN : FR0000130692, Code Bloomberg : CRI:FP, Code Reuters : CRIP.PA