



BNP PARIBAS

OBJECTIF DE RATIO CET1 RELEVÉ A 13% À L'HORIZON 2027

Autorisation de la BCE pour un programme de rachat d'actions de 1,15 Md€

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 20 novembre 2025

BNP Paribas revoit à la hausse son objectif de ratio CET1, désormais fixé à 13 % à l'horizon 2027. Cette progression repose sur l'effet combiné de trois leviers : l'amélioration de la rentabilité du Groupe et son impact positif sur la génération organique de capital, la croissance modérée des actifs pondérés estimée à environ +2 % par an, et l'accélération des cessions d'actifs non stratégiques.

L'amélioration de la rentabilité se reflète dans la confirmation d'un ROTE à 13 % en 2028, en hausse de +210 points de base par rapport à 2024. Deux tiers de cette progression provient des plans stratégiques déjà en cours d'exécution dans les métiers BCEF, Personal Finance, BCEB et Asset Management, qui représentent un tiers des actifs pondérés du Groupe. Le tiers restant de l'amélioration du ROTE sera porté par les autres métiers stratégiques du Groupe qui poursuivront une croissance disciplinée axée sur l'efficacité opérationnelle.

Au niveau Groupe, BNP Paribas vise une amélioration continue de son coefficient d'exploitation, pour atteindre 61 % en 2026 et 58 % en 2028, traduisant un engagement fort de maîtrise des coûts.

BNP Paribas annonce également que la quote-part de l'excédent de capital au-delà du ratio CET1 de 13 % destinée à être redistribuée aux actionnaires sera déterminée à chaque fin d'année.

En complément, le Groupe lancera en novembre 2025 un programme de rachat d'actions¹ de 1,15 milliard d'euros, anticipant la distribution du résultat 2025, ainsi que la BCE l'a autorisé.

La trajectoire de croissance et de rentabilité du Groupe à l'horizon 2028 sera précisée lors de la publication des résultats 2025. Le plan 2027-2030 sera présenté début 2027.

Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général de BNP Paribas, déclare :
« Les mesures annoncées aujourd'hui s'inscrivent dans la continuité de notre stratégie et préparent le plan 2027-2030. Elles reposent sur des leviers de croissance déjà activés pour renforcer notre profil de rentabilité, tout en restant à l'écoute de nos actionnaires grâce à une politique de distribution attractive et disciplinée. »

¹ <https://invest.bnpparibas/document/descriptif-du-programme-de-rachat-dactions-propres-2025>

A propos de BNP Paribas

Leader européen des services bancaires et financiers, BNP Paribas est présent dans 64 pays et rassemble près de 178 000 collaborateurs, dont plus de 144 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

Avertissement

Ce communiqué de presse contient des informations prospectives fondées sur des opinions et des hypothèses actuelles relatives à des événements futurs. Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui se fondent sur des hypothèses, des considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs et sur des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations qui sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et des hypothèses relatives à BNP Paribas, ses filiales et ses investissements, au développement des activités de BNP Paribas et de ses filiales, aux tendances du secteur, aux futurs investissements et acquisitions, à l'évolution de la conjoncture économique, ou à celle relative aux principaux marchés locaux de BNP Paribas, à la concurrence et à la réglementation. La réalisation de ces événements étant incertaine, leur issue pourrait se révéler différente de celle envisagée aujourd'hui, ce qui est susceptible d'affecter significativement les résultats attendus. Toute déclaration prospective contenue dans ce communiqué de presse intervient à la date du présent communiqué. BNP Paribas ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prospectives qui sont données à la date de ce communiqué de presse.

Contact presse

Sandrine Romano – sandrine.romano@bnpparibas.com – +33 6 71 18 23 05

Giorgia Rowe – giorgia.rowe@bnpparibas.com – +33 6 64 27 57 96